

2023年副校长个人工作 高校副校长个人 工作述职报告(模板5篇)

范文为教学中作为模范的文章，也常常用来指写作的模板。常常用于文秘写作的参考，也可以作为演讲材料编写前的参考。范文书写有哪些要求呢？我们怎样才能写好一篇范文呢？下面是小编帮大家整理的优质范文，仅供参考，大家一起来看看吧。

副校长个人工作篇一

大家好！

经教育局党委考核任命，我于20__年3月由靠山镇中心校调入营城子镇中心校，任副校长。分管德育、安全、纪检监察、教育扶贫、中心校校内日常工作、教职工考勤、乡村少年宫、四师一满意、校方责任险、关工委等工作。

自任职以来，我逐步适应新的工作岗位和工作环境，以强烈的事业心和使命感、恪尽职守，务实工作，通过不断加强学习，努力提高个人修养。工作中我能顾大局、识大体，有较强的民主意识，做事敢于负责，不互相推诿。重视学校领导班子的团结，做到相互尊重，相互配合，补台不拆台。坚持从教师中来，到教师中去，努力营造领导与领导、领导与老师之间融洽的工作关系。

任职二年来，用自己全身心投入的工作作风，尽心尽职的工作态度，高标准完成了分管各项工作。下面我按照教育局要求，对任职以来工作开展情况进行述职。

一、成绩清单，对过去二年工作的回顾

(一)直而影正，以己以正而为人之标，严格要求自己，以身作

则。

伏案回眸，无论作为教师、党员还是管理者，我都严格要求自己，否则就没有进步，就不能为人之标，就没有能力去管理别人。工作中我对自己提出了“凡事为先”的工作要求，只有自己身体力行，严以责己，严以律己才能在师生中树立良好的形象，才能使工作更好地开展，才能更好的服务于全校师生。由于分管安全和校内日常工作，我坚持每天早到校，晚离校。每天到学校，先在校园内巡视一遍，了解学生动态，巡视校园环境，了解教师工作情况，发现问题，及时解决，防微杜渐。

(二)凡事预则立，不预则废。加强管理，提高工作效率。

1. 加强队伍建设

学校工作的顺利开展，最重要的是培养一支有敬业精神、能力强，工作有特色、团结互助的班主任队伍。我通过加强日常工作情况的检查和细化考核内容，来提高他们对德育工作的认识和工作责任心，鼓励班主任发现问题，大胆创新，互相学习，取长补短。通过活动开展，丰富了班主任的工作理论和经验，提升了他们的工作能力，大大推进了德育工作和校内日常工作的进程。作为管理者，在工作中我公平、公正、实事求是地评价教师的工作，抓住细微的工作亮点去看待其工作，给予充分的肯定和鼓励。并经常和教师探讨研究，大大提高他们的工作实效。

2. 活动育人初见成效

二年多来，在全体教职员工的帮助下，以《中小学德育工作指南》为指导，结合乡村少年宫项目，开展了一系列的主题教育活动。有梦想盒子捐书活动、学雷锋志愿者活动、十九大精神进校园师生演讲比赛、各类读书活动、主题班会等，每次活动都制作成美篇，在学校教师群、学生家长群发布，

活动育人的模式得到社会各界一致认可。学雷锋志愿者活动、小树林活动投稿在满乡伊通发布，受到了教育局校外教育指导中心好评。17年德育工作年终考核成绩优秀。

3. 建立礼貌卫生校园，抓好学生养成教育

狠抓礼貌卫生校园的建立，实施目标层层落实制度，对各班级进行卫生评比，实行优奖劣罚。根据我校实际，调整卫生、纪律工作的工作模式，将卫生、纪律单列出来，并形成了少先队专门负责，定时检查和随机检查相结合的新的运作模式，配齐副班主任，每周进行评比，公示。从而有力的促进了校园卫生、纪律工作的开展，现在无论是教师，还是学生看到操场垃圾都能主动拾起，在校园内都能自觉站成一队，见到老师、客人能主动问好。使我校学生文明礼仪、卫生状况明显好转，得到了社会各界好评。

4. 建立平安校园，和谐校园

校园安全是学校各项工作的重中之重，我始终牢固树立“安全第一”的思想，居安思危，做到警钟长鸣，常抓不懈。在校长和学校总务部门的支持和配合下，通过落实、完善各项规章制度，做到有章可循。通过层层签订责任书，把责任落实到人，进行严格的系统管理。做到：人员进出严格把关，接送学生车辆能自觉在车位停车，家长都按照学校要求在黄区内等候，校门口秩序井然；结合季节变化有针对性对学生进行安全教育，充分利用家长微信群在重大节假日对家长、学生进行安全教育，我校的微信安全教育专栏家长浏览量近五千次。进行应急自救逃生演练，教会学生在自然灾害来临时学会逃生和自救，确保了学校无安全事故的发生。我校的安全工作得到教育局分管科室的高度认可，17年年终考核取得满分的优异成绩，上报材料多次作为参考在安全工作中发布，供兄弟单位参照。

(三) 只留清气满乾坤，一片冰心在玉壶。抓好纪检监察，廉

政建设工作。

按上级部门关于师德师风建设的有关文件和党风廉政建设的“八项规定”，严格要求自己，作到廉洁自律。要求别人做到的自己先要做到，要求别人不做的自己坚决不做。按时开展党风廉政建设活动，带领广大党员干部观看学习党风廉政建设记录片，做到防微杜渐。用心配合做好党务和稳定工作，教师无违法违纪现象发生。

(四)扶贫济困送温暖，让爱心在希望中绽放，让希望在教育中成长。

作为教育扶贫的主体，学校责无旁贷，我充分利用家长微信群、下发教育扶贫一卡通、家访等形式宣传教育资助政策，严格按照上级要求落实四免政策，建立帮扶和走访慰问台账。本学期组织师生开展了“爱心助学”活动，为建档立卡贫困子女献爱心，共捐款4048.8元，用来为他们购买学习用品，上交自费书书费。同时，对建档立卡的贫困家庭学生实行领导、任课教师包保帮扶，不让一名学生因贫辍学。真正做到抓好教育精准扶贫，落实教育资助政策。

二、问题清单

1. 工作方式方法有待于进一步提高，在工作中有时存在怕得罪人的思想。
2. 对班主任的工作关心还有欠缺，学生常规教育有待于进一步加强。
3. 工作在完成的基础上要进一步形成自己的风格，体现特色。
4. 在学校安全工作上虽已尽心尽力，但大胆实践，创新意识不够强，工作往往显得粗糙，不够细致，只注重中心校校本部，忽视村级小学。

三、下一步工作打算

1. 在学生养成教育管理上下工夫，通过在学生中大力树立典型，弘扬正气，营造比学赶帮超氛围，进一步促进校风、学风上台阶。
2. 在班主任管理上，坚持规范与特色并重。同时引入竞争机制，创造良好的竞争氛围，促进学校工作的高效发展。
3. 校园文化建设上，重点抓好学校舆论宣传和校园活动。下大力气抓好村级小学学生养成教育。
4. 安全工作要进一步务实，实现全覆盖，不留死角。

二年中工作有得有失，俗话说：“百尺竿头，更进一步”，我将认真反思工作中的不足，认真听取领导、老师们的意见，用充满智慧与艺术的管理去做好本职工作。为营城子中心校的发展作出新贡献，争取取得更大的成绩。

以上述职报告，请各位领导、全体教职工批评指正。

副校长个人工作篇二

各位领导，老师们：

1、加强名师队伍建设：名校的生存与发展，离不开名师的支撑。在宿迁市第四届学科带头人和骨干教师评比中，全县学科带头人和骨干教师共9人，全部被我校包揽。在刚刚结束的宿迁市第五届学科带头人、骨干教师评比中，怀文中学有学科带头人7人，骨干教师12人；在刚刚结束的宿迁市第二届教学能手教坛新秀评选中，怀文中学有教学能手人，教坛新秀17人，怀文中学教师入选人数在全县初中高居榜首，在全市初中也名列第一。我想，成绩决不是凭空而来的，正是我校加强名师队伍建设的结出的丰硕果实。

2、加强课题研究工作：成绩可以说明一切：目前，我校已经拥有“十一五”市级课题12个、县级课题16个、省级课题9个、国家级课题1个。

3、组织教师编书出书：学校组织编写教材已经有两年了，作为丛书的主要负责人，两年里我们编印校本教材20多种。x年暑假，组织骨干教师编写9个学科《怀文同步导学系列丛书》。我校还积极倡导教师著书立说，本学期我校投入20多万元出版《怀文探微丛书》，本人的《春之韵——中学生朗诵指要》也在其中等个人专著共七本。

(一)全面打造三动五自主课堂

近年来，我校在“五步流程”教学模式的基础上创立的三动课堂的教学思想。

经过一年的实践证明“三动五自主”教学更凸显了学生的主体作用，更注重学生学习的自主性。它是符合我校教学现状的一种有效的、针对性和可操作性很强的教学思想。现在我校已经把积累的经验汇编出版成书，书名就叫《创三动课堂》。本学期我们还组织了“三动五自主”课堂教学观摩和“三动五自主”教学的经验交流会，在全校上下形成了新的优课价值观念。

(二)优化管理机制

1、推行领导干部公开课制度

把所有教干的课程表向全校公布，高校长、徐校长和我带头在两校区上公开课，让老师们听课评点，起到很好的带头作用。

2、推行教师月考制度：为提高教师素质，防止知识退化，使广大教师自加压力，不断充电，我校从本学期开始实行教师

月考制度。这种制度，为进一步提高教学质量，提供了师资保障。

3、推动管理中心下移：为管深管透，提高教育教学质量，从本学期开始，我校将教务处、教科室的部分权利下放到年级，管理重心向级部倾斜。日常检查性的事务都由年级组织实施，增强了检查及时性和针对性。

在市县诗词协会的指导下，我校高度重视诗教活动对树立学校品牌、打造诗化校园的重要性，并把它作为学校素质教育的重要组成部分。

1、加强成语育人工作：为加强成语学习，建成成语墙、成语梯、成语林、成语椅，开通成语广播，印发《中华成语千句文》，师生学成语、用成语蔚然成风。

2、加强对联育人工作：

我校把对联当成为语文教育的一项基本内容。我校依据自身情况，开展了以下活动：组织编印了《怀文联语》第一册和第二册、高树军校长亲著《联语润怀》字帖版对联赏析教材，我校各班级在黑板上开展“今日对联”研习与创作活动，面向全校师生开展“本周征联”活动，安排专人并邀请专家，来我校开设对联讲座，增强了学生欣赏写作对联的能力。

为推动楹联育人工作，学校还组织全校教师参加对联考试。实施教师对联段位制，并分层开展培训活动。本月19日全国首张面向中学生的报纸《校园楹联报》将在我校创刊。

1、为教师购买笔记本电脑：现在，我校已有90%教师有自己的笔记本电脑。

2、努力建好学校：现在我校进一步完善了校园网络中心建设，核心交换机、大型服务器、防火墙、不间断电源等设备一应

俱全。本学期我们还对进行了改版和更新，为师生学习和发
展提供了良好的平台。

3、实施网络化办公：全校500多名教职员工都能登陆办公系
统进行网上办公，浏览各类文件和通知。我校教职工享受无
纸化办公的便捷，豪迈地踏上信息高速公路。

4、开展信息技术与课程整合研究：《信息技术与初中语文学
科整合的途径研究》、《初中生上网心理健康教育的策略》、
《信息技术与初中语文课程有效性整合的研究》这三个省级
以上课题的立项，突破了怀文中学无电教课题的零记录，目
前我校已经被省电教馆确立为江苏省现代教育技术实验学校。

当然，以上成绩的取得，都是在座各位大力支持，共同努力
的结果。我的工作还存在许不足之处，在今后希望能得在大
家进一步的批评和指导，谢谢！

副校长个人工作篇三

尊敬的领导：

本年度受领导的委托，我继续担任x小学副校长，分管学校教
育教学工作。回首本年度的工作，繁杂而务实，忙碌而不失
条理。在校长的领导下，在全校教师的热心支持和大力帮助
下，各项工作有条不紊地顺利进行，并取得了良好的效果。
就这一年的工作向上级领导作如下述职：

本年来，就如何踏实履行自己的职责，不负上级组织、学校
领导对我的期望，使我的工作得到师生们的认可，这是我经
常思考的问题，同时也深感到自己身上的担子不轻，为了更
好地完成工作，我在政治思想上积极要求上进，坚持学习，
关心国家大事，不断提高自身的政治思想素养，努力践行科
学发展观，认真落实上级主管部门的各项政策，自学地抵制
拜金主义，不参与有偿家教。

在分管的日常工作和教学工作中，我一直严格要求自己，经过一年来的努力工作，使我又有了更深的认识。

1、以身作则是做好工作的基础

从我担任副校长的那天起，我就牢牢记住：各项工作既要做“指战员”又要做“士兵”。于是，一年来，我踏踏实实地落实上级与学校的各项工作。在工作中，我把以身作则、兢兢业业作为座右铭。一年来，我没有请过一天假，每天工作十多小时，我放弃了许多休息时间，经常早出晚归，我把学校当成了自己的家，对学校大大小小的工作，本人都认为是份内的事。既做领导，又做教师，以身作则、默默工作。有付出就有回报，我的工作获得了当地领导、群众的充分肯定，同时也得了学校其他领导和老师们的认可。

2、努力学习，提高工作水平

我们常说：“要给学生一碗水，自己要有一桶水”。我想，做学校的领导也一样，要更好地适应分管的教学工作，更好地指导、解决老师的教育、教学中碰到的学术问题，自己必须具有较丰富的业务管理能力及理论水平。一年来，我积极组织教师不断地学习先进的教育理念，吸收教育教学的先进经验，还积极参加机关课程标准理念下的教学学习，加强对“新课标、新理念、新策略”等的学习，加强对现代信息教育的自我学习，使自己的能力的提高。

3、不断地改革创新，使学校不断地进步

当今时代，科学突飞猛进，办学思路也在不断地变革，学校的教育教学工作有许多领域值得我们去研究，同时工作中也有诸多的问题和不完善的地方值得我们探讨改革。因此，在务实学校的教学业务的决策、组织和指导的过程中，我始终与x校长同步，以改革的眼光，创新的意识来思考工作。一年来，在开展教学教研、学科竞赛、常规教学检查、青年教师

培养、校园文化建设系列活动中，本人尽职尽责，工作一步一个脚印。

1、比较出色地完成了学校的各项重大活动的组织与实施：学校的田径运动会、书画展、学科竞赛、节日庆典等丰富了学校的'校园文化，提高了学生的综合素质。

2、科研工作开展有序，青年教师的培养卓有成效。经常性地深入课堂，不但提高了自身的工作能力和业务水平，同时也能及时对教师在科研中存在的问题给予指导，使学校的教改试验有序地开展。

3、积极组织教师参与上级举办的各项活动，使我校在各项活动中硕果累累。

4、紧紧抓好教学工作这个中心，常规工作开展稳妥有序，教学质量稳步上升。

本人一年来，能全身心地投入学校工作，做到“事业第一，学校第一”，时时处处以身作则，与x校长一起带领教师勤奋工作，默默耕耘。本人的努力，工作多次受到上级领导的肯定，荣誉的获得更加指引我今后努力的方向，在工作中，认真执行上级的方针政策，坚持原则，顾全大局，尊重教师，与人为善，恪尽职守，踏实工作，乐于奉献，出色地完成上级各项工作任务，为我校的与时俱进尽职尽责。

在平时的学习管理工作中，工作还不够细腻，语法还缺乏灵活，理论的学习和水平还有差距，工作水平还有待进一步的提高，对教师的思想工作还不够深入，关心不够，对矛盾的化解还缺乏刚柔并济。

总之，这一年的工作，我对自己问心无愧，但也有不足和感慨。一年里有得必有失，俗话说得好“百尺竿头，更进一步”，我将正确地对待自己的不足，认真听取领导和老师们

的意见，使自己能更进一步，把工作做得更好。

此致

敬礼！

述职人□xx

x月x日

副校长个人工作篇四

各位领导，老师们：

下半年开始，随着新校区的落成，全校师生顺利搬迁到新校区，我从基建工作回到了学校日常工作，分管学校的后勤管理和工会工作，一年来，我能默默工作，无私奉献。下面我将一年来的工作向大家汇报。

有理论才有水平，有水平才有实力，只有重视学习，不断提高自身修养才能适应时代发展。我认真学习了党的各项会议精神。通过学习，提高了对加强党的先进性建设、加强党的执政能力重要性的认识，提高了树立科学发展观和构建社会主义和谐社会重要性的认识。联系工作实际提出了个人保持共产党员先进性的具体标准，进一步解放思想，更新观念，深化教育改革，全面提高办学效益和后勤管理水平，为努力把我校办成教育质量高，家长评价高，社会声誉好，办学有特色的学校而添砖加瓦，保驾护航。一年来，行政后勤工作进一步强化服务意识，大力改进后勤工作，不断提高服务质量。树立为教育、教学服务，为全校师生服务的思想意识，扎实开展各项工作，做到了标准不降低，行为不走样，高质量地完成了“规定动作”。在下半学年，在王涛主任的配合下，对后勤服务首次启用了“网上在线报修系统”，对学校规范化管理、人性化管理作出了有益的尝试。

作为分管后勤工作的副校长，虽说不上日理万机，却也是杂务缠身，千头万绪。一年来，为做好学校各项后勤保障工作，为抓好学校一个接一个的创建工作，会同总务处重视了以下几方面的工作。

1、增强安全意识，提高防护能力，努力创建平安校园

按照区教育局建设平安校园的文件精神，确定安全工作是我校所有工作中的重中之重，进一步认识到学校安全工作关系到广大师生员工的根本利益，关系到教育改革发展稳定的大局，要时刻牢记，永不放松。为了使我校安全工作规范化、制度化，成为“最安全学校”。为此我们牢牢紧抓学校食品安全工作、消防安全工作、学校防电、防水安全、卫生防疫安全及学校安全等工作。我们还利用校内办公、学校广播等多种形式广泛地进行安全知识宣传，增强师生员工的安全素质和防范保护意识，提高常见的突发安全事故时的自我保护和安全逃生的能力。在制订各种安全制度的同时师生们学到了很多安全常识，增强了安全意识。对发现的安全隐患采取果断措施，及时解决。

2、抓好校产使用，规范用物管理。

在校产使用上，精心安排，合理调配，确保各场室用物及时到位。重视对校园的巡视，对弃置的用物及时收拾归口存放，发现损坏的用物及时安排有关人员维修。同时规范用物管理，对领用、借出、归还等实行验收清点，登记，对存用物经常清理，归类、整齐摆放，并落实好防潮、防尘、防腐措施。

作为具体分管学校后勤工作的校级领导，涉及的.人、财、物相当多，特别是在基建、大宗物品采购等方面，要和很多商家打交道，一不小心就会有失足的危险。因此，在平时我相当重视廉政理论的学习，常念“紧箍咒”，早打“预防针”，勤注“防腐剂”，工作中时刻提醒自己在其位而谋其政，要堂堂正正做人，坦坦荡荡做事，扎扎实实工作，兢兢业业从

教，为学校的发展而真诚地做好自己的本职工作。我坚持民主议事制度，认真开展好校务公开工作，把学校和自己的工作置于阳光之下，自觉接受群众监督。一年来，我所分管的基建、大宗采购等都经过严格按照政府采购制度进行物品采购。

自主采购时坚持“同质比价，同价比优，同优比服务”的原则进行。工作中我厉行节约，自觉争当勤俭办学的先锋，当好学校的“管家婆”。在平时，我努力做到并经常教育师生员工不浪费一滴水，不浪费一度电，不浪费一张纸，加强管理，制止铺张浪费行为。生活中我洁身自好，严于律己，不该说的话不说，不该去的地方不去，从没有私下与学校业务有关的老板的吃请，摆正了自己的角色，体现了共产党人的本色。

由于四、五年没有上课，这学期我担任了08数控(1)班的《公差配合与技术测量》课，为了上好每一堂课，我往往花一天的时间来备短短的2节课，经常利用网上一些好的课件再经过自己的编辑来给学生上课。平时能认真批改作业，尊重学生，得到了学生们的好评。

一年来，工会开展了教职工乒乓球比赛、教职工趣味运动会、迎新年联欢会和教职工羽毛球比赛，同时组织了教工软式排球队，在湖塘片的比赛中取得了较好的成绩。工会开展这些活动让广大教职工丰富了业余生活，锻炼了身体，增进了感情。

一年来无论做事，还是做人我都是敞开心扉，从不隐瞒自己的观点。俗话说：“一人难称百人心”，由于我分管的后勤工作涉及的事太杂、人员太广，在工作中难免会对一些教职工关照不过来，甚至有所冒犯。在此也借这个机会对这些教职工说声“对不起了”！“衣带渐宽终不悔，为伊消得人憔悴”，凭着对学校的热爱，凭着对事业的忠心，对工作的忠诚，对师生的负责，一直以来我抱着“再苦不能苦别人，再

累自己先累”的信念尽职尽责，尽心尽力，苦苦撑起学校后勤保障这块比泰山还重的巨石，确保了学校平安、师生安全，确保了学校的稳步发展。谢谢！

副校长个人工作篇五

各位领导、教职员工：

大家好！任职一年来，我深知肩头责任重大，也明白我校教育质量的稳步提升惟有依靠众人艰辛的努力才能换来丰硕的成果。今天借此机会，剖析自己工作的得失，希望在今后的日子里能与大家继续同舟共济、携手并进。

一、虚心学习、完善自我。

首先，主动向学校的老领导、老教师请教，

第一点是积淀理论，充实自己。一年来，本人能坚持四项基本原则，拥护党的方针政策，忠诚党的教育事业，敬业爱岗，全面贯彻执行党的教育方针，积极推进素质教育，能自觉遵守社会公德和教师的行为规范；关心时政，学习党的有关文件和法规，严于律己，以共产党员的标准严格要求自己，能牢固树立为学生服务，为教师服务，为学校服务的思想。注重自身廉洁，不贪不占，公私分清。能积极参加教育局组织的各种学习班、培训班活动；和同志们和睦相处，不自以为是，能虚心倾听教职员工的意见和建议，在自己工作范围内的事，能办的办，能改的改，能补的补，不浮夸，实事求是，表里如一。

第二点是夯实业务功底。牢固树立以教学为本的思想，本年度，本人担任初一172班、初二166班政治学科的教学工作，周课时10节，平时能与同学科一起研究、讨论教学内容、教学方法和教学思路，集体研讨意识强。平时能借外出学习的机会，经常将一些兄弟学校的教学经验及教训带回来，结合

我校的实际情况一起和同组老师商讨，形成我们学校政治教学的特色。坚持长效听课，取他人之精华，对每堂课不仅有记录而且都写了评议，特别是对本校教师上的课都能面对面地商讨、指导、互相学习，共同提高。平时能认真学习新的教育教学思想，积极参加县局组织的各种研训活动，有较强的教学和科研能力，能积极组织学校教研工作研讨会，并提出建设性意见，平时注重教学方法和教学思想的探究，注重课堂教学效果，注重减轻学生负担，教学效果较好。

二、立足学校实际，扎实开展教改教研

分管学校的教研工作。认真贯彻、落实县局有关文件精神，重视学校的教改教研工作，强调从大处着眼，小处着手，既重视各学科研训活动的开展，也关注学生学习效率和学习效果的提高，组织、协调、督促学校教研工作循序渐进地开展。本学年我校教研工作紧紧依据县局目标管理体系和学校目标管理体系的要求，围绕学期初县局提出的学校工作要实现“四个突破”，特别是要实现备课突破和课堂教学的突破，从打造实效课堂出发，扎实开展工作。一学年来，教研工作始终以科学发展观为指导，全面贯彻党的教育方针，以课堂教学改革为中心，以学生的全面发展为目标，以提高教学质量为己任，努力促进教师观念与教学行为的根本转变。

（一）健全机构，建立校本工作领导小组

（二）建章立制，形成长效管理机制

我校制订了一系列的校本教研制度，并在实践中不断完善、修订，使之逐步成为我校教研工作的长效管理机制。规定了教研管理办法，强化了教研过程管理的机制，使我校的教研工作步入正常发展的轨道。

（三）加强学习，转变观念，提高教师素质和业务能力。

我校结合当前的课改形势，充分利用周三下午的业务学习时间对全体教师进行了新课程理念培训、课标培训，全体教师都能积极参与到培训中，一边学理论，一边观摩，一边研讨，教师在潜移默化中逐渐转变了教育教学观念。我们又趁热打铁，进一步加强理论和教学行为相结合的培训，通过教学研讨、座谈会、课改汇报等活动，构建了和谐、宽松的对话环境，使全体教师能及时交流经验，把握课改脉搏。

通过校本培训，提高了教师对实施新课程的重大意义的认识，在改变教育观念的同时，不断提高广大教师对校本教研的认识。通过专题讲座和自学相结合，分组讨论和集中交流相结合的方式，有效地促进了教师观念的转变，增强了教师对校本教研的认识。教师们积极探索，认真实践，把新的理念转变为新的教学行为，把教学过程中发现的种种问题，作为校本教研的课题，增强了教研的实效性，也提高了教师的素质和业务能力。

（四）立足学校实际，开展扎实的研训活动，并加强研训过程管理，促教学质量提高。

教学质量是学校的生命线。教学质量的优劣，直接影响到学校与教师在社会上的声誉和形象。本学年的教研活动，紧紧围绕提高教学质量的中心，抓过程，促成效。

1、每周定期开展教研活动，并强化过程管理。

2、积极组织开展“三课”活动。各学科教师都能按时参加本组的听、评课活动。不同教研组的教师也能主动、积极的进行互相听课。96%的教师本学期听课都不少于15节。

3、开展教师人人上多媒体课活动，从而促进了广大教师制作课件和多媒体应用有效性的提高。

4、组织进行了中青年教师优质课比赛。在比赛活动中，通过

听、评课活动，互相切磋，共同提高。

5、积极安排参加县上组织的四级赛讲和备课展示活动，在赛讲中我校教师赵锦、王春艳荣获优秀奖，取得了较好成绩。

6、开展校际研训活动，加强校际交流。四月份，先后两次带领初一、二部分学科教师到六中进行观摩听课学习，学习之后写学习汇报材料，并于自己课堂尝试、探索适合我校的课堂教学模式；之后又聘请教研室杜主任和六中高德权副校长对全校教师和初三学生进行教与学和中考专题的指导，从而推动了我校的教研工作的深入开展。

7、相应县局号召，探索开展网络教研活动。新建我校教研博客，并要求每位教教师撰写相应博文，取得了一定的成效，为本校教研工作搭建了新的平台。

（五）抓好课程改革，搞好课堂教学研究，促进教学质量稳步提升。

本学年我校依托“开展教学模式应用研究，促教学质量提高”的课题研究工作，在学习六中“六化四环节”和降县横水中学“学案导学”的基础上，初步探索出“五化六步”的课堂教学模式，同时各学科组也依据本学科特点，从学情出发，确定本学科研究的小课题，并开展相应的研究工作。通过这些尝试，有利地促进了我校教育教学质量的提高和教师的专业成长。

（六）组织学科竞赛活动，强化教学质量监控。

为调动学生学习的激情，进一步提高教学质量，在校园文化艺术节中，与政教处一起组织、安排学科竞赛活动，加大了教学质量检测与监控力度，如语文组的现场作文竞赛活动，英语组的口语演讲比赛，音、体、美组的书画展、拔河比赛、接力赛、文艺表演等活动，通过这些活动的开展既丰富了校

园文化生活，又丰富了教研的内容和形式，促进了学生全面发展，使学生的个性、特长充分得到展示，增强了学生的自信心，激发了学生的学习热情，为教学质量的提升打下坚实的基础。

任劳任怨，无私奉献，抓好初二年级的全面工作

本学年分管初二年级的工作，平时注重收集整理信息为校所用，认真开好年级组教师和学生会议，能根据本年级的特点，有的放矢地开展年级组的各项工作。

5、不定期组织本年级教师召开学情、考试分析会，学习方法指导会，鼓舞了士气，激发了师生的主动性、上进心，从而为本年级成绩的稳步提升奠定了坚实的基础。

四、当好助手，建言献策

作为一名学校的副校长，必须做好一把手的助手。当好配角，重视学校领导班子的团结，做到互相尊重，互相配合，服从组织纪律；顾全大局，识大体，有较强的民主意识，做事敢负责任，不推诿，不是自己分管的工作，只要领导分给自己，都能乐意接受，并认真做好。工作中肯动脑筋，讲效率，讲速度，从不拖沓，为办好我校出谋划策，为提高我校教学质量作出自己的应有贡献。

五、其他工作

1、协同班子成员修订完善学校的目标管理体系

2、做好了学校的督查值班工作，带领本组一班人员值好班，严格按学校制定的督查内容，进行督查，并及时反馈督查情况，处理相关问题，从而规范了学生日常行为，保证了教育教学的有序进行。

3、组织完成年终督导检查评估资料汇总和学期中的教研检查

4、完成年终考核鉴定及教师考评

回顾本年度的工作和学习。从个人而言，尽了自己的主观努力，但对照一个好领导的标准来说，相差甚远，有时还有吃老本的思想，认为反正自己的职称也算高了，又不想其他，混混就算了，混同于一般，这种惰性思想，也自己的工作带来了负面影响。另外，对于学习，不能持之以恒，特别是对于社会这本无字的大书，学得更不深不透。我想通过这次，做到兼听则明，这样做一是对自身工作、学习、生活的回顾、小结、反省、自勉，二是能听到更多的自己又看不见的缺点和错误，知错就改，使自己在今后的工作中更完善，更称职，让自己在教师的监督、关心、帮助下，更好地发挥自己的一份力量，为学校增光添彩，我愿和全校教职工携手并进，共创美好明天。