

2023年初中副校长述职报告版(大全8篇)

报告材料主要是向上级汇报工作,其表达方式以叙述、说明为主,在语言运用上要突出陈述性,把事情交代清楚,充分显示内容的真实和材料的客观。优秀的报告都具备一些什么特点呢?又该怎么写呢?下面是小编为大家带来的报告优秀范文,希望大家可以喜欢。

初中副校长述职报告版篇一

经教育局考察任命,我于xxxx年x月起任甘午中学分管德育的副校长至今。现在,根据教育局党委的有关要求,做述职述廉报告如下。

一、主要工作及其成果回顾

任职以来,我怀着强烈的使命感和危机感,把“说好甘午话,办好甘午事,做好甘午人”作为自己的工作信条,恪尽职守,求真务实,不断加强学习,努力提高个人修养,谋政、勤政、廉政,全身心投入到加快发展、振兴我校教育的事业中去。始终明确自己的职责、摆正自己的位置,坚持从教师中来,到教师中去,努力营造领导与领导、领导与老师之间融洽的工作关系。积极协助胡少辉校长搞好学校的管理工作,抓好德育工作,把德育工作形成一个系统工程,使德育工作稳妥有序地开展。

xxxx年x月,学校被评为周至县教育工作先进单位。

二、以身作则,树立勤政廉政的良好形象

作为学校的管理者,我始终坚持艰苦奋斗、勤俭节约的优良传统,告诫自己要立党为公,执政为民,要权为民所用,利为民所谋,情为民所系。

和学校其他班子成员一样，自己坚持做到谋政，把学校发展作为第一目标；勤政，把真抓实干作为第一追求；廉政，把清正廉洁作为第一责任。

三、加强德育工作管理，提高学生综合素质

我一直保持着边做边学的态度，力争把学生工作做到扎实、细致。在这一年中，学生工作未出现大的违纪事件。

xxxx年x月底，学校新领导班子成立以来，认真转变工作作风，关心教师疾苦，主要进行了如下工作：

1. 人员调整：针对班子成员分工不明确，互相推诿、人浮于事的现象，重新进行了分工，精简了人员。对学校德育处、教导处、安全保卫处、总务处和财务室的人员进行了调整，使中层领导有上有下，有横向交流。调整以后，德育处的人员得到加强；教导处的工作更专注于教学；总务处和财务室的服务能力得到加强；德育处与安全保卫处的工作更加协调。
2. 建章立制：针对学校的规章制度浮于形式、缺乏可操作性的缺点，对学校的各种制度进行了梳理。重新制订了学校的考勤制度、班主任工作制度、教师考核细则、课堂教学常规等，加强了可操作性，明确了各种制度的考核主体和被考核对象，逐步改变了干多干少一个样、干好干坏一个样的弊端，出现了人心向上的良好局面。
3. 制定规划：对“双高普九”中出现的学校办学特色缺乏学生参与的情况，结合学校的实际，确定艺术教育、快乐体育为学校的办学特色并取得了初步成果。在县首届艺术节比赛中，我校均取得佳绩。

干群关系和谐了，环境整洁了，教师上班来的早了，出满勤的同志多了，课堂教学秩序好了，工作的针对性强了，总之，学校管理越来越走向正轨。

本年度，学校主要开展了如下德育活动：x月精神文明月；纪念“x.1x”事变专题升旗仪式，纪念“x.1x”专题报道活动；举行了“纪念建队日暨新生入队主题升旗仪式；迎接西工大唐仲英爱心社到我校进行调研。组织开展了安全教育月、感恩教育月、家长会等活动。德育处还完成了教育局教育网德育网的信息上报工作，完成了学校政务公开工作。完成了贫困学生的救助工作和农民工子女的统计工作。

四、存在的主要问题

自分管学校德育工作以来，自己在实践地过程中对学校的德育和自身工作情况一直在不断的反思。有许多不足之外，有待于今后进一步地改进。

1、工作态度上，创新精神不够。

2、工作方法上，深入群众不够，调动广大教职员工的德育热情，特别是科学合理评价班主任工作优劣的管理艺术需要进一步提高。

3、工作作风上，协同部门内人员、协调部门之间的亲和力还需进一步增强。

五、今后的努力方向

1、以“会议”精神严格要求自己，自觉坚持科学发展，善于领导科学发展，精于统筹谋划科学发展。对待发展有信心，考虑发展有思路，推动发展有办法。

2、坚持廉洁自律，带头执行党风廉政建设责任制。在思想上，刻苦磨练意志；在工作上，不畏艰难，勇挑重担；在生活上，不贪图享乐，不追求奢华。做到少琢磨一点个人荣辱升迁，多想一想为教职工实事好事；少琢磨一点个人利益享受，多想一想带领教师艰苦奋斗；少琢磨一点个人政绩得失，多想一想

更好地践行“三个代表”重要思想。

回顾所作的工作和所取得的工作成绩，我认为：我所做的工作及其学校所取得的成绩，一是归功于全体教职工的理解、支持及其卓有成效的工作，二是归功于全体行政人员识大体，顾大局，各行其职，各负其责的合作精神，三是归功于上级领导部门对我的信任，为我的工作营造一个宽松的环境，为我提供人生更广阔的舞台。借此机会，请允许我向一贯关心和支持我开展工作的各位领导和老师表示衷心的感谢！

初中副校长述职报告版篇二

20xx年，本人继续担任学校副校长、教导主任，分管教育教学工作。一年来，在上级教育行政部门和学校领导班子的指导下，在各级领导的关心爱护下，在全体同仁的支持帮助下，圆满地完成了各项教育教学工作，基本达成了年初制订的各项目标，取得了一些成绩。现总结如下。

作为主管教学的副校长，我能够紧跟教育发展形势，学习新的教育思想、新观念，掌握教育的动态发展。坚决拥护党的路线、方针和政策，积极参加政治学习，认真贯彻党的教育方针，积极推进素质教育。在学校教学管理中，改革创新，推动学校教学工作在改革中不断发展，促进学校教学质量不断提升。作为学校一名校级领导，我做到在政治上与赵校长保持一致，在管理上听从校长指挥，团结全校教师，积极参加学校组织的各项活动。用心去做事，注意生活中的每一件事，尽心尽职，做好本职工作。注意角色转变，发挥表率作用。以领导就是服务宗旨，明确自己的职责，摆正自己的位置，当好校长的助手和参谋。

我一直认为，要做一个称职的副校长要从做一名好教师开始。本学年，我担任九年级97班的教学任务及班主任工作，我坚持将每一节课都作为自己的课改课，边学习边反思，根据学生的需求和发展调整自己的教学方向。平时常站在学生的立

场换位思考，这样就使自己对学生少了一份埋怨，多了一份宽容。一年来，我可以自豪地说，尽管平时工作较忙，但自己在专业上虚心学习，踏踏实实，没有辜负领导同事的信任，所任教班级的成绩在年级中也比较突出，得到了学生的认可。

1、抓好教学常规管理，提高教学管理的效能

教导处按照期初安排的工作计划，稳步开展工作，期初制度的目标基本可以落实。本学期包括教学计划的检查，总共安排了4次教学常规检查，督查教师完成教学任务。教学检查中逐步地细化，分备课检查与作业本、错题集的检查两大项，检查的内容具体而细致，对备课本中的教学反思与课型的情况进一步的强化与突出，在作业本的检查中突出错题集的检查力度，从检查的结果来看，教师完成的情况较好，备课和改作方面都比较规范。

教导处强调作业的精选来减轻学生的负担，提高课堂效率。特别是期末复习阶段，要求各教师出错题试卷和精选练习，提高复习效率。特别对毕业班的管理，在后阶段，教导处安排了初三英语、思品两个学科的教学调研活动，来提高教师的课题教学效益，从后阶段的教学反馈情况来看，有明显的提升。在后阶段，要求初三教师实行坐班制，营造出良好的教学与学习氛围。

做好期中、期末两次考试，并做好细致的分析。用全新的理念注入教学实践，对大面积提高教学质量有非常明显的作用，优生要拔尖，后进生要弥补，中等生要提升。

管理出效益，管理出成绩。我心中牢固确立了“向管理要质量，以质量求生存”的教育教学理念，狠抓教学管理工作，严抓过程管理和质量管理。以保证教学任务的完成和质量的提高。

2、加强教风学风建设，营造良好的学习氛围

教育是激荡心智、贞立人格、沐浴灵府、彰显个性的活动。“学校要让年轻人的心激荡，走进学校，应当让人能够感受一种神圣、魅力和诗意”，学校应该成为理想社会的雏形，教风学风建设是一个学校名誉优劣的关键，也是学校办学生命力和竞争力的体现。我坚持从教师的教学行为规范和学生的学习习惯、生活习惯入手，从抓细节、抓规范做起，严肃考风考纪，务实进行教学质量考核，学校初步形成了良好的教风、浓厚的学风，我们的教师一个个充满激情、自强自信、勤于学习、爱岗敬业，他们在忙碌着、收获着并快乐着；我们的学生一个个体魄健美、阳光开朗、文明礼貌、勤奋好学，他们在拼搏着、追求着并成长着，广大师生追求的是一种生命的蓬勃，一种澎湃的激情，学校已慢慢成为学习知识的圣殿，师生成长的乐园。

3、聚焦课堂，打好课堂教学改革攻坚战。

为了加强课堂教学改革的力度，构建新的课堂教学模式，提高课堂教学的实效性，学校实行了“八学四环节”的教学改革。通过同课异构、多教多评的磨课方式，形成各个教研组的课堂教学模式，在全校推广。大大提高了课堂教学的实效，在全校范围内营造了较好的科研氛围，发挥了骨干教师和老教师的引领和指导作用，促进了青年教师在研究中不断成长。通过引导教师课堂研究，潜移默化中改变了教师的教学理念与行为，改进了教学方式，促进了“有效课堂”的形成。

4、加强对青年教师的培养指导

学校制定了青年教师培训计划和青蓝工程实施方案。新教师培训，落实学校管理制度，常规要求，使新教师适应环境，规范行为。召开一帮一师徒结对子会，并随时检查落实情况。组织跟踪听青年教师常规课和研讨课，关注青年教师的提高与发展，对存在问题及时提出改进意见。

一年来，应该说我做了一些事，也取得了点滴成绩，但这离不

开学校领导班子的团结拼搏，更离不开全体教职工的支持和奋斗。我清醒地认识到自己还存在着诸多的缺点和不足：如个人的工作协调能力有待提高，学校管理统筹、决策能力仍需培养，教育教学管理的艺术水平与素养有待进一步提高。在下一阶段我将进一步创新领导理念，不断提高处理解决问题的技巧，完善科学的领导艺术，以期在协助校长把握工作大局，坚持科学发展的同时，更圆满地做实、做细、做精所分管的各项工作。

工作中的历练成长，使我信心倍增；同志们的关爱信任，使我备受鼓舞。这一年工作，踏实求实，以身作则，坚持早起晚睡，每天处于紧张忙碌之中，与老师们一起拼搏。展望未来，任重而道远。我将百倍珍惜、继续努力，为学校的发展尽自己所能。

谢谢大家！

初中副校长述职报告版篇三

本学年度我分管学校的安全和教学工作。回首一年来的工作，是在紧张匆忙中度过的，繁杂却充实，忙碌不失条理。虽然涉及面广，头绪较多，但在校长直接领导下，在全体老师的热情支持和帮助下，各项工作得以顺利的进行。现将我一年来的工作，向各位领导，各位老师汇报，恭请指正。

一、加强学习，以身作则，同心协力，不断提高自身素质。

在教育不断改革创新的今天，只有加强学习，才能适应自己分管的工作需要，才能更好地指导、解决在日常工作中碰到的各种问题，要求自己必须具有较丰富的业务、管理能力及理论水平。因此坚持学习教育管理理论和教育教学理论知识，使自己的观念得以更新，业务知识不断丰富，管理水平得以有效的提升。

二、抓好安全工作，为教育教学保驾护航

安全工作是学校所有工作的保证，坚持把安全工作作为学校的首要工作来抓，以预防为主，防治结合，加强教育，群防群治的原则，强化管理，健全制度，建立安全领导小组，制定各种安全意外处置预案制度和制度落实，签订安全协议书，实行“一岗双责”，进一步夯实安全责任，过去的一年，在全体师生的共同努力下，特别是在班主任的努力下，做到学校安全无空隙的防患与排查，从校园建筑物立体或排查到师生的课堂、课间排查；根据学校实际情况，利用班会、广播、升旗仪式等时间，开展安全预防教育，自护教育，提高广大学生的安全意识、防范能力和自我保护能力。

三、加强教学常规管理，全面提高教学质量

从细节处入手，强化常规管理，努力做到教学管理的精细化是提高教育质量的重要保证。因此在教学常规管理中我努力做到：

1、加强教学过程管理，促进教学常规落实。

我一贯注重教学常规管理的落实情况，对教学过程中的备、教、辅、改、批、考、研等环节层层把关，狠抓落实，实现教学过程的规范性、科学性和创新性。教学常规检查坚持每月化，做到检查到位，反馈及时，整改有效。并将检查结果纳入年终绩效考核，与教师的绩效工资挂钩。

2、立足课堂阵地，提高课堂教学效益

课堂是教学工作的主阵地。只有切实提高课堂教学效益，才能确保质量的提高，因此，我们积极开展教学比武大练兵活动，要求每位教师每学期必须上两节(主、副科各一节)有质量的教学研究课，集中教研组长骨干教师一起听课、评课，实事求是地分析，提出不足和改进意见，让教师在实践中学

习，在反思中成长。在练兵中，切实做到“四定”即：定时间、定地点、定内容、定人员，开展集体备课，做到本学科教学计划和教学进度，教学重点难点、训练内容三统一，并注重“精”字上下功夫，摆脱了以往“摆场子、搭架子”的做法。实现了教师教学方法由教师为主体，向以学生为主的改变，实现了教师由为学生“掌握”而教，转变为学生发展、创新而教；有效地促进了我校教学质量的提升。

初中副校长述职报告版篇四

xxx男，31岁，中文本科毕业。现任学校副校长，负责初中部管理工作。20xx—20xx学年度初中部各项工作已完成。一期来，学校工作的开展，得到了各级领导、组织的关心和帮助，得到了全体教职员工的通力合作。在此，深表谢意。

我热爱中国共产党，热爱祖国，有较强的事业心和责任感，忠诚于党的教育事业。关心爱护学生，为人师表，为师师表。工作兢兢业业，勤奋踏实，乐于奉献。若说本学期初中部工作管理上取得了一定成绩，这之中有各级领导的心血，有全校教职工的汗水。学校工作管理中，坚持以邓小平理论为指导，全面贯彻教育方针，深入实践“三个代表”重要思想，坚持以德育为首，教学为中心，结合学校实际，在强化内部管理，提高教学质量的同时，重视对学生良好行为习惯的教育，高尚情操、审美能力的培养。坚持以“爱国、文明、求真、进取”为校风，以“学陶、师表、博学、多长”为教风，以“刻苦、诚实、好学、善思”为学风，以“尊师、守纪、勤奋、创优”为班风。与全校教职员工一道齐心协力，抓质量，促发展，为学校健康发展而努力！

本学期负责初中部管理工作，总体上说，按期初工作计划，各项工作已按部就班顺利完成。在工作开展及实施过程中，坚持计划在前，安排落实，措施落实，管理落实。责任落实，奖惩落实。坚持实行分级目标管理，各部门组织开展工作有条不紊。坚持每周组织教师政治业务学习，提高师德修养和

教艺水平，规范教师上班管理制度。明确提出“师心慈、师仪端、师风正、师志坚、师学勤、师业精、师纪严、师德高”的师德八条要求，坚持组织教师学习教师职业道德行为规范。每学月坚持对各部门、年级、班级、学科的量化考核，教学管理中针对不同年级、学科实际，组织开展了形式较为丰富的教研活动，每周坚持语数外能力训练；年级组坚持每月月考调查分析研究，针对问题及时想办法，添措施，积极与兄弟校联谊，互磋教艺，共谋发展，各年级均有特色活动开展。

(5) 重视对教师业务素质培养与提高。积极鼓励支持教师参加各级各类教研活动及函授进修学习。现初中部36名教师绝大部分已经取得专科学历，已取得或正参加本科段学习的教师达一半左右。教师队伍正逐步向年轻化、知识化、专业化迈进。

(6) 完成了初20xx级新生招生任务；

(7) 加强了学生学习目的性教育，本期各年级辍学率明显下降；

(8) 逐步完善了学校“三化”工作，校园文化氛围浓厚。

(9) 自身担任的初二政治科教学，重视了学生能力培养及课堂教学质量，对学生严格要求，管理到位，重视了尖子生的能力训练工作，效果较好。期末统考中，“一分两率”指标在全年级居第一，接近骑龙、永胜四个优班成绩。平均分为85分，及格率为99.3%，优生率为84%。

工作管理方面存在的主要问题：

1、根据初中部近年生源及布局情况，存在教室、师生寝室拥挤，班额大、教学管理难度大；教师办公条件差的现状未及时解决。

2、学习成绩发展不平衡。特别是初一、二年级优生质量和数量令人堪忧，永胜、骑龙给我校教师以无形的压力，当然，我们也会把压力变为动力。实行科学化管理，制度化管理，民主化管理，情感化管理，确保在全镇的领先地位，永保领头羊风范。

3、个别教师在上班的按时、保质上还不很到位。有时教师对学生教育管理的方式方法上还需进一步探讨。

4、少数学生纪律观念差，在住校作息时间、住校纪律要求上遵守不好，曾发生有打架斗殴现象。

5、勤工俭学作用发挥不够好，优势项目创收很有限，在政策范围内为老师们谋福利点子还不够。

总之，学校的工作是一项复杂的教书育人

的工作。特别是谈到学校的管理工作，由于自己年轻，加之经验不够，难免出现很多感情用事或者个人主义的地方，敬请各位领导及全校教师批评指正。成绩的取得只有靠全体师生共同努力。相信有每一位教职工的通力合作和无私奉献，初中部教学质量的逐步提高，前景乐观。

初中副校长述职报告版篇五

各位领导、各位老师：

大家好！

根据县教育局要求，我代表中心校将一年来__乡教育工作完成情况向县教育局领导和各位老师作以汇报，不当之处，敬请指正。

一年来，在县教育局领导的关心和支持下，在全乡广大教职

员工的共同努力下，我们坚持解放思想，更新观念，与时俱进，开拓创新。切实做到：明重点，破难点，培亮点。工作中认真履行职责，按照上级部署，我和中心校班子成员、广大教职员一道，促进了我乡教育协调、健康发展。

本人任现职以来，能全身心地投入学校教育工作，时时处处以身作则，带领中心校一班人勤奋工作。在工作中，能够平等待人，团结班子成员，集思广益，集体决策；在学校管理上，努力做到恪尽职守，踏踏实实做好每一项工作；牢固树立一切为教师、为学生、为家长服务的意识。

一是对上级安排的工作坚决不折不扣地执行，并且严要求、高质量的完成。为确保领导安排的工作顺利完成，在工作中，我们严格实行目标责任制，对中心校每位工作人员进行责任分工，细化工作台账，充分调动中心校一班人的工作积极性，常言说的好：“一个好汉三个帮、众人拾柴火焰高”，一个人的能力再大，没有大家的共同努力，“再好的戏也出不来”。

在大家的共同努力下，__乡近两年在标准化学校创建、非法办学清理整顿、校车治理等重点、难点工作中都取得了很好的成绩。在__年、__年两年中，我们在县教育局的正确领导下，已顺利完成了4所标准化学校创建任务，全乡标准化学校已达到了50%。在非法办学清理整顿工作中，截止目前，__乡已全部关停了所有非法民办教育机构，极大的消除了安全隐患，为各级领导解除了众多后顾之忧。

二是在加强未成年人思想道德建设方面。我们创新德育工作途径，已连续两年在全乡学校开展“孝道教育”活动，进行了两届“十佳孝星”评选，开展了“孝道论文”评选，近20篇优秀征文被__采用。我们在全乡学校大力宣扬爱老、敬老的传统美德，目前，孝道文化教育已成为__乡教育的一张新名片。

三是在本单位教职员工的稳定工作上。首先我们要求各单位都要搞好内部团结，我从自身做起，在日常生活与工作中，都要做到严于律己、宽以待人、与人为善、诚恳待人，多发现别人身上的优点，少看别人的缺点。其次，在涉及教职员工利益的重大问题上，如职称评聘、评先评优、绩效工资发放都要做到按章办事、客观公正、结果透明，在教师队伍中形成了一股正气，确保了__乡教育内部团结，大局稳定。

四是在学校的安全工作上。师生的生命财产安全是一把利剑，为此，我们在涉及师生安全的工作中，力求做到最严最细，尤其是在校车安全治理中，乡中心校成立了专项工作组，不定期开展突击检查，严禁非法校车上路、严禁校车超载，积极争取乡党委、政府的大力支持，在乡直有关部门的配合下，__乡已杜绝了非法校车上路，全乡已有11辆正规校车，确保了师生交通安全，截止目前，__乡未发生一例安全责任事故。

五是在学校管理中。我们严格财经纪律，节俭办公开支，少给学校增加经济负担。对待学校校长，在工作中，充分发挥他们的主观能动性，放开手脚，让他们自己主动去想办法管理学校，中心校极少干预他们的正常教学秩序，各学校自主管理，鼓励他们形成各自的办学特色。

如乡一中的“英语会话表演”特色课程，乡二中的舞蹈兴趣特长班，__中心小学的孝道文化建设，__小学的帝舜故里历史文化传统教育，__小学的励志教育，__小学狠抓教学常规管理等等。

六是在对待教师上。我们要求中心校工作人员要时刻树立服务意识，为老师服务好，绝不能刁难老师，老师很清贫，他们很在乎福利奖金、绩效工资发放等，为此，我们要求学校必须精打细算，能让老师得到的福利必须让老师得到。

七是在对待学生上。学生能否学好、吃好、住好是家长对学校是否满意的最基本指标，__乡布局调整搞的较早，大多数

学生需要住校，中午需要吃饭，为此，我乡的小学校长们都努力克服种种困难，创办了自己的小食堂，学生中午都能吃上可口的饭菜，两所中学每周的菜谱都提前制订好，每天每顿饭都不重复，家长对此都很满意。__乡的教师都能做到敬业爱岗，确保孩子在校都能学好、吃好、住好，赢得了家长的广泛好评。

今年，在县教育局的正确领导下，通过全乡师生的共同努力，我们取得了丰硕的成果。

乡中心校在__年3月“学党史、颂党恩、跟党走”、“中华魂”主题教育活动中，被市教育局、市关心下一代工作委员会评为先进集体；3月份被县人民政府纠风办、县教育局评为全县学校行风建设先进单位；4月份连续被县教育局评为教育督导工作先进单位和师德师风建设先进学校；7月份在全县中小学青春期健康教育征文活动中，被评为优秀组织奖；在全县成人教育教学考研活动中，被县教育局评为优秀组织奖；8月份被县教育局评为教学质量先进学校；在濮阳县“教育崛起，教师为基”师德主题教育活动中，荣获优秀组织单位。

__年乡一中创建了“平安建设”模范学校、校本教研示范校和师德师风先进学校；乡二中完成了“文化建设示范校”和“书香校园”创建任务；明德中心小学通过了“校本教研示范校”和“市级绿色学校”验收；__两所中心小学分别创建了“市标准化学校”、“市县级花园式学校”、“市级教育信息化学校”和县级“语言文字示范校”。

回顾一年来的工作，虽然取得了一些成绩，但成绩应归功于上级主管部门的正确领导，归功于同志们的共同努力。

就我个人而言，工作中还存在一些不足，一是工作繁忙时，有顾此失彼的现象；二是对提高教师队伍素质和工作方法两个方面仍需改进；三是部分学校的基础设施仍然相对落后，需进一步加大帮扶薄弱学校的力度。

作为中心校副校长，主管全乡中小学校，我的思路是：注重内涵发展、培育重点校、扶持薄弱校。使各校得到公平、优质、均衡发展。明年将重点做好以下几方面工作：

（一）大力开展标准化学校建设，年内完成两所市级标准化学校创建任务。

（二）乡一中与__市__环保公司合作创办高标准农村初中。

（三）投资20万元，创建__乡少年宫。

（四）投资1000万元，在__社区创建1所标准化小学和1所标准化幼儿园。

（五）争取资金，投资100余万元，在帝舜社区创建1所希望小学。

各位领导、同志们，成绩的取得来之不易，良好的氛围更需珍惜，我们还需要进一步总结、梳理一年来的工作，进一步谋划今后的目标任务。我们将以努力打造农村优质教育为目标，以机制创新为动力，以深化课程改革为主线，积极推进特色学校建设，谋求新思路，探索新方法，真抓实干、拼搏进取，为实现__乡教育工作的持续发展而努力奋斗！

谢谢大家！

初中副校长述职报告版篇六

现代主义先驱卡夫卡说过：你不需要审视，也不需要聆听，只需要静默，世界将在你的足下不停地旋转，以至于露出它真实的面目。他强调的就是思索。由于思索，我主动学习；由于学习，我明确了工作目标。朝着目标，我在思索中前行。

1、始终坚持读书学习。在学习中，我知道了副校长不仅是职

务，更是一种职业，它要求我必须具备这个职业所需要的一切素质。所以，无论再忙，我始终坚持读书学习。一年来，我积极阅读本专业的各种书籍，以提升自己的业务理论水平。同时和学校中一些教学骨干相互切磋课堂教学技艺，以此来提高自己教学能力。学无止境，我相信只有掌握了过硬的本领才能在这个竞争激烈的社会中立于不败之地。

2、准确把握角色位置。作为副校长，我对自己分管的工作高度负责，身体力行，不敷衍，不打折，不畏首畏尾。大胆工作，勇于创新。处理问题果敢、坚决，尽量处理好自己分管工作中的问题，不把矛盾上交。同时，我还使自己分管的工作紧扣学校管理目标，体现学校管理风格。作为校长的助手，工作上积极配合，人格上充分尊重，思想上主动沟通。对教师，我热切关注，真诚爱护，用心帮助，不断激励。在这里特别要感谢教导处和团支部以及各教研组对我工作中的大力支持！

二、求真务实，开拓进取

作为一名分管教学的副校长，我深知自己所面临的形势。一方面农村的留守儿童多，他们长期得不到父母的关爱，学习劲头不大，辍学率高。另一方面私立学校对农村中学的巨大冲击，尤其是一些尖子生得不到保重，学校的优质生源年年下降。还有社会上流传的读书无用论等等一些因素使得农村中学举步维艰。面对如此困境，我们只有脚踏实地，一步一步向前走，方能突出重围。使我感动的是在我的周围涌现出一大批优秀教师，他们不求回报，默默无闻，无私的奉献着自己的青春和热血，像曹兴龙老师、沈其干老师，他们虽年事已高但仍奋战在教育一线，还有胡善林老师、管英凤老师、陶国文老师、韩伟老师、赵琼老师、杨茂宏老师等等一大批中青年教师，正是他们这种务实求真、开拓进取的精神才使得我校在农村中考中立于不败之地。作为他们当中一员以及领导我感到自豪，更为学校有这些出色的教师感到骄傲！

三、成绩显著，收获颇丰

本学期在校领导和广大同仁的支持下，我校在各方面都取得了显著的成绩。

(1) 严格备课、上课、批改、测验、计划、总结等各环节的管理，建立教研组、教务处定期检查和随时抽查制度，检查后及时总结，及时与相关教师交换意见。并协同教代会及时汇总便于绩效工资计算，保证教师教学过程的及时性和公正性。这也在一定程度上促进了我校教学质量不断提高。在这里特别要感谢教导处的秦主任和杨主任以及各教研组长的鼎力相助。

(2) 加强质量监控，完善教学评价制度。树立成绩源于过程的理念，我校九年级开展了月考工作（下学期实行两周一练强化训练制度），每次及时认真进行质量分析，召开教师分析会，并适时召开家长会。把握优势，找出差距，确定改进措施。七八年级注重夯实基础，提出“狠抓七八年级教学，为九年级提供优质生源”的目标，制定措施，定期召开教师会，加强质量分析，及时调节。教学要求明确，讲究方法，讲究策略，确保质量。

(3) 我校今年狠抓流生工作，并取得了一定的成绩，但相对上学年来说，流生人数又开始反弹。主要是因为留守儿童多，缺乏必要家庭监管，当然学校也有一部分责任。针对这一现象我校及时制定了一系列政策遏制住了流生现象。这在一定程度上能稳定了我校正常的教学秩序。

(4) 团员活动开展正常，一年来团支部组织了多次活动，如新团员的入团仪式，“看家乡颂巢湖”的征文比赛和国庆六十周年朗诵比赛极大的丰富了学生的业余生活，即增长了知识又促进了素质教育的发展。在这里特别要感谢团支部书记童宣华老师。

(5) 各教研组也开展了各种各样的教学活动，由于我校今年进行校建设有多媒体教室，各组老师并没受到多大影响。纷纷采取各种灵活多样的教学模式，来丰富课堂教学。艺体组在刘文华老师组织下开展了师生美术作品展特别是祖国龙老师和秦业宏老师积极参与。同样语文组、英语组教学活动开展积极，极大的提高了我校教师的业务水平。

四、冷静思考，善于反思

一年来，无论作为教师、党员还是管理者，我都力求对待工作一丝不苟，对待同事以诚相待、以理服人，淡泊名利，心地无私天地宽。严于律己，为人正直。凡事能自己做的就多做些，要说的就当面说清楚，该布置的任务就传达到位。教育教学工作牵涉学校每一个教职员工，工作中难免会遇到教师偶有过激言行。我常常忍让、克制，调整心态，用平常心、宽容心去分析问题，努力建立和谐的工作关系，做到对事不对人。能深入各年级，与教师交心谈心，尽心打造良好的人文管理。

不足及努力方向：

- 1、领导能力有待提高，特别是要不断提高理论水平和管理水平，提高自身综合素质。
- 2、进一步在“落实”上做好xx□强化“品牌”意识，不断提高学校教育教学质量。
- 3、努力提高个人修养，提高领导艺术水平，合理安排工作，尽量为老师们营造愉悦的工作环境。

回首一年的工作，虽然取得点滴成绩，那也是与领导的关心指导、老师大力支持密切相关的。一年的工作，有得也有失。俗话说得好：“百尺竿头，更进一步”，我将认真听取各级领导、老师的意见和建议，不断充实自己，完善自己，进一

步把我的本职工作做得更好。

以上述职，敬请领导、老师批评指正！

初中副校长述职报告版篇七

尊敬的各位领导、各位老师，大家好！

非常感谢大家给我机会在这里向大家汇报工作。

我是20xx年8月底被组织选派到****初级中学担任副校长兼工会主席职务的。近三年来，先后分管学校安全、后勤及校建工程，负责学校工会工作。三年来在学校行政会的正确领导下，承蒙全体教职工的大力支持与配合，所承担的各项工作均能够顺利完成任务，并取得了一定成绩，得到了领导及同志们的充分肯定。在此请允许我向信任和支持我工作的教体局各位领导以及支持配合工作的学校各位领导、全体老师表示衷心的感谢！下面我对本人近三年来的工作情况向各位做以汇报，敬请各位领导和同志们多提宝贵意见：

1、分管安全工作[]20xx年9月至20xx年8月分管学校安全工作。能够团结带领学校保卫处一班人，认真履行管理职责，健全完善各项安全管理制度；落实安全管理全员责任制，层层夯实安全责任，在安全管理的各环节、各重点部位均做到有专人负责；经常协助指导保卫处组织开展各项安全教育活动，利用周会、专题教育大会等形式，结合季节特点，持续深入开展了安全专项教育活动，安全教育活动全面、有序、高效；组织保卫处、总务处经常开展安全检查，排查校内外安全隐患，制定安全隐患排查整改方案，并及时督促整改落实；积极开展校内矛盾纠纷排查，及时化解学生间、教师间、师生间的矛盾纠纷，确保校园和谐稳定；不断加大对危险物品及管制刀具进校园的查处力度，杜绝了校园伤害事故的发生；加强了校建工程安全管理，实行施工场地封闭管理，杜绝师生进入工程施工场地，确保了施工安全和师生生命安全；

强化了安全过程管理，加大了岗位考核力度，落实了安全管理责任事故一票否决制度，确保了安全管理责任制度的全面落实；扎实组织安全应急演练，提高学校安全应急水平，学校坚持每期两次的防踩踏、防火、防震应急演练，精心安排，严密组织，及时总结，演练效果好，确保了学校在各项紧急情况下和大型活动集会的安全、有序；能够及时正确应对和处理突发安全事件，不拖沓、不推诿，对校内外出现的各种矛盾纠纷，敢于面对，正确应对和处路，确保了校园整体和谐稳定。

2、分管后勤工作[]20xx年9月至今一直分管学校后勤工作，能够紧紧依靠总务后勤一班人，认真学习后勤管理有关法规制度，深入研究学校后勤管理工作特点，制定学校后勤总务工作计划；能够科学编制符合学校实际的学校经费预算方案；按照学校发展实际需要科学合理的制定学校建设规划；结合学校建设和发展的实际需要不断充实和修订完善学校财产使用管理办法等制度；严格后勤管理，加强对后勤管理人员的思想及职业道德教育，强化食堂从业人员的业务培训和教育管理，全面提升总务后勤队伍人员素质，提高服务水平；面对日益复杂的后勤服务与管理工作，能够审时度势，科学从容应对，协调学校各部门全力做好了我校蛋奶工程、营养改善计划、寄宿生生活费补助等民生工程的实施与管理工作，接待各级领导和学校的观摩，得到各级领导与兄弟学校的赞许；积极开展市级依法治校示范校、标准化寄宿制学校、后勤管理示范校的创建工作，并成功创建达标，借助创建机会，全面加强学校后勤软件建设和加大硬件设施投入，学校后勤管理水平、师生生活条件得到显著改善和提高；强化食品卫生管理，严格食品采购、入库、储存、加工、食用各环节管理，夯实管理责任，确保了食品卫生安全，实行学校食堂分级量化管理，学校食堂被评为优秀等级；在后勤财务财产管理方面严格执行教育体育局关于学校领导干部廉洁自律各项规定，严格操作程序，坚持执行财务收支票据三签制度，自觉接受群众监督，无违纪违规行为，坚持做到廉洁奉公、公平公正，不谋取私利。

3、分管校建工作：能够不断加强学习，尽快进入管理角色。由于原来没有从事过学校校建工程管理，面对这项全新的管理工作，我在老校长的帮助下，尽快熟悉工作内容，学习工程管理方面的知识，在很短的时间内进入到工程管理角色当中；在施工管理中能够做到严格管理，敢于管理，严把工程质量关口，坚持现场监管，确保各施工环节施工科学、规范；认真研究图纸，确保按图纸施工，对图纸中不符合实际要求的及时通知设计方进行变更，既保证了工程质量，又使工程建设更加符合学校实际需要；严格施工安全管理，教育师生不进入施工工地，与施工队签订安全施工协议，确保施工安全，由于管理严格到位，我校施工过程没有发生一起安全事故；严格执行工程管理有关规定，坚持廉洁自律原则，在负责校建工程管理过程中严格按照工程施工管理各项程序要求，在工程项目立项、变更、结算、付款等环节均坚持做到透明、公开，立项、变更均上校委会研究确定，结算均坚持相关人员现场测算、按合同条款处理，工程付款严格程序，坚持实行票据三签制度。三年来学校建成并投入使用的建设项目有：教师周转宿舍、办公楼、校园三化工程、塑胶操场、校园围墙、教学楼改造、生活设施改造……等十余个项目，各项目建设均能够做到严格按照工程管理有关规定实施，建设标准达标、质量合格、操作规范、师生满意。

4、负责工会工作[]20xx年9月担任学校工会主席职务以来，能够认真履行工会主席工作职责，健全工会组织机构，充分发挥工会职能作用，搭建教职工与学校沟通的桥梁，在学校民主管理和维护教职工合法权益等方面做了大量而细致的工作；坚持组织召开每年一次的教代会，研究决定学校建设、发展的重大事项，组织教师代表参与学校管理，征集提案议案，并做好提案的落实工作，确保教师参与学校管理的效率，使教代会的职能作用得到很好发挥；开展丰富多彩的校园文体活动，活跃学校文化气氛，提升学校文化品位，每年利用各种节庆机会组织教职工开展各种文化体育活动，既活跃了校园文化生活，又缓解了教师工作压力，加强了教师之间的沟通交流；关心职工生活，坚持对困难教职工的帮扶和慰问；

积极维护教职工合法权益，对涉及教师切身利益的制度、决定等都组织工会代表严格按程序审议，提出科学合理的修订意见，对教师的意见建议都能够认真收集整理归类，及时向学校行政会反馈，方便学校决策时加以参考。

5、承担教学及教科研工作：承担八年级物理教学工作，能够认真钻研教学业务，与同课头教师团结合作，努力打造高效课堂，提高课堂教学效益；积极参与教研教改，先后参与了《现代远程教育市级课题》和《走进生活，贴近实际的德育方法研究市级课题研究》，取得了阶段性研究成果。

1、在承担的各项工作中取得的成绩主要有：

（1）安全管理：学校整体安全有序，未发生安全责任事故；学校于20xx年被**市教育局验收命名为市级依法治校示范校；《学校防楼梯间踩踏事故管理规定》被市教育局收录到《**市中小学幼儿园安全管理制度选编》一书全市交流。

（2）后勤管理：学校食品卫生安全管理有序，学校食堂被县食品药品监督管理局评定为优秀等级[]20xx年12月学校成功创建为市级标准化寄宿制学校[]20xx年11月又顺利通过了市级后勤管理示范校的创建验收。

（3）校建管理：学校建设按照规划逐步实施，先后建成并逐步投入使用了一批合格校建工程：教师周转房、办公楼、三化工程、用水工程、校舍改造工程、院墙建设等，使师生生活条件得到大幅改善和提高；学校标准化操场建设工程也已竣工，并投入使用，必将为学校体育教学和阳光体育活动提供更好的条件；学校还在计划改建西厕所、建设学校专用变电房、改建通校道路和改建学校大门等工程，这些工程的陆续实施，必将使学校师生生活更加便捷、舒适。

（4）工会工作：健全了工会组织，制定了学校章程，使学校运转真正实现了科学化、制度化、规范化；充分调动教代会

代表积极性，先后为学校建设发展征集了近20条提案，学校在建设过程中逐步予以采用落实，发挥了良好效果；开展了系列文化活动，校园文化气氛得到较大改善。

(5) 教学教研工作：承担的学科教学成绩在学校处于领先地位，教学论文《浅议电阻测量教学中学生思维能力培养》在《西部教育导刊》发表；参与电教市级课题研究结题，教学设计获市级奖励；参与市级德育课题研究论文《参与生活实践，提高德育实效》在国家级刊物《中国教师与教学研究》发表，论文《引导学生自主管理的探索与思考》获国家级一等奖。

2、获得的经验主要有：

(2) 只有高度的责任意识，才能正确、全面的履行好岗位职责，更好的实现岗位目标。无论承担什么样的工作任务，首要的是要有高度的岗位责任意识，按时到达岗位，正确履行岗位职责，既是管理干部应该为教师作表率的要求，也是管理干部必须具备的职业素质。

(3) 坚持低调做人，高调做事，对工作高标准要求，是我们各项工作取得突出成绩的关键。低调做人，就是做人方面要谦和，不张扬，不以自己的职位去压服别人，而是凭借自身的人格力量去感化身边的人；高调做事，就是在工作方面要高标准、高质量要求，高效率完成。

(4) 紧紧依靠团队力量，才是实现各项工作目标的保证。各项管理工作都要充分发挥团队力量，调动团队中每个成员的积极性，只有当每个成员都主动积极投入到工作当中，他们的才能和力量才能够得到更好的发挥，工作目标才能很好得到实现。

(5) 干任何工作都要不揽功、不诿过，不计较得失，敢于负责，只有这样才能得到同志的信任，才堪称教师表率。

1、承担的学科教学成绩不够理想，虽然校内评比还行，但在全县处于后面，没有在全校教师中起到表率作用。主要原因是（1）对课标和检测试题研究不够，教学方向把握不够准确；（2）对学生要求不够严格，课堂落实不够到位；（3）承担的工作较为繁杂，课外辅导时间不足。

2、管理工作标准要求有待进一步提高。分管的各项管理工作虽然取得了一定成绩，但由于长期在乡村学校从事管理工作，眼界有限，需要走出去，开阔视野，进一步拓展管理思路，以促进学校的更好更快发展。

1、继续不断加强政策理论及业务学习，进一步提高自身管理理论及教学业务水平，使自己分管的各项工作再出新成绩。

2、认真钻研课标，研究学科检测试题命题方向，抓好课后辅导环节，加大课堂落实力度，提高学科教学成绩。

3、除了向班子成员学习管理经验外，要尝试走出去的办法，向兄弟学校管理干部取经，开阔管理思路，提高管理水平，为打造一流的乡村中学做出自己应有的努力和贡献。

谢谢大家！

初中副校长述职报告版篇八

寒去暑来，一个学年度过去了。一年的辛勤，不懈地求索，有一个问题得到了答案：我们的路到底在何方？最后取到的真经是路在脚下。不得不说，漫漫人生内容丰富、精彩纷呈。感慨之余，自评自己应该是胜任了本职工作。在过去一年里，在自己的岗位上完成了应该和能够完成的一切工作。下面我分三部分将自己在到的工作情况作一简要汇报，分别是所作所为、所得所获和所思所想。

首先说所作所为。

1、以身作则

既要做指挥员，同时又要做“士兵”。一年来，我踏踏实实地落实上级与学校的各项工作。在“做”的过程中，我把以身作则、兢兢业业做为座右铭。既做领导、又做教师，以身作则、默默工作。

2、努力学习，提高工作水平。

我们常说：要给学生一碗水，自己要有一桶水。做学校领导也一样，要更好地适应业务工作，更好的指导、解决老师们在教育、教学中碰到的学术问题，自己必须具有较丰富的业务、管理能力及理论水平。一年来，我不断学习。我积极参加“新课标、新理念、新策略”等的学习，使自身的业务能力不断得到提高，能及时把握不同时期教育教学改革的脉搏。

3、不断改革创新，促进学校不断进步。

在分管初中教育教学工作和具体分管毕业班工作的决策、组织、指导等过程中，注重以改革的眼光，创新的思想来思考工作。一年来，在开展教学教研常规教学检查、新青年教师培养、毕业班教学工作研讨中，本人都尽职尽责，使工作一步一个脚印。

4、与领导、老师团结协作

学校领导犹如火车头，领导和谐的分工协作与同心协力是做好工作的关键，而学校的教育教学工作落实在于每一位教师，我们的教师队伍又是富有创造力的群体，充分发挥教师的工作潜能，是保证各项工作卓有成效开展的前提。因此我始终明确自己的职责、摆正自己的位置，坚持从教师中来，到教师中去，努力营造领导与领导、领导与老师之间融洽的工作关系是我工作与做人的根本。一年来，我始终抱着“学无先后，贤者为先”的思想，虚心学习、尊重老师，与领导、老

师团结协作，能及时征求曾伟校长、教导处领导及老师们的意见，形成共识。使各项工作更有条理、更为落实、更有效果。

5、积极开展教学研究活动。

我们始终坚持走“以教带研、以研促教”的路子，在做好教学常规工作检查、督导的同时，亲临课堂听课，及时与老师沟通与探讨课堂教学改革试验中碰到的问题及解决的方法。领导重视与积极的参与，教师也就有了积极性，效果也就会逐步显现。一年来学校的整体教学质量之所以能稳步提高，归根到底就是学校班子把教学科研与质量视为学校的生命，老师把教书育人视为天职，把改革创新视为立教之本。

6、科学抓毕业班工作

第一、设定目标，制定了科学有效的毕业班工作计划。

第二、注重毕业班阶段工作总结、研究、制定并落实有效的阶段工作措施。

第三、建立信息资源档案，深入教学的各个环节，注重跟踪调研，跟踪检查敦促，及时纠偏。

第四、亲自蹲点难度大的班级，了解学生的问题，协助班主任工作。

7、努力尝试适合农村学生的物理教学方式

第一、努力挖掘学生身边的，生活中的物理，从生活到物理。

第二、努力把物理知识拿来解决生活中简单的物理问题，又从物理回到生活。

第三、钻研教材、新课标，研究中考题，设计行之有效的

《导学方案》，通过《导学方案》引导学生学习物理，训练学生分析处理信息的基本能力、基本的分析概括能力、整理学习材料的习惯、梳理自己学习问题的习惯、及时解学习障碍的习惯、独立思考研究的习惯、总结思维方法的习惯。

第四、培养学生积极乐观的心态，善于、敢于发表自己的观点，形成学习物理的好的思维品质。

第二方面说说我在过去一年的所得所获。

到度的工作，让我有两大收获。

一是收获了幸福。

有幸的是，我在过去的一年就已经体会到了工作的幸福。我的幸福感来自工作当中，在和学生一起的交流和学习中我体会到了做教师的快乐；在和同事的一起交流学习中以及和其他领导的分工合作中我体会到了和谐，在此我要向支持我工作的所有的老师表示衷心的感谢。

第二是收获成功，收获了被认可的满足。

分管的毕业班工作又取得了升学率镇金片区第二的成绩，实现了既定目标，超额完成了教办交付的升学任务，又续写着雷家九义校的辉煌。通过不懈的努力，初二年级有了惊人的进步，优生由初二上学期的片区第五，一跃到了片区并列第三，前100名我们增加到了17名，前两百名，我们增加到了29名，只比龙云35人，赵家32少，为下一个初三年级再铸辉煌又踏出了坚实的一步。初一年级也取得了长足的进步，前200名中，清风、龙云30人，镇金。赵家28人，我们有24人(其中前100名有11人)，我们排片区第五，和上学期的的片区倒数第二相比，也取得了惊人的进步(上期仅仅比付家坪多几人)。教研工作也圆满地完成了计划任务，基本实现了教研目标。

在过去的一年中，取得了不错的教学成绩，期末考试中物理学科上学期片区两个同学得满分，我所任班级班就有其中之一。本学期片区三个满分的同学全部在我所任教的班上，综合评估片区在片区20个教学班中第二名(片区还有学校分流出了优生集中班)。学生形成学习物理的潜在能力，为进入高级学校的物理学习奠定了坚实的基础。

我承担的教学工作和初中教学管理工作都获得了学生、家长的认可，也获得了同行的认可，我感到特别的满足。

第三要说说我的所思所想。

在平时的工作中，我注重将学习、实践和思考结合起来，用阅读、交流弥补自己的不足。

今天我要与大家分享一点体会和感受。“只有感觉到工作是一种幸福，你才能对工作充满激情，才能拥有和谐的人际关系，才能优质高效地完成任务。”

小学教育成了我们的忧虑，现在小学师资匮乏，举步维艰，年龄大的身体、精力不好，年轻教师不成熟，教师负担重，人员流动大，给分管领导一种巧媳妇难做无米之炊的感觉。导致学生进入初中后基础薄弱，给初中教学带来了极大的困难。希望以后尽力想办法解决小学教育所面临现实问题，为我们教育的持续稳定发展奠定坚实的基础。

初中教师中也存在一些问题，在班级管理，教学研究上我们还有许许多多的事情要做。

学校的管理制度和措施还需要进一步的完善和落实。

通过思考和实践，我找到了自己工作中的差距和不足，在平时的工作中移情体验、换位思考还做得不好，老师要多关注学生的感受，领导要关注下属和教师的感受，下属要关注领

导的感受，这样才能够让自己的工作做得更好。管理工作中还存在不少的没有解决好的环节，在“细”上还做得不是很好，教学工作中有许许多多还需要探索的问题，在尝试中发现了许多需要改变的地方。我将在今后的工作中早日将自己的不足弥补起来，更好服务于教学，服务于大家，我相信来年我们还会一起见证奇迹。

我涂鸦一首七律 《雷家风》送给老师们，谢谢你们为学校所做的一切。

岁岁耕耘不畏难，比肩共勉力拔山。

披星戴月曾几度？踏雪经霜若等闲。

蜡炬成灰无悔去，春蚕到死有情牵。

连年捷报而今是，谁与争锋伯仲间！

谢谢大家！