

部门工作分工方案(优质5篇)

无论是个人还是组织，都需要设定明确的目标，并制定相应的方案来实现这些目标。方案对于我们的帮助很大，所以我们要好好写一篇方案。以下是小编为大家收集的方案范文，欢迎大家分享阅读。

部门工作分工方案篇一

一是重点紧盯大型河道。针对泗河、白马河两条大中型河道，按照防汛承包责任制的要求，分工负责、责任到人。组织常备队在主汛期对大堤进行昼夜值班巡查，密切注意水位、流量变化，备足备齐防汛料物和抢险器材，落实存放地点、物质数量和运输措施，确保抢险时运得出，送得上。加快实施泗河复堤工程，确保6月20日前全部完成，切实提高河道防汛能力。

二是全面维护小型河道。对辖区小型河道，及时维修排涝机具和设施，在养鱼池、坑塘、危桥、塌陷积水区设立警示标志；尽快打通田间竹节沟、断头沟，清除阻水树木，达到田间沟渠相通、沟河相连，确保水流畅通。

三是扩大应急物资储备。镇设立物质储备仓库，由专人看管。目前，已储备木桩35立方米，编织袋30000条，铁丝10吨，铁锹500张，雨衣500件，雨靴500双，手电筒500只；准备应急车辆30辆。

部门工作分工方案篇二

今年全区防汛工作形势依然十分严峻，无论在主观方面，还是在客观方面，都存在不少薄弱环节，因此必须高度重视，容不得半点侥幸心理和麻痹大意。

从客观上看，形势严峻主要表现在三个方面：一是极端气候

变化带来的压力越来越大。根据国家防总的消息，当前“拉尼娜”现象已经形成并逐渐增强。从历史经验看，“拉尼娜”现象易导致极端天气灾害事件多发频发，防汛抗旱形势不容乐观。我市今年1-4月平均降水量91.7毫米，比常年同期多52.6%，比去年同期多44.4%。对此我们要保持足够清醒的认识，对随时出现大涝的可能性，时刻保持高度的警惕。二是目前的防洪减灾体系防御能力偏弱。中小河流防洪标准偏低，部分河道被侵占、堵塞、棚盖问题没有得到根本解决。三是黄河防汛面临的挑战加大。据国家和黄河气象中心预测分析，汛期黄河流域降水整体偏多，中游大部和下游偏多0-2成，由于小浪底水库还不能完全控制下游大洪水，如果花园口站发生超过30年一遇的洪水，就可能运用东平湖分洪，黄河xx段特别是曹圈铁路桥处窄河段就可能达到或接近防洪标准。若山东省大汶河流域也发生了洪水，我区黄河防汛形势将更加严峻。

从主观上看，前期调度也发现，部分单位还存在防大灾意识不强、安全隐患整改不到位、防汛准备工作不足等问题。希望大家充分认识防汛工作面临的新情况、新问题，始终绷紧防汛这根弦，时刻保持高度警惕，坚决克服麻痹思想和侥幸心理，牢固树立安全发展理念，弘扬生命至上、安全第一的思想，提升防灾减灾救灾能力。宁可十防九空，不可失防万一。

部门工作分工方案篇三

今年我市防汛工作的总体要求是：坚持以人为本，安全至上，依法防洪，科学防控，立足防大汛、抗大洪，狠抓各项防汛工作的落实，确保人员安全，努力减轻灾害损失。围绕上述目标要求，要以中型水库、河道、城镇和山洪灾害为防汛工作重点，以小型水库、淤地坝和正在进行除险加固的病险水库为难点，全面抓好各项防汛措施的落实。具体工作中，应重点抓好以下几个方面：

(一)认真排查防洪工程隐患。汛期即将来临，各县区政府和防汛主管部门要对各类防洪工程进行一次集中排查。一是要分类排队，分清轻重缓急，及时进行研究处理。要对各类学校、企业、煤矿、人口集中地进行彻底排查，对发现的隐患，要按照分级负责原则及工程隶属关系，落实措施，抓紧进行整治。二是各级、各部门在防汛安全上要舍得投入，安全是压倒一切的责任，不要惜小钱而失大钱，顾小利而失大局。三是要积极争取资金。今年，国家最后一次拿出50个亿对病险水库进行除险加固，以后将转移扶持方向。因此，各县区一定要抓住这次时机，对尚未进行除险加固的小型水库，主动做好水库安全鉴定及各项前期工作，争取项目立项。四是要加快城市防洪排涝设施建设。各级各有关部门要按照职责分工，密切配合，清淤除障，不断完善行洪排涝设施，提高防洪排涝能力和城市防洪标准，早日改变“马路行洪”的被动局面。

(二)加快防洪工程建设进度。工程坚固与否是防洪减灾的关键，各级要牢固树立建重于防、防重于抢、抢重于救的思想，集中人力、物力和财力，抓好重点防洪工程建设，加快防洪、水毁、应急工程加固治理。南部县要加强城市防洪工程建设，北部县要加强库坝群的加固和小型水库的治理。对第一批列入国家除险加固验收完工的5座水库，应加强管理，确保工程正常运行；对除险加固进行初验的2座水库要抓紧时间，整理好相关资料，做好6月份终验的准备工作；对没有完工的4座水库，要做好尾留工程，加快工程进度，必须在大汛到来前完成竣工验收。第二批杨家湾、惠桥、河口、中营等十二座病险水库加固工程于年底必须完工，并进行竣工验收。对防洪工程建设中存在的问题，各级要高度重视，研究对策，强化措施，确保工程质量和进度。

(三)抓好各项非工程措施的落实。一是要进一步修订完善各类防洪预案。要本着提高操作性、科学性，与区域经济社会状况和工程现状相结合的原则，组织好各类防洪预案的修订完善，如，标准内洪水怎么办，超标准洪水怎么防，都要有

不同的对策措施。在抓好中型水库、城镇防洪预案的同时，要突出抓好小型水库防洪预案的编制工作，落实好预警措施，对小型水库出险怎么抢，队伍怎么上，物资怎么运，道路、通信、供电怎么保障，群众转移和生活安置怎么解决，每个环节都要安排妥当，做到心中有数，确保人民群众的生命财产安全。二是要搞好抢险配套设施建设。各有关部门要积极配合水利部门，共同做好抢险防汛工作。交通部门要做好抢险道路整修，电力部门要保障险工、险段的电力供应，通信部门要保障信息畅通。三是要搞好防汛物资储备。各级和防汛部门要按照《陕西省防汛抢险物资储备管理办法》，做好防汛物资的补充和更新，加强防汛物资储备，宁可有富余，不能有缺口。四是要突出抓好防汛队伍建设。各县区要做好抢险队伍的技术培训和实战演练。同时，要加强与当地驻军的联系，防汛部门要进行技术交底，共同制定防洪预案，搞好军民联防。

(四) 建立健全防汛指挥系统，做好科学防控工作。一是要利用现有通讯设备，快速、准确的收集雨情、水情、工情，及时准确预测、预报洪水发展趋势，提高防汛决策水平和防洪调度效率。各县区要结合本地实际，加大投入，努力做好本级防汛区的雨、水情自动测报系统建设和电子地图、防洪工程数据库建设，早日同市级联网。二是气象和水文部门要及时掌握天气变化情况，加强汛期的气象、水文预测预报工作。防汛部门要建立重大灾害性天气及洪水预测预报会商制度，为科学指挥提供决策依据。三是要科学调度洪水。要以“决策科学化、手段现代化、工作规范化、行为法制化”为目标，科学合理制定调度方案。要加强洪水的调度研究，努力实现从洪水控制向洪水管理转变，既确保安全又提高洪水资源利用水平。

(五) 充分发挥各级防汛办职能作用，不断提高服务水平。一是要加强监督协调。各级防汛指挥部要加强对各种防汛责任制贯彻情况的检查监督，及时掌握情况。要加强全社会各行业的组织协调，充分动员全社会力量，共同做好防汛工作。

二是要搞好培训。各级防汛部门要根据每年防汛指挥领导成员的调整情况，进行防汛抢险技术的培训，提高防汛组织指挥和决策能力，以适应防汛工作的需要。三是要加强防汛办自身建设。各级防汛部门要加强对汛情、灾情的监测、收集和分析处理，强化信息调度，及时提出调度决策意见并组织实施。

部门工作分工方案篇四

由于我市特殊的水系分布和地理环境，虽然自1998年以来，连续七年没有出现全市性或全流域性的洪灾，但局部的、不同程度的洪涝灾害每年都有出现。总结过去的防汛抗洪工作，我认为有三点启示：

一是以防为主、有备无患是做好防汛工作的首要条件。这一点多年来我市有关部门和县区做得还是比较好的。特别是水利、防汛抗旱部门可以说是一年四季都在围绕这一中心开展工作。我了解到，今年春节前后这些部门就开始部署防汛准备工作，如组织修正防洪预案，制订全市小二型以上重点水库限蓄水位和控制运行方案，明确堤防责任人，成立防汛检查组，开展重点水库和防洪堤的调查摸底等等，各项工作都在有序展开。

二是领导重视、职责明确是做好防汛工作的关键所在。为此，市政府每年都要和县、区及市防指成员单位签订防汛防旱责任书，坚持防汛工作行政首长负责制，层层落实防汛责任制，在全市逐步形成了防汛抗灾统一指挥系统。

三是措施落实、两手都硬是做好防汛工作的重要保证。防汛工作，来不得半点虚假和马虎，一定要做到防洪工程和非工程措施两手抓，两手都要硬。近几年为什么我市防汛抗洪工作能取得胜利，安全度汛，并把损失降到最低程度，其中的主要原因是，我们加大了水利建设投入力度，修建和改造了一些防洪工程。气象、水文部门的装备水平和工作能力有了

很大提高，洪水预测预报和调度水平有了很大的进步。同时，用于防汛的资源增加了，为防汛抗洪提供了必要的物质保障。

但同时也要看到，当前有三种不良现象，务必引起大家的高度关注。

一是麻痹松懈现象。由于近年来我市没有出现特大洪水，而且随着防洪能力有所提高，部分干部群众防汛意识有所淡化，防汛工作有所松懈。少数部门和县区的乡镇防汛责任制还停留在文件上、墙壁上，认为防汛检查年年搞，没有引起足够重视，防汛检查存在着应付、走过场现象。

二是一手硬一手软现象。对防洪工程建设重视，但对防洪非工程措施重视不够，落实不够。主要表现在：防汛抢险物料储备数量不足、权属不明、虚报敷衍，防汛行政首长责任制未真正落实，抢险队伍未建立，防汛预案未修订落实等。

三是重建轻管现象。有些县区的乡镇对水库实行以包代管，巡查人员工作不到位。许多水库存在无通信、无照明、无防汛抢险道路、无观测设施等“四无”现象，一旦发生险情，难以组织有效的抗洪抢险。还有就是，河道乱采乱挖乱弃渣、堤防水库大坝乱垦乱种等现象还较严重。

这些现象，在省防总3月初对我市的检查中就多次提到，并且下达了防汛检查整改通知。尤其要下决心整改的是：文昌桥西侧河滨商城严重碍洪，属违法建筑，必须坚决依法拆除；河西堤、万年堤、新桥堤施工迟缓，尚未形成防洪保护圈，要加快施工进度；整体防洪标准低，虽经过多年加固仍有84处险工险段，要尽快除险加固；x等山区县地质灾害要尽力防范。遇超标准特大洪水，属不可抗拒因素，但如果由于责任制、抢险人员及物资储备等未落实而出了问题，那就是犯罪，根据《防洪法》要坚决追究当事人法律责任。

据历年气象、水文数据资料，综合今年1-3月份降水太多、日

照时间特少、气温特低以及去年发生的厄尔尼诺现象和印度洋海啸、地震等影响天气的多种因素进行分析，我市今年局部地区发生洪涝灾害的可能性很大。面对今年可能出现的洪水，省委、省政府要求我们要做到“五个确保”：一是确保所有水库不垮坝；二是确保保护万亩以上农田的圩堤不决堤；三是确保不发生大面积的内涝；四是确保城市和交通干线不受淹；五是确保一旦发生地质灾害不造成重大人员伤亡。这“五个确保”是历年来对防汛工作提出的最高要求。之所以这样提，我认为，首先是落实科学发展观，贯彻以人为本的思想，把人民群众的生命财产安全放在首位，需要提出高标准的要求。第二是做好“三农”工作的需要。去年我市“三农”工作做得好，农业大丰收。今年中央和省委又出台了一号文件，继续加大对“三农”工作的支持力度。我市提出今年粮食产量要保持基本稳定，农民收入要在去年的基础上确保增长8%，力争10%。如果在防汛工作跟不上，造成重大灾害，就会影响整个粮食和农业生产。第三，经过这几年的发展，我市经济水平有所提高，基础设施、工业企业也得以较快发展，如果再遇到象1998年那样的大洪水，损失会更严重，这就需要防汛工作提供强有力的保障。因此，大家一定要把防汛工作作为当前重中之重的工作来抓，要立足于防大汛、抗大灾、抢大险，扎扎实实做好各项准备工作，确保全市安全度汛。

部门工作分工方案篇五

同志们：

即将进入汛期，一年一度的防汛工作将要全面展开。昨天，市上召开了防汛指挥部成员单位会议，听取了市防汛办和各成员单位的防汛准备工作汇报。今天，又召开全市防汛工作会议，对今年的防汛工作进行再安排、再部署，这充分说明市上对防汛工作的高度重视。刚才，艾平同志代表市防汛指挥部传达了全省防汛抗旱工作会议和昨天市防汛指挥部成员单位会议精神，通报了防汛工作准备情况，安排部署了今年全市防汛工作，我完全同意。气象局文斌局长对今年的气候

进行了分析预测，为做好全年防汛工作提供了很重要的依据。
下面，我再强调几点意见，请大家结合实际研究落实。