

最新手术室护士长工作计划及年终总结(汇总5篇)

计划是提高工作与学习效率的一个前提。做好一个完整的工作计划,才能使工作与学习更加有效的快速的完成。我们该怎么拟定计划呢?下面是小编带来的优秀计划范文,希望大家能够喜欢!

手术室护士长工作计划及年终总结篇一

为更好地适应外科医学的发展和外科需要,在院领导及护理部的正确领导下,手术室紧紧围绕“以人为本、以病人为中心”的主题,并逐步实现“为病人提高效优质安全的护理,精益求精地配合手术”这一目标,特制定20xx年手术室护理工作计划如下:

切实转变护理服务理念,注重人性化服务,积极参与“优质护理服务工程”活动,全方面提升护理服务质量,打造“护理品牌”科室——“放心手术室”以最佳护理工作状态为病人服务,满足病人的一切合理需求,为病人创造舒心、温馨的手术环境。

- 1、加强对手术室护理人员的素质教育,加强医德修养,培养其“慎独”精神。注重加强与医生的沟通,收集病人信息,不断提高手术配合质量。
- 2、接待病人热心、耐心、细心,禁止语言和行为上的不良行为,积极倡导微笑服务,认真执行操作告之制度、操作失误道歉语言及讲解注意事项,主动向病人及家属做好健康教育。
- 3、加强细节管理,满足病人一切合理要求,发放病人满意度表,征求病人意见,对病人提出的意见立即整改。

- 1、认真组织全体护理人员认真学习新的三甲医院评审标准
- 2、按照新的三甲医院评审标准优化、更改工作流程及操作规程

认真落实手术室护理管理规范及护理核心制度，认真履行岗位职责，进一步完善保障患者手术安全的各项规章制度、技术规范 and 操作规程，并严格遵守执行，确保医疗质量、护理工作及患者安全。

- 1、利用科室晨会提问护理核心制度，反复强化做到每个护士都能熟练掌握并认真落实。

- 6、进一步完善细化各类突发事件应急预案和处置流程，并加强培训，快速有效应对意外事件，提高防范风险的能力，确保医疗安全。

- 7、加强医疗设备的安全管理，安排专人负责医疗设备的清洁、消毒和保养，每周一次，准确记录仪器设备性能及使用状况，保证手术的正常运转。发现问题及时上报处理，并做好故障维修记录。

- 8、加强护理文书的书写管理，做到书写认真、及时、规范。

- 9、加强重点时段的管理，夜班、中午班、节假日弹性排班，分层次使用护士。加强护士责任心培养，及独立值班慎独精神。

- 3、按照医疗废物分类标准，严格执行医疗废物分类管理制度；

- 4、加强层流手术室的运行、监测、保养、清洁管理；要求医院派专业人员对层流手术室的空调设备每日检查一次，发现问题及时处理，并定时保养与清洗，要改变以往的发生故障

后才去解决的现象，保证层流手术室的正常运转及过滤消毒效果。

手术室护士长工作计划及年终总结篇二

年，新的一年要来了，对于手术室里我作为一名护士长，我得护理工作也迎来一个新的纪元，对于新一年的护理工作，我对自己以及我们手术室里的护理工作有如下的工作计划：

一、人员方面

增加科室人员，壮大科室力量。计划增加医师一名、护士两名，以提高科室服务能力。

二、完善科室布局及相关制度

在现有基础上增加检查室一间(放置眼a/b超、角膜曲率计、非接触眼压计)，治疗室一间，病房两间六张病床，诊室里增加暗室一间(放置裂隙灯、眼底镜)，并制定眼科门诊工作制度、住院部工作制度、科主任职责、住院医师职责、眼科手术工作制度等。

三、改善手术室环境

眼科手术室还不够规范，要有专人负责。将现有单冷空调换成冷暖两用空调，眼科大部分为老年人，改善天冷手术环境，保证手术安全。

四、扩大眼科医疗业务范围，增加手术项目

多参加各种学术会议，不断学习，多于同行交流，提高业务理论水平。科室目前可单独的完成的手术比较少，如翼状胬肉切除+结膜瓣移植术、小切口非超声乳化白内障囊外摘除+人工晶体植入术，及在门诊就可完成的角膜异物剔除、麦粒

肿切除等，计划在2011年上泪囊鼻腔吻合、泪囊摘除、青光眼手术(小梁切除术、虹膜周切术)，这些手术眼科来说是比较常见的，在目前出去进修还不可行的情况下，我们可将这部分病人预约好，请外院专家来院手术，逐渐带动科室的医生单独完成手术。

五、增加白内障手术可选择性

增加人工晶体种类，国产人工晶体、进口人工晶体，不同种类、价格，可供患者选择，满足患者不同的需求。如需高端手术(如超声乳化白内障囊外摘除术+人工晶植入术)，可请中山眼科中心专家来院手术，费用可由病人负担，即满足患者需求，又提高医院知名度。

六、完善免费白内障复明手术就诊程序

进一步完善免费白内障复明手术就诊流程(附流程图)，使此项惠民工程更顺利、安全、快捷，更深入人心。

七、做好宣传工作

在现有基础上，进一步加强医院宣传，利用各种形式，采取各种办法，把医院宣传出去，使医院知名度越来越高。

八、我们的目标

在做好以上工作的基础上，我们要将手术量和业务收入提上一个新的台阶，争取比过去的一年做得更多、做得更好，希望领导给予更多的支持和帮助，我们会做得更好。

手术室护士长工作计划及年终总结篇三

*****于*****年调入手术室任护士长主持工

作，*****任命为手术室护士长。在手术室工作的这段时间，由于医院领导和同事们的关心支持，在政治思想、工作和业务方面均取得了很大提高，完成工作任务。现将近***年的工作情况总结如下：

一. 在思想上，热爱祖国、热爱社会、热爱集体，坚决拥护中国共产党的领导，牢记医务工作者的神圣使命，以救死扶伤、无私奉献为己任，以饱满的热情和积极向上的态度投入到临床护理工作中。积极参加慈善一日捐；自己资助了两名贫困学生，带动科室其他人员共同资助了两名贫困学生；并积极参加义务献血；*****年度获得*****称号；*****被评*****。

二. 在工作中认真履行护士长职责，注意团结同志，关心同志，注意听取手术医生和护士的意见与建议，努力营造紧张而愉快的工作气氛。与每位新入科的护士沟通谈话，教她快速适应手术室节奏，以便更快更好的融入工作。自我院实行主诊医师负责制管理模式后，病人及手术量都大幅度的提高。手术室在硬件不足的情况下合理搭配连台手术，全科人员加班加点，有效的解决了手术安排不上的瓶颈问题，为提高各手术科室的床位周转做出应有的努力。

三. 教导全科牢固树立质量至上的意识。科室内坚持每周二的质量研讨会，积极收集工作中存在的质量安全隐患、不良事件，组织全科人员一起讨论、分析其中的原因及解决的对策并落实，使护理质量呈持续性提高；根据工作需要及时调整工作流程。利用五一二护士节期间举办“*****”活动，推广术前问候及术后祝福，加强与病人沟通，减少病人对陌生环境的恐惧，增强对手术治疗的信心；工作中使用八字文明用语；组织人员参加院组织的医院文化年高级研讨班，并将所学知识及理解在科室内进行讲解，提高医护人员统一认识。做换位思考“假如我是病人”，制作、收集临床医生喜好卡、“警惕剪报”，积极参加慈善一日捐款等，并有多人多次无偿献血。以服务人民、奉献社会为宗旨，以病人满意、医生满意为标准，树立安全和服务意识。

四. 加强学习，提高技能。为了提高护理专业理论水平，做到每周进行业务及等级医院评审知识学习，每周两次晨间提问，每月底进行院感知识、业务理论、技术操作考试，护士轮流备课、讲课，在科室登台讲解，既学到了知识，又锻炼了胆量。利用节假日举办手术室技能比赛，提高基本功。对新入科护士制定手术室必知知识，日常加强留置针、消毒锅、骨钻使用、外科刷手、铺无菌台等基本操作的掌握情况抽查。

五. 执行规范，加强管理。有好的管理是优质服务的基础和前提，为了使管理更加规范化和专业化，我们坚持做到周周有计划、月月有小结。严格了一次性医疗用品的管理，特别是骨科内置物如钢板类做到提前备货、生物监测合格后使用，*****的大型耗材都能进行扫码收费，杜绝少收、漏收。一次性无菌注射器、输血、输液器等的用后做好损伤性与感染类的分类处理。为迎接等级医院评审工作做好各项准备工作。

在取得以上成绩的同时，也应该清醒地看到存在的不足：在管理上要做到持之以恒，养成习惯；在人性化护理方面，手术病人的术前、术后访视还流于形式；在规章制度执行方面，仍有少数同志意识淡漠；在论文撰写、护理科研方面几近空白。在今后的工作中，我会一如既往的尽好作护士长的本分，克服不足，为病人的早日康复，为医院的快速发展做出应有的努力。

手术室护士长工作计划

一、加强护理安全管理，完善护理风险防范措施，有效地回避护理风险，为病儿提供优质、安全有序的护理服务。

1、不断强化安全意识教育，发现工作中的不安全因素时要及时提醒，并提出整改措施，以院内外护理差错为实例组织讨论学习借鉴，使护理人员充分认识护理差错因素新情况、新特点，从中吸取教训，使安全警钟常鸣。

3. 加强重点时段的管理，如夜班、中班、节假日等，实行弹性排班制，合理搭配老、中、青值班人员，同时组织护士认真学习新颁布的及的相关条款，以强化护士良好的职业认同感，责任心和独立值班时的慎独精神。

4、加强重点病儿的管理，如危重患儿，把危重患儿做为科晨会及交接班时讨论的重点，对病人现存的和潜在的风险做出评估，达成共识，引起各班的重视。

6、对重点员工的管理，如实习护士、轮转护士及新入科护士等，对她们进行法律意识教育，提高他们的抗风险意识及能力，使学生明确只有在带教老师的指导或监督下才能对病人实施护理。同时指定有临床经验、责任心强具有护师资格的护士做带教老师，培养学生的沟通技巧、临床操作技能等。

7、完善护理文件记录，减少安全隐患。重视现阶段护理文书存在问题，规范护理文件记录，认真执行护理记录中“十字原则，即客观、真实、准确、及时、完整”，避免不规范的书写，如漏字、涂改不清、前后矛盾，与医生记录不统一等，既要体现综合护理问题记录，又要体现专科症状的特殊性，使护理文件标准化和规范化。

9、完善护理紧急风险预案，平时工作中注意培养护士的应急能力，对每项应急工作都要做回顾性评价，从中吸取经验教训，提高护士对突发事件的反应能力。

二、以病人为中心，提倡人性化服务，加强护患沟通，提高病人满意度，避免护理纠纷。

1、办公班护士真诚接待新入院病儿，把病儿送到床前，主动向病儿家属做入院宣教及健康教育。

3、要求责任护士每天与患儿家属沟通，包括健康教育、了解病儿的病情转归、生活需求、用药后的效果及反应等，护患

沟通能缩短护患之间的距离，是做好一切护理工作的前提和必要条件。

4、认真执行临床处置前后的告知程序，尊重患儿家属的知情权，解除患儿家属的顾虑。

5、每月召开工休座谈会，发放病人满意度调查表，对服务质量高的护士给予表扬鼓励，对服务质量差的护士给予批评教育。

三、定期与不定期护理质量检查，保持护理质量持续改进。

1、充分发挥护理质量控制小组的作用，每周进行质量检查，以便及时发现问题，及时纠正、处理。

2、每月对质控小组、护士长质量检查、护理部质量检查反馈信息进行综合分析，查找原因，制定切实可行的整改措施，并检查整改落实情况。

四、严格落实三基三严培训计划，提高护理人员整体素质。

1、对各级护理人员按三基三严培训计划进行培训，每月组织理论考试和技术操作考核。

2、护理查房时提问护士，内容为基础理论知识、专科理论知识、院内感染知识等。

3、利用科晨会提问医院护理核心制度，使每个护士都能熟练掌握并认真落实。

五、其他

1、配合医院的整体工作，认真完成各项指令性工作任务。

2、配合信息中心做好护士站网络启运前后培训及协调工作。

手术室护士长工作计划及年终总结篇四

- 1、在护理部主任和科主任领导下，负责术前准备室、手术室和麻醉恢复室的业务、教学、科研和行政管理工作。
- 2、组织并督促科室人员完成本科室职责范围内的各项工作目标、指标和任务，确保医院政令的正确及时传达与执行，确保本科室各项工作的有序开展和有效管理。
- 3、贯彻落实手术室护士长岗位责任制和工作标准，加强手术室护士工作的协作与配合，建立起手术室护士长良好的工作网络。
- 4、根据手术室任务和护理人员情况进行科学分工，安排手术，安排各种值班，指挥各种抢救，必要时亲自参加。
- 5、督促检查所属人员认真执行各项规章制度和技术操作规程，并严格要求无菌操作规则，做好伤口愈合统计；经常巡视各手术间，督促检查工作执行情况，严防差错事故。
- 6、根据本科实际情况，组织领导本科开展整体护理，对本科护理人员进行思想素质教育，教育护理人员加强责任心，树立以病人为中心的服务理念，使本科护士做到：仪表整洁大方、不戴首饰、讲话和气耐心、服务周到。
- 7、督促所属人员做好消毒工作，按规定进行空气、手、物表、消毒液和无菌物品等的细菌培养，鉴定消毒效果，保持手术间的环境要求。
- 8、组织本科护理查房和护理会诊，积极开展新技术、新业务及护理科研工作。
- 9、与相关行政部门一起参与本科室员工的面试工作，包括新员工的招聘和老员工的续聘。

10、协助制定本科室奖金分配方案，核算奖金分配中的工作量指标，并上报。

11、组织领导本科护理人员的业务学习及技术训练，能随时为护师提供各方面的知识并能作指导、教育工作，评估每一位护理人员的工作水平并参加护理继续教育，保证护理人员的业务水平达到护理质量标准。

12、负责本科室护理人员的晋升、奖惩、调配工作，提出升、调、奖、惩意见。

13、在医院科研规划的指导下，制定本科室科研计划，组织全科人员学习，负责组织学习和运用国内外先进的护理经验，开展新技术、新护理方法的科学研究工作，并根据本科室的具体情况提出新的战略或对策，及时总结经验。

14、积极组织并召开护理人员会议，讨论有关工作、程序、制度的更改，促进信息沟通，提高手术护理质量。

15、负责手术室的药品，器材，敷料，卫生设备等物请领、申购、报销工作，并随时检查急诊手术用品的准备情况，检查毒，麻、限剧药及贵重器械的管理情况。

16、负责处理发生的护理纠纷、投诉、差错等事件，并针对发生的问题进行深入分析，提出解决办法或改进建议。

17、做好院感各项监测工作，对传染病人做好预防性隔离措施，以防员工和其他病人受到传染。

18、安排手术室的排班工作，对每一位护理人员在排班上的要求有明确的答复。

19、参与科研教学工作，制定本科室护理人员的进修生、实习生的培训计划。

20、按规定及要求参加公司及医院组织的各类有关会议、活动，实施各类相涉于本科室工作的会议决议，承办医院各类会议授权或要求承办的事务。

21、负责协调本科与其他科室、行政主管单位的工作及信息沟通。

22、及时向主管院长和护理部汇报护理工作各类问题、提出建议、反馈各类信息，定期向护理部汇报当月工作情况及下月工作计划。

23、做好科室财物的预算和管理，组织对手术室护理内部预算指标进行平衡，节约成本。

24、完成院领导指派的各项临时性工作任务。

手术室护士长工作计划及年终总结篇五

2023年，新的一年要来了，对于手术室里我作为一名护士长，我得护理工作也迎来一个新的纪元，对于新一年的护理工作，我对自己以及我们手术室里的护理工作有如下的工作计划：

一、人员方面

增加科室人员，壮大科室力量。计划增加医师一名、护士两名，以提高科室服务能力。

二、完善科室布局及相关制度

在现有基础上增加检查室一间(放置眼a/b超、角膜曲率计、非接触眼压计)，治疗室一间，病房两间六张病床，诊室里增加暗室一间(放置裂隙灯、眼底镜)，并制定眼科门诊工作制度、住院部工作制度、科主任职责、住院医师职责、眼科手术工作制度等。

三、改善手术室环境

眼科手术室还不够规范，要有专人负责。将现有单冷空调换成冷暖两用空调，眼科大部分为老年人，改善天冷手术环境，保证手术安全。

四、扩大眼科医疗业务范围，增加手术项目

多参加各种学术会议，不断学习，多于同行交流，提高业务理论水平。科室目前可单独的完成的手术比较少，如翼状胬肉切除+结膜瓣移植术、小切口非超声乳化白内障囊外摘除+人工晶体植入术，及在门诊就可完成的角膜异物剔除、麦粒肿切除等，计划在2011年上泪囊鼻腔吻合、泪囊摘除、青光眼手术(小梁切除术、虹膜周切术)，这些手术眼科来说是比较常见的，在目前出去进修还不可行的情况下，我们可将这部分病人预约好，请外院专家来院手术，逐渐带动科室的医生单独完成手术。

五、增加白内障手术可选择性

增加人工晶体种类，国产人工晶体、进口人工晶体，不同种类、价格，可供患者选择，满足患者不同的需求。如需高端手术(如超声乳化白内障囊外摘除术+人工晶植入术)，可请中山眼科中心专家来院手术，费用可由病人负担，即满足患者需求，又提高医院知名度。

六、完善免费白内障复明手术就诊程序

进一步完善免费白内障复明手术就诊流程(附流程图)，使此项惠民工程更顺利、安全、快捷，更深入民心。

七、做好宣传工作

在现有基础上，进一步加强医院宣传，利用各种形式，采取

各种办法，把医院宣传出去，使医院知名度越来越高。

八、我们的目标

在做好以上工作的基础上，我们要将手术量和业务收入提上一个新的台阶，争取比过去的一年做得更多、做得更好，希望领导给予更多的支持和帮助，我们会做得更好。