

最新初中教学副校长年终总结 初中教学副校长个人述职报告(优质7篇)

总结是对某种工作实施结果的总鉴定和总结论，是对以往工作实践的一种理性认识。那么，我们该怎么写总结呢？下面是小编为大家带来的总结书优秀范文，希望大家可以喜欢。

初中教学副校长年终总结篇一

承蒙教育局领导和校长的支持，这几年有了走出去看一看的机会，平时我也注重阅读教育教学的期刊、杂志，学习先进的教育教学理论，越发认识到教学的主阵地课堂，教学活动的主体是学生。基于此，我们通过开展的新岗教师展示课、期末复习引路课、还有这学期推出的备课组月份集体听评课活动，都是想引领老师把目光聚焦于课堂，商讨课堂如何能够把更多的时间和话语权让位于学生，让学生在说中学、在练中学、在思中学；聚焦于他人的优点，也通过别人的不足反思自己的不足。

在“减负”的大环境下，我们秉承了学校的优良传统，提倡“堂堂清”，即通过课堂检测反馈及时发现学生学习中的问题，及时补救；推出了备课组定期的错题汇总，把复习落实于日常教学；进行作业的分层布置、认真做好每次的教学质量分析；搭建平台促进备课组、老师间的经验交流。

我从不认为教学有什么翻天覆地的创新，苏霍姆林斯基五十年代倡导的，依然是今天教育教学的前沿理论，《第五十六间教室的奇迹》、杜郎口、杨思学的人千千万，也没出现第二个。我们五大学科24个班型只有3个人教一个班，备课、上课、批改、个别辅导几乎满负荷了，除了更好地利用课堂，结合自己的校情、学情，改变教学理念，尝试把别人的经验拿来改良而不是照搬，把教学常规做细、做实，如何让学生做课堂的真正主人是我们要继续探索的。

上半年，我还经历了教学工作中的一个新的“第一次”——第一次承担两个年级的教学工作。两个不同年级的学生、不同的教学梯度、不同的班级特点，加上初三下学期接踵而至的考试，天天都感觉分身乏术、疲惫不堪。幸好有了两位班主任的支持，有初三老师的支持，去年的初三是十三中学区的学生归口我校的第一届毕业生，我们从入学摸底考试的几乎垫底，一模全及率达到第12，自己也没耽误孩子，两个班级的语文成绩也位居前茅。

同时今年我也先后写了十余份计划总结，除了教学的，还有学校的宣传稿、德育的特色目录，很多时候只有在夜深人静时才能梳理出凌乱的思路，也常常，熬夜几天也才能完成一份稿子。

尽管我在不断地调整自己的角色，力求使自己尽快地适应新的岗位。但由于理论水平和管理水平有限，工作中还是有许多不尽如人意的地方。例如没有很好地深入备课组参与集体备课，没有采取有效措施充分发挥骨干教师、备课组长的作用，教学管理的精细度不够，对教师的专业引领能力还有很大欠缺，常常有“心有余，力不足”的遗憾。但我愿意全身心投入，和大家一起精诚合作、同甘共苦，用科学的方法、务实的作风共同开创47中美好的明天！

初中教学副校长年终总结篇二

尊敬的各位领导：

大家好！不知不觉间，我担任界河中学副校长已有一年半，具体分管学校德育、安全卫生、学生管理、宿舍管理等工作。身为学校领导，工作之余，我努力学习党的教育方针及各种教育理论。用全新的教育教学理念来充实自己，努力提高自身教育理论素养。在业务学习中，不断提高自己的专业素养，提高自身的工作能力和管理水平。

近年来，我以高度的事业心和责任心来抓好德育、安全工作，确保学校教育教学工作的正常运转。我的工作原则是“干工作就必须做到精细化、高标准、严要求”，日常工作以奖励机制为主，及时激发教师团队精神，从而高标准完成德育、安全工作。为了学校的生存、发展努力工作，为了学生的一切不辍耕耘。下面我就将半年来的工作总结如下：

随着社会的不断发展，作为一名学校领导，就必须始终站在社会发展的前沿，而德育工作更要求紧跟社会形势的发展。我每天坚持网上浏览新闻、教育动态，不断学习学校管理方面的业务知识，提高对教育的认识和个人品德修养，不断提高自身的判断能力和管理能力。这些都为我更新教育理念、加快德育创新提供了扎实的基础。工作中，我坚信：“身正为范”，因此，我对自己提出了“凡事为先”的工作要求，只有自己身体力行，严以律己才能在师生中树立良好的形象，才能使工作更好地开展。

健全德育领导机构，加强班主任队伍建设，为了及时方便的与班主任沟通，我们建立了“班主任微信群”，简洁高效的完成各项交流工作。对于学校管理中的共性问题及时召开班主任经验交流会，以使问题在最短时间内完成。

建立德育长效机制，注重活动育人。开学后通过班会和级部活动先后举行了校园文明语言教育、环境卫生教育、爱校爱家教育、安全人生教育以及学生个人行为习惯的养成教育等，紧紧围绕“养成教育”这根主线，狠抓学生常规管理，养成良好习惯。

开学之初，政教处就下发试行了政教、后勤管理制度，特别是界河中学学生在校一日常规、政教处一日工作常规等的印发，做为班主任工作和学校德育工作的导向，学期初及时制定德育工作规划和政教处工作计划。按德育工作目标层层分解、层层落实，各项检查内容及时公布，认真做到每日公布、每周小结、每月汇总，学期末总评奖励，加强德育管理，提

高德育工作效率，培养一支敬业负责、工作认真、团结互助的班主任德育队伍，不断加强班主任队伍建设，挖掘典型，鼓励创新，完善管理制度。通过研究和探讨，根据实际情况，不断调整工作要求，使班级考核和班主任工作既有机结合，又有所区别，从一定程度上促进了班主任工作的责任心和积极性，使班主任在工作中充分发挥个体作用，积极开展工作。

校园安全无成绩，有的只是无穷的责任。这是我分管德育工作以来的深切体会。师生的安全大于天，校园安全是学校各项工作的重中之重，始终牢固树立“安全第一”的思想，居安思危，做到警钟长鸣，常抓不懈。每日坚持巡查校内各个地方，发现问题，及时解决。不断充实和完善各种规章制度，进行严格的系统管理，努力做到：外来人员进出严格把关；学校24小时有人值班；教职工出校严格登记；每月对学校的安全设施进行检查；同时加强与派出所、消防队和疾控中心等校外力量的合作，基本上形成了学校安全管理上的“内外合力管理模式”，确保学校无重大安全事故的发生。在我们全体教职工的共同努力下，我校在上学年被评为滕州市德育示范学校，枣庄市平安和谐校园复评顺利通过。

初中教学副校长年终总结篇三

各位领导、各位老师：

大家好！回首即将过去的一年，感触颇深。在校党委的安排部署下，全校认真贯彻和落实科学发展观精神，圆满完成了各项工作任务。“创先争优”、“热爱伟大祖国建设完美家园”两个主题实践活动开展的有声有色。国家中职改革发展示范校顺利透过评审，自治区示范校的建设扎实开展，自治区精品专业、精品课程的建设顺利透过中期验收，《儿科护理》成功申报为自治区精品建设课程。学校的“制度建设年活动”成效显著。

**年7月根据领导班子分工，本人分管教务、实验实训、招生

就业、信息、培训及医教室等工作。盘点自己一年的工作、学习、生活，同时结合卫生局、全校教职工对我提出的意见和推荐，遵循实事求是的原则，查找问题，深刻剖析，现将本年度个人职责履行的状况向领导和同事们作一汇报：

一、一年来各方面的状况

政治理论学习和思想道德建设：坚持党的路线、方针和政策，坚持政治理论学习，学习了中央、自治区、及州党委的有关文件。深入学习了*同志在中央新疆工作座谈会上的重要讲话□(suibi8.)同时还学习了xx届四中、五中全会的精神。学习了自治区党委七届九次全委（扩大）会议精神及州党委九届八次全委（扩大）会议精神。学习了自治区党委书记张春贤在调研时的讲话精神。还学习了有关维护民族团结、维护社会稳定的文件。学习了有关党风廉政方面的文件及反*斗争教育的资料。工作中重视培养政治敏锐性，注重理论联系实际开展教师的思想工作，按校党委的要求参加学校和支部的各项活动，支持支部的发展建设。定期与相关科室、教研组、教师党员、普通群众联系谈心，了解他们的学习、工作和生活，同时使他们理解支持学校的各项工作部署，营造良好的工作氛围。透过加强党风党纪教育，本人能开展批评与自我批评，保证了各项工作的顺利开展。在生活作风方面，作风正派，坦诚待人，关心同事，关心和帮忙青年教师的进步成长。

履行领导职责：能够牢记全心全意为人民服务的宗旨，始终坚持党的民主集中制的原则，讲大局、讲团结，善于听取不同意见，坚持少数服从多数的原则。坚持参加每周一的办公会议，能够发表自己的意见和推荐；经常下科室、教研组和职工们交流谈心，解决他们提出的问题；对于违反工作制度和原则的事，能够及时给予批评和指正，做到公平、公正、公开；每月召开一次分管科室协调会，协调各部门之间的关系，使各部门的工作能够顺利开展。

党风党纪方面：作为党员领导干部，不断加强党性修养，能

认真履行岗位职责，严格要求自己，遵守党纪国法和学校的各项规章制度，遵守《廉政准则》，始终坚持勤俭节约，廉洁从政；不以权谋私、损公肥私、*受贿；对科室存在的问题及时纠正，督促分管科室的中层干部廉洁自律，自觉理解组织和群众的监督；在日常生活中，自觉抵制和反对各种不正之风，坚决反对民族*主义和非法宗教活动；重视加强廉政法规和政理论学习，廉洁自律，参加了副县级干部任前廉政考试，成绩优异。

业务工作方面：坚持以认为本，认真履行岗位职责，尽快适应新的管理岗位，了解和熟悉分管科室的各项业务，每月召开一次协调会，发现问题及时解决，抓好分管科室各项工作。

1、教务工作：教务科全体同志和教研组全体教师，认真管理教学，服务教学，严格执行各项规章制度，配合制度建设年活动修改了22项教学管理制度，较好地完成了教学任务。组织参与**年自治区职业院校教师及学生的护理技能大赛，并取得优异成绩。下半年重点参与完成了国家改革发展示范校的申报工作，顺利透过评审；透过综合目标考核加强了自治区示范校、精品专业和精品课程建设及申报工作的检查力度，提高了工作效率。下半年选派了50多名教师到国内外进修培训，极大地提高了业务水平，更新了职业教育理念。

2、实验实训工作：实验中心做好各实验室大型仪器设备的使用及完好状况统计，提高完好率和使用率；新建了医学影像实验室、微生物鉴定实验室；实验中心基础组“青年礼貌号”复验顺利透过，并得到州团委检查组领导的一致好评。

3、招生就业工作：今年在生源不足的状况下，招办全体同志齐心协力、尽职尽责，努力完成招生任务，共计招收1383人。用心开展校企合作办学，与新疆济康医药连锁有限职责公司达成了“订单式”人才培养协议，招收济康药剂班60人；与德国牙科协会签订办学协议，招收德标口腔修复工艺班60人，这是学校建校以来第一次与国外机构的合作办学；目前又与

百草堂药业达成订单意向。7月份安排20xx级实习学生25个班，共计1334人，10月份带队在全疆进行巡回实习检查。

4、培训工作：培训科克服人员少的困难，充分利用学校优质教育资源，本着为州各县市广大社区、农村等基层医疗单位服务的理念，10月份在阜康市开办了全科医师、社区护士培训班，培训学员130多人，得到了学生“送学上门，服务基层”的称誉。下半年举办了医护英语、养老护理、保健按摩等8个技能培训考核班。

5、医学教育研究工作：按照学校的工作部署，医教室完成了示范校申报材料的汇总及上报工作；组织全国中等职业学校医药卫生类专业“创新杯”教师说课大赛新疆赛区的初选工作及参赛选手的组织工作；引进了福建援疆资助设备；成立“新疆维吾尔自治区面向村卫生室中等医学学历教育项目”办公室，启动了该项目工作；为德标口腔修复工艺班的顺利开办做了超多协调沟通工作。

6、信息工作：顺利完成**级学生的计算机培训工作，组织进行《新疆中等职业学校学生计算机等级考试》。配合教务科以及各相关教研组制作多媒体课件，拍摄精品专业和精品课程的视频，并完成采集、压缩工作。搭建了学校“示范性院校建设”、“精品专业建设”、“精品课程建设”网络平台。完成了学校一号、二号机房120台计算机的更新工作。为学校各教室增添了计算机，方便了多媒体教学。

作为高级讲师我在做好行政管理工作的同时没有荒废自己的专业，承担业余大专班、中专班《药用植物学》108学时，教学效果良好。申报了自治区地方特色教材的编写项目，顺利透过初审，目前正在立项评审中。

二、个人存在的问题和不足

（一）政治理论学习深度不够。

（二）工作中创新意识还不强，常陷于事务性工作。

三、今后努力的方向

（一）加强学习提高素质，树立良好的党员形象。要提高学习的自觉性，认真学习党的xx大精神，坚持看新闻，读报纸，不断提高理论水平。勤学习、勤动脑、勤动手，要学以致用，理论联系实际，解决在实际工作中碰到的新状况、新问题。努力学习业务知识，严格遵守《廉政准则》，拓展知识面，努力适应新的岗位，新的形势，与时俱进，开拓创新。

（二）提高标准严以律己，大胆开展所分管的工作。在工作和生活中要严格要求自己，充分发挥自己的主观能动性和创造性，为学校的发展贡献自己的微薄之力。克服工作中的急躁情绪，思考问题三思而后行。进一步增强工作用心性，少说空话，多办实事，以创新的认识、创新的精神、创新的思路做好分管科室的工作□20xx年重点在教育教学改革、药剂专业的订单教学、护理专业的执业资格考试透过率、教学资源库建设、职业技能培训等工作中有新突破。

上任伊始，我感到一种前所未有的压力。这压力一方面来自组织对我的信任，另一方面来自我自身经验的不足。但是，我还是充满信心，有压力才有动力，有紧张感才有紧迫感。所以我想既然在这个位子上，就务必对上级负责、对校党委负责。经过这半年的锻炼，自己的思想更加成熟了，工作也逐渐步入正轨，今后我会更加努力，在新的工作岗位上做出新的成绩。

以上是我的述职述廉报告，有不妥之处，请大家指正。

谢谢大家！

初中教学副校长年终总结篇四

根据学校的分工，今年我继续分管学校教学工作。一年来，在各级领导关心爱护下，在全体同事的支持帮助下，各项工作得以顺利进行，取得了一些可喜的成绩，现总结如下：

认真学习党的路线方针政策、教育法规，积极推进素质教育，以高度负责的工作态度，认真履行副校长岗位职责。学习新的教育思想，及时转变教育管理观念，探索新的教育方法。在工作中，始终坚持领导就是服务的宗旨，以一个共产党员的标准来严格要求自己，时时处处以身作则，严于律己，恪尽职守，顾全大局，始终坚持堂堂正正做人，坦坦荡荡做事，扎扎实实工作，兢兢业业履行职责，为努力办好让师生、家长满意的教育而不懈努力。

管理出效益，管理出成绩。牢固确立“向管理要质量，以质量求生存”的教育教学理念，将教学质量作为管理的核心，狠抓教学管理工作，严抓过程管理和质量管理。结合学校实际，继续制定、完善学校教学的各项规章制度，全面系统地明确学校各项教学管理工作的任务、要求和考核办法，使我校教学管理工作制度化、常规化、科学化。严格备课、上课、批改、测验、计划、总结等各环节的管理，确保教学工作稳步进行。坚持从教师的教学行为规范和学生的学习习惯、生活习惯入手，从抓细节、抓规范做起，逐步培养良好的教风学风，教学工作呈现出了良性发展的势头。

培养一支有实力有活力的教师队伍是一项伟大工程。作为分管教学副校长，我觉得很重要的工作意识就是为教师服务，提高服务水平是我不懈的追求。一年来，我组织了教学展示、专家讲座、等活动，采用校内教研、“师徒结对”、“走出去、请进来”等形式，积极创设条件为教师提供发展的平台。一年来，全校141名教师上了280节公开课，听课达到近2500人次。学校被铁岭市教育局评为“三公开”示范学校，孟咏梅等同志被评为“三公开”先进个人。

我校积极响应市教育局的号召，积极开展“构建高效课堂”实验研究。制订实验方案，组织教师学习高效课堂的相关理论，分批组织实验教师到外地学习考察。我校创建的“问题·新解高效课堂”模式现已申报“十二五”省规划课题。

一年来，组织了多次综合检测，做到每次检测都有分析与诊断。主持召开了多次毕业班任课教师会以及学生动员会和家长会，制定了初三预达目标，复习计划，明确了复习要求。20xx年中考，我校再度取得令全市瞩目的辉煌成绩，重点高中上线人数198人，在全市遥遥领先。

总结一年来所做工作，还有许多工作没有做好。在以后的工作中，我将进一步提升管理水平和业务能力，不断加强改革创新意识，进一步深入探讨教师队伍建设和“构建高效课堂”的实验研究，做到真正服务于教师。进一步完善教育教学制度，强化“质量兴校”意识，不断提高学校竞争力、生命力，做到管理的精细化、规范化，努力构建富有挑战和活力的学习型和谐校园。

初中教学副校长年终总结篇五

尊敬的各位领导，各位老师：

本学年度我分管学校的安全和教学工作。回首一年来的工作，是在紧张匆忙中度过的，繁杂却充实，忙碌不失条理。虽然涉及面广，头绪较多，但在校长直接领导下，在全体老师的热情支持和帮助下，各项工作得以顺利的进行。现将我一年来的工作，向各位领导，各位老师汇报，恭请指正。

一、加强学习，以身作则，同心协力，不断提高自身素质。

在教育不断改革创新的今天，只有加强学习，才能适应自己分管的工作需要，才能更好地指导、解决在日常工作中碰到的各种问题，要求自己必须具有较丰富的业务、管理能力及

理论水平。因此坚持学习教育管理理论和教育教学理论知识，使自己的观念得以更新，业务知识不断丰富，管理水平得以有效的提升。

从任职起，就不断鞭策自己，各项工作都要以身作则。因此，在工作中总是踏踏实实，勤勤恳恳地落实完成上级、学校的各项任务。经常早出晚归，把学校大大小小的工作都当作自己份内的事，凡事以学校、教师、学生利益为出发点去思考问题，说真话、做实事，当好校长的帮手，做好执行工作的“勇士”，以自己的实际行动带动学校各项工作的开展。

我把宽以待人，严于律己，遵纪守法，廉洁自律作为自己的工作准则，时刻以师德规范要求自已，充分发挥模范带头作用，对上为学校为校长负责，对下为老师、学生负责。和谐的分工协作与同心协力是做好工作的关键，而学校的教育、教学工作落实在于富有创造力的群体中的每一位教师，充分发挥教师的工作潜能是保证各项工作卓有成效开展的前提。因此，我始终明确自己的职责，摆正自己的位置，坚持从教师中来，到教师中去，努力营造行政与老师之间融洽的工作关系，是我工作与做人的根本。一年来，我始终抱着“学无先后，贤者为先”的思想，虚心学习，尊重老师，与领导、老师团结协作。重大活动能及时征求校长、老师们的意见，形成共识，使各项工作更有条理，更为落实，更有效果。

二、抓好安全工作，为教育教学保驾护航

安全工作是学校所有工作的保证，坚持把安全工作作为学校的首要工作来抓，以预防为主，防治结合，加强教育，群防群治的原则，强化管理，健全制度，建立安全领导小组，制定各种安全意外处置预案制度和制度落实，签订安全协议书，实行“一岗双责”，进一步夯实安全责任，过去的一年，在全体师生的共同努力下，特别是在班主任的努力下，做到学校安全无空隙的防患与排查，从校园建筑物立体或排查到师生的课堂、课间排查；根据学校实际情况，利用班会、广播、

升旗仪式等时间，开展安全预防教育，自护教育，提高广大学生的安全意识、防范能力和自我保护能力。

三、加强教学常规管理，全面提高教学质量

从细节处入手，强化常规管理，努力做到教学管理的精细化是提高教育质量的重要保证。因此在教学常规管理中我努力做到：

1、加强教学过程管理，促进教学常规落实。

我一贯注重教学常规管理的落实情况，对教学过程中的备、教、辅、改、批、考、研等环节层层把关，狠抓落实，实现教学过程的规范性、科学性和创新性。教学常规检查坚持每月化，做到检查到位，反馈及时，整改有效。并将检查结果纳入年终绩效考核，与教师的绩效工资挂钩。

2、立足课堂阵地，提高课堂教学效益

课堂是教学工作的主阵地。只有切实提高课堂教学效益，才能确保质量的提高，因此，我们积极开展教学比武大练兵活动，要求每位教师每学期必须上两节(主、副科各一节)有质量的教学研究课，集中教研组长骨干教师一起听课、评课，实事求是地分析，提出不足和改进意见，让教师在实践中学习，在反思中成长。在练兵中，切实做到“四定”即：定时间、定地点、定内容、定人员，开展集体备课，做到本学科教学计划和教学进度，教学重点难点、训练内容三统一，并注重“精”字上下功夫，摆脱了以往“摆场子、搭架子”的做法。实现了教师教学方法由教师为主体，向以学生为主的改变，实现了教师由为学生“掌握”而教，转变为学生发展、创新而教；有效地促进了我校教学质量的提升。

3、加强毕业班管理，全面提高教学质量

制定了奖励方案，召开了毕业班教师动员会，加强对毕业班复习工作的宏观指导与监控，尤其做好了各科复习与复习内容的制定工作，使整个毕业班一盘棋，工作有了很大的改观。强化了培优辅差的力度，注意了每一个复习环节，重视分层次教学，加强对学生复习内容掌握情况的约束力度，习题的检查力度，做到了精讲精练，让学生做一题，学一法，通一片，以获得省时高效的复习效果，展示示范课，激发教师的潜力，从而增进整体的战斗力，促进学生学科均衡发展。

四、存在的不足

1、工作的主动性还不够，在思想上存在一定的包袱和顾虑，不能大胆地开展工作，对教师的思想工作还不够深入，关心不够。

2、怎样有效发挥副校长的作用，推动班子工作合力的形成以及解决当前管理过程中反馈出来的问题，进而推动学校工作的稳步发展是一个值得我深思的问题。

五、努力方向

1、领导能力有待提高，特别是要不断提高理论水平和管理水平。

2、不断地提高自己改革创新意识，特别是新课程改革下的教育怎么做有许多值得探讨的问题。进一步在落实上做好文章，强化品牌意识，提高办学质量。

3、努力提高个人修养，提高领导艺术水平，使今后的工作更得心应手。回顾一年工作，问心无愧，但也有不足感慨，有得也有失。我将正确对待自己的不足，认真听取领导、老师的意见，使自己把工作做得更好。

初中教学副校长年终总结篇六

在20xx年下期到20xx年上期，我做为学校分管教学副校长，根据学校实际状况分工，分管学校教学管理工作，同时兼管教师学分登记、协同教育课题、科普基地建立等工作。一年来，在学校领导的关心、支持下，在同事们的配合下，各项工作都得以顺利地开展和完成，较好地完成了我所分管的各项工作任务。现将一年来的工作状况述职如下：

一、思想作风状况：

作为一名学校副校长，自己做到身正为范，做自觉遵守工作制度的表率，要求教师做到的自己必须要先做到。分管的学校各项工作，尽职尽责地去做，教师需要解决的问题，尽自己的潜力去解决。工作从不推诿懈怠，严格要求自己，廉洁自律，树立师者良好形象，在老师中，起到了一名学校领导干部及中共党员应有的模范带头作用。

二、履行职责状况：

1、作为分管教学的副校长，我对自己分管的工作高度负责，身体力行，不敷衍、不打折，尽量处理好自己分管工作中的问题，服从学校工作安排，为学校和老师排忧解难。同时，使自己分管的工作紧扣学校管理目标，体现学校管理风格，用心配合校长开展工作。

2、认真搞好教学管理工作。用心配合教导室搞好学校教学常规管理，加强了对教学工作的检查，透过对课堂教学、作业、课后辅导等方面的检查，使学校教学工作落到实处。加强学校教研教改和课题研究，促进教学教学工作，透过开展教学比武、课题研究、外出学习、校本培训、撰写论文等方式，来进一步提高教师教学潜力，适应新课改和素质教育的要求。

3、在20xx年下期举行“老带新”教师比武活动一次，六

位“老”教师带六位“新”教师上了精彩的开放课进行研讨，全校教师都用心参与，进行交流，教学教研潜力得到很大的提高。在20xx年下期举行了一年一次的对全县教学开放日活动，共开放了30多堂课，邀请了县教育局领导、全县教师和部分外县老师来我校听课、交流，互相促进，共同进步。在教育教学中，我经常深入教学第一线，听取群众的意见和推荐，经常听课、评课、参加教研活动，每期听课都达三十多节，及时解决教学中出现的各种问题。

4、抓好协同教育课题研究活动。协同教育课题是我校的子课题，学校很重视，我每学期开学初就制定了详细的计划、安排，期中注意收集各项数据、资料，安排培训、研究活动，发动老师撰写实验论文，保证了协同教育课题研究的顺利进行。

6、认真抓好教师学分登记活动。课堂教学改革对教师提出了更高的要求，学校要发展、要生存务必有一批高素质、与时俱进的教师队伍。所以每期初，我精心制定了以人为本的校本教研计划，根据县教育局和进修学校培训工作安排，派出教师参加各级各类培训、进修。在本年度，派出两位教师参加脱产置换培训、八位老师参加国培活动、市级培训五人次，暑期安排教师参加县培60多人次。同时，认真登记好每位教师的培训学分，保证每一位教师都能得到很好的培训、学习，完成教师培训学分登记360分的要求。

7、搞好自身的教学工作。做为分管教学的副校长，我身体力行，执教了四年级118班的数学。一年来，我精心备课、认真上课，及时批改作业，辅导好优生和后进生，坚持素质教育，使学生的学习成绩和潜力得到很大的提高，圆满地完成了教学任务。

以上是我一年来思想表现、管理工作和教学工作方面的简单总结，在工作中我还存在着很多的不足，在新的年度里，我将更加努力，更好地为学校做出贡献，为老师们服务。

初中教学副校长年终总结篇七

自20xx年至今，本人先后在xx区xx小学和xx小学担任副校长，主管教学工作。无论在哪里，本人一贯坚决拥护党的路线、方针和政策，用心参加政治学习，认真贯彻党的教育方针，用心推进素质教育。在学校教学管理中，改革创新，推动学校教学工作在改革中不断发展，促进学校教学质量不断提升。本人工作态度严谨，科学求实。

作为主管教学的副校长，我能够紧跟教育发展形势，学习新的教育思想，新观念，掌握教育的动态发展。我学习国务院有关基础教育改革的文件，学习现代教育理论和名师教育专著，并组织全体教师学习有关教育的最新理论和教育的最新动态。根据基础教育改革发展的方向和本校实际，制定学校教育教学计划，组织学校教育教学工作。在教育教学中，以教科研为先导，用心进行课堂教学改革，研究新教法，探索新的育人模式，以培养学生的创新精神和实践潜力为重点开展各项工作。

1、聚焦课堂，打好课堂教学攻坚战

为了加强课堂教学改革的力度，构建新的课堂教学模式，提高课堂教学的实效性，我引导教师将课题研究、专题研究与日常教研相结合，以立项课题为重点，以点带面开展活动。提出了“关注课堂，重塑行为”的口号，以“课堂教学中的有效预设与智慧生成”为关注点。透过同课异构、多教多评的研究方式，大大提高了课堂教学的实效，在全校范围内营造了较好的科研氛围，发挥了骨干教师和老教师的引领和指导作用，促进了青年教师在研究中不断成长。透过引导教师课堂研究，潜移默化中改变了教师的教学理念与行为，改善了教学方式，促进了“有效课堂”的构成。

2、用心为上研究课教师带给技术指导。

在教师上研究课前，我常常组织相关教师为执教者进行导课，分析教材、教法，提出指导意见；研究课后，我再次组织相关教师为执教者进行析课，以其促进课堂教学实效性研究向更深层的方向发展，促进教师教学业务水平不断提升。

教研组是学校教学和教学管理工作的基层组织，学校教学质量的高低，教学研究搞得如何，与教研组的工作质量有着密切的关系。教学管理中，我引导教研组建设步入发展轨道，为教学质量提升推波助澜。

一是审核研究主题，帮忙教研组科学合理制定计划。每学期开学初，我都要逐一指导审核各教研组研究主题、教研计划，做到每个教研组研究主题明确，计划制定合理规范，可操作性强。

二是指导、督促研究过程扎实。我提出了构建“说”“议”“研”“思”一体化的群众备课形式，让群众备课成为有效教学的孵化器。推行“同课异构”“一课多上”的课例研究方式，让课例研究成为有效教学的助推器。透过有效备课、上课、辩课、反思，引导教研组及时记载研究过程，走实过程每一步，让研究服务教学，为提高教育教学质量推波助澜。

三是提倡教师及时写教学反思，创新教学行为。教学是日复一日持续不断的、革新和永无止境的探索的过程。教师要勇于批判、勤于观察、善于提升。反思是在自我分析与他人评价相结合的基础上提升自己的教育理论水平和自我认识的过程。工作中，我用心提倡教师写教育随笔、教学日志、教学故事、教学案例等。鼓励教师参与网络教研，与专家直应对话，把教学的困惑，教学所得与同行分享。透过多种反思、总结、交流，将教育理论与实践有机结合，不断激发教师的职业热情和潜力，让教师享受教育的幸福。

1、将教学质量管理工作作为管理的核心，用不断提高与发展的质

量目标，对影响“教”与“学”的各种因素，进行诊断。透过检查、分析、控制，以保证教学任务的完成和质量的提高。我亲临教学一线，掌握第一手状况。每学年深入课堂，坚持听课近百节，了解掌握教学动态，适时指导。监控各年级教学质量，重点抓好六年级毕业班的教学。制定毕业年级预达目标，定期召开教师会，加强质量分析，及时调节。

2、加强青年教师的培养指导

制定了学校青年教师培训计划和青蓝工程实施方案。召开一帮一师徒结对子会，并随时检查落实状况。组织跟踪听青年教师常规课和研讨课，关注青年教师的提高与发展，对存在问题及时提出改善意见。

作为副校长，我对自己分管的工作高度负责，身体力行，不敷衍，不打折，不畏首畏尾。大胆工作，勇于创新。处理问题果敢、坚决，尽量处理好自己分管工作中的问题，不把矛盾上交。同时，我还使自己分管的工作紧扣学校管理目标，体现学校管理风格。作为校长的助手，工作上用心配合，人格上充分尊重，思想上主动沟通。对群众，我热切关注，真诚爱护，用心帮忙，不断激励。

不足及努力方向：

- 1、领导潜力有待提高，个性是要不断提高理论水平和管理水平，提高自身综合素质。
- 2、努力提高个人修养，提高领导艺术水平，合理安排工作，尽量为老师们营造愉悦的工作环境。

伏案回眸，我自认为工作踏实求实，以身作则，坚持早来晚走，每一天处于紧张忙碌之中，为学生发展、学校发展与老师们一齐拼搏。今后我将继续加强理论学习，不断开拓创新，为教育的发展作出新贡献。