

2023年公司副总述职报告 物业公司副总 述职报告(模板9篇)

随着个人素质的提升，报告使用的频率越来越高，我们在写报告的时候要注意逻辑的合理性。报告帮助人们了解特定问题或情况，并提供解决方案或建议。下面我就给大家讲一讲优秀的报告文章怎么写，我们一起来了解一下吧。

公司副总述职报告篇一

尊敬的领导： 您好！

20__年是经济高速增长和金融危机并存的年代，对于富康花园来说也是极为不平凡的一年，从新年的堵管事件、业主的抱怨，到管理处改善薄弱的环节，赢得业主的好评，真实的记录了管理处所有工作人员的艰辛付出。其工作总结如下：

1、由于我们的操作不合理和住户的违规使用，导致新年期间富康花园小区13栋209房被污水入浸，污水延伸到一楼商铺，给业主和商家都造成了很大的损失，管理处工作人员忙得不可开交，业主也是抱怨满腹。在公司的支持和管理处工作人员共同努力下，经一个多礼拜的努力，此事终于得到了圆满的解决，业主还拿出现金给我处工作人员慰劳。

2、市场环境的变化，导致我们管理处秩序维护员短缺，给小区的治安防范带来了挑战，由于人员的不足，致使两户住户的门锁被撬，虽未损失什么贵重物品，但说明了人员稳定的重要性。管理处上报公司，经对工资和人员做了相应的调整后，小区到目前为止，没有再发生过上述问题，确保了小区治安的稳定性。

3、蝶恋花西餐厅占用小区的消防通道长达三年之久，造成业主对管理处的抱怨，也带来了消防隐患，经管理处多次协商、

调节，并借用执法部门的整治时机，成功的让蝶恋花西餐厅归还了长期占用的消防通道，还提高了对消防的认识。此举得到了业主的好评，消除了安全隐患。

4、人员紧缺，招聘时不能择优录取，有些员工私心较重，素质不过硬，给公司的声誉带来了一些负面的影响，经管理处与业主沟通，虽能得到理解，但是不可否认，这种行为应该胎死腹中，不能盟发。否则将会给公司带来毁灭性的打击。因此我们接下来的重任是一定要加强员工的素质培训，提高个人的荣辱观，体现物业管理人的真正价值。

5、管理处积极响应公司的号召，制定有偿服务价格表，并率先在富康花园实施，虽有少数业主持有不同的意思，但经过沟通后，都欣然接受了这一事实。到目前为止运行状况良好，此举不是为了增加公司的收入，而是规范了物业管理服务的范围。确认了业主和物管各自的责任。

6、小区已成立8年之久，加上地下管网小很容易堵塞，管理处就按照年前制定的操作流程，历时一年的流程操作，现已无任何问题，管网畅通，还给了小区业主一个舒适卫生的生活环境，得到了公司和业主的好评。

7、因为有了__年成功分享芒果的经验，__年我们在芒果的管理和分享的过程中都做的得心应手，让小区的业主再一次享受了自己的节日—芒果节。看小区业主们分享着芒果盛宴，让我们深深的感触到，只有真心的付出，才会收获满意的微笑。物业管理艺术的决巧就是看我们怎样去勾勒。

8、楼宇天台的年久失修，暴露出了安全隐患，管理处工作人员扛着沉重的焊机，攀爬于每个楼道，经一个礼拜的努力，终于划上了圆满的句号。小区东西门的破损和当初的设计不合理，让小区业主饱受了烈日和雨水之苦，管理处决心改善其薄弱环节，投入大量的人力物力，进行改建，让以前的过关变成了现在的回家，也彰现了我们物业公司服务的本质。

9、小区单元楼的门禁系统，是业主与管理处之间的绊脚石，多年来一直得不到有效的解决。管理处与业主进行反复的沟通，得到了大多数业主的认同，并同意由管理处牵头进行联系，共商门禁改造计划。此工程到目前为止，已成功的完成两栋楼宇的改造，投入使用后运行良好。管理处对已安装好的业主进行了回访，得到的答复是：“我家小孩到晚上9点了还到楼下去按自家的对讲机，让我们在家听对讲里面发出来的音乐，笑死人了”。

小区物业年终工作总结由于受社会大环境的影响，富康花园管理处在13年进行了人员精减，由以前的16人精减这现在的13人，这对于我们来说是一个挑战，以前的成绩摆在那儿，并不能以精减了人员为借口，从而降低服务质量，这样就没办法得到业主的认可，经过大家的共同努力，用实际行动给出了答案。清洁卫生保持原来的标准；治安情况比去年好，全年共发生两起治安事件，立案一宗；由于对绿化没有什么投入，也只能维持原状。业主投诉率明显降低，管理处工作就略显清闲。

纵观本年度，我们的工作虽小有收获，但是也还存在着许多的不足，希望接下来在公司的正确引导下，在各位领导的监督下，让我们向着正确的、稳固的方向发展，使我们的服务质量再上一个新台阶。

述职人：_____

20__年__月__日

2022物业公司副总述职报告3

公司副总述职报告篇二

现任营销公司副总，在这一年里，我在集团各级领导的亲切关怀和正确领导下，在相关部门的积极支持配合下，在销售团队的共同努力下，着眼于认清新形势、立足各阶段、拼搏进取，取得了一定的成绩，促进了企业又好又快发展。下面我就一年来的履职情况作个简要汇报，请予以评议。

作为公司副总，我深感肩负的任务繁重，责任重大，为了不辜负领导的重托和大家的信任，我在工作中时刻保持清醒的头脑，保持艰苦奋斗的作风，从方方面面严格要求自己。时刻告诫自己，稍有不慎，就可能犯错误、栽跟头。“常在河边走，难得不湿鞋”，就是要时时刻刻谨小慎微。要正确行使手中的权力，在大事上一定要泾渭分明，小节上时刻从严把握，哪些事能做，哪些事不能做，脑子里要有明确的界限，自重、自省、自警、自励，清清白白从政，踏踏实实干事，堂堂正正做人。

一是完善内部绩效考核制度。公司由原来作为集团公司的一个部门转为集团下属的一家子公司。在责权利明确的情况下，为营造良好的工作营销环境、更好的开展工作，调动和提高员工的工作热情和积极性，在取得上级领导参与支持，及时推行合宜的绩效政策，完善了一线销售人员、销售内勤、聚龙前台接待人员、驾驶员及相关管理者的绩效考核制度并以实施，确保各阶段销售工作的顺利推进。

二是提高团队执行力。在营销方案执行过程中通过执行报告、每周一次的工作例会，定期月检，随时了解进展情况，发现问题及时纠正，同时建立激励机制，充分调动员工积极性，使销售业绩得到大幅度提升。三是有效利用集团优势资源。组建成立了杭州金业房地产置换有限公司，主要从事房屋置换、租赁、代办权证等，使金成集团的业务体系更为完善。

一是紧跟市场变化调整战略。面对冰火两重天的楼市，我及

时组织调整销售模式，整合销售团队，通过导入分销机构，设置分销机构和借力政府利好渠道，公开降价销售的方式，营造了良好的现场氛围，努力实现了利益最大化。

二是并行坐销、行销。为确保完成集团下达的任务，我组织人员主动到现场接待客户，通过金成会的协助，向目标客户群定期发短信，传递楼盘信息，聚集更多的有效客户群，同时在温州、山西等地大做推广，挖掘到了更多的潜在客户，提高了销售业绩。

三是优化处理客户投诉。

对于售前售中售后各阶段的客户的建议与意见，第一时间给予解决和回复。实行业主定期回访、投诉限时回询、责任到人、争取面对面沟通等措施，跟客户建立了良好的关系，树立了好口碑。

一是加强团队学习培训。本着提高团队人员综合业务素质这一目标，对团队从商务礼仪、电话销售的基本技巧、电话应对礼仪、谈判技巧等方面进行强化培训，学习更多的专业知识，提升业务职能和自我增值。二是注重骨干培养。以项目化操作为目标，从提高团队成员的专业能力和决策水平入手，进一步提高骨干员工的争先意识、目标意识和创新意识，增强骨干在工作的领导力和号召力。

一是管理力度应进一步加大。认真总结一年来的工作，公司的销售经营管理还有一些不尽人意的地方，面对竞争日益激烈的市场形势，在营销过程中，怎样最大限度地发挥营销实力、拓展户源，提高销售业绩是重中之重，因此首要前提是应当全面优化管理手段和和提高管理水平。二是工作方法有时简单。如在营销过程中遇到急事不够冷静，在遇到客户部门投诉问题上不能十分客观地处理问题。三是学习深度不够。学习是一个人、一个企业、一个国家和一个社会不断前进的智慧源泉，但由于事务繁忙工作紧张，学习的时间相对减少。

走过动荡的20xx年，迎来辉煌的20xx年，面对日益激烈的竞争市场，我强烈感受到公司在改变，公司在壮大，为了更好地为公司创效，我在以后的工作中将从以下几方面加强：一是加强培训销售人员，为公司培养出更多的有用之才；二是强化内部管理，打造更加和谐、积极向上的团队，不断提升企业的核心竞争力；三是加强业务能力及沟通能力的学习，补充能量，为迎接下一个挑战做好准备。

以上是年度述职报告，请领导评议，希望对我的工作多提宝贵意见，并借此机会，向一贯关心、支持和帮助我的各位领导、同志们表示诚挚的谢意。在今后的的工作中，我将认真总结发扬成绩，纠正克服不足，围绕公司的中心工作，切实履行副总职责，开拓创新，求真务实，为公司的快速良性发展而努力奋斗。

公司副总述职报告篇三

尊敬的领导： 您好！

从事物业管理这几年来给我的感觉就是一个字“难”。在物业管理行业中流行这样一句话“上辈子造的孽，这辈子做物业”，这句话道出了从事物业行业人员的心声，做服务行业想使服务对象都满意很难，做跟五湖四海的业主打交道的工作更加难做，都是处理一大堆烦琐小事，处理不当就是大事。

物业管理服务确实是非常烦琐的事，什么事都要管，不只是管事、管人、管设备、还要管猫猫狗狗等小动物，业主们动不动就到管理处说事；家里因电器使用不当造成供电故障会找物业公司麻烦，邻里关系有矛盾也会闹到物业公司，大事小事事事都会找物业公司，物业员工整天都忙着协调，再协调，物业公司的员工天天被一部分无理要求的业主骂，有时甚至被野蛮业主打，矛盾升级就会闹到法院去，网络上媒体上经常有关于物业公司与业主闹法律纠纷的报导。

现在的人们维权意识比过去都强了，可并不是每个业主的法律知识都提高了，很多报导都是一些业主在无理取闹，而有些公司为了大事化小、小事化了，尽可能不把事情闹大，都采取放弃法律维权途径，私底下协商作出很大的让步，这样造成了别的业主效仿，动不动就起诉你物业公司，物业公司不得不消耗大量的人力财力，综上所述给我体会是做物业管理真的很难，管理费也很难收，物业管理本来是一个微利润行业，是一种劳动密集型行业，社会各界认为做物业什么样的人都可以做，只要有手有脚就能做，根本没有什么技术性。

其实物业管理专业技术含量很高，只是整个行业从业人员的素质不高，造成外界对物业管理的偏见太深，这样就需要对员工不断地加强培训，提高员工的基本素质，提高服务质量，该维权的一定要维权，一切按物业管理条例及相关的法律法规办，同时多与业主沟通、宣传物业管理条例及物权法，很多物业公司为了自己的利益损很多害业主的利益，严重损害了整个行业的形象；如果整个行业做到规范化标准化，社会各界对物业管理的偏见也会小一点，社会地位也会提高，从事物业管理也就没有那么难做了。

述职人：_____

20__年__月__日

2022物业公司副总述职报告4

公司副总述职报告篇四

述职报告这种文体、在一般应用文体、写作知识等书籍或资料上又很少介绍。下面是有20xx年公司副总经理述职报告，欢迎参阅。

xx年，在新城区管委会的正确领导下，在投资公司领导班子和职工的关心、支持下，通过个人认真学习，扎实工作，全面履行了自己的职责和义务，较好地完成了所分管的工作和管委会交给的招投标任务。在理论水平、工作经验等方面都有了一定的提高。现述职如下：

一、理论学习和思想作风建设情况

真正做到为人民服务，就需要不断学习，用政治理论来武装自己的头脑，树立正确的人生观、价值观和世界观。

在过去的一年里，我坚持学习政治理论和党的方针政策，学习党的xx届五中、六中全会精神，认真领会党的一系列方针政策，结合自己的思想实际，力求在实践上下功夫。始终把实践“三个代表”作为学习的最终目标。我深切地体会到，作为一名新城区的建设者，按照新城区“团结、实干、拼搏、向上”的方针，作好自己的本职工作，做到“以事业统一思想，以发展凝聚力量，以实干树立形象”。

一年来，我始终把思想作风建设摆在第一位。不断提升思想素质、开阔视野、充电扩能，我始终把管委会和公司广大员工赋予我的权力当作一种责任和义务，坚决贯彻执行党和国家政策法规以及上级的指示、决定，并时常告戒自己“新城区的建设事业无小事”，一切从建设新区的要求和管委会、公司利益出发，做到了敬业勤政、廉洁奉公、关心群众疾苦，并以此影响教育自己的家人。

二、履行自己职责，完成好自己分管的工作

按照“三年出形象，五年成规模，十年铸精品”的思路，遵循“高起点、高标准、高水平、高速度”的发展要求，以及融资项目管理工作的实际需要，针对新城区合作开发项目建设模式新思路的不断拓展，认真研究融资工作中的新情况，作好新城区合作开发项目的前期准备工作，为管委会领导决策

提供充分、详实的依据和建设性的建议。在赵总带领下，组织公司有关同志，内修素质，外树形象，狠抓落实，强力推动，通过大家的辛勤努力，投资公司的融资管理、项目前期准备工作稳步发展，积累了一些宝贵的经验。

根据国家开发银行等银行融资规范，对融资项目的管理也提出了严格要求。为此多次主动和公司班子一起研究融资政策，向管委会领导、市发改委有关领导汇报工作方案。不但提高了工作效率，而且也使融资项目得到更加科学、合理的管理和建设，对项目下一步的具体落实提供了可靠依据和保障，达到了推动工作、规范管理的目的。

2、根据管委会基础建设项目、城市配套建设项目融资进度安排，作好大量基础性先期工作，保证项目资料、手续完备，达到只要具备具体条件就可以马上开工的标准，促进新城区项目建设的快速进展。

完成市会议中心、第二安置小区、华山半岛生态植物植物园、供水管网三期工程项目的可研编制、环境影响评价工作。其中，会议中心、华山半岛生态植物植物园项目已经得到批复；另外二个项目的可研报告报批已经完成，待发改委批复。完成了国家开发银行的融资要求。根据需要，如果通过其他商业银行、信用社等金融机构进行融资，也可以使用这些批文和可行性研究报告。这些工作对于超前、多渠道融集资金，起到很大的推动作用。其中供水管网三期项目的批复，已经取得建设银行项目融资1000万元，为新城水务公司的工程建设打下基础。

3、组织省内知名专家和省环保局的有关领导共同为新城区的环境影响评价提供指导意见和建设性方案。

环保是“第一审批”又是“一票否决”，如果环保不通过，不仅新城区建设规划不能审批，银行不能融资，整个新城区开发建设也将被迫停建或一直处于违法建设状态。这样将给

新城区以后的工作带来难以估量的影响。

鉴于《河南省平顶山市新城区规划(xx-20xx年)区域环境影响评价大纲》已得到省环保局的批复。今年委托市环境监测中心完成环境影响评价报告书编制所需的冬季、夏季环境监测报告工作，多次与环保局的专家进行沟通，分析新城区环境保护工作中存在的问题，在项目建设过程中进行完善，为完成新城区区域环境影响评价报告评审做好准备。

4、参加管委会住宅楼土地使用权挂牌活动，顺利摘得17.7亩国有土地的使用权，为公司下一步房地产开发打下基础，也为项目建设作好土地储备工作。通过完善土地手续，可以加速具体建设项目进度，同时，也为项目融资打下基础。

三、成功经验和今后工作努力方向

回顾一年来的履职经历,我感到既充实,又欣慰。我和同志们一起并肩战斗,不仅增进了了解,沟通了感情,建立了友谊,也获得了许多有益的启示,工作能力也得到了一定的提高。

概括起来有三点启示:一是靠信念成就事业。我刚接到组织新城区的招、投标任务时,面对陌生的工作内容,确实感到担子重、压力大,但我有一个坚定的信念,就是相信组织上的正确领导,相信相关部门间的团结合作,相信同志们的正义感和责任感。凭着这种信念,我克服了工作上一个又一个困难,可以说,信念和毅力使我成就了一些事情,而且在事业推进的过程中又进一步坚定了信念、磨炼了意志。二是靠工作统一思想。我深切感到,工作是统一思想的助推器,是协调关系的润滑油,是形成合力的凝结剂。三是靠个性谋求共识。在工作实践中,我努力学习运用马克思主义哲学的基本原理,科学处理共性与个性的关系,在充分尊重个性的基础上,让一些与共性无碍的个性健康发展,同时采取注重正确引导、提倡相互兼容等方式,使个性与共性协调发展,最终将消极因素逐步转化为积极因素,形成推动所分管各项工作健康发展的合力。

总结一年来的工作,我觉得有所得也有所失,不足之处主要表现在三个方面,这也是本人今后进一步努力的方向。一是要提高认识水平、尤其是加强理论学习,不断充实自己、改造自己、完善自己。特别是对投资公司工作中可能出现的问题和困难,要注重从总体上把握,增强工作的预见性,同时要注意防止头脑发热,处理事情简单化,时刻保持强烈的忧患意识。二是要防止急于求成。对工作内容理解要全面分析,尤其是对于工作的安排要充分尊重现实,体现层次性,区别对待,循序渐进,避免一刀切、一律化。三是严以律己、宽以待人。对自己的工作要高标准、严要求,但对于同志要避免苛求于人。在一些具体问题上不能事事都要求完美,因人、因事、因时要体现区别,以避免无意中伤害同志们的积极性,要注重把大家的积极性发挥好、保护好,营造出一种生气勃勃的良好局面。

今后,本人要进一步加强学习,努力学习政治和业务,通过实践不断提高自己分析思考和解决问题的能力,适应不断发展变化的形势和工作需要,力争把各项工作做的更好。xx年马上就要到来,回首往事永不遗憾,展望未来充满希望。本人在去年所做的工作与各位领导和同志们的支持、关心和帮助是分不开的,存在的问题是自己主观努力不屑的结果。请同志们今后有机会给予本人更多的关心和帮助,让我取得更大的进步。

各位领导、职工代表同志们:

首先,感谢总经理、党委书记及班子成员一年来对我工作的关心指导,感谢各位领导及职工同志们对我工作的支持帮助。

20xx年,根据项目领导班子分工,我主要负责地铁二队、疏散平台工程的施工生产管理以及全标段安全监管工作。一年来,我紧密团结在项目部党政周围,动员和带领干部职工,团结一心,积极进取,在所负责区域的各位部长和职工同志们的共同努力下,共完成大小工程多项。工期管理方面,加班加点、精心组织、克服各种施工困难、严格兑现业主工期

节点要求。安全管理方面，经常深入一线、查处安全隐患，施工生产事故及交通、火灾事故均在公司下达的控制指标之内。增收节支方面，加强内外协调、主动出击、努力争取，效益最大化是企业的最终目标，为公司节省成本增加利润百万余元。对外协调方面，积极主动协调地方政府职能部门，为项目顺利开展扫清外围障碍。

20xx年，做为地铁副经理兼安全总监，我负责项目安全管理和部分工程生产管理工作，为进一步履行好职责，现就20xx年履行职责的情况作述职报告，请各位领导和同志进行审议。

一、加强学习，提高思想认识

一年来，我始终把项目部“两会”精神作为贯穿全年工作的行动指南，结合公司党委开展的“争先创优”，积极参与创先争优活动。采取项目党委中心组集中学、业余时间自己学的方式，主要对xx大报告和xx届五中全会精神进行了系统的学习，并撰写了心得体会□

在中铁二局这座大熔炉里，我的思想在经历幼稚和成长锻炼之后有了新的提高。我觉得一个人独善其身并不够，还应该积极的用自己的言行去影响他人。一个优秀的人懂得要最大程度的发挥自身的潜力，不仅在自己的岗位上兢兢业业、对周围的人关心爱护，还要切实、灵活的去带动大家都来关心国家、集体和他人的利益。而一个共产党员所负的责任正是这样，既要乐于为他人服务又要领导人们都来关心大家。我想，如果成为了一名党员我就有机会向更多的优秀分子学习，取他人之长补己之短，在维护集体利益、坚持原则的同时做到与周围的人融洽相处；我就会时时处处对自己要更加严格要求，更深刻的增强自己的社会责任意识和克服困难的决心。

时代在变、环境在变，工程局的工作也时时变化着，每天都有新的东西出现、新的情况发生，作为一名副经理兼安全总监，我们需要跟着形势的步伐前进，不断提高自己的理论水

平和思想觉悟，提高自己的履岗能力，把自己培养成为一个业务全面的员工，争当业务骨干，时刻以“服务无止境，服务要创新，服务要持久”的服务理念鞭策和完善自我，更加严格要求自己，将优质服务工作落到实处。积极主动向党组织靠拢，争取早日加入党组织，以党员“不怕困难、勇挑重担，爱岗敬业、无私奉献、争做模范、勇当先锋”的精神，认真履行岗位职责，吃苦在前，享乐在后，主动承担急、难、险、重施工任务，勇于攻克高、新、精、尖技术难题，自觉提高工程质量、加快施工进度、确保安全生产。

二、20xx年主要工作完成情况

1. 明确任务、开拓创新，有计划、有组织地抓好施工生产。

20xx年对我们地铁来说是极不平凡的一年，新中标疏散平台项目，工期非常紧、任务相当重、困难非常多，项目同时经历工程施工大干、项目收尾、面临竣工验收、竣工结算等阶段。

强化生产组织的严密性。针对地铁今年工程施工任务量巨大，始终坚持生产周例会制度，定措施，抓落实，提要求，解决实际问题，及时确定各个部门各节点的生产组织重点环节。多次组织召开现场协调会和安全办公会，合理地安排安全施工顺序，协同总工研究和确定了施工方案和施工计划，以确保地铁今年生产任务的顺利完成。

2. 以人为本，安全第一，预防为主，综合治理。

20xx年，为了全面贯彻落实集团公司“安全生产年”活动，根据北京市建委、中铁二局集团“安全生产年”活动方案的要求，我们紧密围绕公司安全环保与生产管理工作要点，按照“谁主管谁负责”的原则，认真贯彻落实北京市建委和中铁二局集团有关安全工作的指示精神，以“强三基、反三违、除隐患”为手段，以整治安全隐患为突破口，以安全文明

施工体系实施为载体，以正规化管理为基础，以加大各级领导干部责任追究和风险责任意识为保证，不断强化和夯实各项安全环保基础工作，同时，以“冬防”、“春防”、“安全生产月”、定期安全隐患排查、安全生产大检查、定期安全生产分析总结等专项活动为契机，扎实有效地开展各项安全环保工作，为项目的稳步、健康发展，创造良好的安全生产环境提供了坚实有力的工作保障。截止到目前为止，项目未发生一起大小责任事故。

以上是我在20xx年的主要工作。由于水平有限，在工作中难免会存在不足之处，恳请领导、同志们给予批评指正。在今后的工作中，我将正视困难，团结同志，改进不足，使地铁的生产管理及安全生产工作再上一个新的台阶。同时，要对一年来各位领导和同事对我工作上的大力支持，表示衷心的感谢。

谢谢大家！

按照党风廉政建设责任制考核要求，结合国有企业领导人廉洁自律“五项规定”和“五条新要求”，以及中纪委“四大纪律”、“八项要求”和“三个不得”的精神，本着实事求是、严肃认真的态度，现将本人一年来履行岗位职责情况和党风廉政建设执行情况总结如下。

一、履行职责情况

20xx年1—6月，本人担任总经理，主要负责生产和管理；7—12月担任公司副总经理，负责两个露天矿的安全生产和公司设备管理工作，并协助负责生产协调管理工作，分管机电设备管理部。按照中煤集团公司和**公司党风廉政建设要求，本人以“三个代表”重要思想为指导，牢固树立正确的人生观、价值观和世界观，不断增强自己从业的廉洁意识，严守纪律，坚持原则，积极面对企业发展的大好形势和复杂艰巨的工作任务，紧紧围绕公司经营奋斗目标，积极探索思

路，提高设备管理水平，不断加强露天矿的安全生产管理。同时按照现代化企业制度的要求，努力学习煤矿企业安全生产的相关法律法规□mrp(制造资源计划)□tqm(全面质量管理)□erp(企业资源管理)□jit(准时制生产)等知识，以提高自己的理论水平和业务能力，努力使自己能够胜任本职工作，为公司超额完成集团公司下达的安全生产任务指标、设备管理指标做出了应有的贡献。

1、生产经营工作完成情况

20xx年，、结合实际情况，以成本控制为核心，不断强化、细化环节管理，全面提升矿山基础管理水平，按照建设高效、安全、健康、环保、绿色矿山的发展要求，以“立足当前、着眼长远、强化管理、依法治矿”的原则，全矿职工紧紧围绕既定工作目标，求真务实，真抓实干，圆满完成了生产经营工作任务，各项指标也创历史最好成绩。完成采剥总量10358.5万立方米，矿坑原煤生产完成1824.1万吨，外运商品煤完成1445.32万吨，矿坑剥采比计划5.23立方米/吨，实际6.29立方米/吨。完成采剥总量7962.82万立方米，矿坑自产原煤1718.28万吨，外运商品煤完成1524.07万吨，原煤剥采比计划5.72立方米/吨，实际完成5.54立方米/吨□20xx年两矿的各项生产经营任务指标均有明显提高，为**公司全面完成集团公司下达的目标考核任务奠定了坚实的基础。

2、安全执行情况

按照年初安全会议精神要求，以提高两矿经济效益为目标，本着“以人为本，安全第一”的原则，全矿上下统一思想，奋力拼搏，加大安全管理力度，降低了事故发生率，安全工作取得较好成绩。

20xx年两矿严格落实安全责任追究制度，结合安全整顿，建立健全了多项安全管理制度，初步完善了安全管理体系。组织全体职工认真学习并制定了“岗位责任制”和“安全技术

操作规程”；矿共签署“职工安全承诺书”3054份，对职工进行了安全答卷考试；对两矿所有岗位逐一排查，对“岗位责任制”进行了重新修订，完成了岗位规范工作；对两矿所有员工建立安全档案，扎扎实实进行职工安全培训教育，举办各种与安全相关的培训，比如：“安全用电培训”、“安全规程学习”、“安全生产法”、“群监员理论培训”、“工长培训”、“事故责任者培训”等等。完成了ohsms18001职业安全健康管理体系等一次外审，加强了外包队伍及工程的安全管理工作，出台了“承包承租单位安全管理规定”[]20xx年，共发生事故16起，较去年同期下降6起，同比下降27%，实现了“四无”，杜绝了一级以上设备无事故，实现了1、4、5三个月安全无事故。矿共发生事故12起，其中一级事故1起。

3、设备管理情况

为了提高设备管理水平，增强公司经济效益，先后制定了《矿设备处置暂行管理办法》草案和《总成件跟踪管理考核办法》，对设备维修及操作进行全程监控，对各种设备及总成件的验收、交接、使用、损坏等进行严格的考核兑现，充分发挥设备效率，促进设备管理上水平。对设备检修、保养加大了奖罚力度，消除了职工对设备维护上的投机心理，提高了职工维修、操作设备的责任心，对减少设备非正常损坏起到了积极作用。同时认真研究设备整机更新与依靠大额配件投入维持之间的效益关系，进行设备能力、总成件寿命、修复件费用与性能等内容的评估工作，科学进行总成件和新配件的投入，避免了旧件重复修理中与性能不匹配造成资金、人力及效率的浪费。

根据两矿设备状况，积极寻求技术交流，设备改进的方法与途径，先后同小松、利勃海尔、卡特彼勒[]p&h[]be等国外公司就世界最新采矿设备技术的发展趋势进行了技术交流。同时编辑发行《综合技术专刊》，设立了技术稿专项基金，鼓励全矿职工就技术问题投稿，极大提高了职工学习、钻研科学技术的热情。

此外，本人还顺利地协助完成生产协调管理工作，保证了公司整体生产的协调、稳定运行。

二、 个人廉洁情况

作为**公司副总经理，本人严格按照各级党组廉洁自律的规定要求自己，自觉做到忠于职守，尽心尽责，全身心投入到集团公司和**公司赋予的各项工作中。

在做好本职工作的同时，本人还注重政治本质和理论水平的提高，确保正确的政治方向。认真学习马列主义、毛泽东思想、邓小平理论和“三个代表”重要思想，中共中央关于党建、社会主义建设的新理论、新思想，牢固树立正确的人生观和价值观。在思想上、政治上与党中央、上级领导保持高度一致。按照《廉政总则》，国有企业领导人“五不准”和“五条新要求”，以及省、市，集团公司、平朔公司制定的有关廉政规定，从严要求自己，在设备采购、工程建设、材料采购、外包剥离、财务管理等各方面都能严格按制度办事，无越轨、越级、越权行为。一贯反对铺张浪费，从未搞任何形式的特殊化，个人做到了洁身自好，清廉从政。能够严格要求身边人不徇私舞弊，不任人唯亲，不与民争利。

三、存在的不足及今后的努力方向

尽管本人在工作中取得了一定的成绩，但是在实际工作当中也存在一些不足之处。主要表现为：随着社会和企业的发展，企业管理的新知识、新方法、新理念仍需进一步充实加强；综合管理水平仍需进一步提高；密切联系职工群众和企业改革发展实际的工作作风仍需进一步加强。深入实际调查研究，关心广大职工，把他们的冷暖疾苦时刻放在心里。进一步加强党性修养，在各方面严格要求自己，一言一行，一举一动都要经得起考验，自觉接受组织和同志们的监督。继续深入研究当前管理工作的薄弱环节，敢于抵制各种危害大局的错误观念和做法，想方设法把各级管理人员的思想进一步统一到

改革上来。虽然当前两矿生产经营形势较好，但是安全生产任务依然严峻，基层和安全管理上仍然存在一定的不足，有待于进一步加强和完善。职工作为安全管理的主体，教育和培训的力度不够，安全意识淡薄，认识不清的问题仍然存在，自保和互保意识也有待于进一步加强。为此，下一步重点要加强职工的安全教育培训，提高职工的安全意识，防范人身伤害事故发生，做好季节性、危险性等重点安全工作。

作为一名受党教育多年的党员，非常愿意在党的领导教育下，主动接受同志们的监督，积极工作，戒骄戒躁，率先垂范，做一名称职的党和职工满意的企业管理者。

公司副总述职报告篇五

今年按班子分工分管多经企业，集团公司多经企业有两家，星源公司和回天公司，重点在回天公司；星源公司的股东都是集团公司内部的，而回天公司是和外单位合资的，集团公司是控股单位，且属于国家高监管的生物制药行业，对我来讲是一个全新的领域，过去对股份制企业以及血液制品行业知之甚少，深感压力和责任重大。

新年伊始，首先全面了解分管单位的情况，星源公司在办公楼里，原来我也在星源公司待过，情况比较了解，这几年发展也比较平稳，主要作为管理的联系人，工作还比较容易，主要是防范经营风险，合同风险和施工安全；对于回天公司确实是一个新领域，我同在回天公司待过的所有熟悉的同志进行了了解，基本掌握了基本情况，认真学习了公司法。

回天公司章程，以及有关股份制企业的责权利的分配，渐渐地对董事会领导下的总经理负责制有了一些概念；回天公司是真正意义的国有控股的股份制企业，如何处理双方股东的关系，董事会与经营班子的关系，员工与投资方的关系是摆在我面前的最大难题；对国家高监管的血液制品行业也是冲

一无所知到渐渐有些认识和理解，面临这一情况，我感到巨大的压力和能力的匮乏，好在得到经营班子的支持和广大同志的帮助，才是我充满信心，逐步理出还不是很成熟的工作思路，现在将今年的主要工作向大家汇报如下，真诚地希望各位老领导、职工给予批评、指正。

维持星源的正常工作的思路，贯彻集团公司的思路，维持星源的稳定和减小经营风险，多次同班子成员进行沟通，确保星源的平稳发展。

一是明确任务，落实责任，与经营班子签订了20xx年目标责任书。

二是分解目标，细化管理，编制回天公司20xx年财务预算。

三是抓住机遇，有序推进，同开发区管委会就公司搬迁问题达成框架性协议。

四是根据公司实际情况，授权经营班子分别编制车间改造及搬迁新建两套方案；

五是多方联系，奋力开拓，就新建浆站及公司上市同有关部门进行了尝试性洽谈。

六是强化依法治企，规范管理，梳理完善公司经营管理内控制度。

七是请西安石油学院教授进行现代企业管理培训。

本人能够按照集团公司党委的部署和要求，认真学习党风廉政建设的有关规定，参加集团公司举办的各项警示教育活动（听讲座、看录像等），增强了拒腐防变的能力。认真学习三重一大处理要求，党员干部不能做的150件事的要求，作为领导干部，自己能够做到认真学习，不断提高自身素质和修

养，牢固树立正确的世界观、人生观、价值观，严格要求自己，严格遵守党风廉政建设的有关规定，保持清正廉洁。

通过这半年的工作，切实体会到能力的不足，知识面不够宽，思考问题不够全面，在思想观念、工作能力、作风建设等方面离党和人民的要求还有很大差距，还存在很多不足之处。主要分为两个方面：政治理论学习和修养，管理知识尤其是股份制企业的管理知识；今后要加强政治理论学习，不断提高自己的思想素质，党性修养，分析问题和解决问题的能力。

作为领导干部，干事先要做人，做人一定要正派，要有大局观和责任感，要严以律己、宽于待人，要做一个诚实守信的人，要认认真真地做事，踏踏实实地做人，要做到让上级领导放心，让职工群众满意。同时还要进一步学习管理知识，尤其是提高对社会主义市场经济的理解，股份制企业的特点及责权利的划分，以适应工作的要求，力争在班子的指导和帮助下，作为星源的分管领导，搞好稳定和发展，作为回天的董事长，团结回天全体干部职工，将回天建设成全国一流的血液制品企业，为集团公司做出应有的贡献。

公司副总述职报告篇六

我叫xxx□现任xx科科长，现就本人在生技科一年来的工作和学习情况向各位领导和同志们作以下汇报：

一年来，在局党委和局领导的正确领导下，紧紧围绕我局工作重点，按时组织全科人员学习有关文件、政策精神，以转变工作作风、强化服务意识，围绕创一流供电这个中心思想，努力在生产技术管理、电网建设上下功夫。在加强安全管理，优质服务。和各项考核的促进下，圆满完成了二0xx年局下达的各项工作任务。

生技科坚持把提高职工的思想觉悟和工作热情放在首位，从不把政治思想学习作为形式主义来抓，不但坚持了每星期二、

五的政治学习制度，按照布置的学习内容组织认真进行学习，每个人都作好了心得笔记和学习感想，并且把学习的结果运用到生产技术管理的各个方面，以学习促进各项工作的开展，端正了工作态度，提高了大家的工作积极性，从而保证了全科职工自觉遵守劳动纪律，无发生迟到旷工现象；在完成本职工作任务的同时，认真完成上级布置的临时任务；自觉遵守法规、法令，没有发生任何违纪现象；积极开展党风廉政建设，无发生任何与党风廉政建设相违背的人和事；无发生违犯计划生育现象；上半年完成通讯报导12篇，按局规定篇数完成上半年宣传工作。

进入20xx年以来，我们首先对我局工程安排情况进行了认真的分析，分清轻重缓急，工作有重点有重心，把110千伏xx输变电工程□110kvxx电厂配套工程的xxx变电站□xx变电站和110kvxx线、第二期35kv农网建设改造项目和35千伏xx□xx□xx□xx□xxx□xx□xx□xx□xx等变电站的设备工程，站容站貌、主变增容等电网改造工作作为今年工作重点来完成，全年共完成以下几个方面的工作。完成110kvxx变前期准备土建施工协调以及安装协调工作□110kvxx输变电工程是我局今年工作的重点工作，也是省市电业局要求必须按时完成的项目。为了作好这项工作，我们生技科进行了具体分工，明确了责任。尽可能压缩前期设计时间，经常与市院设计人员沟通，为下一步施工尽可能争取多余的时间，在施工过程中及时协调施工过程中存在的有工程技术等方面的问题并及时向领导进行汇报，并与施工安装单位、设计单位、设备厂家等联系，协商督促解决，有力的促进了工程顺利实施。目前，已完成该工程基础开挖，砼垫层预制，设备招标，图纸会审、土建施工、设备安装等方面的工作，为惠沟变早日投运奠定了良好的基础。

2、完成我局部分输、配电改造工作，由于我局输、变电设备以及站容站貌陈旧，我们结合我局实际，先后制定出xx变、xx变土建改造方案□xx新建方案□xx变、xxx增容方案，全

市渡夏方案。目前，大部分工程都已实施结束，为我局供电安全提供了可靠的供电保证。为我局创一流县级供电企业有了一个良好的开端。

3、规划设计和上报第二期35kv农网建设改造项目、第二期35kv农网改造是我局一项重要工作之一，也是xx科工作的一项重要内容，为此，我科10名成员均参与了该项工作，付出了大量劳动和精力。本次共实施35kv输变电工程7项，完成投资xxxx万元，由于对施工加大了协调力度，及时处理施工过程中存在问题，使35kv工程按省市局要求时间完工，并顺利通过市局组织的初步验收，受到了市局验收人员的好评。

4、根据省市局领导安排和农网指挥部的统一部署，组织有关人员第三期城网工程进行了勘测、设计。目前，已完成整个城区的负荷调查、预测。中低压电网的规划，配电变压器的位置选择，短路电流计算，无功补偿、图纸绘制框架设计、汇总项目选择等工作。

5、为配合路网和城区嵩山大道改造，先后制订了xx公路两侧电力线路改造工程和xx道路两侧电力线路改迁计划。

6、完成我市变电站一次系统图绘制和保护方案的计算工作。

7、在非典防治工作方面，我们按照局要求，坚持作到一天四签到，天天量体温，杜绝了非典源的传播途径。

8、完成电网安全度夏高峰负荷调整方案的制订工作。

9、完成电网应急措施制订工作。

10、完成了新增变电布点35kvxx变电站的可研、初设、施设工作。

11、完成xxx变电站的扩建开工准备工作。

12、根据局安全风暴会议精神完成了输电线路缺陷处理的方案制订工作。

13、完成东、西区电网优化方案编设工作。

14、完成xx电厂接入系统110kv音纸线路的规划、勘测、设计工作。

15、完成局下达的各项临时性的任务。

在完成本职工作的同时，注重对职工进行廉洁方面的教育，杜绝吃、拿、卡要现象在我科发生，无发生任何与党风廉政建设相违背的人和事，无发生违纪现象。

由于近几年来生技科的工作量大，设计、绘制图纸量大，经常加班加点，不分白天昼夜，全体同志不但没有怨气，而是相互配合，共同努力，全体职工从未发生争吵现象，真正形成了工作上合力行动上合格的良好局面。

一年我们虽然取得了一些成绩。但与局领导对我们的要求还相差甚远，各种中还许多不尽人意的地方。例如，工作上存在好人主义思想，对职工关心不够等。在今后的工作中，要发扬过去的成绩，克服不足，努力工作，争取在下半年工作中取得好的成绩。

以上述职有不妥之处，请各位批评指正。

公司副总述职报告篇七

（一）电网规划及前期按照省公司加强投资效益管理的要求，调整了规划领导小组，并在规划领导小组中增加了技经组，加大了电网规划项目的经济效益分析。召开了公司电网规划工作座谈会，对“xxx”电网规划执行情况进行了总结，明确了加强效益分析的思路，安排部署了下一步重点工作。

2、结合邢南500kv变电站提前建设，落实投资效益原则，对xx—xx年电网规划进行了滚动修编。根据各项目负荷增长的实际情况，调整了项目的开工时序。

3、开展了“xx”电网规划编制和2020年电网发展远景规划调研工作，对各县xx年计划投产的大用户建设情况进行了实地考察，依据调研结果对计划开工项目进行了逐一排序和优化，提出了xx年基建计划建议。

4、开展城网规划纳入邢台市城市控制性详规工作，为今后的项目建设开展打下良好的基础。

5、编制完成了邢台电网规划评估报告，对电网运行效益、新建工程的投资效益进行了客观评价，为科学决策电网建设资金的投入时机、地点和规模奠定了基础。

6、做好电力市场分析，开展了煤矿、钢铁、玻璃、煤化工等产业代表用户用电特性调研工作，为电力预测积累了一手资料。

7、完善了可研审查制度，成立了由相关专业部门组成的审查小组，进一步明确了可研深度和要求，加大设计方案的优化比较。

8、按照省公司计划，我公司今年开展董村、大陆村2项220千伏输变电工程，和杨家营批4项新建、大石桥批（9新1扩）10项共计14项110千伏输变电工程前期工作，通过管理创新和积极努力，现已超额完成年度任务。

（二）综合计划管理按照年初公司工作会精神要求，认真落实好强化综合计划管理在整体工作中的龙头作用，一是将公司xx年主要业绩指标和经理工作报告中确定的重点工作逐项细化分解，分解到责任部门，编制下达了《xx年奋斗目标和重点工作计划》；同时编制完成了基层单位与公司签订的xx年

业绩考核责任书，明确了基层单位生产经营目标；三是按照年度计划，分解下达各部室的月度管理工作计划，并进行月度检查、督导和通报。

2、根据省公司要求，按照综合计划统一编制上报的原则，组织相关部室对xx年各项计划和专项报告进行了编制，按时完成了上报。

3、受金融危机影响，从9月份开始，售电量出现明显下滑趋势，为把握好公司经营形势，每周进行日电量和主要钢铁用户负荷分析，随时掌握日电量和主要钢铁用户负荷变化情况。

4、按照省公司统一部署，认真开展电力市场专题调研，撰写调研报告上报省公司。编制上报了xx年主要生产经营指标框架建议计划和正式建议计划。

5、按照省公司统一部署，组织开展了自备电厂安全检查工作，针对存在问题提出了整改措施，并撰写分析报告上报省公司。

公司副总述职报告篇八

1、树立好角色意识，当好总经理配角。作为公司的副总经理，严格按照公司的授权与管理范围，工作人员队伍围绕公司下达的年度工作计划指标和企业发展的实际需要，始终坚持以人为本，以市场为导向，以规章为支撑，积极谋划公司的营销施工策略与发展，协助总经理建立健全项目管理规章制度与奖惩机制，并想方设法地开动脑筋，锐意进取，拓展市场，完善服务。

2、加强自身建设，贯彻“以身作则”的人本管理理念。做好施工管好项目。企业管理者是企业的一面旗帜，起着领头羊的指引作用。三个月来，本着以人为本的思想，从严要求自己，坚持以管理为中心、向公司负责任的积极态度，矢志不渝加强自身素质建设，努力培养正确的世界观、人生观与价

价值观，用积极、健康、饱满的热情与工作态度来引领管好班子、带好队伍。对公司我所要管的事务，我们坚持做到大事讲原则，小事讲风格，平常讲人格，以此树立公平、公正，平等的管理氛围，让一切有能力的人为公司所用，为公司奋斗。

1、采取多种措施，营造良好的学习环境，着力提高工作人员素质。

“人是企业发展的第一要素，工作人员素质的高低决定着企业管理和发展水平。按照创建中国梦的社会要求，结合企业经营管理需要，积极倡导建设学习型单位，采取“请进来、走出去”多种形式的学习教育培训方式，使在岗位人员经过培训人人持证上岗，以良好的学习氛围带动工作人员愿学乐学好学的学习热情，从而使企业整体文化水平与业务素质得到全面的快速的提升，为企业发展奠定坚实的文化基础。

2、坚持“以德为之，以情动之，以行导之”的管理原则，不断提升自身及班子的标杆。在企业中，我们积极寻求建立科学的人际工作关系和处事方法，要求管理层在对待工作人员时，要用“德”立身，用“情”沟通，用“行”示范，工作人员们时时处处看得见，摸得着，想得通，从而有效及时地化解工作出现的矛盾与隔阂，并积极培育团结、和谐的工作氛围，纯洁工作人员队伍的思想，增强企业的凝聚力，合力地完成公司的计划与任务。

3、作为公司分管领导，经常亲临施工现场巡查、指导。xx年4月我公司除了xx酒店，和成世际在等待施工之外，还分别有华日轻金，恒丰海悦国际酒店、xx艺展中心，苏荷酒吧，等等项目正在施工。我经常亲临上面工地巡查工程进度、施工质量以及施工安全等情况，并提出指导意见。由于xx艺展中心施工时间紧，任务重我配合xx总指挥协调完善施工工作，加之我司又是第一次直接承接这样的空调整改项目、xx艺展中心

空调改造项目初期，更是常去工地现场，协调各方关系，指挥前期工作。协助xx总经理保证了建设方下达的三天完成旧空调改造和安装任务。

- 1、协助xx总进一步理顺企业内外关系，努力营造满足企业经营发展需要的好外部环境。
- 2、加强自身建设，进一步提高自身素质，以适应企业工作需要。
- 3、协助xx总科学、合理、完善健全企业经营管理机制，培育独特的企业文化，逐步建立现代企业制度，推动企业健康、有序、持续发展。

总之，三个月来，总结过去，在xx二位总经理的坚强领导下，经全体工作人员的辛勤工作，顺利地完成了一季度各项任务，成绩是可喜的。展望未来，在其位谋其政，我当尽心尽职，勤勉工作，为公司下三个季度的宏伟发展，早谋划早打算早运筹在新的9个月里，我将加强各项工作的学习，与总经办成员一起，带领公司全体工作人员们积极深化企业改革，以促进兴隆建安二公司健康长远的发展，尽职尽责的工作，力争做到工作让xx总，xx总放心，让全公司工作人员放心。

最后感谢□xx总，xx总对我的信任和支持！

公司副总述职报告篇九

我现任xx实业公司总经理助理，安全副总监，分管协助领导抓关联交易、基建建、协助安全总监抓安全工作。

（一）关联交易取得新成果。一年来，我协助和配合公司领导抓关联交易工作。由于领导重视，真抓实管□xx年关联交易实现了新突破。完成产值2.47亿元，比去年增加了30。

为实现用关联交易扩空间、促发展的目的，我始终坚持作到对九厂定期联系，经常沟通，有事到场，有难必帮。按着这个准则，凡是九厂或领导的大事小情，无论是红白喜事，都一一到场。同时，帮助他们协调解决了一些问题。经过我和领导的共同努力，使九厂和xx的感情不断加深，关系进一步密切。为我们公司争取工作量超过2亿大关打下了坚实的基础。

（二）关联交易价格有所上调。我积极帮助公司所属单位上调结算价格。公司所属单位运输、作业、捞油等公司的结算价格较低。影响了他们的`经济效益。根据领导的安排，我先后几次到九厂协商调价问题。精诚所至，收效颇大。九厂领导同意了我们的价格调整方案，调整后运输、作业、捞油公司比去年多收入120多万元。同时，我还配合主要领导积极协调解决作业机组，九厂无偿向作业公司提供了2套作业机组，提高了作业公司的作业施工能力。

（三）绿色、亲情服务实现新突破。作为总经理助理，就是要为领导当好助手和参谋。秉承这一理念，我始终坚持竭尽全力而为之。根据吴总关于为九厂提供的绿色、亲情服务要有新举措的精神要求，担负着领导的重托，我对九厂的部分干部职工进行了走访。认真了解他们在生产、生活方面面临的困难，经过调查研究，我向领导提出了建立“亲情小饭桌”，真正解决九厂前线职工学生午饭和休息问题、成立义务学习辅导班，提高九厂前线职工学生成绩问题，免费为九厂职工液化汽送罐、送水，这三项建议均被领导采纳。以上三个问题的解决，为九厂干部职工排除了生活上的后顾之忧，也为九厂干部职工提供了良好的服务环境，特别是实施后领导高度重视，精心组织安排，以精优的服务质量，赢得了九厂干部职工的满意和好评，使xx与九厂的良好合作关系进一步得到密切，巩固和推进了关联交易的健康有效发展。

安全第一，一切服从于安全，在必须保证安全的前提下，抢工期，上质量。由于坚持不懈抓安全，有效地保证了每个工程的安全生产。

在施工中，我还坚持起早贪黑，盯在现场，检查进度、质量、安全等工作，尤其是在生活水改造工作中，由于涉及到千家万户，为了更好地服务职工群众，针对居民区停电停水有些居民缺水问题，我就组织安排施工队伍先后十多次给他们送水，使这些居民都感到十分满意。

在安全工作中，我积极配合安全总监全力以赴抓安全工作，认真贯彻执行“安全第一，预防为主”的管理方针，大力强化hse监督管理工作，加大了对事故隐患的整改和消除力度。认真开展制度建设工程，全面落实安全生产责任制，积极开展安全技术培训，协助安全总监组织开展“安全生产月”活动，并精心培育特色安装文化，通过全面加强安全管理，有效地保证了公司的安全生产，为公司实现安全金杯五连冠做出了贡献。

加强党风廉政建设，深入开展反腐败斗争，是我们党的一项长期、艰巨的任务。而自觉遵守党规党法、清廉从政是我们领导干部的准则。按着准则对自己进行自我约束，自我控制，自我完善是廉洁自律的可靠保证。因此，在廉洁自律和抵御不正之风方面，坚持法规、原则不动摇，不断学习，自觉自律，达到了一身正气、两袖清风的目的。在这项工作中，本人主要抓了以下几个环节：一是加强学习，提高了廉洁意识，增强了自身素质。加强学习，是领导干部提高自身知识水平的重要途径，更是提高自身精神境界的有效途径。因此，为深刻领会党重要思想精髓，自觉树立清廉意识，特别是先进性教育以来，本人一直坚持学习，除了班子集体学习外，还用业余时间学习《两个条例》等党规党法内容，学习经济、政治、文化、管理等方面知识。通过学习，使自身素质得到提高，为抵御各种不正之风的侵蚀打下了良好的思想基础。二是自觉从严，遵守党纪条规。本人能按党纪条规严格要求自己，自觉遵守各项原则、规定，没有忘记自己是一名党员干部，也处处注意自身的一言一行。第二，是严格自律，遵守规定。为严格要求自己，严格规范自己的行为，我们通过开展实行“五自管、端正五官树形象”活动，管住了小节。

xx年，经过本人的不懈努力，尽管完成了本职工作和领导交办的各项工作任务，但是在工作中还存在着以下几方面缺点和不足：一是关联交易还应细化。在关联交易工作中，总体上说，做的还是比较好的，但是，在有些细节上还存在着不足。今后一定要注重细节，坚持大事小事一起办，并且抓出成效。二是基建工程质量还需提高。尽管我们的施工质量达到了甲方的标准，但是在某些施工环节中，还存在着一些质量跑粗现象，今后一定要加强全面质量管理，争创优质工程。三是有时抓安全工作力度不够。有时感到自己是安全副总监，存在着一些依赖的思想，领导安排的抓得多，抓得好，自己主动工作的积极性有时不高。