

副校长述职报告(实用10篇)

在现在社会，报告的用途越来越大，要注意报告在写作时具有一定的格式。优秀的报告都具备一些什么特点呢？又该怎么写呢？下面是我给大家整理的报告范文，欢迎大家阅读分享借鉴，希望对大家能够有所帮助。

副校长述职报告篇一

在过去的20xx年，受阴殿来校长和校园领导班子的委托，主抓校园教务处、教研室(至20xx年10月)。在班子成员的帮忙下、在全体教师的大力支持下，圆满的完成了各项工作和任务，现把一年来的学习、工作汇报如下，请领导、老师们批评指正！

一、加强政治理论学习和业务学习，全面提高自身素质

一年来，为更好完成这项工作，不断提高自身的政治理论素养，我认真学习，关注时事，了解党的各项方针政策，深入学习了党的十八以来的有关指示和精神，撰写了相关学习心得和笔记等，重温了入党誓词、在加深学习深刻领会下抄写了党章。透过学习，提高了自己的政治敏锐性和鉴别潜力，坚定了立场，坚定了信念，在大是大非问题面前，能够始终坚持正确的方向，始终与党中央持续一致。工作中，全面贯彻执行党的教育方针，认真落实上级教育部门的各项方针、政策，用心利用学到的政治理论指导自己的实践，提高了工作水平。

二、做好校长的助手、推进校园各项工作

作为教学副校长，我首先明确职责，定好方位，密切配合阴校长开展校园工作，并适时提出合理化推荐。其次，以强烈的事业心和职责心抓业务工作，立足本职，谦虚谨慎，用心

指导教务处和教研室主任制定好各项计划、开展好各项工作，依靠教师们保证校园教育教学工作正常运转，配合阴校长建立了正常有序的教学秩序。

三、进一步完善教学、教研管理制度，调动教师工作用心性

为调动教师教学工作用心性，制定了“邯郸市第十二中学教学成绩量化考核方案和奖励办法”、出台了“教师批阅作业检查办法”、“教师课堂常规十项基本要求”、“邯郸市第十二中学教师师德考核办法”，进一步完善了教研室“一课一研”的有关规定等，从量化的角度去完善管理，调动了教师的教学和教研用心性，保证了我校教学和教研工作的正常开展。

四、开展好教学教研的各项活动，推进师生教与学共同进步

在20xx年，我们先后开展了：中考百日誓师、初、高三毕业生毕业典礼，初中各年级的知识竞赛、规范了教学中为周清、月清而制定的周测和月考，进一步完善月考和期中期末教学成绩分析会议，实行了为班级送锦旗制度，对全校教师师德考核自评和总评，开展了任课教师任课意向调查工作，组织了初中、高中学生体能检测，尤其是12月进行的高中体能测试，组织了每月一次的教案、听课记录、作业检查和抽查。利用微信平台及时向老师们传达有关教学动态和相关工作。在教研方面，组织全体初三教师参加了在石家庄进行的中考培训会，上半年组织教师参加了教科所组织的各项培训，督促教师参加网上远程业务培训、在6月举办了“薪火相传—新老初三经验交流会”，利用暑假组织新初三教师开展了“20xx年初三教学和20xx年中考备考会”，使毕业年级教师早进主角、早做教学安排布置，组织开展了“中小学教师课堂教学技能训练”的校本培训，12月安排布置了市教科所教研员到校的教学调研听课和座谈等各项工作。完成了教育局语委办组织的“推普周”材料的上报工作；完成了语委办组织的“双推月”的学生、教师规范字初选和初赛工作；完成了

经典阅读的录制、上报工作。

五、用心抓好督导评估验收工作、克服困难，用心准备，顺利过关

20xx年下半年是我市高中理解省督导验收的关键，在这期间，配合阴校长用心备战验收各项，带领校园理、化、生、实验教师、电教、微机、图书、阅览管理人员加班加点清点原有资产，配备新的设备，完善了规章制度。新建了通用技术实验室、阅览室。对图书室进行了全面改造升级，新进图书近万册。这半年使得分管功能处室家底更清、管理更规范，也圆满地完成了省级督导评估验收工作。

六、廉洁奉公、和谐创新

一年来，我按照市教育局关于师德师风建设的有关文件要求和党风廉政建设的“八项规定”规定，严格要求自己，作到廉洁自律，要求别人做到的自己先要做到，要求别人不做的自己坚决不做。不乱说、不乱吃、不伸手、不多要，多请示、多汇报；并用心配合校园只杰书记做好党务和稳定工作。一年来坚持早来晚归，走进课堂、走进教师。参加了每一次的教研活动，听取师生声音，及时调节相关制度和办法，在和谐稳定中求发展、在前进中求创新。

一年来，无论作为教师、党员还是管理者，我都力求对待工作一丝不苟，对待同事以诚相待、以理服人，淡泊名利，严于律己，为人正直。用平常心、宽容心去分析问题、解决问题。伏案回眸，一年中工作有得有失，俗话说：“百尺竿头，更进一步”，我将认真反思工作中的不足，认真听取领导、老师们的意见，用充满智慧与艺术的管理去服务教师工作。在今后的的工作中我会继续努力。争取更大的成绩。

副校长述职报告篇二

本年度，我以xx中学副校长之职，按学校分工主管高二年级的教育教学工作。

一年来，我能坚持学习国家大政方针和教育法规，努力做到主管的工作不偏离正确方向；时时关注高二学段上级教育行政部门关于各种测试的有关精神，保证考试报名工作不走弯路；创建了《高二教师教育教学综合实力认定办法》、《班级管理考核和奖励办法》、《教学质量评估办法》三项管理制度，有效地引领了本级教师的工作努力方向，并身体力行深入到工第一线了解实情、指导工作、及时纠错，使各项教育教学工作得以扎实有序进行。下面我从四个方面具体做于汇报：

首先，坚持学习、注重学法，不断丰富自身的理论文化素养。

1、学习科学发展观的理论精神，能做到有计划、定任务。这方面做了5万字的笔记，写了两篇心得体会。

2、学习教育法规和教改专业知识，做到了该记的记，该背的背。并结合实际坚持写教育工作心得。

3、学习相关的教育书籍，现代教育家出的书，当代教育名家的理论成果，如人大附中校长刘毓芝，她出的书，我在阅读时，一旦认同或产生共鸣，往往采用旁批、眉批。辽宁盘锦市教育局长魏书生的《班主任工作漫谈》仅这一本，我就做了10多本笔记，我觉得他的那些东西来自于实践，实实在在，学得来而且操作性很强。

通过认真学习理论，勇于进行实践，及时与政策对照，乐于与教育名家无声对话，勤于笔耕反思，不但丰富了理论文化知识，而且开阔了视野，明晰了思路。

第二，立足实际，创建制度，引领工作方向。

本级高二教师共55人，从年龄上看，50岁以上两人，40—49岁以上五人，30—39岁几乎断层，30岁以下四十多人。其中教龄不足两年19人，约占到本年级教师总数的36%。如此教师年龄结构，谈不上师资力量，更无从谈提高教学效率。但年轻教师工作热情高、有朝气，我想不怕他们缺乏教学经验、不踏实、或者吃不了苦，这些年轻教师的成长快慢关键在于如何管理他们，如何引领他们，如何帮扶他们。

1、创立了《高二教师教育教学综合实力认定办法》，从出勤、资历（学历、教龄、职称）、工作量、工作实际、学生评教五大块考核本年级教师，给教师指引了工作的奋斗方向。

2、制定了《高二教师教学质量评估办法》，每学期组织期中、期末两次考试，每次都给予评估，依据所任学科成绩高低，评出特等奖、一等奖、二等奖。结果一出来，自然就会引起教师在一起就学情、教法、大纲要求进行反交流、分析、反思，有利于教师积累经验，更有利于激发年轻教师工作的积极性。

3、修订了《高二班主任管理工作评估办法》，并在此基础上，出台了《班主任津贴发放办法》。坚持做到周评比、月小结、期末表彰。这种“节节清”的办法，及时给班主任反馈了工作信息，促使他们优化管理思路、调整管理方法，提高了班主任的管理素养，管理效果也得以稳步攀升。

评估制度的出台，激发了教师争先夺魁的意识，使得年轻教师快速成长起来。涌现了如樊社锋、曹百锁等班主任先进，如张鹏飞、杨志刚、王娜等班主任骨干；赵蓬勃、牛建妮、刘婷婷等教学新秀。一批新秀的快速成长，使得我校捉襟见肘的人才压力得到了缓解，高二教育教学各项工作有了希望，显得生机勃勃。

第三，身体力行，狠抓实干，优化工作作风。

一年来，我能坚守岗位，早上7：00前来校，晚上10：00回家，兢兢业业，一丝不苟，身体力行，深入教学工作第一线，按行事历布置各项工作，并带领四个干事检查落实工作，听评课18节，组织纪律整顿和教学研讨会12次，组织参与师生文体活动7次。狠抓师风、学风，使高二年级教育教学工作井然有序。

1、规范早操，充实内容，保障锻炼效果。依据国家教委关于增强中学生体质的若干要求，落实阳光体育精神，要求全年级16个班全体统一出操，跑1200米，做柔韧、协调、力量训练，以及放松活动。为了保证训练的过程井然有序、动作的准确性、以及训练效果，我和3个体育老师带领班主任坚持天天随班出操，进行现场组织、指导、监督、鼓励。一年来，学生的体质明显增强，各项运动指标大幅提升，体育运动兴趣日益浓厚。

2、坚持“晚读15分钟”的教学活动，树立浓郁的学习风气。为了帮助学生形成自学习惯，提高自学能力，分解繁重的学习任务，要求各班学生每天晚自习前15分钟，自觉进教室阅读、背诵历史、地理、生物、政治等科目的当天知识。我组织班主任坚持每晚检查督促，不但预防了迟到、缺自习的现象，而且形成了优良的自学风气，尤其应对即将进行的学业水平测试起到了积极作用。

第四，艰苦朴素、志趣高雅、锻造一身正气。

身为教师，意在教育，师表形象何等重要！同时又很沉重，时时刻刻都在提醒自己，“写一个人，只要两笔，做一个人，需要一生。”所以必须把“提高境界、培养志趣、蕴涵精神、树立正气”的事，做在平时：一是坚持背诵经典著作，不断熏陶自身；如背诵《朱子家训》、《论语》等。二是坚持练习毛笔书法，时刻陶冶情操；每天写4张，约50字。三是谨慎

交友，择善而处；朋友是单一了点、少了点，但真切。四是据不清白之物，远不高洁之所。

清正廉洁，无欲则刚；耐得住寂寞，守得住节操。全赖平时修炼，把工作之余的时间把持好，不该去的地方不去，非自己的东西不收，有利于提升自身素养的事坚持做。

将本文的word文档下载到电脑，方便收藏和打印

推荐度：

[点击下载文档](#)

[搜索文档](#)

副校长述职报告篇三

在经济飞速发展的时代里，报告显得十分的重要，我们需要利用报告汇报工作内容以及取得成绩等。以下是小编收集整理学校副校长述职述廉工作报告，欢迎大家前来阅读。

尊敬的领导、家长和同事们：

您好！

根据教育局的要求，我将向你们汇报我过去一年的工作。

一、基本情况：

担任学校副校长，分管教育教学工作，担任初中三年级21班化学教学工作。在过去的一年里，我专注于教育教学管理，并与张校长协调了各种因素。作为21班的老师，教好化学，协助班主任做好学生的思想工作。

二、工作表现：

1、学校教育教学工作：

(1) 20__年以来，学校教育教学秩序良好，教育教学质量快速提高，中考合格率93.8%，超市合格率3.2%。初一、初二联考成绩位居天心前列。

(3) 协助张校长成功组织教育教学开放日活动

荣誉称号 (6) 协助张校长定期开展天心区中小学教学经验交流活动。我代表建业中学在会上介绍了教育教学管理的经验。

(7) 指导教务处加强教学日常管理。指导德育部加强了对学生行为习惯和学习习惯的培养教育。指导教学部门加强教学、科研和课题管理。

2、个人教学工作：

(1) 教学成果：担任三年级21班化学教学。在区教育局组织的联考中，所教班级的优秀率、合格率和平均成绩在区内30多个班级中名列前茅。

(2) 辅导学生竞赛：辅导学生参加化学竞赛，刘潘获市一等奖，胡浩然获市二等奖，辅导学生参加科技论文竞赛，谢宇获区一等奖，陈阳获区二等奖。

(3) 个人荣誉：20__年下半年被区教育局评为教育科研先进个人，20__年上半年被市教育科学院评为中学化学知识竞赛

优秀讲师。

(4) 论文《初中观察化学有机合成材料课程的体会》获市二等奖，《化学课堂提问设计》获市一等奖，初中备考工作获省二等奖，初中化学复习课程开放式教学设计获省三等奖。

三、德、能、勤、诚情况

1、道德：在政治上、思想上有进取心、有进步，在重大是非曲直面前始终保持清醒的头脑，确保在思想上、政治上、行动上与组织高度一致，努力提高自己的政治思想水平。有强烈的奉献精神和责任感，时刻牢记自己是一名教育管理者，应该为社会的进步、学校的发展、为教师创造和谐的工作氛围、学生的成长和周围人的利益做些什么，始终记住你的主角，并提醒自己；任何工作都不过分。

2、能力：

(1) 管理技能：学校实行分级管理。在教育教学方面，张校长让我们自由发挥。

我认为德才兼备的教师是学校的第一财富。如何留住和培养一批德才兼备的教师是我的责任和义务。为了实现这一目标，在张校长的指导下，我采取了一系列措施，如建设名师工程、加强校本培训、加强教研组管理、加强师资队伍建设等，根据国家课程的目的和要求，指导教研组了解我们的教材，研究我们的教学。采取引进、外派的方式，开展学校教师的教研活动，提高教师的专业水平。

我认为提高教学质量的最好办法是提高课堂效率。为了实现这一目标，我们采取了以下措施，以教研课程和教研组小组讨论的形式，引导每位教师学习各种课程类型的最佳课堂效率。加强了师范班管理，制定了师范班管理制度，对师范班提出了要求。为落实正常班级制度，校长办公室、教务办公

室、德育办公室、行政值班办公室四组人员每天对正常班级进行巡视，并及时报告巡视情况。有一次，市教育局副局长王建华来到教学楼，巡逻结束后对校长办公室说，他没想到你们学校的自学班秩序这么好。

此外，在课堂教学中，实行“课堂测试，每天明确，每天明确”的方法。当天课堂考试不及格的学生由第七个自学班的老师辅导，督促学生当天通过基本知识。这种方式不仅提高了学生的课堂学习效率，而且在很大程度上改变了学习困难的学生。〔1002〕〔1000〕我认为只有在培养学生良好的身体素质和学会做人的基础上，才能真正实现初中教学，为学生的终身发展打下基础。为了培养学生良好的身体素质，学校对学生的课间锻炼、护眼锻炼、体育锻炼和阳光体育活动都有严格的要求。初中第一天来的学生每周也要上一节课，学习体育专业，这可以成为他们将来锻炼的兴趣爱好。为了教会学生做人，教师和学生每周一举行升旗仪式，向学生传授做人的真谛，每周一课间练习时朗读感恩文章和做感恩练习，培养学生的感恩情结，定期开展成长报告活动，引导学生找到自己的闪光点，并在反思中不断成长。

（2）教学技巧：

我认为化学教学不仅要在高考中取得好成绩，还要培养学生运用化学知识解释周围的化学现象，从化学角度理解周围事物的能力。通过化学实验，培养学生的实践技能，通过化学探究活动，培养学生的思维方式和发现、培养、解决问题的创新能力，为学生的未来发展打下基础。我教的学生刘潘在市化学竞赛中获得一等奖。在四所著名学校中获得一等奖的学生几乎无话可说。今年4月，天心区高三化学教学回顾研讨会在我校召开。这是我给的，得到了专家们的认可和赞扬。

3、勤奋：遵守学校的规章制度，为每个人放弃一个小家，全神贯注于学校。每天早上7点多到学校，巡视教学楼，了解学生的阅读情况，每天拖着疲惫的脚步回家，第二天进入学校

和教室。80多岁的父母住在家里，由家人照顾。他们不会因为家庭事务而影响学校事务。我们必须每天挤出时间学习，因为今天的社会是一个充满活力和机遇与挑战的社会。向书本、圣人和实践学习是我们获得成功的重要途径。

各位领导、各位老师：

大家好！回首即将过去的一年，感触颇深。在校党委的安排部署下，全校认真贯彻和落实_精神，圆满完成了各项工作任务。“创先争优”、“热爱伟大祖国建设美好家园”两个主题实践活动开展的有声有色。国家中职改革发展示范校顺利通过评审，自治区示范校的建设扎实开展，自治区精品专业、精品课程的建设顺利通过中期验收，《儿科护理》成功申报为自治区精品建设课程。学校的“制度建设年活动”成效显著。

__年7月根据领导班子分工，本人分管教务、实验实训、招生就业、信息、培训及医教室等工作。盘点自己一年的工作、学习、生活，同时结合卫生局、全校教职工对我提出的意见和建议，遵循实事求是的原则，查找问题，深刻剖析，现将本年度个人职责履行的情况向领导和同事们作一汇报：

一、一年来各方面的情况

政治理论学习和思想道德建设：坚持党的路线、方针和政策，坚持政治理论学习，学习了中央、自治区、及__州党委的有关文件。深入学习了_在中央新疆工作座谈会上的重要讲话。同时还学习了十七届四中、五_的精神。学习了自治区党委七届九次全委（扩大）会议精神及州党委九届八次全委（扩大）会议精神。学习了自治区党委书记张春贤在__调研时的讲话精神。还学习了有关维护民族团结、维护社会稳定的文件。学习了有关党风廉政方面的文件及反分裂斗争教育的内容。

工作中重视培养政治敏锐性，注重理论联系实际开展教师的

思想工作，按校党委的要求参加学校和支部的各项活动，支持支部的发展建设。定期与相关科室、教研组、教师党员、普通群众联系谈心，了解他们的学习、工作和生活，同时使他们理解支持学校的各项工作部署，营造良好的工作氛围。通过加强党风党纪教育，本人能开展批评与自我批评，保证了各项工作的顺利开展。在生活作风方面，作风正派，坦诚待人，关心同事，关心和帮助青年教师的进步成长。

履行领导职责：能够牢记全心全意为人民服务的宗旨，始终坚持党的民主集中制的原则，讲大局、讲团结，善于听取不同意见，坚持少数服从多数的原则。坚持参加每周一的办公会议，能够发表自己的意见和建议；经常下科室、教研组和职工们交流谈心，解决他们提出的问题；对于违反工作制度和原则的事，能够及时给予批评和指正，做到公平、公正、公开；每月召开一次分管科室协调会，协调各部门之间的关系，使各部门的工作能够顺利开展。

党风党纪方面：作为党员领导干部，不断加强党性修养，能认真履行岗位职责，严格要求自己，遵守党纪国法和学校的各项规章制度，遵守《廉政准则》，始终坚持勤俭节约，廉洁从政；不以权谋私、损公肥私、贪污受贿；对科室存在的问题及时纠正，督促分管科室的中层干部廉洁自律，自觉接受组织和群众的监督；在日常生活中，自觉抵制和反对各种不正之风，坚决反对民族分裂主义和非法宗教活动；重视加强廉政法规和政治理论学习，廉洁自律，参加了副县级干部任前廉政考试，成绩优异。

业务工作方面：坚持以认为本，认真履行岗位职责，尽快适应新的管理岗位，了解和熟悉分管科室的各项业务，每月召开一次协调会，发现问题及时解决，抓好分管科室各项工作。

1、教务工作：教务科全体同志和教研组全体教师，认真管理教学，服务教学，严格执行各项规章制度，配合制度建设年活动修改了22项教学管理制度，较好地完成了教学任务。组

织参与__年自治区职业院校教师及学生的护理技能大赛，并取得优异成绩。下半年重点参与完成了国家改革发展示范校的申报工作，顺利通过评审；通过综合目标考核加强了自治区示范校、精品专业和精品课程建设及申报工作的检查力度，提高了工作效率。下半年选派了50多名教师到国内外进修培训，极大地提高了业务水平，更新了职业教育理念。

2、实验实训工作：实验中心做好各实验室大型仪器设备的使用及完好情况统计，提高完好率和使用率；新建了医学影像实验室、微生物鉴定实验室；实验中心基础组“青年文明号”复验顺利通过，并得到州团委检查组领导的一致好评。

3、招生就业工作：今年在生源不足的情况下，招办全体同志齐心协力、尽职尽责，努力完成招生任务，共计招收1383人。积极开展校企合作办学，与新疆济康医药连锁有限责任公司达成了“订单式”人才培养协议，招收济康药剂班60人；与德国牙科协会签订办学协议，招收德标口腔修复工艺班60人，这是学校建校以来第一次与国外机构的合作办学；目前又与百草堂药业达成订单意向。7月份安排20__级实习学生25个班，共计1334人，10月份带队在全疆进行巡回实习检查。

4、培训工作：培训科克服人员少的困难，充分利用学校优质教育资源，本着为__州各县市广大社区、农村等基层医疗单位服务的理念，10月份在阜康市开办了全科医师、社区护士培训班，培训学员130多人，得到了学生“送学上门，服务基层”的称誉。下半年举办了医护英语、养老护理、保健按摩等8个技能培训考核班。

5、医学教育研究工作：按照学校的工作部署，医教室完成了国家级示范校申报材料的汇总及上报工作；组织全国中等职业学校医药卫生类专业“创新杯”教师说课大赛新疆赛区的初选工作及参赛选手的组织工作；引进了福建援疆资助设备；成立“新疆维吾尔自治区面向村卫生室中等医学学历教育项目”办公室，启动了该项目工作；为德标口腔修复工艺班的

顺利开办做了大量协调沟通工作。

6、信息工作：顺利完成__级学生的计算机培训工作，组织进行《新疆中等职业学校学生计算机等级考试》。配合教务科以及各相关教研组制作多媒体课件，拍摄精品专业和精品课程的视频，并完成采集、压缩工作。搭建了学校“示范性院校建设”、“精品专业建设”、“精品课程建设”网络平台。完成了学校一号、二号机房120台计算机的更新工作。为学校各教室增添了计算机，方便了多媒体教学。

作为高级讲师我在做好行政管理工作的同时没有荒废自己的专业，承担业余大专班、中专班《药用植物学》108学时，教学效果良好。申报了自治区地方特色教材的编写项目，顺利通过初审，目前正在立项评审中。

二、个人存在的问题和不足

（一）政治理论学习深度不够。

（二）工作中创新意识还不强，常陷于事务性工作。

三、今后努力的方向

（一）加强学习提高素质，树立良好的党员形象。要提高学习的自觉性，认真学习党的_精神，坚持看新闻，读报纸，不断提高理论水平。勤学习、勤动脑、勤动手，要学以致用，理论联系实际，解决在实际工作中碰到的新情况、新问题。努力学习业务知识，严格遵守《廉政准则》，拓展知识面，努力适应新的岗位，新的形势，与时俱进，开拓创新。

（二）提高标准严以律己，大胆开展所分管的工作。在工作和生活中要严格要求自己，充分发挥自己的主观能动性和创造性，为学校的发展贡献自己的微薄之力。克服工作中的急躁情绪，考虑问题三思而后行。进一步增强工作积极性，少

说空话，多办实事，以创新的认识、创新的精神、创新的思路做好分管科室的工作。20__年重点在教育教学改革、药剂专业的订单教学、护理专业的执业资格考试通过率、教学资源库建设、职业技能培训等工作中有新突破。

上任伊始，我感到一种前所未有的压力。这压力一方面来自组织对我的信任，另一方面来自我自身经验的不足。但是，我还是充满信心，有压力才有动力，有紧张感才有紧迫感。所以我想既然在这个位子上，就必须对上级负责、对校党委负责。经过这半年的锻炼，自己的思想更加成熟了，工作也逐渐步入正轨，今后我会更加努力，在新的工作岗位上做出新的成绩。

以上是我的述职述廉报告，有不妥之处，请大家指正。

谢谢大家！

述职人：

20__年__月__日

回顾一年来的工作，在孔三亮校长的悉心指导下，在各科室的密切配合下，在全体教师的支持下，本人负责的各项工做得以顺利完成。在此，真诚向孔三亮校长的指导表示感谢！向各科室的负责人表示感谢！向一线的班主任，任课教师表示感谢！感谢大家一年多来帮我的帮助与厚爱！

下面，我自己一年来的学习、工作情况向大家作一汇报：

一、加强学习

从教导主任到副校长，角色改变了，工作的内容与性质也不同了，一年多的工作中我经常感觉到自己需要学习的东西太多了。当然，作为一个数学教师，我也有太多要学习的地方

了。所以，稍有空闲，我便会拿出斯苗儿老师的《案例透视》、华应龙老师的《我就是数学》翻翻，看着这些名师的书籍，会经常让我感慨到：原来，数学是可以这么教的。

今年也很幸运，十一月份我参加了萧山、常山联合举办的学校德育分管领导培训与浙江省首届教学、德育副校长培训，十二月份我参加了浙江省首届教学、德育副校长培训，两次培训，给我很多的思考。

二、履职情况

根据学校工作安排，我分管全乡安全工作与中心校日常工作。分管安全工作，这个工作很明确，安全由我负责，20__年的上半年我是安全员，下半年成了安全副校长，具体的工作由邵志刚老师来做。负责中心校日常工作，一开始我没搞明白到底要负责些什么，后来我把自己定位于以前大户人家的管家，传达一下领导的指示，协调一下各方面的工作，搭搭桥牵牵线，我也不知道自己这样的理解对不对，反正就这么干下来了。

（一）安全工作

一年来，我校坚持安全工作“常抓不懈、警钟长鸣”，深入细致、有条不紊地开展安全教育活动，不断完善和巩固相关安全制度，牢固树立“安全教育第一，责任重于泰山”的防范意识，开展了各种各样的活动，以三“实”结合一“新”为宋畈小学全体师生营造了一个安全健康的育人环境。

1、签订各级安全责任书

学期初，学校与教师、各科室负责人分别签订了安全责任书，并向学生发放了告家长书。在安全责任书中，明确了任课教师在科任活动中所承担的各项安全责任与科室相应的责任，使得全校教师上下时刻紧绷安全这根弦，确保学校的各项工

作安全进行。

2、制定各种制度、预案

根据上级有关文件、要求，联系学校的实际情况，规范了《学生接送车制度》、《校园巡逻制度》，制定了《校园暴力突发事件应急预案》、《消防安全“防火墙”制度》《办公室教师值周楼梯口执勤制度》、《消防逃生演练预案》，以上制度、预案都结合了学校工作开展活动进行落实。

3、经常组织安全排查

开学第一周，我校组织了以副校长为组长，总务主任、安全员、完小校长为组员的检查小组对中心校、东鲁小学进行了安全大排查，最大限度地将安全隐患消灭在萌芽中。以班级为单位进行自查，学校能解决的当场解决，不能解决的总务处利用休息日着重解决，再不能解决的上报县教育局、乡政府帮助解决。

4、法制教育

每学年安排司法局领导既我校的法制副校长为宋畎小学全体师生作“校园安全”讲座，本学期第九周开展了法制副校长进校园活动，使学生受到了生动的法制教育。

5、消防演练

本学期，我们举行了消防逃生演练和防暴力应急演练，两个方案同一天进行。在演练过程中，具体演练时间只有指挥组几个领导知道，方案根据学校、教师、学生的实际，细致制定，认真执行，使学生受到了一次消防教育，教师得到了应急能力的演练，指挥组领导得到了指挥能力的锻炼。

6、安全员工作手册

本学期初，我们重新编排了《班主任安全工作手册》，使每周安全工作有重点，有小结，有改进之处。同时根据需要，邵志刚老师设计了《安全员工作手册》，该手册能很好的将学校安全工作的台帐进行整理。

一年来，我们学校没有发生重大的由于我们学校、我们的老师而产生的安全事件，这与我们邵老师、18位班主任、全体老师的认真负责而取得的硕果。

三、德育工作

陶行知说过：“德是做人的根本。根本一坏，纵然你有一些学问的本领，也无甚用处。并且，没有道德的人，学问和本领愈大，就能为非作恶愈大。”

我们学校的教育理念就是以人为本，德育为首。一年来，我们学校的德育工作也取得一些成果。

1、狠抓常规教育，培养学生良好的行为习惯

本学期，为抓好学生良好行为习惯养成，大队部成立了红领巾监督岗：由学校“红领巾监督岗”实行落实，利用常规检查促进学生养成良好的行为习惯，以每日检查与定期抽查相结合，从细微之处使学生养成良好的行为习惯。一年来，我校学生坚持“每天少扔一张垃圾，坚持看见就捡”的习惯，如今的校园已经比以前干净多了。

2、举行开学典礼，表彰优异学生

开学初，我校都会举行富有意义的“开学典礼”，在仪式上，我们会表彰一批上学期在各方面表现优异的学生，树立榜样的良好形象，鼓励大家向他们学习。

3、爱心捐款活动，坚持学生爱心教育

学校结合“全体师生一日捐”的活动要求，下发了倡议书，开展了“少吃一份零食，奉献一片爱心”的捐款活动。在活动中，全校师生都积极参与，学生们纷纷慷慨解囊，拿出自己的零花钱，用自己的力量将炽热的爱心播撒到需要帮助的孩子心中。本次活动，我们全校师生共捐助了20__元，希望为我们胡慈善事业添砖加瓦。

4、定期召开家长会

本学期，我们以班级为单位，中心12个班都胜利召开了家长会。家长会中，有些根据班级特点，一些老师们用朴实易懂的语言，深入浅出、有针对性地解决了当前许多农村家长们遇到的难题：如刚入小学的一年级孩子，家长应该做些什么；五、六年级的孩子越来越不听话，应该如何教育，等等；有一些老师给家长们准备了精彩的课堂教学展示课，家长听了之后赞不绝口；也有一些老师准备了孩子的节目，让家长知道自己的孩子也有特长。

家长开放周活动拉近了家长与老师间的距离，增进了家长对老师与学校的了解与信赖，树立了学校在社会上的良好形象。

其实，以上的许多工作都不是我做，都是在座的老师做的，所以我要谢谢你们，是你们的辛勤付出，才让我今天有话说。

也轮到说一说自己了。冲动是魔鬼，我偶尔也会冲动一下，所以如果在一年多的工作，因为我的冲动，而让你感觉到不舒服，请见谅，因为我早已忘记。

让过去过去，让未来到来。新的一年即将到来，希望我们能团结一致，相互理解，同心同德，尽心尽职，一道宋畝小学教育事业的明天添砖加瓦。

下午好！20__年悄然结束了，在这一年里，我校始终坚持以德育为核心，以教学为中心，努力提高教学质量，推进素质

教育。学校呈现出教师敬业爱岗，潜心教研，学生勤奋学习，奋发进取，校园书声琅琅，和谐绿色的崭新局面。

一、抓好队伍，共同提高。

1、领导班子团结协作。

我们班子成员在工作中分工明确，各司其职，相互沟通，相互信任，和谐相处。本年度班子成员自觉开展学习，从学习中找“差距”，从“差距”中寻发展，加强自我管理，以身作则。强化责任意识、大局意识、管理意识、服务意识、团结意识。在工作面前，我们默默奉献，常常加班加点，牺牲休息时间，毫无怨言；在荣誉面前我们心怀同志，谦让大家。

2、教师队伍加强学习。

在社会日益发展的今天，知识更新很快，作为知识的传播者，必须加强学习，树立终身学习的理念，挤时间，抽时间学习提高自身综合素质。一年来，根据市教育局年初安排的“质量提升年”活动，结合学校实际开展了一系列的业务学习，不断更新教师的知识观念，努力使自己的教育教学理念走在前列，更好地服务于教育教学工作，同时通过我校承办的“新教师过关课”、“课堂技能大赛”、参加各级教研、国培等多种形式，为老师们提供多种学习途径，拓宽教师视野，提高教师自身素质。

二、狠抓常规，效果显著

1、教学质量稳步提升。

这一年，学校继续抓好教育这一主线，落实每周教学任务，认真检查教师“六认真”工作情况，每一位教师都做到了“无教案不进课堂”，认真上好每一堂课的同时积极主动做好课后辅导，做到课堂与课后同步跟进。同时，学校每一

学月组织教师出一套测试题对学生一月所学到的知识进行抽测，老师们了解学生的学习情况，改进教学方法，把握教学重点，达到教学效果。在上一学年学校综合考核荣获辅导站二等奖。

2、教研工作落实有效。

学校工作重点在教学质量，工作重心在教研。学校在保证教学时间的基础上，努力抓好课堂教学品质，通过“技能大赛”、“青年过关课”、“青蓝帮扶”、“示范课”、“集体备课”等多种形式搞好学校常规教研。本学期与马场小学开展了“小班额教学专题研讨交流活动”，促使学校老师积极参与到学校教研中来，推动学校教师团队业务水平同步提高。同时，学校积极推进课题研究，我校申请的“让农村小学生大胆发言的策略研究”市级课题已立项。老师们在工作过程中积极探究，认真总结，教研论文水平不断提高，现已发表了三篇省级教研论文，超额完成任务。

三、校园面貌，焕然一新。

1、大力改善硬件设施。一年来，学校始终抓住义务教育均衡发展契机，积极改善校园硬件设施。在上级和学校的共同努力下学校新设立了美术活动室、图书阅览室、心理咨询室、卫生保健室、计算机室、音乐舞蹈室等为标准化学校的教育教学提供了有力的保障；为了发展特色学校，20_年6月份经研究确定了我校的学校特色“农耕文化”后，投资3万多元新建了农耕文化展厅，本学期初结合多方的帮助收集各类农具，现已基本成型，今后将要注重农耕文化的内涵发展。为了改善学生住宿条件20_年7月在学生和教师宿舍加装暖气，为师生的安全再一次提供了保障。

2、文化建设充实内涵。在硬件设施不断改善的基础上，学校修复了旗台，栽种了当地的一些农作物为学校特色文化服务，并丰富了墙体文化建设，注重学校实际，积极打造学校“书

香校园”文化，营造良好学习生活氛围，为每一位学生健康成长提供最适宜的发展空间。

四、注重思想，细化管理。

1、打造舒适和谐环境。

在这一学年里，学校充分做到了和谐管理、人性化管理、科学管理，调动了每一位教师的工作热情和积极性，“一心为学校谋发展”成为每一位克岔小学教职员工的思想动力。在学生方面，针对农村学校实际，学校以学生养成教育和传统美德教育为支点，以留守学生、问题学生为教育重点，以心理健康教育为突破点。重视留守儿童的管理，做到心有人爱，身有人护，学有人教，难有人帮，达到了德智双优，身心两健，学有所长，全面发展的育人目标。

2、家校携手，共担责任。

本年度，我们共召开了两次全校性的家长会，每次家长会，老师精心准备发言稿，注意与家长谈话的语气、话语，从学生的实际、家长的感受出发，真诚地与家长商谈沟通，交流学生偏差思想行为产生的实质原因，商榷解决的办法，做到晓之以情，动之以理，争取家长的认同、配合和支持。我们特别要求家长要将孩子的安全放在首位，同时对家长进行孩子安全方面的教育，要求家长一定要将联系方式告知老师，以便及时地与老师取得联系。时常可以听到我们的老师打电话询问家长孩子未到校的原因，提醒家长及时关注孩子的健康的温暖话语。我们这些真诚的举动，使得家校的桥梁畅通了，家校的关系和谐了，学校的工作也得到了家长的大力支持与配合。

3、习惯教育，整洁校园。

教育学生，首先学会做人，养成良好的行为习惯成为学校教

育的一件大事。打扫清洁卫生成为同学们每天的习惯，只为自己创造最舒适的学习、生活环境。当然，打扫校园容易，保持辛苦。为养成同学们良好的行为习惯，领导、老师、班主任做到了周周讲、天天讲、时时讲、处处讲，在全体师生的共同努力下，在县领导督查时深受好评，同时得到了社会、家长的高度评价。

4、团队工作有声有色。

团队工作作为学校少先队工作的一部分，为学校教育教学工作正常开展保驾护航。少先队充分利用每一周升旗仪式，结合本周工作重点开展国旗下讲话成为学校少先队工作一大亮点，利用星期五下午放学时的降旗仪式值周教师对本周工作进行总结。此外，少先队结合历史重大事件和学校实际，开展一系列既教育学生又丰富多彩的集体活动，尤其是主题月开展的有声有色。

5、重视安全，人人平安。

为了使法制教育取得实效，我校聘请法制副校长，每期作一次法制专题报告，提高了学生辨别是非的能力，鼓励学生勤奋学习。安全工作“责任重于泰山，落实至关重要”。学校成立了组织机构，制订了应急预案，加强了制度建设，学期初和教师、学生、家长签订了各类安全责任书。每学期以及节假日都通过“致家长一封信”的形式告知家长相关安全注意事项；制定安全工作制度和值班管理制度。通过多种活动对学生进行安全教育。确保校园安全，创建平安校园。让学生懂得：文明礼貌要做到，生命安全更重要。

五、教育工会顾全大局。

学校本着人性化管理原则，公开学校重大事务，为保证学校能持续更好更快发展，集思广益，学校每周定期召开一次校务会议，就教师们关心、关注的问题及时予以解释，将误会

极早消除。同时，学校关心教师身心状况，关心教师疾苦，利用节假日开座谈会，了解教师家庭状况、身体状况等营造轻松、和谐工作环境。

六、食堂工作悉心务实。

学校自两免一补政策实施以来，学校始终本着“让学生吃饱、让学生吃好”的原则，认真计划每餐搭配，力争做到每周所食菜品无一雷同，让学生吃得放心，吃得开心。在上级部门多次检查中均得到了充分肯定和高度评价。

七、自我宣传，扩大影响。

几年来，学校及时、真实地报道学校先进事迹，丰富多彩的学校活动，本学年共发布教育信息20余篇。同时，利用庆六一汇报表演、家长会、书写悬挂标语等形式宣传学校取得的成绩，积极参加上级组织的教研等多项活动，提高学校知名度，扩大社会影响力。

八、今后的工作思路和奋斗目标。

1、抓好学校常规管理，要在细、严、实上下功夫。学校常规管理必须重视从最细小的事情抓起，从平凡的琐碎小事抓起。

2、本人坚持严于律己，以身作则。要求教师做到的，自己要首先做到。坚持参与学校的各项活动。

3、坚持深入教学第一线，坚持参与教研教改，坚持听课、评课，指导教学工作。时时刻刻给教师起模范表率作用。

5、安全教育常抓不懈，牢固树立“责任重于泰山，落实至关重要”的意识，确保校园安全，创建平安校园。

九、展望未来，再创佳绩

我幸运的赶上了飞速发展的好时机，也赶了上重教、支教的好氛围，同时也赶上了义务教育均衡发展的好政策，尽管克岔小学地处偏僻，教师岗位结构不合理，但只要领导相信我，我一定有决心、有信心、有能力把此校治理得更好！

谢谢大家！

尊敬的领导，老师们：

大家好！

又一学年度在繁忙工作中不知不觉间即将过去，下面将我一年来所做的工作，向各位陈述，恭请领导和老师们指正。

我能认真学习和践行_，使我校的教学工作在改革中得到发展，全面提高办学质量。

（一）坚持教育理论学习，端正教育思想，树立新的教育观

刻学副校长不仅仅是职务，更是一种职业，它要求我务必具备这个职业所需要的一切素质。所以，我要求自己每学期读一本教育教学专著，本学期阅读了《课堂转型——静悄悄的革命》一书，并整理了读书笔记，发表在博客上，并印发给全校教师共同学习。在刊物《中国数学教育》上发表论文一篇。透过学习，使自己的观念得以更新，业务知识不断丰富，管理水平不断提升。

（二）立足本职，树立公仆服务意识

学校领导和谐的分工协作与同心协力是做好工作的关键，因此我始终明确自己的职责、摆正自己的位置，努力营造上与校长、下与老师、中与领导班子之间融洽的工作关系。作为校长的助手，工作上用心配合，人格上充分尊重，思想上主动沟通。对群众，我能发挥自己比较细心的特点，热情关心，

记得给生病的同志、孩子中高考的老师及时的发去信息，给新婚的老师精心挑选一份礼物。用心帮忙，不断激励。作为副校长，我对自己分管的工作高度负责，身体力行，不敷衍，不打折。大胆工作，勇于创新，尽量处理好自己分管工作中的问题，不把矛盾上交。同时，我还使自己分管的工作紧扣学校管理目标，体现学校管理风格。作为副校长，我觉得很重要的工作意识就是为教师服务，提高服务水平是我不懈的追求。

（三）深入一线，扎实推进我校的课堂转型工作

本年度教学工作的重点是课堂转型工作。为了保障课堂教学转型活动令行政通，学校成立课堂教学模式转型领导小组，作为分管教学的校长，我用心深入课堂，参与学校的各科教研活动，每周一次组织小组学习、研讨，以确保学校的课堂转型工作扎实开展、不走样。和教师们共同探讨、共同反思、逐步完善，构成贴合本校实际、具有学科特点的“预设学案、小组合作、当堂反馈”课堂教学模式。透过预设学案使课堂教学真正开始于老师了解学生明白什么和能做什么；透过小组合作使每个学生都获得平等参与的机会，也有利于照顾学生的个别差异，使每个学生获得成功的体验；透过当堂反馈，及时了解学生对知识的掌握程度，以便于更有针对性的布置分层次作业和个别辅导。

在学校总体教学模式下，各教研组结合各学科实际确定了本组的课堂教学模式，用模式去推进，以促进学校课堂教学转型工作。在已选取的课堂教学模式下实践，在实践中完善。12月18日，市里即将在我校进行课堂转型的课例研讨。

我深知教学质量是我工作的核心，我能指导教导处用不断提高与发展的质量目标，对影响“教”与“学”的各种因素，进行检查、分析、控制，以保证教学任务的完成和质量的提高。深入教学一线，掌握第一手状况。本学年深入课堂，坚持听课共200多节，了解掌握教学动态，适时指导监控各年

级教学质量，重点抓好初三毕业班的教学工作。制定初三预达目标，定期召开教师会，加强质量分析，及时调节。复习要求明确，讲究方法，讲究策略，确保质量。在大家的共同努力下，__届中考取得了比较满意的成绩。__年10月，代表学校在中山区中考总结会上发言。能深入探讨我校分层教学的模式，并主动承担一个层次班的教学，和大家一齐埋头苦干。

以上是一年来工作总结，在这一年中，所取得的一些成绩，完全是领导支持的结果，教师配合的成果，学生苦学的战果。在此向你们表示衷心的感谢！透过反思让我认识到，我工作中仍有许多缺点和不足，离组织的要求和同志们的期望还有很大的距离，教学管理经验还有不足之处，自身领导潜力还有待提高，教学质量提高幅度还达不到领导的期望；；课堂转型工作还要继续抓实，构成模式，打造“品牌”，不断提高学校教育教学质量。；努力丰富个人修养，加强领导艺术水平，提高自己的工作潜力。

自20__年至今，本人先后在_区_小学和_小学担任副校长，主管教学工作。无论在哪里，本人一贯坚决拥护党的路线、方针和政策，积极参加政治学习，认真贯彻党的教育方针，积极推进素质教育。在学校教学管理中，改革创新，推动学校教学工作在改革中不断发展，促进学校教学质量不断提升。本人工作态度严谨，科学求实。

一、坚持教育理论学习，端正教育思想，树立新的教育观

作为主管教学的副校长，我能够紧跟教育发展形势，学习新的教育思想，新观念，掌握教育的动态发展。我学习国务院有关基础教育改革的文件，学习现代教育理论和名师教育专著，并组织全体教师学习有关教育的最新理论和教育的最新动态。根据基础教育改革发展的方向和本校实际，制定学校教育教学计划，组织学校教育教学工作。在教育教学中，以教科研为先导，积极进行课堂教学改革，研究新教法，探

索新的育人模式，以培养学生的创新精神和实践能力为重点开展各项工作。

二、认认真真、扎扎实实抓好课堂教育改革

1、聚焦课堂，打好课堂教学攻坚战

为了加强课堂教学改革的力度，构建新的课堂教学模式，提高课堂教学的实效性，我引导教师将课题研究、专题研究与日常教研相结合，以立项课题为重点，以点带面开展活动。提出了“关注课堂，重塑行为”的口号，以“课堂教学中的有效预设与智慧生成”为关注点。通过同课异构、多教多评的研究方式，大大提高了课堂教学的实效，在全校范围内营造了较好的科研氛围，发挥了骨干教师和老教师的引领和指导作用，促进了青年教师在研究中不断成长。通过引导教师课堂研究，潜移默化中改变了教师的教学理念与行为，改进了教学方式，促进了“有效课堂”的形成。

2、积极为上研究课教师提供技术指导。

在教师上研究课前，我常常组织相关教师为执教者进行导课，分析教材、教法，提出指导意见；研究课后，我再次组织相关教师为执教者进行析课，以其促进课堂教学实效性研究向更深层的方向发展，促进教师教学业务水平不断提升。

三、引导教研组建设步入发展轨道，为教学质量提升推波助澜

教研组是学校教学和教学管理工作的基层组织，学校教学质量的高低，教学研究搞得如何，与教研组的工作质量有着密切的关系。教学管理中，我引导教研组建设步入发展轨道，为教学质量提升推波助澜。

一是审核研究主题，帮助教研组科学合理制定计划。每学期

开学初，我都要逐一指导审核各教研组研究主题、教研计划，做到每个教研组研究主题明确，计划制定合理规范，可操作性强。

二是指导、督促研究过程扎实。我提出了构建“说”“议”“研”“思”一体化的集体备课形式，让集体备课成为有效教学的孵化器。推行“同课异构”“一课多上”的课例研究方式，让课例研究成为有效教学的助推器。通过有效备课、上课、辩课、反思，引导教研组及时记载研究过程，走实过程每一步，让研究服务教学，为提高教育教学质量推波助澜。

三是提倡教师及时写教学反思，创新教学行为。教学是日复一日持续不断的革新和永无止境的探索的过程。教师要勇于批判、勤于观察、善于提升。反思是在自我分析与他人评价相结合的基础上提升自己的教育理论水平和自我认识的过程。工作中，我积极提倡教师写教育随笔、教学日志、教学故事、教学案例等。鼓励教师参与网络教研，与专家直面对话，把教学的困惑，教学所得与同行分享。通过多种反思、总结、交流，将教育理论与实践有机结合，不断激发教师的职业热情和潜力，让教师享受教育的幸福。

四、抓好教学常规管理，提高教学管理的效能

1、将教学质量管理工作作为管理的核心，用不断提高与发展的质量目标，对影响“教”与“学”的各种因素，进行诊断。通过检查、分析、控制，以保证教学任务的完成和质量的提高。我亲临教学一线，掌握第一手情况。每学年深入课堂，坚持听课近百节，了解掌握教学动态，适时指导。监控各年级教学质量，重点抓好六年级毕业班的教学。制定毕业年级预达目标，定期召开教师会，加强质量分析，及时调节。

2、加强青年教师的培养指导

制定了学校青年教师培训计划和青蓝工程实施方案。召开一帮一师徒结对子会，并随时检查落实情况。组织跟踪听青年教师常规课和研讨课，关注青年教师的提高与发展，对存在问题及时提出改进意见。

五、准确把握角色位置，认真履行岗位职责

作为副校长，我对自己分管的工作高度负责，身体力行，不敷衍，不打折，不畏首畏尾。大胆工作，勇于创新。处理问题果敢、坚决，尽量处理好自己分管工作中的问题，不把矛盾上交。同时，我还使自己分管的工作紧扣学校管理目标，体现学校管理风格。作为校长的助手，工作上积极配合，人格上充分尊重，思想上主动沟通。对群众，我热切关注，真诚爱护，用心帮助，不断激励。

不足及努力方向：

- 1、领导能力有待提高，特别是要不断提高理论水平和管理水平，提高自身综合素质。
- 2、努力提高个人修养，提高领导艺术水平，合理安排工作，尽量为老师们营造愉悦的工作环境。

伏案回眸，我自认为工作踏实求实，以身作则，坚持早来晚走，每天处于紧张忙碌之中，为学生发展、学校发展与老师们一起拼搏。今后我将继续加强理论学习，不断开拓创新，为教育的发展作出新贡献。

述职人：__

20__年__月__日

根据学校的分工，今年我继续分管学校教学工作。一年来，在各级领导关心爱护下，在全体同事的支持帮助下，各项工

作得以顺利进行，取得了一些可喜的成绩，现总结如下：

一、坚持学习，提高自身素质

认真学习党的路线方针政策、教育法规，积极推进素质教育，以高度负责的工作态度，认真履行副校长岗位职责。学习新的教育思想，及时转变教育管理观念，探索新的教育方法。在工作中，始终坚持领导就是服务的宗旨，以一个共产党员的标准来严格要求自己，时时处处以身作则，严于律己，恪尽职守，顾全大局，始终坚持堂堂正正做人，坦坦荡荡做事，扎扎实实工作，兢兢业业履行职责，为努力办好让师生、家长满意的教育而不懈努力。

二、抓好教学常规管理，提高教学管理的效能

管理出效益，管理出成绩。牢固确立“向管理要质量，以质量求生存”的教育教学理念，将教学质量作为管理的核心，狠抓教学管理工作，严抓过程管理和质量管理。结合学校实际，继续制定、完善学校教学的各项规章制度，全面系统地明确学校各项教学管理工作的任务、要求和考核办法，使我校教学管理工作制度化、常规化、科学化。严格备课、上课、批改、测验、计划、总结等各环节的管理，确保教学工作稳步进行。坚持从教师的教学行为规范和学生的学习习惯、生活习惯入手，从抓细节、抓规范做起，逐步培养良好的教风学风，教学工作呈现出了良性发展的好势头。

三、热心服务，促进教师发展

培养一支有实力有活力的教师队伍是一项伟大工程。作为分管教学副校长，我觉得很重要的工作意识就是为教师服务，提高服务水平是我不懈的追求。一年来，我组织了教学展示、专家讲座、等活动，采用校内教研、“师徒结对”、“走出去、请进来”等形式，积极创设条件为教师提供发展的平台。一年来，全校141名教师上了280节公开课，听课达到近2500

人次。学校被铁岭市教育局评为“三公开”示范学校，孟咏梅等同志被评为“三公开”先进个人。

四、更新教育观念，创建教学模式

我校积极响应市教育局的号召，积极开展“构建高效课堂”实验研究。制订实验方案，组织教师学习高效课堂的相关理论，分批组织实验教师到外地学习考察。我校创建的“问题·新解高效课堂”模式现已申报“十二五”省规划课题。

五、抓好毕业班的教学工作

一年来，组织了多次综合检测，做到每次检测都有分析与诊断。主持召开了多次毕业班任课教师会以及学生动员会和家长会，制定了初三预达目标，复习计划，明确了复习要求。20__年中考，我校再度取得令全市瞩目的辉煌成绩，重点高中上线人数198人，在全市遥遥领先。

六、存在问题和整改措施

总结一年来所做工作，还有许多工作没有做好。在以后的工作中，我将进一步提升管理水平和业务能力，不断加强改革创新意识，进一步深入探讨教师队伍建设和“构建高效课堂”的实验研究，做到真正服务于教师。进一步完善教育教学制度，强化“质量兴校”意识，不断提高学校竞争力、生命力，做到管理的精细化、规范化，努力构建富有挑战 and 活力的学习型和谐校园。

副校长述职报告篇四

尊敬的领导、同志们：

我在过去的一年里继续担任了xx行知学校的副校长。在任期内履行了本职工作，围绕学校的教学和管理工作的。在市局和一把手的领导下，团结带领全校干部职工深入贯彻落实科学发展观，认真学习贯彻十九大和省党代会精神。以开拓进取、求真务实、恪尽职守、廉洁自律、依法办事为自己的工作指南，不断开创工作新局面。现将我在本届任期内学习、思想、工作作风、廉洁自律、存在的不足和缺点等方面的情况做如下报告：

我做为副职一是要定位准确，做好正职的助手，与同事携手，做教师困难时的帮手。不是校长要我做什么，而是我能主动地为校长做些什么；二是要努力去做管理的专家，有自己的认识与主见，不人云亦云，处事循规蹈矩。

我认为做副职还要从三个方面去做到位：

一是参谋到位。在一些事关全局的重大问题上，我总是从实际情况出发为正职的决策提出建议，特别是对自己分管的工作提出中肯看法，供正职决策中参考。决策形成以后，坚定不移地带头执行，把正职的意图落实到各项工作之中。

二是落实到位。在自己分管的工作当中当好主角。在坚持原则的前提下，只要是职权范围内的工作，不推诿、不扯皮、果断指挥，敢于实施，大胆工作，积极地、创造性地落实班子的决策。坚定行政后勤工作的服务意识，不断地提高了服务质量。扎实地开展各项工作，做到标准不降低，行为不走样，高质量地完成“规定动作”。

三是补台到位。从对工作、对学校负责的角度发挥好补台作用。帮你的兄弟把船撑过，你也就到达了彼岸。发现突发问

题并努力把问题解决在萌芽状态，主动做好补救工作。

作为分管行政工作的副校长，主抓后勤财务，虽说不上日理万机，却也是杂务缠身，千头万绪。但我从未在校长面前讨价还价，从未在教职工面前怨天尤人，而是主动为校长排忧解难，为师生营造良好的学习生活工作环境，为学校发展保驾护航，把一个党员干部应有的廉政风尚体现在日常的工作中。

一年来，协同学校领导重视了以下方面的工作。

1. 按照校长办公会的决定，积极参与新校建设，做好顾问，做好服务，做好咨询。做到了不管休息日不管早晚，只要建设单位需要，我会立即赶往现场。从不吃人家一顿饭，尽心尽力提供力所能及的帮助，为新校的早日落成不遗余力。

- 2、增强食品安全意识，努力创建“四心食堂”。

按照市教育局建设平安校园的精神，确定食品安全工作是我校所有工作中的重中之重，进一步认识到学校食品安全工作关系到广大师生员工的根本利益，时刻牢记，永不放松。我把食品卫生安全、作为头等大事来抓，从菜、米、油、盐的采购、存放及厨房的菜饭的制作我都努力监督把关，确保了师生的生活安全。我觉得学校就是一个家，我们每个成员都应去关心它，爱护它为了使我校食品安全工作规范化、制度化。学校成立了《食品安全管理工作领导小组》，制订了《食品卫生安全管理制度》、《食堂学生用餐规定》、在制订各种安全制度的同时师生们学到了很多安全常识，增强了安全意识。

为真正做到“学校尽心、学生舒心、家长安心、政府放心”。坚持了伙食监督委员会每周一次例会，各班的生活委员和教师代表对食堂的20多项指标逐一打分，进行评价。食堂负责人要对整改问题向大家逐一汇报说明，对发现的问题采取有效措施，及时解决。每月进行一次价格比对，比对校园超市的商品价格是否与周围的中百便利店价格持平，比对伙房的饭菜价格是否与其它市区学校持平，努力将食品价格控制在合理的范围内，既保护广大师生的利益又能让各经营部门健康发展，此点深受广大教师和学生家长的欢迎。在历次的教育局组织的电话随访中，我校的后勤工作较其他学校都名列前茅，我想主要是我们把最难搞好的伙食工作搞得比较好了。

3、抓好校产使用，规范用物管理。

在校产使用上，精心安排，合理调配，确保各教室用品及时到位。改善了办学条件，提高了办学效益。对闲置的物资及时收拾归口存放，发现损坏的物品及时安排有关人员维修。同时规范物资管理，对领用、借出、归还等实行验收清点，登记，对存用的物资经常清理，归类、整齐摆放，并落实好了防潮、防尘、防腐措施。每年暑期，学校都要进行一次校舍维修和课桌椅的维修更换，这一期间，我自始至终参与，拿方案、定措施，极大限度地节约了人力、物力、财力，保质保量地完成了任务。此外，严格财务管理。

一方面，严格执行了上级的收费政策，彻底制止了乱收费行为，学校从未违规向学生收取任何费用，校服、学生军训、生活就餐、学习资料等都是按照上级主管部门的规定进行的。另一方面，学校各项开支严格按制度执行，重大开支由校长办公会商量决定。在加强制度管理的同时，能做到“宽严有致保证重点”。在教职员工和学校间建立起了财务运行的信任桥梁。

4、作风情况。

我作为一名领导干部，知道自己肩负的责任，在工作生活各方面，做到了四个坚持，一是坚持民主作风；二是坚持深入基层、贴近实际的作风。一年来，无论是教学工作还是管理工作，都能坚持亲自参与，掌握基本情况，以利于更好地开展工作；三是坚持艰苦奋斗工作作风；四是坚持开展批评与自我批评的作风。开展批评与自我批评是我党的优良传统和作风，带头开展批评与自我批评，对于自己做得不足方面，认真总结和改进，勇于纠正和改正错误。对于其他同志的不足之处，及时给予正面引导帮助和批评教育相结合，督促其改正，不搞好人主义，本着对工作对同志负责的态度，认真履行了自己的职责。

5、廉洁自律情况。

党风廉政建设工作是否搞好，关系到党的形象，关系到人心向背，关系到党和国家的前途和命运，我作为一名党员领导干部，更应该具备应有的政治责任感和使命感，自觉接受党的纪律约束，为群众做出表率。

一年来，我始终自觉遵守执行党的八项规定，在思想和行动上与党中央保持高度一致，做到令行禁止；始终牢记并遵守党的政治纪律、组织纪律、经济工作纪律和群众工作纪律，一贯保持和发扬党的民主集中制原则，在工作上公道正派，办事讲原则，自己带头并教育和引导全体中层干部依法行使手中的权力，廉洁自律，保持了共产党员的本色。我始终牢记两个务必的谆谆教诲，忠诚实践三个代表重要思想，大力弘扬求真务实精神，大兴调查研究之风，在思想和行动上努力做到了清正廉洁、克己奉公、弘扬正气。加强了自身建设，

认真学习了《党章》、《党内监督条例》、《纪律处分条例》等政策、纪律和制度，在工作中规范工作行为，严格要求全体干部杜绝吃、拿、卡、要和门难进、脸难看、事难办的不正之风。

1、重视学习，不断提高自身修养。在今天学习型的社会里，学习就是工作，工作就是学习。因此，我把工作当作学习之源、学习的过程。对于工作中出现的一些问题，我会反思，也会虚心地向其他班子成员或老师请教，汲取宝贵的意见，对不同的意见，我常常换位思考，从学校大局来思考问题，寻求最好的解决办法。工作之余，也学习一些教育教学和学校管理理论，在工作中找差距，在学习中长知识，不断提高自身思想根底和知识功底。通过学习，使自己的观念得以更新，业务知识不断丰富，管理水平不断提升。

2. 按时完成了xx市委组织部举办的干部在线学习的各项内容，并通过了学分考试。通过学习，提高了对加强党的先进性建设、加强党的执政能力重要性的认识，提高了树立科学发展观和构建社会主义和谐社会重要性的认识。联系工作实际提出了个人保持党员先进性的具体标准，进一步解放了思想，更新了观念，深化了教育的理论基础，为全面提高后勤管理水平，把我校办成教育质量高，家长评价高，社会声誉好，办学有特色的学校奠定了基础。

3、以身作则，做老师的表率。对于学校的各种制度，我以身作则，带头遵守，自觉接受群众的监督，始终把学校工作放在第一位。虽然有时觉得有点累，但活得很充实；虽然上级信任我，给了我职位，但我始终把自己当着一名普通老师。当老师需要帮助时，我也能主动援手，将主动帮助别人做事作为我的一种乐趣，做老师的知心朋友。

回顾我一年以来的工作，我在思想上、学习上、工作上取得了一定的成效，但也清醒地认识到自己的不足之处：

一是不能正确处理工作和学习和关系，理论学习和深度和广度也不够。

二是理论学习和实际工作脱节，运用理论指导实践解决问题还够。

三是工作开拓创新的力度不够。总认为工作慢慢来，不能操之过急。

在今后的工作中，我将进一步解放思想，开拓创新，以更扎实的工作，更良好的形象，更显著的业绩，为学校的发展做出新的更大的贡献。同时要扬长避短，克服不足、认真学习、发奋工作、本着身体力行，把党组安排的工作做得更好。

以上述职如有不妥，请领导批评指正。

副校长述职报告篇五

各位领导、各位老师：

大家好！回首即将过去的一年，感触颇深。在校党委的安排部署下，全校认真贯彻和落实科学发展观精神，圆满完成了各项工作任务。“创先争优”、“热爱伟大祖国 建设美好家园”两个主题实践活动开展的有声有色。国家中职改革发展示范校顺利通过评审，自治区示范校的建设扎实开展，自治区精品专业、精品课程的建设顺利通过中期验收，《儿科护

理》成功申报为自治区精品建设课程。学校的“制度建设年活动”成效显著。

**年7月根据领导班子分工，本人分管教务、实验实训、招生就业、信息、培训及医教室等工作。盘点自己一年的工作、学习、生活，同时结合卫生局、全校教职工对我提出的意见和建议，遵循实事求是的原则，查找问题，深刻剖析，现将本年度个人职责履行的情况向领导和同事们作一汇报：

一、一年来各方面的情况

政治理论学习和思想道德建设：坚持党的路线、方针和政策，坚持政治理论学习，学习了中央、自治区、及州党委的有关文件。深入学习了胡在中央新疆工作座谈会上的重要讲话。同时还学习了xx届四中、五中全会的精神。学习了自治区党委七届九次全委(扩大)会议精神及州党委九届八次全委(扩大)会议精神。学习了自治区党委书记张春贤在调研时的讲话精神。还学习了有关维护民族团结、维护社会稳定的文件。学习了有关党风廉政方面的文件及反分离斗争教育的内容。工作中重视培养政治敏锐性，注重理论联系实际开展教师的思想工作，按校党委的要求参加学校和支部的各项活动，支持支部的发展建设。定期与相关科室、教研组、教师党员、普通群众联系谈心，了解他们的学习、工作和生活，同时使他们理解支持学校的各项工作部署，营造良好的工作氛围。通过加强党风党纪教育，本人能开展批评与自我批评，保证了各项工作的顺利开展。在生活作风方面，作风正派，坦诚待人，关心同事，关心和帮助青年教师的进步成长。

履行领导职责：能够牢记全心全意为人民服务的宗旨，始终坚持党的民主集中制的原则，讲大局、讲团结，善于听取不同意见，坚持少数服从多数的原则。坚持参加每周一的办公会议，能够发表自己的意见和建议；经常下科室、教研组和职工们交流谈心，解决他们提出的问题；对于违反工作制度和原则的事，能够及时给予批评和指正，做到公平、公正、公开；

每月召开一次分管科室协调会，协调各部门之间的关系，使各部门的工作能够顺利开展。

党风党纪方面：作为党员领导干部，不断加强党性修养，能认真履行岗位职责，严格要求自己，遵守党纪国法和学校的各项规章制度，遵守《廉政准则》，始终坚持勤俭节约，廉洁从政；不用权力谋私己、损公肥私、贪脏贿赂；对科室存在的问题及时纠正，督促分管科室的中层干部廉洁自律，自觉接受组织和群众的监督；在日常生活中，自觉抵制和反对各种不正之风，坚决反对民族分裂主义和非法宗教活动；重视加强廉政法规和政治理论学习，廉洁自律，参加了副县级干部任前廉政考试，成绩优异。

业务工作方面：坚持以人为本，认真履行岗位职责，尽快适应新的管理岗位，了解和熟悉分管科室的各项业务，每月召开一次协调会，发现问题及时解决，抓好分管科室各项工作。

1、教务工作：教务科全体同志和教研组全体教师，认真管理教学，服务教学，严格执行各项规章制度，配合制度建设年活动修改了22项教学管理制度，较好地完成了教学任务。组织参与**年自治区职业院校教师及学生的护理技能大赛，并取得优异成绩。下半年重点参与完成了国家改革发展示范校的申报工作，顺利通过评审；通过综合目标考核加强了自治区示范校、精品专业和精品课程建设及申报工作的检查力度，提高了工作效率。下半年选派了50多名教师到国内外进修培训，极大地提高了业务水平，更新了职业教育理念。

2、实验实训工作：实验中心做好各实验室大型仪器设备的使用及完好情况统计，提高完好率和使用率；新建了医学影像实验室、微生物鉴定实验室；实验中心基础组“青年文明号”复验顺利通过，并得到州团委检查组领导的一致好评。

3、招生就业工作：今年在生源不足的情况下，招办全体同志齐心协力、尽职尽责，努力完成招生任务，共计招收1383人。

积极开展校企合作办学，与新疆济康医药连锁有限责任公司达成了“订单式”人才培养协议，招收济康药剂班60人；与德国牙科协会签订办学协议，招收德标口腔修复工艺班60人，这是学校建校以来第一次与国外机构的合作办学；目前又与百草堂药业达成订单意向。7月份安排2019级实习学生25个班，共计1334人，10月份带队在全疆进行巡回实习检查。

4、培训工作：培训科克服人员少的困难，充分利用学校优质教育资源，本着为州各县市广大社区、农村等基层医疗单位服务的理念，10月份在阜康市开办了全科医师、社区护士培训班，培训学员130多人，得到了学生“送学上门，服务基层”的称誉。下半年举办了医护英语、养老护理、保健按摩等8个技能培训考核班。

5、医学教育研究工作：按照学校的工作部署，医教室完成了国家级示范校申报材料的汇总及上报工作；组织全国中等职业学校医药卫生类专业“创新杯”教师说课大赛新疆赛区的初选工作及参赛选手的组织工作；引进了福建援疆资助设备；成立“新疆维吾尔自治区面向村卫生室中等医学学历教育项目”办公室，启动了该项目工作；为德标口腔修复工艺班的顺利开办做了大量协调沟通工作。

6、信息工作：顺利完成**级学生的计算机培训工作，组织进行《新疆中等职业学校学生计算机等级考试》。配合教务科以及各相关教研组制作多媒体课件，拍摄精品专业和精品课程的视频，并完成采集、压缩工作。搭建了学校“示范性院校建设”、“精品专业建设”、“精品课程建设”网络平台。完成了学校一号、二号机房120台计算机的更新工作。为学校各教室增添了计算机，方便了多媒体教学。

作为高级讲师我在做好行政管理工作的同时没有荒废自己的专业，承担业余大专班、中专班《药用植物学》108学时，教学效果良好。申报了自治区地方特色教材的编写项目，顺利通过初审，目前正在立项评审中。

二、个人存在的问题和不足

(一)政治理论学习深度不够。

(二)工作中创新意识还不强，常陷于事务性工作。

三、今后努力的方向

(一)加强学习提高素质，树立良好的党员形象。要提高学习的自觉性，认真学习党的十x大精神，坚持看新闻，读报纸，不断提高理论水平。勤学习、勤动脑、勤动手，要学以致用，理论联系实际，解决在实际工作中碰到的新情况、新问题。努力学习业务知识，严格遵守《廉政准则》，拓展知识面，努力适应新的岗位，新的形势，与时俱进，开拓创新。

(二)提高标准严以律己，大胆开展所分管的工作。在工作和生活中要严格要求自己，充分发挥自己的主观能动性和创造性，为学校的发展贡献自己的微薄之力。克服工作中的急躁情绪，考虑问题三思而后行。进一步增强工作积极性，少说空话，多办实事，以创新的认识、创新的精神、创新的思路做好分管科室的工作。2019年重点在教育教学改革、药剂专业的订单教学、护理专业的执业资格考试通过率、教学资源库建设、职业技能培训等工作中有新突破。

上任伊始，我感到一种前所未有的压力。这压力一方面来自组织对我的信任，另一方面来自我自身经验的不足。但是，我还是充满信心，有压力才有动力，有紧张感才有紧迫感。所以我想既然在这个位子上，就必须对上级负责、对校党委负责。经过这半年的锻炼，自己的思想更加成熟了，工作也逐渐步入正轨，今后我会更加努力，在新的工作岗位上做出新的成绩。

以上是我的述职述廉报告，有不妥之处，请大家指正。

副校长述职报告篇六

各位领导、同志们：

一年来，在校园党委的领导下，我和班子成员一道，以邓小平理论和“三个代表”重要思想为指导，深入学习贯彻落实科学发展观，不断加强改善党的建设和思想政治工作，统一思想、凝聚力量、振奋精神，用心开展“制度建设年”活动，注重发挥党委的政治核心作用，保证党的路线、方针、政策在校园贯彻执行，保证党委领导下的校长负责制顺利实施，完成了年初制定的各项工作目标，切实履行了党委书记的岗位职责。下面，就__年度本人履行职责和反腐倡廉状况报告如下：

一、加强理论学习、锤炼党性，不断提高理论素养和业务水平

按照武装头脑、指导实践、解决问题、推动工作的要求，我注重马克思主义基本原理和党的路线、方针、政策的学习，认真学习党的xx大文件精神和xx届四中、五中全会精神，并联系工作实际对校园发展和党的建设等问题进行了思考和探讨，从理论学习和工作实践中不断提高自己的思想素质和业务水平。

(一)锤炼党性，不断增强政治意识。在日常工作生活中时刻注意加强党性修养，坚定理想信念，认真贯彻民主集中制原则，准确把握校园党建工作的重点任务、政策界限和具体要求，认真贯彻《干部选拔任用条例》，用心为校园的发展带给政治保证和人才智力支持。

(二)转变作风，筑牢思想根基。树立为全校师生服务的思想，恪尽职守，秉公办事，增强抵御各种不正之风的免疫力。一年来，深入支部教研组，坚持过双重组织生活，了解和解决教职工的学习、生活工作中的问题。

(三)提高理论素养，夯实业务功底。党委工作有着严格的政策规定和具体要求，学习中我努力把握政策水平，注重提高理论素养，掌握领导艺术；工作中我注重调查研究，加强实践锻炼，努力熟悉业务，胜任党委书记的工作。

(四)树立全局意识，发挥领导核心作用。党委是校园的领导核心。我始终把抓班子带队伍，抓学习增素质，抓队伍做表率，抓党建保先进，抓廉政促廉洁，议大事、管干部作为党委的主要工作职责。在贯彻上级党委的决策决定、加强党员干部队伍建设、维护校园改革发展稳定上下工夫，既发挥了党委的领导核心作用，又支持行政的日常工作，推动了校园各项工作的健康发展。

(五)认真学习中央新疆工作座谈会精神。坚决贯彻执行党的民族政策，坚持马克思主义“五观”，牢固树立“三个离不开”思想，旗帜鲜明地反对不利于团结稳定的言行，自觉站在反_斗争的第一线，始终做到言行一致。

二、认真履行职责，用心推动校园的改革发展稳定

(一)加强党的政治理论学习。坚持不懈地开展建立学习型班子活动，实施“三项制度”、“四项措施”，(即中心组学习制度、党员学习制度和教职工学习制度)。以党的xx届五中全会、中央新疆工作座谈会、区州有关党政会议、党风廉政建设、自治区领导重要讲话精神和各级教育、卫生工作会议精神为主要资料，采取集中学习、座谈讨论、专题讲座、电教观摩四项措施对班子成员、党员领导干部和教职工进行教育培训。

在学习制度上，坚持和完善党委中心组学习制度。在学习安排上，突出抓好三个层面，第一层面是领导班子的学习，着重政治理论素养、宏观战略思维、党性意识及驾驭复杂问题的潜力提高；第二个层面是中层干部的学习，着重抓好政策业务潜力和行政管理水平、执行力的提高。第三个层面是党员

队伍和教职工的学习，着重抓好党的基本路线、基本纲领、基本理论及国家的政策法规、校园的规章制度的学习，提高持续党员的先进性和教职工遵守法律法规的自觉性。

(二)加强党的组织建设和干部队伍建设。今年顺利完成了校园领导班子的交接工作，真正做到了“内部产生、平稳过渡”，确保了校园发展的持续性。坚持党管干部的原则，加强对中层领导干部的管理教育。担任校党委书记职务后对所有中层领导干部进行了廉政谈话，要求他们解放思想、改善作风，要求在组织上、思想上同校党委持续一致，全力支持校长的工作，促进校园快速发展。

(三)坚持以贯彻执行民主集中制为核心，努力提高民主决策科学决策的水平。在贯彻落实党的民主集中制以及重大事项和问题的民主决策方面，我坚持沟通在会议之前，决策在会议之中，落实在会议之后。一方面加强学习教育，提高整体素质，增强政治观念、组织观念和纪律观念，提高科学决策、民主决策的潜力；另一方面认真执行群众领导下的个人分工负责制，明确班子成员各自承担的行政分工职责，做到事事有人管，人人有职责。同时努力营造办实事、求实效的工作环境，增强班子协调合拍程度，班子成员自觉维护班子的团结，正确处理好群众领导和分工负责的关系，想大局、办大事。

(四)切实加强教职工的思想政治教育。坚持“一个中心，两个提升，带好三支队伍”。即：以教育教学为中心；提升教育教学水平，提升办学潜力；带好干部队伍，党员队伍，职工队伍。以开展“热爱伟大祖国、建设完美家园”活动和“科学跨越、富民强州”大学习、大讨论等活动为载体，以读书、学唱、书法、征文等多种形式在广大教职工和学生中广泛开展了理想信念教育、爱国主义教育 and 民族团结教育。充分利用校园网、校园广播、板报、橱窗、简报等宣传阵地，努力提高思想政治教育实效，确保了校园政治稳定。

(五)认真开展“创先争优”活动，做好组织发展工作。制定了

《__卫校创先争优活动考核评价办法(暂行)》，要求全体党员亮明身份，公开承诺，一月一考核，两月一点评，做到创先争优工作同岗位结合，立足岗位争当优秀。认真做好入党积极分子的教育、考核、发展工作，贯彻“坚持标准，保证质量，用心培养，慎重发展”方针，注重培养过程，严格发展程序。

(六)做好社区及老干工会共青团工作。校园党委坚持对群团组织的领导，充分发挥他们在校园改革、发展、稳定工作中的作用。关心爱护离退休老干部，及时落实老干部的各项津贴待遇。今年校园先后下派5名干部到社区帮忙工作，先后20人次到乌克勒别依特村，做好包村支农工作。

三、以身作则，全面落实反腐倡廉工作

作为一名党员领导干部，我深知党风廉正建设的重要性和反__斗争的艰巨性。自己能够坚持时刻从党性要求出发，做到严以律己，宽以待人，按照党的要求约束自己的言行。自觉地做到抓学习，筑起拒腐防变的思想防线;抓制度，严格拒腐防变的保证措施;抓典型，提高党员干部拒腐防变的自觉性。警钟常鸣，做到自重、自警、自省、自励，不断提高自己学识和做人的道德标准，做到立党为公，服务群众。

(一)党风廉政建设岗位职责履行状况。坚持党风廉政建设工作“一把手”负总责，抓好党风廉政建设职责制的落实工作。认真学习贯彻《中国__党员领导干部廉洁从政若干准则》、中纪委xx届五次全会、自治区纪委七届六次全会和自治区《关于在大中小学全面开展廉洁教育的意见》精神，把党风廉政职责目标和校园各项工作有机结合起来，做到同布置、同落实、同检查。相继制定了《__卫生校园学习贯彻《廉政准则》实施方案》和《__年党风廉政建设和纠风工作安排意见》，开展了“廉政文化进校园”、“党风廉政教育月”等活动，改善、完善和提高了党风廉政工作水平。

(二)严格遵守《党员领导干部廉洁从政若干准则》。一是自觉遵守党的经济工作纪律，校园各项经费开支都严格按照财务制度进行。二是自觉遵守党的群众纪律，关心师生，尊重职工，相信职工，始终把工作的落脚点放在群众利益上。三是能管住家人和身边的工作人员，不谋私利，不搞特殊化。四是严格执行领导干部重大事项报告制度。五是严格要求自己，不断加强领导干部五个方面的作风建设，牢固树立八个方面的良好风气，工作讲党性，生活重品行。

四、存在的问题及今后努力方向

一年来，本人恪尽职守，勤奋工作，认真履行岗位职责，完成了上级和校党委安排的工作，取得了必须的成绩。这些成绩的取得与州卫生局党组、州教育工委的正确领导和关心分不开，与班子成员的大力支持分不开，与校园各部门的用心配合分不开，与全校师生员工的团结协作、敬业奉献分不开，我自己只是做了就应做的工作，离上级要求还有必须的差距，工作中还存在一些不足，主要表此刻：一是深入教学第一线开展谈心不够；二是指导支部书记创新性开展活动不够；三是理论学习不够。

针对以上问题，在今后的工作中一是要经常性地深入教研组中与广大教职工开展谈心谈话活动，构成制度；二是要发挥支部书记的主观能动性，校园党委规定活动资料，活动的形式、方法由党支部创新做法、创新思路，不搞一刀切；三是不断加强学习，用理论知识指导工作，继续发扬__卫校的优良传统，努力做好“四个一”，为推动校园发展做出自己的贡献。

以上是我的述职述廉报告，请同志们批评指正。

谢谢大家！

述职人：____

20__年__月__日

副校长述职报告篇七

尊敬的领导，各位同仁：

大家好！

xx年度我担任章丘市实验小学副校长，分管学校后勤管理和学校安全工作。在学校党支部和校委会的正确领导下，坚持全心全意为教学和师生服务的宗旨，服务于学校的改革和发展，勤奋、扎实、细致的工作，使各项工作有条不紊的顺利进行，圆满完成了教学办公物品供应、设备购置、卫生防疫、学校环境综合治理、校舍维修、建设平安校园、美术教学等各项任务。现将思想、工作情况汇报如下：

本年度积极参加学校组织的各种政治学习和政治活动，深入学习实践科学发展观，模范履行党章规定的义务，努力做到“五带头”。在思想上始终和党中央保持一致，工作中严格按照党员标准去要求自己，时时处处充分发挥党员的先锋模范作用；工作中注意以身作则、团结同志、胸襟开阔、诚恳待人、公平公正、实事求是。家庭中发挥顶梁柱作用，做一个好儿子、好父亲、好女婿，对待双方老人和晚辈都尽职尽责。在社会生活中，注重自己教师和党员的形象，积极参加公益活动，热心为邻居社区服务。

树立科学发展观、正确政绩观，注意总结工作中的经验和成绩，不断寻找工作中的失误和差距，创造性地开展各项工作。

- 1、坚决贯彻落实教育局关于学校购置教学用品和办公用品的相关规定，教育教学用品一律从教育超市购置，电教设备由电教站统一招标，保障了学校各项后勤供应和装备要求。

- 2、搞好校产校舍维护维修。通过公开招标，进行了学校西墙

更新、实验楼综合楼墙面翻新、暖气主管道更换、等校产校舍维护工作。

3、组织做好学校各种活动的服务性工作。如教学年会、运动会、家长会、专家报告、教育局活动、各种检查和参观等。

4、组织做好师生保健，落实晨检、午检制度，传染病流行。

5、精心组织，做好学校绿化提升和维护工作。对校内树木及绿化带进行了补植提升。

6、采取一系列有效措施落实学校用水用电制度，构建节约型校园。

7、做好学校临时工的管理工作。从生活上、工作上等方面关心他们、体贴他们，使他们安心工作，在各自的工作岗位上尽职尽责，较好的完成各自的工作任务。

8、一丝不苟地做好建设平安校园工作。(1)、实行岗位目标责任制,层层签定安全目标责任书。(2)、组织开展形式多样的安全知识宣传活动。(3)、组织抗震、消防疏散演练。(4)、每学期组织一次安全讲座和普法讲座。(5)、对实验室易燃药品、有毒药品实行专人专柜管理。(6)、组织学校重要部门人员进行安全防火、防盗教育;组织有关人员对学校舍和消防设施和防盗设施经常性全面认真检查，排除各种安全隐患。(7)、严格控制外来人员和车辆进入校园。(8)、组织安排节假日、上学放学、夜间各种值班。(9)、会同市交警大队城区二中队、车管所对接送学生车辆进行重点整治活动，对违章车辆进行查处，保证了集体乘车学生安全。(10)、妥善做好学校各种安全隐患和事故的处理工作，有效防止了事态萌发和扩大。

认真对待每一项工作，努力将工作做出高质量、做出高水平。晚上、双休日、节假日经常加班，圆满完成上级部门和学校

下达的各项工作任务，以及临时性工作和突发任务。平日注重团结教师并不断和他们交流，深入他们的工作和生活，及时解决思想上和工作中的实际问题。

发挥自己特长设计制作学习实践科学发展观的版面等。今年被评为章丘市安全工作先进教育工作者。

自觉遵守上级关于党风廉政建设的规章制度，努力改造自己的人生观、世界观、权力观、金钱观，将工作岗位看成是为学校发展作贡献的机会，而不是捞取个人好处的平台。工作中能够做到保持头脑清醒，保证清正廉洁，无以权谋私和徇私舞弊的行为。无论是维修施工还是设备购置、招标都清清白白、公平公正、一心为公。学校工程和大型购置均严格按照教育局要求，由教育局相关科室负责人和学校负责人员组成招标组进行招标，并有教育局纪委全程监督。在今年的绿化改造、实验楼内墙粉刷、暖气改造、校舍维修等数额较大的项目中，我一心为公、两袖清风，严格执行招标程序，同各施工单位和商家讨价还价、精打细算，为学校节省了大量资金。

由于自己业务水平有限，管理经验不足，政治学习不够深入，工作中难免出现失误，今后在各级领导的关怀下，在同志们的帮助下，我会做得越来越好，为章丘教育的发展，实验小学的腾飞，做出自己应有的贡献。

谢谢大家！

述职人□xxx

20xx年xx月xx日

副校长述职报告篇八

在日常的学习、工作生活中，报告十分的重要，它是反映个

人学习或工作完成情况的应用写作。以下是小编收集整理
的副校长述职述廉方面工作报告，欢迎大家前来阅读。

各位领导、各位老师：

大家好！回首即将过去的一年，感触颇深。在校党委的安排部署下，全校认真贯彻和落实_精神，圆满完成了各项工作任务。“创先争优”、“热爱伟大祖国建设美好家园”两个主题实践活动开展的有声有色。国家中职改革发展示范校顺利通过评审，自治区示范校的建设扎实开展，自治区精品专业、精品课程的建设顺利通过中期验收，《儿科护理》成功申报为自治区精品建设课程。学校的“制度建设年活动”成效显著。

__年7月根据领导班子分工，本人分管教务、实验实训、招生就业、信息、培训及医教室等工作。盘点自己一年的工作、学习、生活，同时结合卫生局、全校教职工对我提出的意见和建议，遵循实事求是的原则，查找问题，深刻剖析，现将本年度个人职责履行的情况向领导和同事们作一汇报：

一、一年来各方面的情况

政治理论学习和思想道德建设：坚持党的路线、方针和政策，坚持政治理论学习，学习了中央、自治区、及__州党委的有关文件。深入学习了_在中央新疆工作座谈会上的重要讲话。同时还学习了十七届四中、五_的精神。学习了自治区党委七届九次全委（扩大）会议精神及州党委九届八次全委（扩大）会议精神。学习了自治区党委书记张春贤在__调研时的讲话精神。还学习了有关维护民族团结、维护社会稳定的文件。学习了有关党风廉政方面的文件及反分裂斗争教育的内容。

工作中重视培养政治敏锐性，注重理论联系实际开展教师的思想工作，按校党委的要求参加学校和支部的各项活动，支持支部的发展建设。定期与相关科室、教研组、教师党员、

普通群众联系谈心，了解他们的学习、工作和生活，同时使他们理解支持学校的各项工作部署，营造良好的工作氛围。通过加强党风党纪教育，本人能开展批评与自我批评，保证了各项工作的顺利开展。在生活作风方面，作风正派，坦诚待人，关心同事，关心和帮助青年教师的进步成长。

履行领导职责：能够牢记全心全意为人民服务的宗旨，始终坚持党的民主集中制的原则，讲大局、讲团结，善于听取不同意见，坚持少数服从多数的原则。坚持参加每周一的办公会议，能够发表自己的意见和建议；经常下科室、教研组和职工们交流谈心，解决他们提出的问题；对于违反工作制度和原则的事，能够及时给予批评和指正，做到公平、公正、公开；每月召开一次分管科室协调会，协调各部门之间的关系，使各部门的工作能够顺利开展。

党风党纪方面：作为党员领导干部，不断加强党性修养，能认真履行岗位职责，严格要求自己，遵守党纪国法和学校的各项规章制度，遵守《廉政准则》，始终坚持勤俭节约，廉洁从政；不以权谋私、损公肥私、贪污受贿；对科室存在的问题及时纠正，督促分管科室的中层干部廉洁自律，自觉接受组织和群众的监督；在日常生活中，自觉抵制和反对各种不正之风，坚决反对民族分裂主义和非法宗教活动；重视加强廉政法规和政治理论学习，廉洁自律，参加了副县级干部任前廉政考试，成绩优异。

业务工作方面：坚持以认为本，认真履行岗位职责，尽快适应新的管理岗位，了解和熟悉分管科室的各项业务，每月召开一次协调会，发现问题及时解决，抓好分管科室各项工作。

1、教务工作：教务科全体同志和教研组全体教师，认真管理教学，服务教学，严格执行各项规章制度，配合制度建设年活动修改了22项教学管理制度，较好地完成了教学任务。组织参与__年自治区职业院校教师及学生的护理技能大赛，并取得优异成绩。下半年重点参与完成了国家改革发展示范校

的申报工作，顺利通过评审；通过综合目标考核加强了自治区示范校、精品专业和精品课程建设及申报工作的检查力度，提高了工作效率。下半年选派了50多名教师到国内外进修培训，极大地提高了业务水平，更新了职业教育理念。

2、实验实训工作：实验中心做好各实验室大型仪器设备的使用及完好情况统计，提高完好率和使用率；新建了医学影像实验室、微生物鉴定实验室；实验中心基础组“青年文明号”复验顺利通过，并得到州团委检查组领导的一致好评。

3、招生就业工作：今年在生源不足的情况下，招办全体同志齐心协力、尽职尽责，努力完成招生任务，共计招收1383人。积极开展校企合作办学，与新疆济康医药连锁有限责任公司达成了“订单式”人才培养协议，招收济康药剂班60人；与德国牙科协会签订办学协议，招收德标口腔修复工艺班60人，这是学校建校以来第一次与国外机构的合作办学；目前又与百草堂药业达成订单意向。7月份安排20级实习学生25个班，共计1334人，10月份带队在全疆进行巡回实习检查。

4、培训工作：培训科克服人员少的困难，充分利用学校优质教育资源，本着为__州各县市广大社区、农村等基层医疗单位服务的理念，10月份在阜康市开办了全科医师、社区护士培训班，培训学员130多人，得到了学生“送学上门，服务基层”的称誉。下半年举办了医护英语、养老护理、保健按摩等8个技能培训考核班。

5、医学教育研究工作：按照学校的工作部署，医教室完成了国家级示范校申报材料的汇总及上报工作；组织全国中等职业学校医药卫生类专业“创新杯”教师说课大赛新疆赛区的初选工作及参赛选手的组织工作；引进了福建援疆资助设备；成立“新疆维吾尔自治区面向村卫生室中等医学学历教育项目”办公室，启动了该项目工作；为德标口腔修复工艺班的顺利开办做了大量协调沟通工作。

6、信息工作：顺利完成__级学生的计算机培训工作，组织进行《新疆中等职业学校学生计算机等级考试》。配合教务科以及各相关教研组制作多媒体课件，拍摄精品专业和精品课程的视频，并完成采集、压缩工作。搭建了学校“示范性院校建设”、“精品专业建设”、“精品课程建设”网络平台。完成了学校一号、二号机房120台计算机的更新工作。为学校各教室增添了计算机，方便了多媒体教学。

作为高级讲师我在做好行政管理工作的同时没有荒废自己的专业，承担业余大专班、中专班《药用植物学》108学时，教学效果良好。申报了自治区地方特色教材的编写项目，顺利通过初审，目前正在立项评审中。

二、个人存在的问题和不足

（一）政治理论学习深度不够。

（二）工作中创新意识还不强，常陷于事务性工作。

三、今后努力的方向

（一）加强学习提高素质，树立良好的党员形象。要提高学习的自觉性，认真学习党的_精神，坚持看新闻，读报纸，不断提高理论水平。勤学习、勤动脑、勤动手，要学以致用，理论联系实际，解决在实际工作中碰到的新情况、新问题。努力学习业务知识，严格遵守《廉政准则》，拓展知识面，努力适应新的岗位，新的形势，与时俱进，开拓创新。

（二）提高标准严以律己，大胆开展所分管的工作。在工作和生活中要严格要求自己，充分发挥自己的主观能动性和创造性，为学校的发展贡献自己的微薄之力。克服工作中的急躁情绪，考虑问题三思而后行。进一步增强工作积极性，少说空话，多办实事，以创新的思想、创新的精神、创新的思路做好分管科室的工作。20__年重点在教育教学改革、药剂

专业的订单教学、护理专业的执业资格考试通过率、教学资源库建设、职业技能培训等工作中有新突破。

上任伊始，我感到一种前所未有的压力。这压力一方面来自组织对我的信任，另一方面来自我自身经验的不足。但是，我还是充满信心，有压力才有动力，有紧张感才有紧迫感。所以我想既然在这个位子上，就必须对上级负责、对校党委负责。经过这半年的锻炼，自己的思想更加成熟了，工作也逐渐步入正轨，今后我会更加努力，在新的工作岗位上做出新的成绩。

以上是我的述职述廉报告，有不妥之处，请大家指正。

谢谢大家！

述职人：

20__年__月__日

尊敬的领导，老师们：

大家好！

又一学年度在繁忙工作中不知不觉间即将过去，下面将我一年来所做的工作，向各位陈述，恭请领导和老师们指正。

我能认真学习和践行_，使我校的教学工作在改革中得到发展，全面提高办学质量。

（一）坚持教育理论学习，端正教育思想，树立新的教育观

刻学副校长不仅仅是职务，更是一种职业，它要求我务必具备这个职业所需要的一切素质。所以，我要求自己每学期读一本教育教学专著，本学期阅读了《课堂转型——静悄悄的革命》一书，并整理了读书笔记，发表在博客上，并印发给

全校教师共同学习。在刊物《中国数学教育》上发表论文一篇。透过学习，使自己的观念得以更新，业务知识不断丰富，管理水平不断提升。

（二）立足本职，树立公仆服务意识

学校领导和谐的分工协作与同心协力是做好工作的关键，因此我始终明确自己的职责、摆正自己的位置，努力营造上与校长、下与老师、中与领导班子之间融洽的工作关系。作为校长的助手，工作上用心配合，人格上充分尊重，思想上主动沟通。对群众，我能发挥自己比较细心的特点，热情关心，记得给生病的同志、孩子中高考的老师及时的发去信息，给新婚的老师精心挑选一份礼物。用心帮忙，不断激励。作为副校长，我对自己分管的工作高度负责，身体力行，不敷衍，不打折。大胆工作，勇于创新，尽量处理好自己分管工作中的问题，不把矛盾上交。同时，我还使自己分管的工作紧扣学校管理目标，体现学校管理风格。作为副校长，我觉得很重要的工作意识就是为教师服务，提高服务水平是我不懈的追求。

（三）深入一线，扎实推进我校的课堂转型工作

本年度教学工作的重点是课堂转型工作。为了保障课堂教学转型活动令行政通，学校成立课堂教学模式转型领导小组，作为分管教学的校长，我用心深入课堂，参与学校的各科教研活动，每周一次组织小组学习、研讨，以确保学校的课堂转型工作扎实开展、不走样。和教师们共同探讨、共同反思、逐步完善，构成贴合本校实际、具有学科特点的“预设学案、小组合作、当堂反馈”课堂教学模式。透过预设学案使课堂教学真正开始于老师了解学生明白什么和能做什么；透过小组合作使每个学生都获得平等参与的机会，也有利于照顾学生的个别差异，使每个学生获得成功的体验；透过当堂反馈，及时了解学生对知识的掌握程度，以便于更有针对性的布置分层次作业和个别辅导。

在学校总体教学模式下，各教研组结合各学科实际确定了本组的课堂教学模式，用模式去推进，以促进学校课堂教学转型工作。在已选取的课堂教学模式下实践，在实践中完善。12月18日，市里即将在我校进行课堂转型的课例研讨。

我深知教学质量是我工作的核心，我能指导教导处用不断提高与发展的质量目标，对影响“教”与“学”的各种因素，进行检查、分析、控制，以保证教学任务的完成和质量的提高。深入教学一线，掌握第一手状况。本学年深入课堂，坚持听课共200多节，了解掌握教学动态，适时指导监控各年级教学质量，重点抓好初三毕业班的教学工作。制定初三预达目标，定期召开教师会，加强质量分析，及时调节。复习要求明确，讲究方法，讲究策略，确保质量。在大家的共同努立下，__届中考取得了比较满意的成绩。__年10月，代表学校在中山区中考总结会上发言。能深入探讨我校分层教学的模式，并主动承担一个层次班的教学，和大家一齐埋头苦干。

以上是一年来工作总结，在这一年中，所取得的一些成绩，完全是领导支持的结果，教师配合的成果，学生苦学的战果。在此向你们表示衷心的感谢！透过反思让我认识到，我工作中仍有许多缺点和不足，离组织的要求和同志们的期望还有很大的距离，教学管理经验还有不足之处，自身领导潜力还有待提高，教学质量提高幅度还达不到领导的期望；；课堂转型工作还要继续抓实，构成模式，打造“品牌”，不断提高学校教育教学质量。；努力丰富个人修养，加强领导艺术水平，提高自己的工作潜力。

述职人：

20__年__月__日

大家好！因为工作需要，20__年我又重回中心校主抓教育教学工作。一年来，在张校长的带领下，在各位老师的大力支

持下，各项工作圆满完成。下面我就将一年来自己所做的主要工作以及取得的成绩和存在的问题向各位领导做以汇报。

一、学习为工作注入“源头活水”。

有人曾预言“在未来，你所拥有的唯一持久的竞争优势就是，具备比其他人学得更快的能力。”因此，在工作之余，我总是不忘学习。在政治思想方面，努力学习，让自己的教育理念建立在以人为本、科学发展的基础之上。目前，已经做笔记一万字，上报实践_材料一篇。在干部培训中，认真参与网络培训，积极地学习，坚持做笔记。并首批完成作业及论文，全部合格。10月10日，被兴城市干训部邀请，在全市中小学、高中校长会上作学习体会发言，效果很好。

二、“创新”为工作提供不竭动力。

1、“创新”实现学校动态管理的实效性。

时代在发展，管理的方式方法也必然要与时俱进。在20__年度上学期，我主管中心校工作。首先完善了各项管理制度，同时进行了管理方法上的更新，变原来的年终量化考核为动态评估。在一定的考核标准的前提下，根据教师工作任务完成情况，进行定性、定量的考核，作出现时评价，并与效益挂钩。学校实施动态管理以来，管理考核的时效性明显增强。这种方法便于教师找到不足并及时弥补，极大的调动了工作积极性，提高了工作效率。教学质量也明显提升，六年级毕业考试从原来的全市后几名提高到了全市第五名。

2、“创新”实现课堂教学的有效管理。

开展学生学习习惯养成月系列主题活动，在活动中学生从养成正确的姿势开始，形成各种好习惯。课堂教学面貌大有改变，学生的倾听习惯、表达习惯、读书习惯逐步形成。在此基础上，重视青年教师教育技术技能培训，开展课堂教学

达标检查活动，从中选取优秀课进行多媒体教学教研活动。这些办法的实施为打造优质课堂注入了生机活力。

3、“创新”实现了砗山希望小学打造的高质佳绩。

20__年下学期，我又临时负责打造砗山村小活动。在打造过程中，从外部环境到特色内涵我都动了一番脑筋，从创意到实施，全程参与。在砗山小学的领导师生共同努力之下，取得了全市村级小学打造第二名的好成绩。其中走廊北墙面一幅高达6.2米的艺术画是由我和几位领导利用休息日克服困难创作而成，在评比中颇受赞誉，成为了学校的亮点。

三、“忘我”为工作尽添无限魅力。

“不以物喜，不以己忧”“淡泊明志，宁静致远”，这是在我走过20__年的工作生活之后，内心悟到的一种境界。在学校里，时时刻刻想的是工作，常常为怎样才能科学有效地开展工作而想尽办法，废寝忘食。上学期，由于工作过度劳累，常常是晚饭后就已经疲惫得睁不开眼。在打造砗山小学过程中，自己因为腰脱每次坐车在颠簸的山路上都会疼痛不止，但因为一心要打造好砗山也无暇顾及。而去网上翻找材料，写书面报告等常常会到夜深人静。当自己的工作取得了成绩时，我的内心却是坦然和无悔。在工作中，我也尽自己所能为老师着想，为他们提供考试用的资料，给他们耐心地辅导教学，交流意见和感想。因此，在工作中得到了大家大力的支持，这使我感到特别的欣慰。

以上就是我一年来工作述职，希望各位领导、老师能够多提宝贵意见，让我更加成熟，更加进步。

一年来，在上级教育部门的正确领导下，在学校领导的大力支持及全体教师热情帮助下，较好地完成了各项工作任务。下面我把自己一学期来的工作情况做如下汇报，如有不妥之处肯请校长、各位主任、大家老师批评指正。

一、加强政治思想学习

一学期以来，自己通过自学、网上学习，结合共产党员先进性教育活动，我学习《教师法》、《义务教育法》、《未成年人保护法》、《教师十不准》、《中国教育发展纲要》等通过学习，较为全面的提高了自身业务素质 and 领导水平，增强了全局观念和宏观意识；通过学习，提高了自己的政治鉴别能力、依法行政能力、组织协调能力。总之，对政治理论的学习，使自己在思想认识和业务管理能力方面取得了很大的收获。

二、摆正位置

成为一名副校长，是上级领导与老师们对我的信任。因而我觉得身上的担子不轻，如何能更好地履行自己的职责，不辜负上级领导及老师们对我的期望，使自己的工作能得到师生们的认可，是我最担心的问题。所以，在日常工作中，我努力在方方面面严格要求自己，注重在政治思想上提高自己，提高对政策方针的理解能力，提高教育教学管理能力和工作水平。

副校长在学校工作中既是领导者又是工作的具体执行者，需要唱主角，又要演配角。在工作中，自己注重把握自己，既尽职又不越位，做到以事业为主，从学校大局出发，自觉维护校长地位，维护学校班子整体形象，凡事做到尽职尽责，以身作则。积极主动地支持、配合校长开展好各项工作，当好助手，当好配角。在工作中，我非常重视学校领导班子的团结，做到互相尊重，互相配合，不拉帮结派，不阳奉阴违，不挑拨离间，服从组织纪律。平时能顾全大局，识大体，有较强的民主意识，做事敢负责任，不互相推诿。在执行学校制度、进行各项工作检查时，能做到客观公正、坦率真诚，发现问题能及时地提出自己的意见和主张，不遮遮掩掩，尽量做到上对校长负责，下对教师学生负责。

三、务实本职

结合学校实际，根据学校和金校长的安排，我主要分管了小继教、人事管理、师德师风、德育管理等工作。下面，就我分管的工作对在座的各位领导、大家老师作一个简单的汇报。

1、小继教

在__—__年的小继教工作结束后，本学期的小继教工作处于休整期，但是，大家老师并没有停下来，在电脑室投入使用后，教导处吴奎主任安排了时间让大家老师进行了学习，金校长还专门请人对大家老师进行了指导，使大家老师掌握了一些基本的上网知识和办公技能。在六月份，新一轮的小继教工作“贵州省‘十二五’中小学教师继续教育(学科教育渗透法制教育)”在教育局的领导下，正式启动，我整理上报了继续教育教师花名册。在下半年，老师们将再一次投入小继教的学习中。

2、人事管理

本学期开学初，根据省教育厅、安顺市教育局、西秀区教育局文件精神，对我校37名教师进行了岗位设置，其中八级1人，九级4人，十级9人，十一级5人，十二级9人，十三级9人。在七月份，对我校金松渔校长、刘仕华老师的资格证书进行了审核。在本月末，将对几位老师的正常晋升进行申报。

3、师德师风

今年是师德师风建设年，根据西秀区教育局文件精神，成立了以金松渔校长为组长的师德师风领导小组，制定实施方案，学习制度，考核制度。本学期举行了两次师德师风学习活动，分别了解了国家教育发展方针和文明礼仪，给老师们留下了深刻的印象。在学期快结束时，对三到六年级的教师进行了师德师风问卷调查，收到了良好的效果。

4、德育管理

本学年来，学校开展了《弟子规》教学，教导学生学文明、懂礼仪、尊师重教、感恩父母，在五月份，举行了《弟子规》朗诵大赛，使学生深受教育。本学期，大家老师还加强了学生个人习惯的培养，学校绿化好了，环境卫生得到了保持。这是学校领导和大家老师努力的结果。

四、存在的问题

虽然在很多方面取得很好的成绩，但也有很多不足之处。

1、工作中，有的老师还有无故旷课，经常迟到的现象；有的老师钻学校制度的空子，把学校制度中以人为本的条款当成自己请假的理由，小事不断，小病常犯，千方百计请假，这是一种不负责任、不热爱本职工作的表现。

2、师德考核中，由于学生年龄的差异、家长知识结构的参差不齐，导致师德考核不能完全地反映教师的真实形象。

3、学生中，还有破坏公物、讲脏话、打架的现象。

回首过去，成绩已成为历史，存在的问题，还有待于解决。展望未来，我们要走的路还很长很长，师德师风、德育还是我们这个行业的永恒的话题。只有大家老师共同的努力，才能构筑教育的一方净土，给学生一片蔚蓝的天空。

我今年继续主抓学校教学管理工作，在校长的正确领导、相关部门的积极配合及全体教师的积极努力下，使我校的教学工作井然有序，一步一个台阶地向前迈进。下面，就今年的工作述职如下：

一、加强学习，全面提高自身能力

教学是学校的中心工作，是学校的生命线，作为教学管理者，责任重，深知自身的业务能力、管理水平的好坏对学校发展的影响，为此，我长期以来坚持在教学的第一线，在教育教学中探索与研究。量阅读有关教育教学参考资料，参加各级教育职能部门举办的教育讲座和培训，以扩自己的知识面和业务水平。同时加强与兄弟校的联系，及时捕捉教学动态与信息。向身边的老师和学生学习，深入教师和学生队伍中，虚心接受他们的意见和建议，使得自己在引领方向、思路等方面真正具有有效的、良好的策划能力。

二、引领全校教师端正教育思想，树立新的教育观

新时期，学生的心理、思想、行为、习惯都发生了许多新变化。对我们教师提出了更新与更高的要求。学校教育必须紧跟教育发展形势，学习新的教育思想，新观念，掌握教育的发展动态。本学期教积极倡导自主、合作、探究式课堂教学模式，注重兵教兵的力量，强调学生能力培养，使教师逐步对教学各环节的有效性及教育教学规律有了更进一步的认识，并组织教师学习

副校长述职报告篇九

报告在工作生活中的使用范围十分广泛，我们经常利用它反映工作情况以及评价自身工作能力。以下是小编收集整理的小学副校长述职述廉报告，欢迎大家前来阅读。

尊敬的考核组领导、全体老师：

上午好！

在教体局领导信任和全体教职工的支持下，__年9月被推选为棕溪中心学校副校长，分管全镇安全管理、后勤管理，基建管理等工作，履职一年以来，始终坚持认认真真学习，踏踏实实干事，清清白白做人，坚持原则，无私奉献，较好的完

成了各项工作任务。现就本学年度工作完成情况和履职情况向考核组和各位老师述职，不妥之处，敬请大家批评指正：

一、 悉心学习，不断提高自身素养，努力做到以人格影响人格

1、端正思想，坚持学习，重师德修养，重工作成效，工作中，服从组织安排，尊重组织，尊重领导，尊重教师，热爱学生。自觉遵守工作纪律，以身作则。一学年来我始终坚持低调为人、老实做事、真心待人的处事原则，廉洁奉公，以身作则，坚持以学生利益为先，竭尽全力为师生着想，全身心地为学校、学生和教师的发展和生活服务。同时加强政治与理论学习努力提升自己的政治素养。把自己的思想真正集中到党的路线、方针、政策上来，摆正自己的位置，本着对学校负责，对教师负责、对学生负责的工作态度，在师生中积极传播正能量。

2、坚持学习和总结，不断提升管理水平。过去的一学年是我任职副校长的第一年，各项工作正处在摸索阶段，我经常向经验丰富的教师交谈，向老领导请教，与同事交流，了解情况等。教学中，坚持学习新课程标准，做好备讲辅批等各项常规工作，积极参加教研组的活动，不断更新自己的教学观念。加强管理知识学习和培训，提高自己的管理能力。认真并经常组织老师学习《中小学安全知识手册》等业务书籍，熟悉安全法规，用以指导我们的平时工作。

3、工作角色得到了转变，基本完成了从教导主任到副校长一职的角色转变，十多年来根深蒂固的教导主任管理思想彻底得到了调整，努力由教师转变成时代所需要的学校经营者和管理者，在平时的工作中不断总结自己的工作得失，敢于自我批评。

二、 求真务实，能力在工作中不断提高

教学十三年来，除了担任了一年的班主任工作外，其余的都在教学管理的工作岗位上，本学年分管全镇的安全，基建，后勤等工作还是第一次，面对目前严峻的安全形势，深感责任重大，但我没有退缩，在即将过去的一学年里我主要从四个方面着手建设棕溪中心学校校园安全体系：首先通过例会、校委会群、中心校群、家长会等多种形式加强了全校教职员工的安全意识培养，及时把安全预警、最新安全形势通过各种途径向全镇师生提醒；第二用班级安全教育手册，将安全意识渗透到课堂，渗透到师生心中；第三，制订棕溪镇中心学校的安全管理网络图，通过图示各岗位工作人员能够明确自己的安全责任，层层签订安全责任书，推行首遇责任制，强调“我的课堂我负责”等具体措施，使教职工平时工作有据可依；第四开展了系列安全教育活动。通过以上四个方面有效的保障我们校园的安全，我也毫不谦虚地说，我主抓的安全工作思路是清晰的，责任是明确的，措施是有力的，在实践中我的工作能力也得以提高。

三、勤奋工作，尽职尽责，工作取得新成效

领导和同志们给了我这个平台，我就应该不负众望。自受命以来，更加严格要求自己，工作求真务实，以身作则，对自己分管的工作高度负责，身体力行，不敷衍，不打折，不畏首畏尾。尽最大的能力处理好自己分管工作中的问题，不把矛盾上交。一年来主要做了以下几个方面的工作：

- 1、以“防范”为主，抓好了学校的安全工作。依据上级有关文件和会议精神，结合实际，层层签订安全责任书，夯实安全责任，强化安全教育，树立安全意识，编写班级安全工作手册，规范班级安全管理；按要求落实了学校门禁制度和家长接送制度等，邀请公安、卫生等部门来校讲解安全防范知识，给学生警示教育，结合实际抓好了学校三防工作，在新闻报道校园暴力事件后，想尽办法对校园实施了封闭管理，确保了师生在校安全。在全体教职工的努力下，全镇一年来无任何较大安全事故的发生。

2、以“活动”为载体，落实安全管理，加强安全教育。积极开展安全演练，组织全校师生进行避震逃生、拥挤踩踏等演练，增强学生的防范能力和自我保护能力。多次组织安全培训，开展法制进校园活动；和司法所、派出所、卫生院、政府综合治理办公室一起，对校园周边环境进行整治；定期或不定期地对校园及周边进行安全排查，及时发现和消除安全隐患；积极组织全镇学生参加网络安全知识竞赛，__年陕西省网络知识竞赛中全县一等奖6个全归我校所有，二等奖全县16个，我校11个，并获得班级组织奖；亲自修订学校各种安全制度和预案，并加大学生安全教育力度，警醒师生牢固树立“安全重于泰山”的意识。看起来做的工作并不是很多，但每一次都得花费不少心思，尽自己能力做到尽善尽美，保证了校园安全。

3、“营养餐”工作得到了落实。营养餐操作过程中，实行层层负责制，将工作责任落实到个人，严格执行食品原料进货索证、索票登记制度，实行定点采购。坚决地杜绝“三无”食品、腐烂、变质、过期食品进入食堂，严把物资质量关、食品加工关、餐具消毒关、食品留样关，并做好各类表的登记，严格财务制度。把工作做实、做细，不允许一例食品安全事故的发生。本学年我们通过召开家长会、家长代表座谈会，组织多次的问卷调查、致家长的一封信等多种形式宣传我校营养餐，收集社会、家长、学生的意见和建议，日日实行学校老师和学生家长陪餐制度，提高营养餐质量，真正把学校的营养餐做成了“爱心餐”、“教育餐”。在全体后勤人员的努力工作下，我校的伙食质量得到了上级、社会人事、家长、学生的认可。

4、深入一线教学，加强教学常规工作，完成教学任务。一年来，主动深入教学第一线，担任三年级的数学教学工作，积极参与教研组的各项活动，坚持听课、评课。在其过程中，与相关老师配合默契，积极参与班级管理，使其形成优良的教风、学风与班风。

5、负责武王完小教学楼工程的校建工作。严格执行基本建设程序工程建设“五制”要求，对工程进度、质量、安全、资金等方面进行规范管理。该工程现在进入装修阶段，在秋季开学中能够投入使用。

当然所有成绩的取得都是我们全体教师凝聚的力量，努力的结果，智慧的结晶。

四、存在的不足

1、工作的主动性还不够，初涉安全后勤等工作管理，经验不足，未能大胆地创新的开展工作。在平时的学校管理工作中，工作还不够细腻，方法还缺乏灵活性。

2、怎样有效发挥副校长岗位的作用和当好校长的助手，推动班子工作合力的有效形成，以及解决当前学校管理过程中反馈出来的问题，进而推动学校工作的稳步发展，是一个值得我深思的问题。

3、由于我校特殊的地理位置，学校安全保卫工作的难度越来越大，针对学生安全教育处理，还存在不到位的现象。

五、今后努力的方向

作为校长的助手，工作上积极配合，人格上充分尊重，思想上主动沟通。在以后的工作中，我将做好以下两点：

1、进一步立足本职做好工作。要在上级领导和校长的领导下，积极主动开展工作，努力圆满地完成分管任务。

2、进一步加强安全管理，提高后勤服务意识，全面提高我校安全教育工作，保证教育教学正常开展。

一年来，虽然在学校管理方面取得了一些成绩，但是与组织

期望和群众要求还存在一些距离。在工作还有很多不如意的地方，也由于个人思想水平不够高，对副校长工作不够熟练，工作方法上也较为简单，所以有不足之处敬请各位谅解。学校的安全、后勤工作与我们大家精诚团结分不开的，同时得益于教育局领导的指导，在这里再次表示感谢。

寒冬中送走金鼠，朔风下迎来福牛。一年来日子过得忙碌而又充实，回首来路，我无愧于20__。在领导的关心、各位同仁的帮助下，我圆满完成了本学年的各项任务，当然在过去的一年里有许多值得总结和反思的'地方，现作一小结，以寄未来。

一、教学工作

本学年我带的是二年级英语课，由于原来一直当班主任带的是语文课，所以在英语方面还是有些薄弱，为了在最短的时间里驾驭英语，在课堂上运用得心应手，我刻苦钻研教材，遇到不会的问题及时向其他英语教师请教。由于我所带的是低年级的孩子，他们没有英语基础，所以我要不停地为他们范读、领读，一个字母一个字母教他们书写、发音，在课堂上我常常读得唇焦口燥、嗓子沙哑。教好本科目的同时，我还努力配合班主任做好班级的其它工作。

二、安全法制工作

1、安全

安全维系着学校的一些正常工作，学校共有26个教学班，2100多名学生，每天上下楼梯，上学下学的安全成了学校的重中之重。“安全高于一切，责任重于泰山”在接受这项工作的那一天，我就暗暗告诫自己，一定要踏踏实实地工作，认认真真地负责，替校长分忧、对孩子负责、让家长放心。如果没有特殊情况，我每天一定是早早来到学校，看看楼梯口、校门口是否有学生早来，看看是否有老师忘了值班，

如果有，我就替他顶一会儿，有时候老师们见到我站在岗上都关切的问一句：“怎么又该你值班了？”此时，我只是对他们报之一笑。放学了，我要看一下今天该谁带班，有没有人督促静校。这些看起来不起眼的小事儿，常常牵扯了我很大的精力，但我心甘情愿，无怨无悔，因为安全是我的工作，平安是我的心愿。安排值班、督促值班、检查值班，已经成了我的一种习惯，成为了我学校生活中的一部分。由于大家的共同努力，20__全年无事故平平安安度过了365天，在此我感谢大家对安全工作的支持。在紧张的工作之余，在政教处全体同仁的帮助下，我又系统整理了一套安全资料档案，20__年通过安全法规处检查。

2、法制

学校规模不断扩大，学生人数也越来越多，这就给管理带来了一定的压力和困难。大孩子拦路给小孩子要钱，有的学生引领校外学生打群架，一度让老师、家长头痛，在崔爱香校长的领导下，我积极和班主任一道调查、解决，把不良习气扼制在初期阶段。除此之外，我还经常配合班主任一起排摸班内管制刀具，预防恶性打架斗殴事件。孩子是家庭的希望，学生是祖国的未来，我协助班主任和任课教师做好学生的思想教育，让他们知法、懂法、守法，做一个德、智、体全面发展的优秀学生。

3、依法治校工作

在领导的关心和支持下、在各位同仁的大力协助下，我校有成功地举办了法制安全文化节，并在法制安全文化节取得丛台区先进集体奖、河北省创新一等奖。组织全体教师学习有关法律法规，邀请法制校外辅导员给全校师生做法制讲座。随着依法治校工作的推进，学校校长、老师、学生的法制观念增强了、依法办事能力提高了，形成符合法治精神的育人环境也改善了，学生、教师、学校的合法权益也得到了维护，保证了国家教育方针和学校各项工作的顺利实施，由于依法

治校工作的突出，我校20__年10月被命名为省依法治校示范校，在大家的共同努力下11月顺利通过验收。

三、文字资料工作

随着知名度的提高，学校的文字资料越来越多，根据需要学校又专门成立了写作小组。作为写作组的组长，我积极协助领导起草学校重要报告及汇报材料，帮助写作小组成员整理各种资料和稿件。一年来本人先后为两起校报撰写总领文章；为大型活动撰写领导发言稿；为读书节、法制安全节撰写解说词；和崔爱香校长、杨艳艳主任一同为读书节写脚本；为安全文明校园、省依法治校示范校写汇报材料；为拆除平房向区领导起草报告；为我校缩减暖气费向市热力公司打报告；为周边建筑隐患起草方案；为薛雅琪同学量体裁衣撰写讲故事稿件，并辅导薛雅琪同学参加全国读书、讲故事大赛依法治校工作，薛雅琪同学先后夺得邯郸市一等奖、河北省一等奖、全国二等奖的佳绩。

四、关心下一代工作

孩子的教育是一项巨大的工程，要想使这项工程更好地去完成，那么就需要家庭教育与学校教育形成合力，因此各校的家校工作也是日新月异。我校更是突飞猛进，于20__年9月成立了家长学校，一、二年级500多名学生的家长入了校，走在了全区的前列。由于我校家校工作的扎实和突出，局关工委已将我校推荐为省家长学校示范校。

虽然工作取得了一些成绩，但今后仍需更加努力，勤奋工作，克服工作中的不足，虚心向广大教师学习，积极拼搏，锐意进取，使自己在各方面更加出色。

__-__学年度，本人作为中心小学副校长，根据学校行政分工安排，具体分管德育少队、体育卫生、综治安全、校园文化建设及宣传报道工作，同时担任店前小学三年级语文教学。

履职期间，能立足岗位，尽心尽责，严于律己，乐于奉献，虚心学习，实在为人，扎实工作，在岗位上发挥自己应有的作用。现述职报告如下：

一、切实贯彻“德育为首、全面育人”的工作方针，认真组织开展德育少先队工作。

工作中，继续以“立足传统，发挥优势，狠抓基础，争创特色”为主思路，以“五项制度，六个系列”为主抓手，以《潢溪镇中心小学德育少先队管理办法》及《考评细则》的实施为主推手，以养成教育及班队管理为突破口，着力优化德育少先队管理模式，强化队伍建设、制度建设及活动开展，致力突出育人效果。本学年来，重点围绕环境卫生、文明礼貌、安全守纪等方面开展活动，大力倡导养成教育，组织制定了《学生在校一日常规》，出台了《潢溪镇中心小学养成教育守则》，细化学生养成训练点，并印制成册发放到了班级、学生手中，要求教师以此为蓝本，创设活动情境，创新活动形式，注重教育实效，结合班级管理，利用板报宣传、每日播音、主题队会、演讲比赛、实践活动、评比表彰等形式开展相应活动，致力形成“文明向上、和谐有序、养若天成”的育人氛围。同时，结合形势需要及工作要求，组织开展了生态环保、感恩社会、感恩父母等主题教育活动，取得了较好成效。

二、以“增强体质，促进健康”为目标，扎实抓好学校体育卫生工作。

认真贯彻落实《国家学校体育卫生工作条例》，积极推动师生全民健身及阳光体育运动。从基础做起，切实抓好学生“一日两操”，上体育课、课外体育活动等常规工作，努力落实“学生在校每天锻炼一小时”的工作要求，将上述工作列入学校工作计划，并予以考评督导。大力促进学生参与锻炼，增强体质。注重体育运动场地建设及运动器械添置工作，将其列入学校中长期发展规划，并逐步予以实施。积极

策应上级部门阶段性体育工作要求，认真组织运动员选拔、参训、参赛及“七彩阳光”体操教、学、练工作，并富于成效，其中上学期选送的游泳运动员在市运会上取得一金、两银、两铜的优异成绩，“七彩阳光”体操教学在短期内已基本到位。

认真组织实施卫生清洁工程进校园活动，大力抓好学校环境卫生工作。以少队为阵地，以活动为依托，从卫生用具配备、使用、日常打扫、保持、垃圾处理、知识普及、意识强化入手，加强日常管理及考评。一年来，以充分的准备迎接了上级部门的多次督查。大力加强学校公共卫生安全管理，逐层签订了《卫生安全工作责任状》，制定并实施了《学校公共卫生突发性事件应急预案》及《学校传染性疾病预防应急预案》，认真应对公共卫生突发事件的发生，积极与卫生部门配合，抓好传染性疾病预防工作，由于措施得当，管理到位，曾成功化解了桂林完小h1n1病毒传染危机。

三、积极落实“教育为先，预防为主，措施到位”的工作方针，努力抓好学校综治安全工作。

(一)强化安全教育，增强安全意识。积极加强师生法制安全教育，通过上专题课、国旗下讲话、集队小结、征文、出专刊等方式途径提高思想认识，增强防范意识和技能。

(二)落实安全责任，加强安全保障。逐级成立安全工作领导小组，逐层签订责任状，从职能、范围上界定各自安全责任，同时将责任目标、责任要求，责任追究细化分解，逐一明确，逐层落实，以责促管，以责促保。

(三)强化安全管理，促进有效防范。全面实行安全管理月查月报制，校园周边环境及纠纷排查月检月报制，行政值周，教师值日，学生值勤制，门卫值班制，看楼护院责任制，制定并启动了多项安全、卫生、维稳应急预案。工作中，重过程管理，求措施到位，重点突出管理的有效性。一年来，学

校安全稳定，和谐平安，09年度再次被评为镇综治信访工作先进单位。

四、以文化为依托，以创建促发展，全力推进校园文化建设。

上年度始，我校根据校园文化“一校一品”的建设要求，抓住本镇废旧物品回收交易从业人员众多，活动历史长，影响大，再生利用经济活动如火如荼，地方经济发展与生态环保双轮齐驱这一现状，率先启动并实施了以环保为主题的绿色校园文化创建活动。在普及绿色环保知识，增强绿色环保意识上下功夫，着力搞好宣传阵地建设，美化亮化校园环境，开设环保教育课程，先后开展了写环保倡议书，签订《爱护校园环境卫生承诺书》，《弘扬环保精神，唱响绿色旋律》演讲比赛，“保护环境，爱护家园”征文等一系列教育活动；在促进环保实践，落实环保行动上作努力，大力开展“爱苗护绿”，“我是环保小卫士”实践活动，组织开展了保太集团参观活动及校外卫生清洁公益活动，取得了良好的教育成效。

09年10月下旬，学校被推荐为全市部分中小学校长校园文化建设参观交流示范单位，同年12月底，接受了全市第一批校园文化建设示范学校验收评估。以此为契机，学校在环境建设、办学品位上得到了较好的提升，有力地促进了学校的全面发展。尽管其中尚有诸多不尽人意之处，但作为该项活动的具体策划者、组织者，本人与其他同志一道、殚精竭虑，攻坚克难，携手努力，做了大量应有的工作。

五、在回顾中反思，在反思中求真。

1、德育小队工作的深化及落实，与工作目标要求尚有不少差距，具体操作与实际有脱轨之处，部分工作的科学性有待加强。班主任、辅导员的培养缺乏有效措施和途径，其工作积极性难以从根本上调动。

- 2、体育工作在人员、设施配备上与标准要求差距甚远，各校硬件条件不一，主观努力不一。坚持门窗擦洗情况无改观，乱涂乱画现象难以杜绝，校园环境卫生还缺乏质的转变。
- 3、部分学校安全责任意识稍觉淡薄，安全督查尚需强力手段。
- 4、文化建设不够全面深入，部分工作尚觉粗糙。
- 5、个人教学工作与管理工作难以统筹协调，常常顾此失彼，力不从心。

本人担任...乡小副校长一职，协助校长抓学校全面工作，主持乡小日常工作，兼教三（1）班数学、综合课程。在上级教育部门的领导下，本人尽职尽责，积极协助...校长制定学校发展规划和学校规章制度，团结广大教职工，处理学校日常事务，以身作则，带领全体教职工努力工作，取得可喜的成绩，现作如下的小结与汇报：

一、政治思想

本人能成为一名副校长，是上级领导与教师对我的信任。但如何踏踏实实的履行自己的职责，不辜负上级领导对我的期望，使我的工作得到师生、家长的认可，这是我经常思考的问题，同时也深感身上的担子不轻。为更好完成工作，我在政治思想上积极要求上进，以一个共产党员的标准严格要求自己，坚持认真看书学习，不断提高自身的政治理论修养。工作中全面贯彻执行党的教育方针，认真落实上级教育部门的各项方针、政策，积极利用学到的政治理论指导自己的实践工作，是自己在学习与工作中不断提高工作水平。

二、工作思路及体会

1、以身作则是做好工作的基础

从担任副校长那天开始，我牢记：各项工作要以身作则，既要做指挥员，同时要做“士兵”。我这几个学期始终坚持早到校迟回家这一原则，尽量不请假，这既给师生起表率作用，又能了解师生工作学习情况，便于学校管理。学校规章制度带头遵守，要求教师做到的，我本人首先做到。同时，深入教学第一线，积极带头课改，教学业务水平与教学质量均得到师生、家长的认可与好评。

2、学习是提高工作水平的源泉。

近几年来，我不断学习先进的教育教学理念，学校管理的先进经验。教学业务扎扎实实，学校管理有声有色，参加了...市首期数学领雁工程培训，取得本科学历。

3、改革创新使学校具有强大的生命力。

当今时代，科学突飞猛进，办学思想也正在不断变革，学校要有特色。

(1)、创建百草园，办出学校特色。

我校被评为...市首批特色学校，校园中草药文化氛围浓厚，《...日报》、《...日报》、《浙江日报》、《钱江晚报》、...电视台、新浪网等多家媒体进行专题报道，引起社会高度关注，产生良好的社会效益。

(2)、改变评价方式，注重学生成长过程。

我校的成长记录袋建设卓有成效，班主任重视，学生热情高，内容丰富，如《小小诗集》、《自编顺口溜》、制作《天气预报》、《心愿卡》、《植物画》、《小画册》、《植物标本》、《识字报》、《十二生肖》等，以及收藏品等。从各个方面，各个角度展示了学生的才能，对学生的一生成长十分有益。

(3)、班级考评，激发班主任的工作热情。

上学期，我校从四项循环竞赛、教师主责巡查评估、校领导巡查评估、班容班貌、课前操、班产管理等方面对班级进行考评，五（1）班等4个班级为一等奖，...等4位班主任为优秀班主任。奖优罚懒，取得良好的效果。

1、教学科研与质量是学校的生命。

我校始终坚持走“以教带研、以研促教”的路子，在做好教学常规工作检查的同时开展系列的课堂教学研究，本人勤听教师的随堂课、公开课，及时与老师沟通与探讨课堂教学改革实验中碰到的问题及方法，近几年，学校教学质量稳中有升。

三、主要工作实绩

1、积极协助校长对学校规章制度与学校发展规划制定、修改与实施，办出学校特色。

2、比较出色完成学校各项重大活动的组织实施，并取得好成绩。如我校学生在田径运动会、篮球赛名列学区前茅，师生书法绘画在学区比赛中也取得优异的成绩，学校课题分别获得瑞安市一等奖、三等奖。

3、教育教学质量稳中有升，青年教师培养有成效。

4、安全工作出色，近几年学校师生平平安安，无发生一起安全事故，家长放心，社会满意。

四、存在的问题

在平时的学校管理工作中，管理水平有待进一步提高，工作的主动性和创新性有待改进等。

总之，我对自己的工作问心无愧，但也有不足与感慨。俗话说：“百尺竿头，更进一步”，我将正确对待自己的不足，认真听取领导、教师的意见，使自己能更进一步，把工作做得更好。

以上述职，敬请领导、老师批评指正。

守望教育，就是守望“人本”；守望“人本”，就是守望教育的梦想与家园。——题记

转眼间，从20__年负责中小学教学的副校长，到20__年负责小学部的副校长至今，已走过七年。20__年，不论是于我个人还是学校，都是一个继续的发展；我们把握机遇，勤奋磨砺，一步一个脚印，扎扎实实地走过来，收获着鲜花和微笑。回顾过去一年的工作，是充实而有收获的，具体工作分以下五方面述职：

一、在副校长的岗位上找准坐标

身为副校长的我，用心谋事、用心做事，我是这样想的，也是这样做的。坚持配合为先、执行为先、团结为先、大局为先的原则，在工作上确保做到位，摆正自己的位置，甘当配角，维护校长的核心地位。做到不利于维护核心的话不说，不利于维护核心的事不做，以实际行动做维护核心的模范。善于学习思考，善于调查研究，善于深入实际，为正职的决策提供可靠的理论和事实依据，真正为领导起到“高参”的作用。忠于职守，管好自己的人，看好自己的门，办好自己的事，尽好自己的责。有清晰的工作思路，使分管工作条理分明，干起来有章可循。根据上级和校长的意图，结合工作实际，创造性地抓好落实，把自己分管的工作做成精品，出工作成果、出经验成果、出人才成果。努力做到了守位到位，让领导满意，下属佩服，圆满完成学部各项工作和中心校下达的年度工作目标。

二、在朴实的教育学习中茁壮成长

副校长要想带好一个学部，就得有丰富的管理才能和超群的业务才能。这就要求副校长，首先要提高自己的管理才能，要善于学习，善要向前人学，向书本学，向同行学，向下属学。其次，副校长的业务能力也不可忽视，要业务精通，熟悉一两门课程，要坐得下来，学得下去，要带头学理论，用自己的学者形象去影响教师。

一是坚持学习。一直以来，我都比较注重读书学习，提升自己的理论修养，20__年完成小学校长提高培训的学习，并在校长提高培训班上作了“找准坐标，演好角色——关于如何当好副校长的几点思考”的经验交流；完成省小学教师远程继续教育培训，受聘在20__年4月30日区小学数学新教材研讨会暨六年级“整理和复习”教学交流活动中作“小学数学新课标‘空间与图形’的结构变化与教学思考”专题发言，受聘在20__年8月12、13日区20__年教师暑期继续教育“备好课”“上好课”集中问题指导培训班上作“和学生一起走进数学乐园”专题报告。同时，我征订了《教师博览》、《小学数学教师》、《现代校长与管理艺术》等教育教学杂志，阅读学习。

二是立足教学。一个好的副校长首先应该是一个好教师，我不论是曾经担任校长期间还是任中心学校副校长几年来，我一直坚守在教育第一线，担任学科教学。我所教的班级，学生学习兴趣浓，成绩优，习惯好，教师爱接班。副校长只有自己业务过硬才能引领教师专业发展，副校长只有深入课堂，才能体验教师的艰辛，找到教育的幸福感，也只有这样才能与教师同甘苦，共欢乐。一年来本人先后获得区学科带头人、市骨干教师称号，受聘参加省教科所组织的中小学教材审查委员会审查通过的印制作业小学数学《基础训练》的编写工作。

三、在扎实的教育科研中走向成熟

我们的学校是一所城郊学校，我们提出的目标是追求“精致、飘香”的校园，让校园成为师生共同成长的乐园。

一是营造愿景。努力开创中心幼儿园建设和标准化学校建设。

二是课题研究。我们以“课题研究”为突破口激发教师活力，引导更多的教师参与教育科研，推进学校可持续性发展。现有省、市级课题各1个，我亲自主持的省级课题“小学数学课堂活动结构的研究与探讨”取得阶段性成果，主编课题组刊物第三期六万字，撰写的“以新课程的实践再观‘以自学尝试为主线的小学数学课堂活动结构’的教改实验”论文在课题组刊物第三期上交流。

三是校本培训。在校本培训中，利用课题辐射，分层制订了目标；在校内实施教师打造工程，每学期开展“青年教师汇报课”、“教学开放周”“骨干教师引领课”，使教师不断地成熟。而我做为黄山区小学数学名教师、学科带头人、市学科骨干，市小学数学兼职教研员，积极参加各级各类的教学研讨活动，在学校里发挥了自己的特长。每学期在校内举行教学开放周活动，执教研究课，示范课，指导教师。“梅花香自苦寒来，宝剑锋从磨砺出”，这一年，方军教师等7人，在省、市、区论文各级各类评比中获奖，有6人次教师在区级以上活动中公开教学，王春霞、李荣花老师获市、区农远应用新星评比一、二等奖，王国权老师获区小学数学优质课评比奖；指导的、李键、陶慧静、方雪娇等六名教师分获黄山区第三届学科带头人或骨干教师称号。

四、在踏实的教育实践中感受成功

做为副校长要冷静地思考学校的管理和发展。学习别人固然不是坏事，但正如我们上课，千万不能盲目仿效，人云亦云，墨守前人圣人的框套，是不可能建树的。不敢站在前人肩上去高瞻远瞩，没有“登泰山而小天下”的气度，就不能领导师生去开创新天地。

2、开展丰富活动，培养多元智能。一是以“阳光体育活动”为工作重点，让“每天锻炼一小时，幸福生活一辈子”深入人心，让锻炼成为师生一种生活习惯，举办了第7届中小学生体育田径运动会。坚持每月一项主题体育阳光活动，大课间活动常态丰富、形式多样，学生“乐于其中，享受成功”。二是开展常规教育活动，召开家长会，形成教育合力；举行“爱我家乡，爱我耿城”主题的现场作文竞赛；坚持一周一诗词早操后集体背诵活动；6月1日儿童节，开展“与经典同行”古诗词诵读，全体师生汇集学校操场，自编自导自演，通过朗诵、吟唱、诗伴舞、相声、校园剧等多种艺术形式，表达了对传统经典文化的热爱，培养了“好读书，读书好”良好的读书习惯。在各级各类比赛中，成绩显著，一年来，周驰阳等二十六名同学在市、区各类比赛活动中获奖。

3、承办校际教研活动，塑造品牌效应。一学年，我们共承办三次区内外校际教研交流活动。接待兄弟学校来访、交流百人次，受到好评。

一位教师在总结中这样写：在耿城学校工作是忙碌的，也是充实的。在忙碌中收获成功，在充实中感受快乐。

五、在严实的教育管理中获得成效

遇事冷静，以大局为重，不因私利而情绪满腹至误公，不为小事而耿耿于怀至寻报复，“多琢磨事，少琢磨人”是我坚守的做人、做事原则。

1、建章立制，规范管理。“无规矩不成方圆”，学校的规章制度，我总是带头遵守，律己严人，使学校工作有章可循，有章必循。当然也难免出现磨擦，这个时候，我总是“坚持标准，积极引导”，让大伙都明白，只有严格的管理才能换来教师良好的社会形象，也只有这样才来换来耿城学校美好的明天。如今，在全体教师的同心协力下，学校的管理工作逐步正规，井然有序，深入好评。

2、抓教学常规管理，保教育教学工作顺畅有序。抓各类计划的落实，抓教学各环节，组织召开学部教育教学工作会议，落实工作计划，明确工作目标，提出教育教学具体目标。抓备讲辅批考，抓课堂，明确提出：“主导作用到位，主体全员参与，讲究课堂艺术，师生配合默契，精讲多练，层次分明，因材施教，各有所得”。定期召开教学质量分析会，找出差距与不足，想出改进方法，提高教学质量；学年区统测2/3以上学科班级平均分名列区前1/3，小学毕业班数学统测成绩名列全区前茅，20__年平均分、及格率、优秀率名列全区中心校第一。

3、以人为本，理解互进。我们学校的老教师们吃苦耐劳，顾全大局，年轻教师朝气蓬勃，敢冲能闯。做为中心学校副校长、学部校长，不专行独断也不旁听旁信，对于教师工作中的意见我总是专心倾听，细心观察，耐心讲解。在工作中，我总是善于听取意见或建议，遇到问题，虚心向老教师请教，她们总是不遗余力地奔走求解，关注年轻教师的成长，常与他们进行交流，要求教师以宽广的胸襟对待工作和生活上的小事，通过换位思考，促进相互理解；通过校务公开、个别谈话、座谈会、工会活动等，加强沟通、消除干群、同事、师生、家校间的小摩擦、小误会。我们还坚持周一教师会，坚持学习、交流，促进教师之间的团结。

4、安全工作，警钟长鸣。安全工作是学校工作的头等大事，时刻关注师生生命和财产安全。一是制定《安全工作教育要求》，每周安排一名领导二名教师值周，全天候关注师生安全；二是由学校与教师签订安全工作责任书，落实安全工作责任；三是要求大队部利用多种途径开展安全教育，提高学生安全防范意识，掌握自救技能，这一学期放假前还特别开展一次以“防溺水”为主题的安全教育活动；四是定期开展安全隐患排查；五是向家长发放安全教育资料，如期初的《家庭教育须知》、期末《告家长书》，要求家长配合学校开展安全教育。实现了全年无一起安全责任事故的安全工作目标。

5、做好教师的合理配置，充分发挥中心校的示范辐射作用，时刻关注对村校、教学点工作的业务引领。在工作上指导，在生活上关心，一年来与教师个别谈心百人次，下村校、教学点视导、听课、教学常规检查、座谈交流三十余次，有力保障了全校教学质量的整体提高。

众人拾柴火焰高，我们的点点滴滴谱写了耿城学校的辉煌，一位教师在总结中这样写：学部校长以身作则，积极向上，学校教师辛勤付出，顺势而进，学校工作蒸蒸日上，硕果累累。

回首一年来的工作，和班子成员紧密配合，发挥集体的智慧，认真履行了职责。忙碌而不庸碌，艰辛而不艰苦，平凡而不平庸，欣慰而不忘乎所以，普通寻常但不简单随意。坚持发扬了“增强服务，淡化权力，用人之长，容人之短，公正廉洁，以身作则，团结民主，务实创新”的工作作风。

我深深地体会到学校就是一个大家庭，所有工作要相信大家，依靠大家，只有我们齐心协力，学校才会不断取得更多更好的成绩，我希望和同事们一起为耿城学校的明天继续执着地坚守，踏实地耕耘。

在刚刚过去的一年里，我所分管的教学工作取得了可喜成绩，这主要得益于各级领导的关心爱护和全体教师们的大力支持。现就我一年来的工作，汇报如下：

一、落实教学常规，优化教学环节，提高教学质量

1. 优化备课、上课环节。备课组长严格把关，抓实备课教研活动，积极推行集体备课，资源共享，课后反思的集体备课制度。开展备课组观摩和交流活动，建立“课前一聚”、“课后会诊”制度，进一步强化对课堂教学的过程性研究。积极推广小组合作高效课堂教学模式，我和教务处一起定期进行教学质量调研、随时推门听课，关注学生思维发

展的全过程，及时了解存在的问题，研讨解决的方法。

2. 优化作业布置、批改和课后辅导。要求教师布置“自助餐式”的有弹性、分层次、适合每个学生的作业。布置启发性思考性作业，可选择层次作业和检测性作业。学生辅导坚持“抓两头促中间”的辅导策略，实现培优拔尖和帮扶后进两不误，重点抓好优秀生的培养、边缘生的提高和学困生的转化。

二、科研先导，多措并举，促进教师专业化成长

1. 加强常态教研，突出实效性、时效性。打造教研组利益共同体，增进教师同伴互助，促进教师共同成长，每学年开展一次先进教研组评选活动。进一步落实听课评课制度，每位教师每周听课不少于2节，并做好听课、评课反思记录，以反思促成长。

2. 继续推行“推门听课”、“教学节”等活动。学校以“第八届教学节”为活动主线，积极推进课堂教学达标活动。所有教师课堂全部开放，举办了学科主题教研活动，活动期间语文、数学、英语教研员分别组织本学科所有教师开展了学科大论坛，由上届初三组长介绍了上届初三的复习备考经验，并且针对我校学生实际进行了课堂教学问题的梳理和策略研讨。

3. 搭建平台，助力教师成长。坚持“汇报课”、“研究课”、“示范课”、“引领课”常态化，探索同课异构或异课同构，进而生成“模式课”。开展网络晒课活动，共有31名教师进行了网络晒课。邸晓茹、宋清华、刘丽美、刘园园、刘程五位老师分别参加了市级课赛和送课活动。共有45名教师参加__市电教馆举办的信息技术应用创新评选活动。共有一百多人参加各级各类培训学习。

三、扎实抓好初三，中考捷报频传

学校专门成立了以李彬校长为组长的初三工作领导小组，我和张文芹校长一起深入初三年级，听课、评课、交流，和初三年级主任一起，制定初三的复习计划，定期召开年级工作会，了解教育教学情况，分析学生现状，总结经验教训，落实管理措施。初三领导小组成员自始至终参加年级工作会和月考模拟考试分析会，与老师们一起探讨教育教学方法，分析存在的问题，排忧解难。在全体师生的共同努力下，20__年中考各项指标都取得了跨越式的进步，南校区取得第四名的好成绩。

在这些成绩取得的同时，我也清楚的认识到自身的不足和缺点，但我相信在今后的工作中我会以此为契机，不断的去完善充实自己，为取得更大的进步而努力奋斗。

20__学年度，我本人继续担任学校副校长，主管教学工作。在我一年来，在上级教育行政部门和学校领导班子的指导下，在学校全体教职员工的支持和帮助下，圆满地完成了各项教育教学工作，基本达成了年初制订的各项目标。作为学校的一分子，一年的实践使我有更多的期待和自豪，现将一年的工作与感受总结如下。下面就请看看我的吧！

一、坚持理论学习，端正教育思想。

作为主管教学的副校长，我能够紧跟教育发展形势，学习新的教育思想、新观念，掌握教育的动态发展。坚决拥护党的路线、方针和政策，积极参加政治学习，认真贯彻党的教育方针，积极推进素质教育。在学校教学管理中，改革创新，推动学校教学工作在改革中不断发展，促进学校教学质量不断提升。本人工作态度严谨，科学求实。

二、坚持学习反思，提高课堂教学水平。

我一直认为，要做一个称职的副校长要从做一名好教师开始。本学年，我担任九年级二班和四班的教学任务，我坚持将每

一节课都作为自己的教改实验基地，边学习边反思，根据学生的需求和发展调整自己的教学方向。平时常站在学生的立场换位思考，这样就使自己对学生少了一份埋怨，多了一份宽容。一年来，我可以自豪地说，尽管平时工作较忙，但自己在专业上虚心学习，踏踏实实，没有辜负领导同事的信任，所任教班级的成绩在年级中也比较突出，得到了学生的认可。作为一名市骨干教师，我始终站在教改一线，上公开课，积极撰写教学论文，参与课题研究，多篇论文在市级获奖。

三、坚持务实创新，做好教学管理工作。

1、抓好教学常规管理，提高教学管理的效能

管理出效益，管理出成绩。我心中牢固确立了“向管理要质量，以质量求生存”的教育教学理念，狠抓教学管理工作，严抓过程管理和质量管理。结合学校实际，制定、健全、完善了学校教学的各项考核制度，从而使我校教学管理工作制度化、常规化、科学化。在科学规范前提下指导开展教育教学工作，严格备课、上课、批改、测验、听课、评课等各环节的管理，为教师创造一个良好的宽松的公平的工作环境，确保教学工作稳步进行，为全面提高教学质量提供了保证。我时刻将教学质量作为管理的核心，深入教学一线，掌握第一手情况，了解掌握教学动态，监控各年级教学质量，考试后及时召开质量分析会和师生表彰大会，加强质量分析，以保证教学任务的完成和质量的提高。

2、加强教风学风建设，营造良好的学习氛围

教育是激荡心智、贞立人格、沐浴灵府、彰显个性的活动。“学校要让年轻人的心激荡，走进学校，应当让人能够感受一种神圣、魅力和诗意”，学校应该成为理想社会的雏形，教风学风建设是一个学校名誉优劣的关键，也是学校办学生命力和竞争力的体现。我坚持从教师的教学行为规范和学生的学习习惯、生活习惯入手，从抓细节、抓规范做起，

严肃考风考纪，务实进行教学质量考核，学校初步形成了良好的教风、浓厚的学风，我们的教师一个个充满激情、自强自信、勤于学习、爱岗敬业，他们在忙碌着、收获着并快乐着；我们的学生一个个体魄健美、阳光开朗、文明礼貌、勤奋好学，他们在拼搏着、追求着并成长着，广大师生追求的是一种生命的蓬勃，一种澎湃的激情，学校已慢慢成为学习知识的圣殿，师生成长的乐园。

3、聚焦课堂，打好课堂教学改革攻坚战。

为了加强课堂教学改革的力度，构建新的课堂教学模式，提高课堂教学的实效性，学校实行了“先学后教，当堂训练”的教学改革。通过同课异构、多教多评的磨课方式，形成各个教研组的课堂教学模式，在全校推广。大大提高了课堂教学的实效，在全校范围内营造了较好的科研氛围，发挥了骨干教师和老教师的引领和指导作用，促进了青年教师在研究中不断成长。通过引导教师课堂研究，潜移默化中改变了教师的教学理念与行为，改进了教学方式，促进了“有效课堂”的形成。

4、加强对青年教师的培养指导

学校制定了青年教师培训计划和青蓝工程实施方案。召开一帮一师徒结对子会，并随时检查落实情况。组织跟踪听青年教师常规课和研讨课，关注青年教师的提高与发展，对存在问题及时提出改进意见。学校召集所有80后老师组成青年教师近卫军，通过开展一系列活动，通过十个一工程，向青年教师施压，促使其成长。

四、不足及努力方向

一年来，应该说我做了些事，也取得了点滴成绩，但这离不开学校领导班子的团结拼搏，更离不开全体教职工的支持和奋斗。我清醒地认识到自己还存在着诸多的缺点和不足：如

个人的工作协调能力有待提高，学校管理统筹、决策能力仍需培养，教育教学管理的艺术水平与素养有待进一步提高。在下一阶段我将进一步创新领导理念，不断提高处理问题的技巧，完善科学的领导艺术，以期在协助校长把握工作大局，坚持科学发展的同时，更圆满地做实、做细、做精所分管的各项工作。

工作中的历练成长，使我信心倍增；同志们的关爱信任，使我备受鼓舞。展望未来，任重而道远。我将百倍珍惜、继续努力，为学校的发展尽自己所能。

副校长述职报告篇十

尊敬的领导，各位同事：

大家好！

今年以来，我认真学习党的“十八大、十九大”精神，坚决贯彻落实中央、省、市有关党风廉政建设的文件精神，按照《党章》和《中国共产党党员领导干部廉洁从政若干准则（试行）》严格要求自己，牢固树立起了廉洁从政的意识，严格遵守党员干部廉洁自律各项规定，正确行使手中的权利，做到了清正廉洁，两袖清风，一身正气。现将自己的廉洁自律情况汇报如下。

一是加强学习。自己始终把加强学习作为不断强化自身党性修养和提高政策理论水平、能力水平的重要手段。深入学习贯彻党内两个《条例》，认真学习各级党组织关于党风廉政建设的有关规定及中纪委三次全会提出的“四大纪律、八项要求”，并相继观看数部反腐败电教片。通过经常性、多种形式的党性、党风、党纪和廉政教育，使我树立了正确的权利观、地位观、利益观，进一步认识到了廉政建设的重要性，廉洁自律的必要性和违法违纪的危害性，增强了在新形势下拒腐防变的能力，增强了廉洁自律意识，端正了工作作风和

生活作风。二是坚定信念。我始终坚定共产主义和有中国特色的社会主义的理想和信念，自觉地进行世界观、人生观和价值观的改造，牢记为民服务的宗旨，坚持立党为公、执政为民，提高自我约束能力，提高自我警醒能力，严格执行党政领导干部党风廉政建设责任制的各项规定，自觉抵制不正之风，不断提高政治敏锐力、政治鉴别力，筑牢反腐拒变防线，增强抵御各种腐朽思想侵蚀的免疫力。

作为学校的后勤副校长，一是以高度的热情 and 责任感做好本职工作。不拖拉、不推诿、不扯皮、不误事。树立爱岗敬业，勤奋务实，埋头苦干的精神，不断增强工作的积极性、主动性和创造性，各项工作高标准、严要求，后勤工作做到事事有人管，人人有专责，尽心尽职、尽善尽美的完成了上级交给我们的各项任务。二是团结协作，顾全大局。在学校分工中，我负责学校后勤和校办公室工作。后勤有四位工作人员，校办公室有两位老师。总务处和校办公室虽然是两个科室，但大家既有明确的分工，又紧密团结合作。平时各负其责，各司其职，一旦有较大的工作，大家不分彼此，不分你我，团结协作，共同圆满完成学校交给我们的各项工作任务。大家大事讲原则，小事讲风格，严于律己、宽以待人，使后勤、校办两个科室形成了团结一心干工作，齐心协力做事情的局面。近一年来，在教育局局域网上，我们总务处共发表了42条信息。每一条信息，都是我们劳动和智慧的结晶；每一张图片，都是我们大家团结协作的缩影。

一是模范遵守学校的各项规章制度。做到了不该讲的坚决不讲，不该说的坚决不说，不该做的坚决不做。正确处理上级与下级、个人与组织的关系，真正做到了讲政治、顾大局，懂规矩，守纪律。

二是严格遵守党员领导干部廉洁从政的若干规定。遇事坚持讲党性、讲原则。学校各项维修、大宗物品的购买，该上报教育局招标的进行招标，该商议的通过校长办公会讨论，办事规范、透明。认真执行校务公开制度，向教职工公开学校

财务收支情况，向社会公开收费依据、标准和使用情况。真正做到清清白白工作，堂堂正正做人、老老实实做事。

“民心似海，应珍惜点滴之水；权重如山，勿滥用半杯之土”。我们要仰先贤遗德，秉承“捧着一颗心来，不带半棵草去”的优良传统，按照廉政建设的有关规定严格要求自己，不断加强后勤工作的责任感和紧迫感，在学习活动中接受教育，提升素质，增强本领，把思想和智慧聚焦在学校发展之中，以扎实有效的工作推动我校后勤工作再跨一个新的台阶。

谢谢大家！

述职人□xxx

20xx年xx月xx日