

最新园建施工员工作总结(实用7篇)

围绕工作中的某一方面或某一问题进行的专门性总结，总结某一方面的成绩、经验。总结书写有哪些要求呢？我们怎样才能写好一篇总结呢？下面是小编带来的优秀总结范文，希望大家能够喜欢！

园建施工员工作总结篇一

总结经验创新机制强化管理

全体职工同志们：

在这个万物苏醒、春意盎然的日子，非常高兴能与大家一起在这里回顾我们2005年的工作，展望与规划2008年的工作。

我们所施工总承包的北京奥林匹克公园（b区）国家会议中心工程是世人瞩目的奥运工程、全国重点工程、北京市标志性建筑，工程总占地面积8.14公顷，总建筑面积27万平方米，是奥运中心区场馆中在施面积最大的一个项目。建设这样一个工程对于我们来说将会是一个永恒的辉煌烙印。2005年4月北京建工集团国家会议中心工程正式开工，一路走来我们始终坚持全面树立“绿色、科技、人文、阳光、节俭”的奥运理念，确保“安全、质量、工期、功能、成本”全面协调。

回顾2005年的工作，我们完成经济产值2.6亿元。已完成的工作量包括桩基础施工863根、基础垫层施工6万多平方米、防水施工作业7万多平方米，浇筑混凝土17.1056万立方米，绑扎钢筋4.1万吨，完成钢结构构件2000吨。其中，北区提前两个多月实现混凝土结构全面封顶。2005年我们多次受到建设部、北京市和市08办、内保局、市消防局、市监察局、市环保局、市建委和市安全生产监督局等有关单位领导的肯定与表扬，互联网最大文秘资源网奥委会官员、古巴友人的高度

赞扬，树立了良好的企业形象、首都形象和国家形象。全体参建人员的共同努力下我们先后被北京市公安局内保局评为“创建平安示范单位”，这是奥运场馆中心区中唯一获此殊荣的施工单位；文明施工标杆工地评比总分名列全市前茅；结构长城杯第一次验收顺利通过；市建委、市质量监督总站多次质量联检中成绩名列前茅；安全、质量、成本等各项工作处于良好的受控状态。下面就请允许我简单回顾一下2005年我们所做的工作：

一、运用科学发展观、努力提升管理能力

工程开工以来，国家会议中心总承包项目部工程在施面积大、施工周期长、图纸设计慢、可变因素多的不利条件下，以高度的大局意识和责任感审时度势认真研究精心组织，坚定不移地抓安全、质量、成本，8个多月所完成的工作量对于任何一家施工企业来说都是一个奇迹，这与全体管理人员的不懈努力和为奥运增辉、为首都添彩的理想信念是分不开的。项目部先后出台各项措施及规章制度确保工程建设的顺利进行，组织实施贯穿各个施工阶段的劳动竞赛，各项管理工作也在相互竞赛中不断完善与提高。通过全体管理人员的共同努力，形成了以施工生产为核心，以安全、质量、成本创优为目的，各项管理工作协同发展的多元化管理体系。

二、视安全生产为企业生命、牢固树立全员责任意识

总承包项目部针对工程建设实际，将安全工作置于首位。组建了由项目党委书记、项目经理亲自挂帅的安全生产领导小组狠抓安全生产责任制的落实，并与相关人员签订安全生产责任状。总承包项目部累计对6300多人次进行了宣传教育和知识普及；分发了4000多册包括各种安全保卫规章制度在内的《北京建工集团国家会议中心工程管理人员手册》、《北京建工集团国家会议中心工程外施员工手册》，教育率达到100%，定期组织安全工作专项检查，定期进行综合治理、消防、保卫工作总结等。在硬件设施方面，总承包项目部先

后投入75万余元，购买安保用品及配备消防设施，共铺设消防管道1500米，设地下消火栓20座、消防泵房2处、消防架6个、灭火器370个、消防箱22个、水龙带66盘、枪头25个、应急灯8个、消防标志灯16个、消防箱155个、消防围栏12个；各种防火、防电、警示牌35块。加工区设木工房3间，电气焊施工作业点40多处，汽油存放点2处。率先投入使用了24小时全方位监视系统。这些硬件设施的配置使安保工作达到了始终处于时时受控、事事受控、人人受控的“三受控”状态。开工至今，现场施工人员最多时达5千余人，但现场未发生一起重大伤亡事故和其他责任事故。被是公安局内保局评为创平安示范单位，并荣获集体三等功，为创建平安奥运、和谐奥运做出了积极的贡献。

三、塑造精品工程、重视质量管理

国家会议中心工程做为北京建工集团施工承建的第一个真正意义上的奥运工程，首个位于奥运中心区内的重点工程，它的建设不仅是在代表建工集团的项目管理水平，更是在奥运工程建设这个大擂台上通过拼搏与努力从而为企业赢得荣誉与品牌，最重要的是在国际上展现我们国家的施工组织能力和建筑水平。所以要想实现工程管理创优，就必须首先实现质量创优。

园建施工员工作总结篇二

第一段：引言（150字左右）

施工总结及心得体会是每个工程师在完成一项施工任务后的必然过程。通过总结和体会，我们可以发现工作中存在的问题，改进我们的工作方式，以提高工程的质量和效率。在本文中，我将分享我在一项大型建筑项目中的施工总结及心得体会。

第二段：施工总结（250字左右）

在这个项目中，我负责管理施工进度和质量控制。通过施工总结，我发现了几个关键问题。首先，施工期间，我们一直面临着紧张的工期压力。由于进度严重延误，我们不得不加班加点来保证工程的按时完成，这对工作人员的身体和精神健康产生了负面影响。此外，施工过程中，我们也发现了一些质量问题，例如某些材料的使用不符合规范，施工质量不符合要求等。

针对这些问题，我采取了一些措施来改进施工质量和提高工作效率。首先，我加强了与供应商和分包商的沟通，确保材料的质量和数量能够满足工程的需求，并定期进行现场检查 and 材料测试，以确保施工质量符合要求。其次，我调整了工作安排，合理安排工人的工作时间，减少加班，确保工人的身体和精神健康。此外，我还通过加强施工流程的管理和优化，提高了工程的效率，缩短了工期。

第三段：心得体会（250字左右）

在这个项目中，我深刻体会到了施工管理的重要性。只有严格管理施工进度和质量，才能确保工程顺利进行和按时完工。同时，良好的沟通和协调能力也是非常重要的。与供应商和分包商保持密切联系，及时解决问题，可以避免许多潜在的施工风险。此外，合理的工作安排和团队管理也是提高工作效率和工程质量的关键。

通过这个项目，我还领悟到施工经验是需要不断积累和总结的。每个项目都有独特的情况和需求，只有通过实践和总结经验，才能提高自己的施工能力。此外，我还学会了如何面对施工中遇到的问题和挫折。在项目中，我曾经遇到各种困难和挑战，但是我坚持不懈地寻找解决办法，并从中获得了成长和进步。

第四段：对未来的展望（200字左右）

通过这次施工总结和心得体会，我深刻认识到了自己工作中的不足和需要改进的地方。在未来的工作中，我将更加注重施工过程中的细节和质量控制，确保施工质量符合规范和要求。同时，我也将继续加强与供应商和分包商的沟通，以避免材料问题和施工风险。此外，我还计划进一步提高自己的技术能力，并学习和借鉴其他优秀工程师的经验和做法。

第五段：结尾（150字左右）

通过这次施工总结及心得体会，我意识到作为一名工程师，除了需要专业知识和技术能力外，还需要良好的管理和沟通能力。只有不断总结和改进自己的工作方式，才能在竞争激烈的市场中立于不败之地。希望通过我在这个项目中的经验和体会，可以对其他工程师的工作有所启发和帮助。让我们一起为建设更美好的世界而努力吧！

园建施工员工作总结篇三

即以项目目标管理为中心，通过目标规划，采用动态控制方法，力保争取实施项目目标的最佳状态，使项目造价不超过承包合同价，项目实际建设周期不超过合同工期，工程质量达到施工合同中约定的要求和标准。

第二转变观念立足服务

在现场管理上，不管你是监理方还是建设方都要既坚持服务，又要牢记监督职能。一方面做好技术指导，提供优质服务为施工方创造良好的施工环境，另一方面还要加强监督管理工作，使管理相对人明确各自职责。

第三把握原则讲究方法

在现场管理过程中，必须严格按照建设工程法律、法规、设计图纸施工及验收技术规范、规程。工程质量验评标准为依

据，督促施工方全面实现施工合同中约定的各项承诺(质量、进度、造价)。

(一)工程质量的控制方法

1. 对施工全过程进行全面监控，及时纠正违规操作，消除质量隐患，跟踪质量问题，验证纠正效果。
2. 采取定期检查、观察、测量等手段，以验证施工质量。
3. 加强对关键部位和主要工序的施工过程的检查，积极主动控制工程质量。

(二)工程进度的控制方法

1. 审查施工方的工程进度计划，并经监理方、建设方审批后施工方执行。
2. 每周或每半月对实际施工进度进行检查，根据检查情况作相应调整，保证实际进度符合计划进度。

(三)对造价的控制方法

1. 审查标底、招标文件及施工合同中关于造价控制的条款
2. 尽量减少工程变更，必须变更时，应于变更实施前建设方、施工方尽早达成工程变更后工程价款调整的协议。
3. 建立付款台帐，经常进行对已付款与完成情况比较，如发现超支现象及时采取纠正措施。

第四加强信息沟通及各方的协调工作

1. 定期召开现场会议，加强各参建方的信息沟通及传递，保证会议精神及时完整落到实处。

2. 应积极主动地协调好各参建方及工程质量监督部门之间的关系，努力创造良好、宽松的施工环境。

将本文的word文档下载到电脑，方便收藏和打印

推荐度：

点击下载文档

搜索文档

园建施工员工作总结篇四

20__年，我负责古镇项目部的生产管理工作，本人的各项工作在公司各级领导的支持及各部门密切配合下，基本进展顺利。

一、端正态度，认真工作。

回顾古镇项目部20__年的工作，我作为古镇项目部的生产管理工作负责人，各方面工作得到了公司各级领导的关怀和各部门的支持，由于我本人还有许多不足的地方，使我自己深深的感到工作责任心的重要性。

今年，古镇项目部的工程进度情况格外严峻。天气恶劣、施工场地复杂，劳务队伍不协调，甲方付款不及时。我一直在努力摆正自己的位置，合理到位地安排各项事务，总结施工现场中的问题，分清主次，找到合适的处理方法，避免工程

上不必要的损失。另外，自己一直在加强专业知识的学习，提高自身专业素质。

现场的施工管理中，我不间断地在施工现场巡视，对重点施工部位严格管理，积极落实公司、项目部对工程安全、质量、进度等方面的要求，努力全面掌控施工现场的情况。为保证工程的进度目标得以实现，我积极联系有实力的各分项班组进场，解决班组在施工中的困难，调节各班组之间的矛盾，严格管理，从而保证了工程进度。

现场施工管理中，明确自己的立场，发挥项目部管理人员在施工现场起到的主导作用。对施工班组做到奖罚分明，形成绝对以项目部为中心的领导方法。对那些不听指挥的施工班组绝不心慈手软，施行严打、严抓以此来树立项目部的施工方面的威信。

现场施工管理中，准确找出施工中存在的毛病，把施工图纸和国家规范灵活运用，使实际施工过程中基本符合理论要求，节约了施工成本。

二、对公司的合理化建议。

对于项目部的实际困难，公司应该主动协调解决，这样才能保证工程顺利进展，公司才能盈利。

公司应该主动组织管理人员进行专业培训，以提高公司管理人员的素质，为公司未来的发展储备力量。

公司技术力量比较薄弱，公司应该积极引进技术人员，使施工中的每一个工序都处在技术管理的范围中，节约施工成本，提高工程效益。

三、未来的工作计划。

通过总结一年来的工作，我找出工作中的不足，以便在以后的工作中加以克服。同时，认真学习国家规范，掌握专业知识，提高自己的工作能力，加强工作责任感。

园建施工员工作总结篇五

第一段：引言（大约200字）

在每个施工项目的月末，进行一次总结是非常必要的。通过总结，团队可以了解当前的工作进展，发现存在的问题和不足之处，并采取相应的措施进行改进。本文将以施工月总结为主题，分享我在过去一个月中的心得体会。

第二段：项目进展与成果（大约200字）

一个成功的项目离不开良好的进展和丰厚的成果。在过去的一个月里，我们团队克服了各种困难和挑战，成功地完成了规定的工作任务。我们始终保持高度的责任心和敬业精神，按时按质完成了每个阶段的任务。同时，我们还积极参与其他相关工作，提高了协同效率和工程综合质量。

第三段：问题与挑战（大约300字）

在每个项目中，都会遇到各种问题和挑战。在过去一个月中，我们也面临了一些困难。首先，工期紧迫，要求我们高效率地完成工作。此外，现场环境复杂多变，对施工人员的技术和管理能力都提出了很高的要求。而且，在与其他相关部门的配合中，也遇到了一些沟通和协调上的问题。这些都是我们需要解决和改进的方面。

第四段：改进措施（大约300字）

面对问题和挑战，我们总结了一些改进措施。首先，我们要提高工作效率，在工期紧迫的情况下，合理安排工作进度，

合理分配工作任务，充分发挥团队成员的专业能力，确保任务按时完成。同时，我们还要加强与其它相关部门的沟通与协调，建立良好的工作机制，共同推动项目的进展。此外，我们还要加强技术培训和人员管理，提高团队的整体素质和专业能力。

第五段：心得与展望（大约200字）

通过一个月的总结，我们不仅发现了工作中存在的问题和不足，也积累了宝贵的经验和教训。我们要深刻认识到问题的产生不是坏事，而是对我们的一种成长机会。只有在面对问题和困难时，我们才能不断地提高自己，不断地成长。展望未来，我们会更加努力地学习和工作，坚持质量第一的原则，提升专业技能和工作态度，以良好的合作精神和高度的责任心，为项目的顺利进行贡献自己的力量。

总结：

在施工月总结中，我们要客观地分析工作中的成绩和不足，在总结中找出合理的改进措施，并在今后的工作中不断实践和完善。只有通过不断的总结和改进，我们才能做到在每个阶段都不断提高，使每一个项目都取得更好的成绩。

园建施工员工作总结篇六

一、进场前期工作：

（一）、优点：

1、场地在生产电厂内，属于扩建工程，晚上管理比较方便，无偷窃现象发生。

2、虽然进场速度比较慢，15日晚上加班到12:30拼装吊机，方便后面设备安装，也考虑到第二天要下大雨不能正常工作。

3、改进新工艺做法，提升质量管控技术，使质量有明显提高。桩位偏差都在可控范围内。

4、办公区和生活区比较干净规范。推广安全文明标化工程，前期施工场地、办公区域和泥浆池做的比较规范干净。场地四周采用刷黄黑相间钢管隔离施工区域，上面插彩色红旗标语，提升公司形象，确保安全文明施工。

（二）、缺点：

1、水泥进场晚了6天，20日晚上到，等检测报告出来27日下午打第一根试桩。影响开工时间。

2、管理人员人数未及时到齐（原因是刚好公司经行系统性培训），其中还有中途辞职。前期工作计划未到位，影响正常工作。

3、施工班组未进行新工艺培训学习。

4、管理层比较薄弱，技术资料、安全资料、数据上传都是边做边学，返工次数较多，3个人做资料，前期资料比较乱，工程刚打完桩，资料员小周就外派到温州，后期资料较多，无专职资料员把控，出现多次混乱现象，做资料比较薄弱，人员没固定，适应周期长。需要加强规范。无专职质量员、安全员。

（三）、建议改进：

1、第一天，办公室、工人宿舍、仓库、食堂和吊机的所有设备必须进场，可以快速拼装吊机，方便场地布置，原因是汽车吊机吊臂太短，会造成二次搬运，专用场地较多，影响卸装时间。桩机在第二天下午进场，要按照安装顺序进场比较好。

2、水泥桶要进的早，水泥供应商早点确定好；在进场第2 天前就到，水泥试验一般7-8天能出来，晚了会影响开工时间。

3进场时原地坪标高同总包确定，最好抬高10—20公分，便于退场时总包说泥浆拉出少。4安装好后设备部应该全面检查设备，不的带病工作，会陆续影响工期进度，明州热电也多次维修，影响工期。

5、工作岗位要明确。最好各技术部门先经行对应的交底清楚后工作，避免不必要的返工。

二、施工计划

优点：

（一）、逐步完善各项技术指标，并逐步落实到位。

（二）缺点：

1、工作、材料计划表确定时间比较晚，合同、成本预算较晚缴给项目部；各项任务不

明确。例：前期每天打桩数据不符合实际产能。

2、泥浆拉运不规范，前期无正式合同，中途调换，导致工期延长，场地混乱，泥浆量

增加，多次影响工期。

3、工作边做边学，前期计划不够深化、细化。

（三）、建议改进：

1、工作计划、技术文件要有统一模板格式，明确主要指标。

2、分包工程要事先确定调查摸底，在签订合同后才可以工作。

三、明确该工程的各项指标要求：

（一）优点：

1、文明施工，提高一个档次，提升公司形象。、场地上多铺钢板，清理泥浆比较方便。

3、对各工种进行书面技术交底、安全交底。

（二）缺点

2、后期场地较乱，泥浆无法及时清理。

（三）、建议改进：

1、公司决策层领导确定该工程文明施工档次，投入多少资本，最好有份符合实际条件的平面布置图和清单，方便执行层按上层思路去实施，避免重复返工。

2、建议广告牌、安全标语采用固定螺栓支架，安装起来比较方便快捷，可以加快进度，搭设牢固，降低成本。

3、场地清理及门卫工作：根据工程大小，配置2-4个固定人员，早晚班分开；每天清扫马路场地，又可以配合材料员收料登记，对文明施工，标化管理会起改善很多。

4、拉泥浆人员不能随便确定，要多了解，最好要有人担保，要实地考察后了解实力后才能确定。

四、施工工艺方面：

（一）优点：

- 1、施工管理方面有较大改善，各控制点基本上把控到位，无较大质量事故和隐患。
- 2、桩位偏差，标高控制，都实施到位，发现问题及时汇报解决。
- 3、班前交底会落实到位，交代施工布置，施工流程，走向；强调各工种相互配合。
- 4、每天上传实际进度、质量情况、每根桩的技术数据；发现问题及时修正。

例：晚班用水量比较多，后指导他改进。

（二）缺点

- 1、各工种无主动性，配合不给力。
- 2、吊桩、接钻杆，换钻杆都在2米以上，高空作业频繁，安全隐患比较多，费时较长，班长及工人安全意识不强，有待改善。3月13日晚上掉钻杆一次（13米）。
- 3、移位后清扫工作未及时跟上，回填工作不够细致，普工工作未跟上。

（三）、建议改进：

- 1、项目管理和班组长要多沟通，优化实用、安全的施工方案，前期预计要准确实用有效。
- 2、项目经理、班组长要全方位考虑施工流程情况，多考虑些不利影响，避免重复劳动。
- 3、根据各技工水平，做相应的，准对性的技术培训，监控实际数据。

五、材料进场：

（一）优点：

- 1、预备一天以上管桩，管桩、水泥基本上无大的空缺。
- 2、及时发现水泥和管桩的质量缺陷，及时上报工程部做出相应处理。
- 3、进场材料及时验收，发现不符合验收要求的及时上报工程部，物资部。

（二）缺点

- 1、管桩、水泥及设备零星配件都会影响正常工作进度。
- 2、设备、维修要等设备损坏了才来修理，未提前预检。
- 3、验收规范与材料实际差异较大。

（三）、建议改进：

- 1、材料及常用设备配件应该多预备，防止影响正常施工。
- 2、设备部应定期有计划的检修。

六、安全方面：

（一）优点：

- 1、项目部全体员工安全意识有较大提高，违规作业较少。
- 2、设备保护良好，清理工作比较及时，无较大事故发生。
- 3、安全教育交底有新的突破。

（二）缺点：

- 1、上下接杆、接桩，存在很大隐患，必须随时关注。
- 2、汽车进场、卸桩、晚上施工安全、都没有相应的有效措施。

（三）、建议改进：

- 1、安全员、项目经理每天上班前经行安全交底，重点提出安全注意事项。
- 3、晚上施工照明必须要明亮，检测标高最好采用红外线水准仪，提高精确率。

七、人员安排：

（一）优点：

- 1、项目部管理人员全部经行系统性培训，业务方面有明显提高，工作比较规范，基本符合公司要求。
- 2、管理层技术骨干，特种作业人员，工作不认真的，经行不间断的教育、整改、调换，人员预备充足。
- 3、公司领导和技术部门管理层领导经常亲自来现场指导检查，起到明显改进作用，得到业主、监理及总包单位的好评。

（二）缺点

- 1、本工程工期比较短，频繁调换管理人员对工作影响比较大，技术骨干比较年轻，实践经验不够丰富，重复劳动较多。
- 2学徒较多，特别是重要岗位，会影响进度和安全操作及施工，耗材费用增加。如：前期资料员返工较多；晚班桩机司机用水量较大；晚班吊机司机责任心较差工作不仔细，多次出现

各种事情；挖掘机司机技术较差，工作效益不高，学徒较多等耗费柴油用量。

（三）、建议改进：

1、各工种岗位要明确，最好先在技术部、设备部门进行全面交底学习，熟练后再到岗。

2、管理技术人员要精简，但质量员，专职安全员、资料员、材料员业务要精通，需要

加强培训。

3、管理人员在整个工程中最好少流动，避免影响工作。

八、后期工作：

（一）优点：

1、打桩完工后退场较快，扫尾工作比较及时。

2、做静载和小应变检测，跟踪比较快，并做好详细记录。

3、开挖基础土方，及时检查桩位标高偏位情况，可控范围达90%左右。超出范围的数

量及技术数据也偏离不大。

（二）缺点

1、因打完桩及时退场，施工员、资料员多次来回奔跑，工作效益不高。

2、小应变检测出现多次交涉，影响检测进度。

3、和总包、监理客情工作不够到位，后期签证比较缓慢。

（三）、建议改进：

1、完工后留一个办公室集装箱在工地，方便施工员、资料员跟踪工程进度，方便联络工作。

宁波中淳高科基础工程有限公司明州热电项目部

2014-6-10

园建施工员工作总结篇七

第一段：引言（150字）

施工总结及心得体会是施工过程中不可或缺的一环。通过总结施工过程中遇到的问题、解决的方法以及取得的成果，可以对未来的工程提供有益的经验。在完善每个环节的同时，也能够不断提高施工的质量和效率。本文将通过五个方面来总结施工过程中的心得体会。

第二段：前期准备（250字）

施工的前期准备工作是确保施工顺利进行的关键。每个工程都应该在施工前进行详细的测量和设计，以确保施工的精确性。同时，还要确保材料的供应和施工人员的储备充足，避免出现延期或人员不足的情况。在前期准备时，注意协调各方利益关系，处理好与业主、设计师以及监理单位之间的沟通，以确保施工进度和质量的双赢。

第三段：施工过程（350字）

施工过程是整个工程的核心部分。在施工过程中，及时发现和解决问题是至关重要的。工程的各个环节要有严密的计划

和组织，确保施工的连贯性和效率。同时，对材料和设备进行精细的管理，避免浪费和损坏。施工人员应保证施工质量符合设计要求，并按照计划进行施工，确保施工的进度和质量。

第四段：质量控制（300字）

质量控制是保证施工质量的重要环节。在施工过程中，需要定期进行检查和验收，及时发现和解决质量问题。与此同时，对施工人员进行技术培训，提高他们的技术水平和施工意识。在质量控制过程中，还需要与相关部门和单位进行沟通和合

第五段：总结和展望（350字）

通过对施工总结及心得体会的分析，可以发现一些不足之处并进行改进。总结施工过程中的优点和缺点，可以为未来的工程提供有益的经验教训。同时，对施工的展望也是非常重要的。在总结的基础上，对施工技术和管理方法进行不断的创新和改进，提高施工的效率和质量。只有不断学习和进步，才能在日益激烈的市场竞争中取得优势，赢得客户的认可和信任。

结尾：总结（150字）

通过对施工总结及心得体会的分析，可以看出前期准备和规划是施工的基础，施工过程中的质量控制是保证施工质量的关键，而总结和展望则是不断提高施工效率和质量的重要环节。只有通过不断总结和学习，才能不断进步，为未来的工程提供更好的质量和服务。因此，施工总结及心得体会是施工过程中非常重要的一环，值得我们高度重视和总结。