

生产厂长年终工作总结(优质5篇)

总结是把一定阶段内的有关情况分析研究，做出有指导性的经验方法以及结论的书面材料，它可以使我们更有效率，不妨坐下来好好写写总结吧。那关于总结格式是怎样的呢？而个人总结又该怎么写呢？以下我给大家整理了一些优质的总结范文，希望对大家能够有所帮助。

生产厂长年终工作总结篇一

各位领导，各位同事：

大家好！

新的生活饮用水卫生规范的颁布，给我们制水企业提出了更高的要求。为提高水质，我支持汪厂长积极组织有关人员，探讨如何在高藻水、水库水厌氧、滤池截污能力差等条件下，加强水质管理，不断提高水质，保证完成公司下达的水质目标年终总结。

1、加强对职工水质意识的宣传，树立水质第1的思想。要求各车间、科室、各级人员立足本岗位，以提高水质为目标，努力为提高水质做出贡献。

2、采取措施充分发挥制水设施的水处理能力。是加强清洗沉淀池的组织工作。根据天气、时间、人员、物质准备情况，分别在xx月xx月份，及时组织全厂职工清洗沉淀池。在今年xx月份两股冷空气来临的两天间隙期间，提前预测天气情况，果断组织职工对沉淀池进行清洗，既彻底清洗的沉淀池，也保护了职工免受寒冷之苦;x是x次酸洗了滤池，努力克服滤池设施老化截污能力降低的不利因素，保证在原水藻类高发等情况下，滤池作为重要工艺的功能。

3、建立原水检测制度。根据每年源水变化的季节不同，我厂总结了近几年的工作经验和摸索出的规律，制定了原水监测制度。同时我提出原水监测前移。加强对xx干渠x个监测点的检验工作，坚持对尖岗、常庄水库的水质监测，为生产提供了可靠的依据。

4、加强水质研究，应用高效净水剂。今年藻类成为影响净水生产的主要因素。藻类含量高大大xx多万。我就积极组织有关专业技术人员，进行研究试验新型药剂的水处理效果。分别进行了投加xxx等除藻剂，进行杀藻试验。取得了明显的效果。

5、认真开展xxx杯活动和安全月活动

xx杯和安全月活动每年都要开展，我非常注意每年对活动注入新内容。做到每年都有新主题、每年都有新提高。在去年重点搞好x个x活动的基础上，今年提出每x位职工在活动期间做好计划和总结。把安全月活动期间学到了什么，做到了什么，提高了什么作为内容写出来，不断提高职工的安全意识。

我支持主抓安全生产工作的宋厂长和生产科，重点加强安全工作的基础工作。支持他们搞好每月每周的安全检查，发现问题及时处理。在各种会议上，强调加强职工的宣传教育和安全知识的学习工作。组织职工认真学习活动方案，结合本岗位，重学安全规范和操作规程，严格按照规范进行操作，杜绝违章操作。

3、积极实施人才素质工程，提高职工整体素质

人才是造就供水事业的支柱。为提高员工的整体素质，我和班子成员采取了1系列积极的应对措施。

1、我从尊重人才、尊重知识、尊重创造的角度出发，强调只要是人才，只要是企业的员工，从管理人员到普通工人，都要达到各尽其能，各尽其才。“不管是运行人才，还是维修

人才;不管是设备人才，还是水质人才;不管是管理人才，还是实干人才。可以这样说，写作的、演讲的、体育的、创建的、基建的、培训考核的、安全的，工团的等方方面面的人才，只要有x份热，就想让他发x分光。只要愿意施展，就给她提供舞台;只要“争、抢、创”，就想重用你;只要你愿意干好工作，就给你机会”。

给予员工机会和压担子，把重要的工作交给他们去做，相信他们能够出色的完成。这是激励职工积极性的有效方法。应该说我们已经脱颖而出x批年富力强、有专业知识、工作能力强，又踏实肯干，勇于奉献的年轻骨干队伍。同时让老的骨干继续发挥作用，尊重老同志，多发挥老骨干的作用，他们也是我们享用不尽的宝贵财富，这也是我们直提倡的，我们将继续按照出主意、用干部两项职能的要求，将人才素质工程继续抓好。

此致

敬礼!

述职人□xxx

2021年x月x日

生产厂长年终工作总结篇二

各位领导，各位同事：

大家好!

xx现任选煤厂生产、机电付厂长□xx年，按照厂班子总体安排部署和分工负责制，积极配合厂长开展工作，为厂长出谋划策，尽心尽责按分工重点抓好生产、机电工作，并和厂班子成员一道扎实工作，为保证井口正常生产，保证本厂正常生

产，做出自己应有的贡献。现将个人工作述职如下：

1、保证了井口正常生产。

xx年接纳井口入厂原煤xx万吨，总销量达xx万吨，未发生影响井口生产和装车外运事故。全厂机电设备达xx台，未出现机械事故和二级以上非伤亡事故。

2、加强管理，保证井口正常生产。

保证井口正常生产这项工作不仅关系到全矿的大局，也关系到选煤厂每名职工的切身利益，因为我们挣吨煤工资，只有井口多出煤，我们才能多收入。去年加大了现场指挥力度，深入现场解决了许多实际问题，减少了各类事故的影响，搞好了保个环节的协调，杜绝了政令不通，互相扯皮现象的发生，加强了运转司机的责任心教育，保证了井口正常开机，要求机修人员包机到号责任到人，加大了设备检查力度，把中断影响与机械事故与包机人的奖金挂起钩来，对xx车间从全厂总奖金中拿出20分对机修车间实施浮动加奖措施，调动了维修人员的积极性。

3、加强管理，保证了原煤正常装车外运。

去年我厂外销达xx万吨，创历史之最。如何保证正常生产这一关键工作，作为生产厂长身感肩上责任重大，每天早上来到班上，都要到厂调度室了解前一班的生产运行情况，每天调度会散会后，基本都能从落地煤场到筛分，装车等每一个环节上走上一遍，发现问题及时帮助协调解决。保证了当天井口和本厂和正常生产。

4、去年指导。

参与了20xx煤箱加高。封堵机械号门、沉室、墙近百平米，减少空间;xx安装了降尘设施，改善工人作业环境;技改创效

显著。配合华腾公司安装了xx液压执行装置分煤器，更换了xx滚轴筛□xx手煤队末煤柱子加固，大大降低事故率，减少了x停机次数，提高了x主皮带安全系数□xx的更换年节约成本近x万元。走廊封堵，原煤系统、装车系统暖气改造；对机械号xx米皮带走廊照明进行了改造。

5、去年亲自组织召开了选煤厂机械号降尘专业会，制定了降尘实施项目。

亲自指导参与协助完成了机械号降尘工程，装车、化验室的采暖工程，原煤机械号沉室的封堵工程。

总之，一年来在上级部门的指导下，在上级领导的支持下，在厂班子成员的密切配合下，取得了一些成绩，但也存在不足，本人性格急躁，特别在工作中发生一些问题控制不住自己，有处理不妥，一时让人难以接受的现象，今后工作加以改正。在xx年工作中，本人有决心与厂班子成员一道，扎实工作，把自己分管的工作做的更好，为厂做出更大的贡献。

此致

敬礼！

述职人□xxx

2021年x月x日

生产厂长年终工作总结篇三

xx现任选煤厂生产、机电付厂长□xx年，本人认真贯彻厂“三会”精神，按照厂班子总体安排布置和分工负责制，积极配合厂长开展工作，为厂长出谋划策，尽心尽责按分工重点抓好生产、机电工作，并和厂班子成员一道扎实工作，为保证

井口正常生产，保证本厂正常生产，做出自己应有的贡献。

现将个人工作述职如下：

1、保证了井口正常生产。

接纳井口入厂原煤174.5万吨，总销量达179.4万吨，未发生影响井口生产和装车外运事故。

全厂机电设备达300台，未出现机械事故和二级以上非伤亡事故。

2、加强管理，保证井口正常生产。

保证井口正常生产这项工作不仅关系到全矿的大局，也关系到选煤厂每名职工的切身利益，因为我们挣吨煤工资，只有井口多出煤，我们才能多收入。

去年加大了现场指挥力度，深入现场解决了许多实际问题，滤布减少了各类事故的影响，搞好了保个环节的协调，杜绝了政令不通，互相扯皮现象的发生，加强了运转司机的责任心教育，保证了井口正常开机，要求机修人员包机到号责任到人，加大了设备检查力度，把中断影响与机械事故与包机人的奖金挂起钩来，对xx车间从全厂总奖金中拿出20分对机修车间实施浮动加奖措施，调动了维修人员的积极性。

3、加强管理，保证了原煤正常装车外运。

去年我厂外销达179.4万吨压滤机和滤布，创历史之最。

如何保证正常生产这一关键工作，作为生产厂长身感肩上责任重大，每天早上来到班上，都要到厂调度室了解前一班的生产运行情况，每天调度会散会后，基本都能从落地煤场到筛分，装车等每一个环节上走上一遍，发现问题及时帮助协

调解决。

保证了当天井口和本厂和正常生产。

4、去年指导、参与了201挡煤箱加高；封堵机械号门、沉室、墙近百平米，减少空间；101、102、401安装了降尘设施，改善工人作业环境；技改创效显著。

配合华腾公司安装了101液压执行装置分煤器，更换了203滚轴筛□xx手煤队末煤柱子加固，大大降低事故率，减少了xx停机次数，提高了xx主皮带安全系数，203的更换年节约成本近5万元。

xx走廊封堵，原煤系统、装车系统暖气改造；对xx机械号350米皮带走廊照明进行了改造。

5、去年亲自组织召开了选煤厂机械号降尘专业会，制定了降尘实施项目，亲自指导参与协助完成了机械号降尘工程，装车、化验室的采暖工程，原煤机械号沉室的封堵工程。

总之，一年来在上级部门的指导下，在上级领导的支持下，在厂班子成员的密切配合下，取得了一些成绩，但也存在不足，本人性格急躁，特别在工作中发生一些问题控制不住自己，有处理不妥，一时让人难以接受的现象，今后工作加以改正。

在xx年工作中，本人有决心与厂班子成员一道，扎实工作，把自己分管的工作做的更好，为厂做出更大的贡献。

生产厂长年终工作总结篇四

各位领导，各位同事：

大家好！

在日常生产管理中，我依据公司生产管理办法，结合我厂自身实际，从任务下达、施工安排、材料管理、过程控制、检查验收、修后服务各个环节严密组织，全力确保生产任务的完成和生产安全的兑现，半年来组织检修作业车xx多台次，全部高质量完成任务。尤其是在今年的大施工中，为了保证施工用车的安全，我精心组织，合理安排，身先士卒，接到抢修任务后，带领本厂职工以最快的速度赶赴现场，抢复了xx轨吊传动轴万向节断裂、大西轨吊减振簧断裂等各类作业车故障十余次，保证施工任务的顺利进行。如x月xx日，大西作业车组赶赴二期进行施工作业，运行途中发现轨吊右前减震弹簧折断，接到修理命令后，在库房没有备件的情况下，组织人力从别的车上拆下所需部件。x月xx日，天降小雨，我又亲自带队赶赴现场，顶着小雨指挥作业，经过两个多小时的抢修，故障处理完毕。虽然全体作业人员的身上都湿透了，但保证了车组正点运行，体现了我们的工作价值，我打心眼里由衷的高兴。

在基础管理方面：

一是加强学习，注重提升自身及全体职工的思想整治及业务技术素质。

在今年的学习实践科学发展观活动中，作为一名干部员，我总是能认真学习理论知识，及时做好笔记，处处起到模范带头作用，推动我厂学习活动的良好开展，按时完成各阶段学习活动。并结合工作，深入实际，理解认识科学发展观的深刻内涵，创造性地开展工作。

在班组学习教育活动中。x年来，传达、贯彻公司、修配厂xx号文件及各工种、各岗位职责及各种规章、制度、设备操作规程，全面提升职工整体素质；保持每周的业务学习和政治学习高质量完成，利用上作业车小修项目的机会，整理出各型号作业车的小修内容、技术要求及工艺规范，全部用于职工

教育培训，并应用到生产，为生产服务。

二是贯彻零九年上级工作安排，积极有效开展节支降耗工作。

1、制定出台了本厂能源管理办法及大功率用电设备空调、洗衣机等的使用办法，从制度上保证了节支降耗工作的有效开展。

2、明确了本厂各项能源指标，日常做好卡控，月底进行汇总分析，保证节支降耗的指标顺利完成。

3、缩减成本，自制制动系统试验台。

我厂原有的xx型三通阀试验台，由于年代久远，已不能适应新的制动系统试验要求，而买一台新的设备费用昂贵，我经过仔细的分析，觉得利用我厂现成的资源完全可以自制一套试验系统。说干就干，在征得厂部、公司领导的同意后，我就召集技术人员研究技术要领，制定制作实施方案，在技术条件有限的情况下，我硬是抱着死啃骨头，不达目的誓不罢休的决心，通过查阅技术资料，现场对比分析，以及不耻下问，向专家、厂家请教等，攻克了一个又一个疑难点，经过几次三番的不断修改论证，试验台试制方案终于出台。我们从报废车拆下各主要制动部件，利用角钢焊接固定支架，采购管件，按照图纸进行加工、连接……经过一个多月的紧张而严谨的加工作业，试验台顺利完工。首次操作试验，基本满足使用要求。仅此一项，节约成本十余万元。

此致

敬礼！

述职人□xxx

2021年x月x日

生产厂长年终工作总结篇五

xx年已经过去□xx年业已到来，下面我将xx年一年来得工作学习情况做以下汇报：

xx年3月我到本单位任副厂长，负责生产、安全、设备及材料管理等工作。

1、生产任务完成情况

本人到配件厂以后，将原来的生产流程进行了进一步的完善，按照本单位的具体情况将部分生产人员重新进行组合，形成了比较规范的生产管理体系，制定出生产管理方法和切合实际的生产流程。将原来的几台大的闲置设备重新进行了检修并联系好了活源，为本单位增添了新的经济增长点。本人能够坚持按计划指挥生产，全年共完成产值8xx年本单位基本上没有发生任何安全事故，达到了预期安全生产目标的要求。

3、设备运转管理工作

今年由于原厂房危房的停产给本单位的生产带来了许多困难，本人能够从实际出发，组织有关人员进行了设备搬迁工作，在保证生产的前提下，按照边搬迁边生产的原则，将50多台设备进行了重新安装测试，尽量使其布局合理，在9月份前已经达到了正常生产要求，没有因为搬迁造成任何设备损坏和人员伤亡，本人还从抓基础工作入手，制定了设备保养及检修管理办法，较好的改变了原来设备管理上落后的局面，保证了设备正常运转和生产任务的完成。

4、材料管理方面

本人在材料管理方面按照公司要求制定了本单位材料管理细则，规范了材料管理流程，使原来的许多不规范现象有了改善。在材料的发放上采取了由专人领取，并严格按程序办事，

避免了材料的浪费。在工、卡、量具的使用上建立了严格的原材料出入库制度，余量和残料的再利用管理办法。基本上达到了产品单项成本核算的要求。积极组织人员进行了清仓查库，使许多闲置材料得到了合理利用，降低了材料的库存。

本人能够积极参加上级组织各项理论学习，能够按照公司要求认真学习局《二次创业指导纲要》，认真领会其精神实质。通过学习使我对集团的战略布局有了更进一步的了解，对自身的责任有了更清醒的认识，对本企业的发展方向更加明确，对企业的发展充满了信心。在领导干部的“六不”现象在自己身上进行了查找，在自己本身活多或少有所存在。通过学习使我更加认真感到自身存在的缺点及不足，特别是在解放思想认识不足，与“纲要”的要求有些差距。

1、在学习上又是疏于形式，对有些问题存在模糊认识。又被动学习的现象。现在比较情形认识到这样下去会出现错误，会偏离方向。因此本人应继续学习钻研理论知识，看清发展方向，这样才能做好本职工作。

2、在工作中有时因自己管理的不到位，有时造成影响生产的不协调现象；有时急于生产进度对安全有忽视现象，对现场的管理有一些不到位，工件有磕拉碰伤现象，这就需要进一步加强管理。

3、由于急于生产对质量控制的不够，有时出现一点质量问题，对设备运行保养的监查力度不够，就需要我在今后工作中加以改进。

在新的一年里，我将从以下几点做出努力，做好工作。

1、加强业务知识学习，继续提高管理水平，抓好自己分管的各项工作，进一步制定出合理的切合实际的管理办法，使管理上有新的提高。

2、加大厂里的考核力度，拉开前后线的收入档次，做到分配合理，提高一线生产人员的积极性，创在更好的效益。

4、积极学习其他单位好的经验和管理办法，做到扬长避短，进一步提高认识，开拓视野，用自己的全部精力，完成上级交给的各项生产任务。

以上是自己的述职报告，不当之处，请领导和同志们批评指正。