

建筑工程项目成本管理论文绪论(精选5篇)

在日常学习、工作或生活中，大家总少不了接触作文或者范文吧，通过文章可以把我们那些零零散散的思想，聚集在一块。范文怎么写才能发挥它最大的作用呢？以下是小编为大家收集的优秀范文，欢迎大家分享阅读。

建筑工程项目成本管理论文绪论篇一

房地产企业成本管理缺乏先进的成本管理方法，没有系统的成本管理体系，导致房地产成本管理效果不佳。因此，房地产企业要加强成本管理意识、增强先进成本管理技术的运用、房地产企业全面预算的运用，从而提高房地产企业的经济效益。

房地产企业开发是复杂且综合性强的一种经济活动，在房地产企业建设的进程当中，因为成本管理体系不成熟，最终导致项目整体成本无效。随着科技的不断进步与发展，房地产企业生产经营环境正一步步走向成熟，房地产企业将成本管理作为企业发展的新的利润增长点，是房地产企业在日渐激烈的市场竞争力中晋升的关键措施。现如今，买方市场在市场中的比例较高，对于房地产企业的竞争，每一个细化市场中都很激烈，但是大多数生产的都是相同质量的产品，大同小异。如果房地产企业比竞争对手具有更大成本优势，那么它将具有更强的核心竞争力。

所谓房地产成本，是指房地产企业在生产、销售房地产产品过程中而花费的各项耗费之和，其中主要包括前期工程费、土地征用及拆迁补偿费、基础设施费、贷款利息、管理费、公共配套设施费、建筑安装工程费、税费以及其他费用。成本控制在房地产企业生产过程中是一项重要工作，是一个企业持续稳定发展的系统工程。一个企业成本管理的领先是企业

业在日渐激烈竞争中取胜的重要战略之一，更多的企业不断打响开源节流、降低支出的口号。事实上，任何企业无论采取何种方法及措施，都无法取代成本预算控制管理这一项工作。从长远看，对于房地产企业而言，有效的成本控制管理是企业必须重视的问题。由于成本管理指标是一种经济指标，成本指数显示房地产商的工作是好还是坏。开展成本管理工作，有利于促进生产管理，提高房地产企业的综合管理水平，所以房地产企业实行成本预算控制管理势在必行，抓好这项管理工作可以带动全局。

1. 对成本管理意识较弱

目前，只有小部分房地产企业达到了全要素、全方位的成本管理，其余大部分房地产企业都没有实现成本的有效管理。一些房地产企业认为设计阶段的成本管理是重点，其他阶段对成本管理影响很小，部分房地产企业认为只有原材料和设备的提供才是成本管理的关键，这种观点是不全面的。成本管理已经成为房地产企业现代成本管理的中枢，应当将成本控制放在与企业经济效益对等的位置上，对于项目的开发，房地产开发企业应当明确成本核算对象，并对其进行全面、科学、合理地分析。领导要明确成本控制的目标，坚持培养成本控制人员的专业性。如今房地产企业建设道路愈来愈精细化了，只有更精细的企业成本管理理念，才能促进企业的蓬勃发展。

2. 缺乏先进的成本管理方法

目标成本法、定额法是主要的成本管理方法，是房地产企业成本管理的传统方法。由于这种方法报告的时效性相对滞后，所以这种核算方法无法充分发挥成本管理的作用。房地产企业的成本管理理念，以节约并降低成本、节省用度为标准，以成本节省为主导的传统成本管理方法，不便于合理计算成本，不利于全面分析房地产企业在特定产品、间接费用分配的精确性和合理性，使用单一的成本计算分配标准，会间接

导致成本分配信息失真，成本信息精确度降低，损伤房地产公司为未来业绩支出一些短期看起来成本高昂费用的积极性，从而影响房地产公司的技术创新和产品升级。生产管理缺乏全面考虑，没有真正形成系统的成本管理方法，不利于对成本的宏观调控。

3. 没有完善的成本管理制度体系

尽管一些房地产企业已经建立了相对完整的成本管理系统，但是，没有真正考核工作效果，或者只是注重处罚，不注重奖励或奖励力度不够，严重打击职工的积极性，损害了职工的利益，也给企业带来间接影响。企业能否有效地将权利与责任相结合，是每一个员工所关心的。房地产行业是资本密集型行业，是一个涉及大量资本运营的发展过程，是一个资金运营成本较高的产业。虽然大多数房地产企业都很重视成本管理，但因为管理经验不足，没能及时在公司内部建立起标准的成本管理系统，包含规章制度、岗位职责和掌控流程等，许多房地产企业也没有设立专门的成本管理部门。

1. 树立房地产企业成本管理的意识

大多数员工应当树立良好的成本管理意识，提高员工的成本管理意识，提高员工专业知识水平，使其全面参与到房地产管理工作中。加强成本管理，充分认识成本和收入之间的紧密联系，贯通技术与经济结合、生产与管理并重的原则，加强宣传教育，提高职工的成本意识。房地产企业管理者要提高职工的自主管理意识，在日常成本管理中，积极地采用约束与激励机制，达成自主管理，从而有效降低成本。

2. 加强成本管理技术运用

全面了解公司的成本结构和管理，提高其竞争优势。在现代房地产企业中，间接成本占很大一部分，它的结构和归属性彻底变化，在生产过程之外也产生很多费用，它以顾客链为

导向，以价值链为中心，完全转变了房地产企业的“工作流程”，强调协调内部和外部客户之间的关系，房地产企业要协调各个部门、各个环节之间的联系，对房地产企业的需求、材料的供应、生产和销售环节的操作形成连续，同步“工作流程”。通过作业分析，对房地产开发企业流程优化改造，消除所有不能增加价值的作业，选择成本较低的作业，真正做到房地产企业的持续作业改进，提高作业效率。通过流程优化重组，结束部门之间繁琐的文件传递和工作交接，减少审核和监督，提高房地产开发流程的运转效率，促进房地产企业的整体优化，建立房地产企业的竞争优势。通过加强房地产企业的成本控制，不断提高成本控制水平，确保企业获得最大经济效益。

3. 加强全面预算管理

先进的信息技术现已被广泛用于房地产企业管理领域。房地产企业是一个投资大、高风险、长周期的行业，大部分都采用成本高、效率低的经营方式，为了改变这种经营方式，企业必须扩展实时跟踪信息管理系统，为每个房地产企业提供准确、有效路径和有利信息。另外合理、全面的预算管理能够进一步提升房地产企业的全面预算管理能力和水准，促进房地产企业经济效益和社会效益的协调。房地产行业是一个资金聚集型行业，资本成本高，当设定的预算方向可以反映为股东所创造的超过资本本金的价位时，房地产企业进行有效预算管理就显得尤为重要，针对房地产行业的特点，每一个房地产企业都需要根据自身特点做出符合企业实际经营情况的全面预算。建立与房地产行业特点相一致的预算指标，主要体现为高度集中的房地产业务，要有一个准确定位的成本管理责任。预算的编制一定要根据房地产企业的发展目标和策略编写，组织各部门编制预算。预算经审批后，为了确保预算的执行体系全面具体，要将其落实到各个部门、各个岗位上，所有执行人员必须认真负责。成本管理主要做的是管理，不仅要做项目成本管理，建立起良好的成本概念，也要加强绩效考核。由于建立成本控制是每个人的责任，因此，

每个级别的组织都需要人员参与、合作，每个人都应参与活动 and 评估，对不合理的需要、不规则的设计等不同节点的控制，都是保证项目成本控制顺利实现的重要条件。成本控制是通过项目载体，以及实现过程中涉及到所有相关部门来得以实现最终控制，这是相互匹配的问题，通过有效合作，将项目进度管理、成本管理和基金管理有机地结合起来，实现利益最大化，提供良好的风险预警。

4. 建立先进的成本管理体系

目前，对影响成本管理的房地产企业来说，成本管理体系的建立是以标准成本管理为基础，采用系统管理的方法，确定定额管理的全过程，把所有产品的买卖情况作为投资和开发新产品的策略，进行成本动因分析，鼓励经营人员把主要精力放在能源管理、备件管理、工模具管理、外围工程管理等方面，明确各个岗位成本核算员工的具体职责，实现房地产企业成本管理的全面覆盖，为房地产企业工序成本不断降低提供制度保障。要制定目标成本的考核机制与管理办法，做到目标明确、责任明确，以此确保成本的可控性。建立行之有效的各种机制，借助房地产企业的[^]管理系统，提高数据的系统性和准确性，实现数据共享，提高房地产作业成本法的运用效率，降低实施难度，减少管理成本，增加企业的整体效益。

综上所述，企业要在实践中总结经验，不断调整组织机构、业务流程、加强管理人员的业务素质，不断提高业务水平来适应企业的发展，提高房地产市场占有率。执行严格的内部成本管理控制，有效降低房地产企业生产经营成本，激励房地产企业实现节能降耗，明确目标成本的制定与责任体系，建立行之有效的各种机制，以保证企业持续稳定发展。

建筑工程项目成本管理论文绪论篇二

伴随着社会主义市场经济的发展，当前，建筑行业正处于蓬

勃的发展阶段，建筑领域的竞争也在逐渐加剧。为了在激烈的市场竞争中占据有利地位、提升经济效益，为了实现这一目标，根本措施就是加强建筑企业的经济成本管理。作为企业经营管理的关键组成部分，强化成本管理也是企业经营管理的必然要求，企业生产经营的效率集中表现为成本，即企业的投入及产出的比例，降低企业成本投入即表示以更少的资源投入，创造更多的产品及服务，进而提升企业运转效率。因而，完善建筑成本经济管理工作已经成为建筑企业亟待解决的问题。

建筑工程就是凭借建造房屋建筑与附属设施、配套线路、管道设施及设备安装构成的工程整体。作为建筑工程项目管理的重要组成部分，成本管理涵盖成本计划、成本核算、成本控制及业绩评估，有助于节约成本支出、提升企业效益、强化经济计算及完善企业管理，进而从整体上提高企业的管理水平。然而，我国目前的许多建筑工程项目的成本管理工作存在一些不足，需要开展深入的研究，以此对建筑行业的成本管理方法加以改进。

目前，因为我国市场机制仍不够健全，建筑市场竞争表现出一定的无序性，但是一些企业对于建筑工程项目管理中的成本控制缺乏明确的了解，没有从根本上落实成本管理工作，进而妨碍了建筑工程项目规划工作的开展。在进行成本管理的实践中，建筑企业没有立足于成本管理的角度，仅仅凭借压低招标价格增强企业的竞争力，造成结算工作不够配套，并且施工期间的管理工作也不够精细，不但不能提升企业的经济效益，反而会削弱企业的经济收入。

在成本管理妨碍了建筑企业的正常运转时，施工企业就会被迫改进成本管理工作。尽管一些施工单位已经将目标成本管理纳入了管理工作体系之中，并且就采取低成本战略开展了探讨及研究，然而建筑工程成本并没有得到显著降低。研究表明，造成这一问题的主要原因在于建筑企业没有将经济成本管理贯彻于建筑工程施工的整个过程中，管理体系不够

完善。

当前，绝大多数建筑工程施工单位对于建筑工程项目的成本管理工作缺乏应有的重视，在制定成本控制计划时，计划一方面缺乏严谨性，另一方面也缺乏全面性，对于施工期间控制建筑工程成本的措施没有给予相应的关注，也没有深入分析建筑工程施工期间出现的实际费用超出预算成本的现象，建筑工程项目管理人员关注的重点局限于工程开展是否有序等问题。建筑工程项目管理人员基本上是对建筑工程项目的整体成本粗略加以把握，对于某些细节性支出未作出及时分析，使得建筑企业不能在细节支出方面进一步节约成本费用，因而无法为建筑工程项目施工质量提高提供资金的支持，使得建筑工程项目的整体经济效益难以获得提升。

规章制度是企业有序运转的前提基础，对于建筑工程的成本管理工作来说也不例外。完善的建筑工程项目成本管理制度有助于为控制工程成本提供可靠的依据。然而，大多数建筑工程项目在施工期间，成本管理制度并没有建立起来，这在一定程度上导致了成本管理工作权利及责任不够明晰、员工积极性没有得到有效调动，阻碍了建筑工程项目施工的正常开展。

因为没有建立健全的管理制度，使得建筑工程项目在施工开始之前及施工期间难以进行有效控制。管理人员及其他人员的工作如果缺少了规章制度的限制，某些员工就不能明确地认识到自身的职责所在。因而，在建筑工程项目施工期间，成本管理工作的随意性极为明显。在建筑工程的成本管理工作中，成本管理计划的职责及核算的职责难以贯彻落实，这在建筑工程项目施工中表现为施工计划与实际工作的背离。

当前，在建筑工程项目成本管理工作中，建筑企业在进行管理人员筛选时，对成本管理各个方面的要求相对较低，这一方面是因为建筑企业成本管理人才缺口较大，另一方面是因为建筑企业成本管理急需引进人才。但是建筑企业简化

人才引进的程序必然会导致所聘用的建筑工程成本管理人才综合素质不高，甚至并不具备建筑工程成本管理的专业知识及实际经验，进而对建筑工程项目成本管理工作的开展产生不利影响。例如建筑企业招收应届毕业生作为成本管理负责人员，绝大多数应届毕业生的专业素质及实际经验均不符合建筑工程成本管理工作对负责人员提出的要求。但是一些建筑企业在进行建筑工程成本管理人才招聘时，对于这一问题认识不够深刻，聘用了大量的应届毕业生承担建筑成本管理工作，引起建筑工程经济成本管理工作难以扎实落实，更不能有效地降低建筑企业成本费用，使得建筑工程的经济效益遭到削弱。

在深入研究当前建筑工程经济成本管理方面存在诸多问题之后，对提升建筑工程经济成本管理的措施有了一定的认识，笔者认为建筑企业可以从如下几个方面改进经济成本管理工作：

目前，我国多数建筑企业没有树立明确的成本控制意识，成本控制意识是开展成本控制工作的思想指导。针对这一问题，建筑企业应该通过组织宣传工作，是建筑工程经济成本管理强化成本控制的观念，进而使得每个工作人员以成本控制为引领工作的方向。在建筑工程经济成本管理工作中，保证工作的精细化，加强对施工期间细节支出的核算及统计，尽可能减少不必要的细节支出，进而为建筑企业节约成本支出，并且将细节支出节省的成本用于提升建筑工程的总体质量。因此，建筑企业的每位员工都应该将成本控制的理念落实在自己的工作实际中，将建筑工程成本控制作为自己的一项责任。

在建筑工程施工期间，完善的成本控制制度有助于为建筑企业开展经济成本管理工作提供科学的依据，也有利于提升建筑工程的施工效率。基于此，建筑企业需要依据自身实际情况，制定成本控制工作的规章制度，在制定规章制度的同时，应该积极地学习建筑领域其他企业先进的管理理念，并且参

照这些企业的管理经验，进而对企业自身在建筑工程施工期间的建筑材料、工程质量及成本控制等项目制定严格的考核准则，保证所指定的准则具有较强的操作性及针对性。将建筑工程项目经理及承包工程的各个分支单位纳入到建筑工程项目成本管理工作中，并且对施工期间的成本支出情况加以登记和监督，使得成本管理工作的步骤更加精细。

企业生产经营期间的成本计算、成本决议、成本分析及成本掌控等管理活动被统称为成本管理。通过对成本管理含义的阐释，可以明确成本管理对工作人员的专业素质具有很高的要求。在建筑工程施工期间，成本管理工作涵盖多个学科，如会计学、建筑学及管理学等，也要求成本管理人员具备一定的工作经验。因而，素质较高的成本管理人员能为成本管理工作提供一定保障。

因而，对于建筑企业来说，一方面要加大力度引进成本管理人员，要求其专业素养高、综合素质好、实践能力强，进而保证建筑工程经济成本管理工作的开展更为有效。除此之外，建筑企业还应该加大资金投入力度，开展对建筑施工经济成本管理人员的培训，培训的形式可以包括专家讲座、施工现场考察、小组学习等形式，进而强化建筑施工经济成本管理人员的专业素质，提升其业务水平。培训工作的开展可以遵循这样一条原则，即首先学习理论，然后进行实践，首先系统地学习成本管理的专业知识，继而将理论知识应用于实际工作中，从而妥善地解决建筑工程经济成本管理的问题。

在建筑工程项目施工的整个流程中都贯彻了成本管理工作，涉及施工之前、施工期间及工程竣工之后。建筑工程施工过程中，需要科学地管理和控制建筑企业的成本支出，将成本管理落实在整个施工过程中，对于成本管理中存在的不足之处，要及时加以改进。高效的成本控制有利于增强企业的经济效益，进而激发建筑企业员工的工作积极性。

建筑工程项目成本管理论文绪论篇三

对建筑工程项目的过程成本进行结构分析并制定管理策略是比较妥善的方式，但是成本管理的指向性被局限在成本结构之内，而且不能体现到各部分成本管理之间的联系性。本公司在进行客天下旅游产业园叠院一、二期的建筑时，从施工目标入手进行成本管理，明确各部分成本与施工目标之间的因果关系并采取相应的成本管理措施，取得了良好的效果。客天下旅游产业园叠院一、二期的建筑的工程质量目标是确保一次交验合格；施工工期目标是在9月完成；安全目标是实现安全生产“五无”；文明施工目标是达到文明工地验收标准。要完成这些施工目标，就必须保证项目成本施工能够对施工目标起到控制的作用。我们对项目成本进行了重新划分，将其分为施工材料成本、人工成本、验收成本和施工资源成本四项，对单项成本进行了清单形式的处理，例如规定施工资源成本中每日的用水量和用电量；在人工成本中使用全面绩效评估方法，将安全管理与工资挂钩，以此减少安全管理成本并保证安全施工目标的达成。

3. 2采用先进的管理方法

建筑项目成本管理是一个动态的过程，因此，刻板的管理不适用于目前的管理要求，有许多企业也采用了动态成本管理方式，然而，动态性的成本管理需要造价工作人员长期在工地驻守，同时需要各施工小队和阶段性施工负责人对成本变化进行系统梳理。然而在实际施工过程中，并不是所有施工小队的小队长和负责人都对资金和材料的使用特别敏感，因此，传统的动态成本管理也可能会出现差错，导致管理失效。建议建筑施工企业使用精细化管理方式，将施工中的责任划分到每个施工人员身上，以责任的承担和工作责任的变化来观察和记录施工过程中的成本动态变化。由于施工责任与施工强度直接相关，因此，工地实际参与施工的工作人员会对施工内容的变化极为敏感，他们的反馈比造价员和施工管理者更为准确和全面，也能够促进动态成本管理的精确性。

3. 3通过合同制度保证成本管理的效力

建筑项目过程成本管理中的风险主要来源于施工计划的变化和人工变化，这种变化通常需要建筑企业预先垫付相应的款项，从而增加了施工企业的成本花销，有时候这部分成本花销很难进行清单计算，加大了企业成本管理的难度。施工合同的签订能够帮助我们充分规避施工中的风险，保证成本管理的效力。建筑企业应该与建筑的甲方签订完整的施工合同，在签订合同时候就应该对合同中所包含的内容进行严格的规定，体现出施工进度、施工质量与造价之间的因果关系，并单独列出与施工计划临时变动有关的条款，为建筑企业争取成本控制的主动性；另外，建筑企业还应该与临时的建筑施工小队和建筑机械员工签订合同，按照国家劳动法和企业施工管理条例明确规定双方的责权和义务，使这部分成本责任由双方公平分担，以避免额外的成本花销。

4结语

综上所述，建筑工程项目过程成本的结构比较复杂，因此，成本管理的出发点、方法和管理效力的发挥都应以项目过程的特征和各部分之间的关联关系为基础，只有这样，项目过程的成本管理才是高效的，才能够发挥帮助企业盈利并促进施工管理整体效力提高的作用。

建筑工程项目成本管理论文绪论篇四

随着市场经济高速发展，传统模式的粗放管理已经难以继续，在房地产行业整体利润水平下降的情况下，需要更为精细的管理来完成对成本的控制，房地产成本管理已经成为其管理的核心，它制约着房地产企业的核心竞争力。企业要结合自身实际情况，在市场变化中不断提升自身优势，采取有效办法解决房地产管理中的突出问题，进一步做到企业经济的持续增长。

房地产行业在急速发展的过程中，出现了很多问题，其中在成本管理方面出现更多的影响因素，房地产管理层要根据实际的问题，结合企业自身特点来不断改正措施，这是推动房地产产业持续发展的关键，也是下一个时期房地产行业持续发展的关键，对市场经济整体发展起到相当重要的作用。

在房地产行业经历一次高峰之后，行业整体水平进入了下降趋势，从管理角度来讲，我国房地产管理工作与国外先进国家相比还比较落后，其成本管理方式往往过分注重于表面的形式管理，企业领导层没有将成本管理作为企业内部的一项核心问题来对待，一些管理工作往往是由于企业管理经营的需要而被动进行的，严重缺乏主动性。许多企业内部领导层没有充分认识到管理的重要作用，这是缺乏成本管理观念和对房地产行业整体认识缺失导致的，是一个行业综合素质不足的体现，能够进行科学有效的房地产管理，直接关系到房地产企业内部投入和产出的对比，在生产经营过程中，低成本就意味着在市场中获得更多的优势，但是从具体工作的角度来讲，成本低并不代表效益高。在进行成本管理时，还需要充分考虑到市场的实际情况，将管理手段跟市场进行有机结合，一切企业往往只是侧重于成本控制，而不对产品质量和消费者需求进行考量，导致产品销售率地下。一些企业没有及时更新企业成本管理观念，传统的管理观念薄弱，成本预测和预算方面缺乏规范性和制度性，缺乏严肃性和科学性，造成实际工作中出现重重问题。

在房地产业发展过程中，无论项目规模大小，在进行项目规划设计和拿地的时候，要充分进行必不可少的房地产成本调研，充分结合当地的实际情况和企业自身情况，对成本管理给与足够的重视，前期的调研工作如果不够细致充分，将直接造成土地信息失真，给企业带来巨大的经济损失。由于缺乏调研，在生产过程中一些企业为了追赶工期，盲目地增加施工设备和人员，技术人员的现场工作缺乏准确性，导致材料和各个方面的缺失，不但工程质量没有保证，而且还导致了大量的二次浪费。

在相关信息反馈后，一些企业不能及时有效地采取措施，做出正确决策，企业在管理中必须动态有效的成本管理，一些已有的合同台账无法达到动态管控的要求，对一些未签订合同的项目也无法完成资产评估，使企业内部信息产生严重的滞后，导致成本管理低下。在具体成本管理中意识淡薄，没有形成完备的事前预备，事中管控和事后核算的过程，重工期、重数量的现象普遍存在，在信息上的缺失还导致企业与整个市场实际脱轨，产生投资过多，而利润反而相对减少的情况。

房地产管理的事后评估主要指的是在验收完成阶段对经营行为进行成本评估，对管理过程中出现的各个问题采取有效的解决阶段，得到科学合理的经验。在这个过程中得出的数据作为事后项目研发的依据，如果缺少事后评估或是评估方面的工作不足，就不能对整个项目进行科学的分析，从而造成房地产成本管理问题的出现。此外，在房地产企业内部缺乏科学合理的奖励机制，不仅会严重影响企业员工的积极性，还会给后续的成本管理带来损失，严重影响企业内部的凝聚力。

增强企业内部各个部门之间的配合，在项目进行前期，各个部门要加强协调配合，房地产公司要实现最终盈利不仅仅是一个部门的职责，需要企业内部设计、市场、采购和销售等各个部门进行统一合作，对项目和市场进行充分合理的调研，保证调研成果客观准确，为后期的成本预算打下基础。在调研过程中，要制定出科学合理的方案，对市场实际需求和未来变化进行准确的分析，将不同部门提供的成本评估信息包括材料费用、设计费用和各项其他收费标准进行评估，进行成本管理的有关部门根据实际工作准则，整合各个部门的相关信息最后进行市场评估，再完成科学的评估报告，制定出详细科学的评估方案，为企业领导层投资提供决策。

在信息化模式高速发展的前提下，房地产信息系统在行业内得到广泛应用，信息管理系统的的使用有效解决了企业管理中

出现的各种问题，是房地产企业的工作效率有了明显提高，一些信息相对滞后，规范能力和执行能力差等缺点得到有效解决。在具体工作中，房地产企业与软件公司取得联系，将it软件引用到公司内部，在房地产行业出现比较大的波动情况下，有效保证企业内部的稳定和健康。在具体应用，房地产管理软件要充分与企业内部管理保持一致，它的主要职能是控制成本，在成本控制工作中，管理系统软件需要和企业内部的成本控制流程相匹配，并随着成本控制流程的变化而做出改变。在具体的使用操作中房地产管理对企业工作的不同工作环节进行改进，财务人员通过软件操作，能够有效的达到各个部门之间的协调工作，形成一个全员参与的系统，为了企业更方便进行管理，软件系统必须要贴合工作实际，在系统引入到实际工作中后，必须要企业内部严格推广，真正在实际管理工作中发挥作用，避免一些系统外的成本管理事项，将企业所有的成本管理信息都纳入到管理信息系统中，在企业内部形成科学的动态管控机制。

在企业经营成本管理过程中，不但要进行科学详细的事前调研和过程管控，同时还要积极做好事后管控评估工作，将整个企业经营过程中的成本管理进行综合评估，总结工作经验并查找工作不足，进行深入细致的分类总结和归纳，并形成财务管理档案。在对经验数据的累积过程中，要注意做好各个项目的价格、技术和指标等方面，为房地产企业后续科学合理发展提供可靠数据，对不同项目组产生的经验在进行比对，找出其中的差异，这些数据在成本方面存在着很大不同，将各个项目中细项的价格进行合理研究，对材料的采购和选材工艺等深入分析，通过综合运用经验数据，科学合理对经营过程进行总结，在后续经营中有针对性的开展工作。

在市场经济高速发展，行业竞争日趋激烈的情况下，房地产企业做好内部经营成本管理是相当必要的，经营成本管理是一项复杂的工程，企业要对每一个环节进行把握，在前期阶段，房地产企业各个单位要协同工作，对土地成本进行调研，做出科学合理评估，在施工阶段要应用房地产系统管理体系，

对各个环节进行成本控制，在后续阶段，要对工作中的经验和存在问题进行准确总结，形成有效的经验，为企业后续发展奠定良好的基础。

建筑工程项目成本管理论文绪论篇五

对建筑项目过程进行成本控制是大多数建筑企业一直在追求的扩大企业利润的方式，但是，成本控制始终都拘泥于节约人工费用、加强施工管理、保证施工质量或者对施工材料进行核对等方面，所提出的成本管理措施在理论上看起来十分科学，但却难以进行实践。成本控制的出发点是成本的构成而不是实际建筑过程中的成本应用，这使得项目过程成本控制行为本身的有效性受到质疑，成本控制行为究竟能为企业节约多少资金，产生多少效益，也没有具体的评估原则。

2. 2成本管理方式刻板

建筑企业通常按照项目过程成本的结构选择管理方式，对不同的成本内容应用不同的管理策略。以施工人工成本管理为例，广东省聚集大量外来的农民工，这些人施工技术熟练但对施工管理和劳动法规并不熟悉，为了规避使用农民工造成的赔付成本风险和降低人力资源管理成本，企业通常以签订合同或者将管理委以工长负责的方式进行管理。这种管理方法最为简便，也能够节约成本，但是很容易受到人工流动性的影响，一旦某一施工小队出现管理问题，就会影响到整个项目进程。可见，传统的、刻板的管理方法并不能满足项目过程成本管理的要求。

2. 3成本管理对风险规避的能动性较弱

在建筑工程的具体施工过程中，常常会有这样或那样的因素导致项目局部设计变更、材料变更、施工工艺变更等等，这些变更或多或少都会给项目成本造成一定的影响。来自于施工设计和施工工艺的变革通常是由房地产开发企业提出的，

施工方必须严格审批需变更项目，一旦确定变更会造成成本的增加，就必须想办法进行控制。另外，建筑企业还需要正确预测施工过程中可能发生的索赔事件，要对一些索赔因素做出预测，同时应该争取工程保险来加强索赔风险的分散或转移。但是，并不是每一个建筑企业都拥有这样的能力对过程成本的变动风险进行规避，这也影响了成本管理的效力。