

# 最新综合科长述职报告(通用10篇)

在当下社会，接触并使用报告的人越来越多，不同的报告内容同样也是不同的。报告书写有哪些要求呢？我们怎样才能写好一篇报告呢？下面是小编为大家整理的报告范文，仅供参考，一起来看看吧。

## 综合科长述职报告篇一

各位领导，您们好：

我叫全文亮，现任采煤队机电副区长。近一年来，在我矿和上级领导的关心指导下，紧密团结全体干部职工，围绕区队生产经营建设目标，严格遵从“从零开始、向零奋斗”的理念。加强执行“标准化”和“双基”管理工作理念，深入贯彻集团公司安全生产条令，认真履行岗位责任制，使我队工作有了较大的改观。现将工作情况和自身认识汇报如下：

### 一、政治思想工作方面

1、加强政治理论学习，不断提升自己的业务素质。认真结合集团公司、局、矿三级党委的各种工作会议精神，领会集团公司所制定和颁布的各种文件和方针，尤其是贯彻我党的重要文件精神，进行深入学习、领会，务求学有所得，学有所用，使自己在言行举止上与上级组织的要求保持高度一致，最终坚定自己立足岗位，奋发向上、积极进取的信心。

2、转换角色，抓住重点，工作定好位。在矿上级领导的正确指导下，使我队各项工作得到了完善和规范。成立了安全领导小组，制定各项规章制度，并认真落实，做到按制度办事，按标准管人。严格按照工作标准开展各项区队管理工作，从干部到职工人人工作有职责，有章可循，始终将安全工作贯穿于各项生产工作中，严格防止事故隐患，加强日常

管理工作力度向管理要效益。

## 二、本职工作方面

搞好机电工作，是井上下安全生产的有力保证，机电管理涉及到的专业技术比较多，作为区队机电管理工作负责人，必须要以身作则，强化自身业务素质培训，抓好安全生产和机电设备维护检修，完成生产任务，对设备维修制、岗位责任制等规章制度进行严格的落实。不断加强煤矿机电运输管理工作的领悟与决策能力，要率先做到对一些新设备、新技术的良好应用，必须全面保证采煤工作面压风、供水、通讯设施齐全完好。带领全区队机电人员，刻苦钻研，结合区队工作实际，努力培养机电人才，搞好技术攻关，加强科技创新。对现场工作进行及时的督导和检查，解决生产中出现的问题，组织员工对各类事故进行分析，提出问题，举一反三，确保安全生产。

## 三、自我鉴定方面

我认为，治理从应用到具体实施，必须从基础做起，从日常做起，从实践工作着手，使其更规范、更具体，并能得到重视，体现出严厉性。为此，我作为副队长，必须要自我加压，不断学习，开拓思路，狠钻业务，同时严格我队的工程质量治理和作业规程的编制，完善队务治理，重视各班组具体实施过程中的实际情况，结合自己多年的实践工作经验，提出建议。在平时的工作中，本人爱岗敬业、思维严谨、作风踏实、严格安全生产治理。以搞好生产为职责，以安全治理为己任，努力提高治理水平，全身心的为冯营矿的发展积极贡献。

## 四、廉洁自律方面

在行业作风建设和廉洁自律方面，我以邓小平理论和“三个代表”重要思想为指导，始终认真落实党风廉政建设责任制，

严格按照党员身份要求自己，认真学习有关党风廉政建设法律、法规，果断贯彻执行中心和上级关于廉洁自律的若干规定，自觉遵守矿上的各项准则与规定，严格要求自己，牢记党的宗旨，坚持立党为公，执政为民，坚持利为民所谋、权为民所用，不以权谋私，严守法纪，秉公尽责，依法办事。加强自律，廉洁从政，以身作则，不断加强自我教育，努力做到严于律己，清正廉洁，警钟长鸣，本人无违法乱纪现象。

回顾过去的全年工作，自己还存在很多不足，在今后的工作中，我将以科学的发展观作为新的理念，以取得的成绩作为新的起点，自己决心不断学习新知识，研究新问题，积极推广应用新技术，新工艺、完善技术治理，将学到的知识最大限度地运用到工作中去，按照建设标准化矿井要求，为我们和谐矿区的建设贡献自己的力量。作为区队管理层的一份子，更要带领全队以建设发展、安全生产为目标，为我矿描绘一个更加美好的蓝图而努力奋斗。

全文亮

2012年00月00日

## 综合科长述职报告篇二

各位领导，全体党员、村民代表们：

我叫周宇波东三家村党总支委员现任村主任、计生主任，在街道计生办、村两委的正确领导和关心下，在同志们的积极配合下。本人认真贯彻党的xx大精神和“三个代表”重要思想，努力学习、勤奋工作、与时俱进，开拓进取，求真务实，认真履行自己的岗位职责，在妇女和计生工作中，取得了较好的成绩。各方面也都得到了锻炼和提高。下面，我将本人任职以来的工作、学习情况述职如下，请同志们评议。

一、努力学习，不断提高业务水平和自身素质，及时适应工作岗位。学习是明确政治方向，提高能力水平的重要途径，更是适应新形势、新环境的必然要求。对我而言，力求在贯彻党的计划生育方针、政策和上级精神时不走样；学习现代管理知识，不断更新、完善自我，力求使自己适应新时期人口与计划生育工作对领导干部的知识要求。通过学习进一步提高了自身政治水平和工作能力，使自己较好地具备了适应计生工作的能力。通过学习使我时刻把党和人民的利益放在第一位，个人利益服从党和群众利益，平时注重关心社会，关心群众，关心集体，关心同志。注重从身边小事和本职工作做起。立足本职岗位，做到了干一行，爱一行，干一行，专一行。把自己平凡的工作，作为为广大村民群众服务的起点。在学习、工作和生活中识大体、顾大局、讲党性、讲奉献，树立勤政廉政、淡泊名利、勤勤恳恳、一心为公的思想。我经常深入到村民家中，开展服务，调查研究，摸清情况，根据上级妇联的要求，结合我村的实际，形成了以服务群众为重点的计生工作思路，依法推行我村计划生育的开展，建设和完善流动人口管理机制，制作计生宣传板，努力创造了村良好的人口环境。

## 二、格尽职守，勤奋做好组织上分配的村各项工作。

1、妇代会工作。妇代会既是妇女的代言人，又是广大妇女的知心朋友，更是妇女姐妹工作和感情联系的桥梁和纽带。我在上级妇联的精心指导下，紧紧围绕改革、发展、稳定的总方针，服从服务于经济建设，创造性地开展妇代会工作，一是利用每季度的孕情监测、“三八”妇女节，开展生动现实的座谈会，以生动的实例来激发妇女们的创业热情，用身边的典型来感染、带动妇女，促进她们思想认识的提高。以丰富文化活动为载体，提高妇女参与文化活动的热情，达到提高素质目的。二是加强维权，保护合法权益。对妇女同志来访，做到“热心、耐心、关心、爱心、尽心”等五心原则，充分运用新《婚姻法》、《妇女儿童权益保护法》等法律法规为广大妇女、儿童伸张正义，打击邪气，消除偏见。妥

善处理每一项纠纷，直到来访者满意为止。真正当好妇女的守门人，做好妇女的贴心人。

2、计划生育工作。我们村计划生育管理人口人，已婚育龄妇女人，其中已婚未育人，一孩人，二孩及以上人，结扎人，双女结扎1户。人口出生率%，人口自然增长率%，计划生育率%统计符合率达，避孕节育措施落实率，圆满地完成了各项目标任务。计生工作得到了上级领导的肯定。

3、扶贫帮困工作。在关爱村弱势群体上，积极为他们排扰。以自己赤诚之爱，热心相助计生困难户等户。

4、做好村所属经常性工作和村安排的各项中心工作如新农保、新农合、卫生、民生工程、村庄亮化建设和综治维稳工作。

三、清正廉洁，树立个人良好形象作风廉洁。在实际工作中坚持不以权谋私，不搞钱权交易，不徇私舞弊，不投机钻营，不开后门。违纪违法的事一点不干，一尘不染。要做到这样，我主要做到了三条：一是不断进行反腐倡廉学习，对照正反两个方面的典型，认真反思，警钟长鸣，努力克服享乐主义、拜金主义和极端个人主义。二是事关全局的大事以及群众关注的热点、难点问题，都要及时向村党组织汇报，经过领导班子研究决定，然后遵照执行，不独断专行。三是严格要求自己。作为村党总支委员，特别是我主抓妇女工作，是与基层打交道最为直接的工作，与群众接触的机会多。因此，自己工作的形象如何，直接关系到党在群众中的形象，直接关系到整个村干部队伍建设。在实际工作中，凡是要求同志们做到的，自己首先做到，为同志们做好表率。在实际工作中遇到棘手的问题、困难的工作，自己都挺身而出，站在困难的前沿，跟大家一起战胜困难；带头讲学习、讲政治、讲正气，认真开展批评与自我批评，不回避矛盾，不争功诿过，不只报喜不报忧，以自己光明磊落的言行影响和促进村的建设。

高度负责的精神，脚踏实地，尽职尽责地做好各项工作，不

辜负领导和同志们对我的期望。一是进一步强化学习意识，在提高素质能力上下功夫。把学习作为武装和提高自己的首要任务，牢固树立与时俱进的学习理念，养成勤于学习、勤于思考的良好习惯。把参加集体组织的学习与个人自学结合起来，一方面积极参加集中组织的学习活动，另一方面根据形势发展和工作需要，本着缺什么补什么的原则，搞好个人自学，不断吸纳新知识、掌握新技能、增强新本领。二是进一步强化职责意识，在争创一流业绩上下功夫。继续把“服从核心，服务中心”作为自己的工作中心。进一步树立正确的人生观和价值观，增强事业心和责任感，认真做好职责范围内和领导交办的工作任务，充分发挥共产党员的先锋模范作用，自主创新的开展工作，努力创造一流的工作业绩。三是进一步强化服务意识，在转变工作作风上下功夫。牢固树立宗旨意识，努力做到由只注意做好当前工作向善于从实际出发搞好超前服务转变；由被动完成领导交办的任务向主动服务、创造性开展工作转变；由只注意搞好对内服务向把对上服务和对下服务、对内服务和对外服务统一起来转变，努力为东三家村党总支做好参谋助手，为村全体妇女提供优质高效的服务。在此，我真诚的恳请各位领导和同志们能给予我大胆的批评和指正，以帮助我更加全面的了解自己、认识自己，我将不胜感激。

谢谢大家！

## 综合科长述职报告篇三

20\_\_年是公司全体员工风雨兼程、齐心协力，不断创新的一年；是面对公司一次重大人事变革、人员调整、加快发展的一年；是公司管理目标、深化服务内容，紧跟形式发展步伐的一年。三个月以来，在公司曲总及王总的领导下，在全体成员的勤奋努力、恪尽职守、不断更新中，公司始终坚持“服务一个项目，塑造一个精品”的公司宗旨，在上传下达、服务质量、内部管理、管家服务等方面取得了丰硕成果。

## 一、基本情况

按照公司组织架构及新领导班子调，物业公司现项目经理1人、保洁技工4人、秩序维护部5人，增设样板间管家3名，共计13人。几个月来，物业服务全体成员紧紧围绕为客户服务这一核心，扎实开展工作，针对东昌御府服务特点、人文环境、居住人群、周边环境等不同特点，我们着重在解决新问题、落实上下功夫、求实效，几个月以来，截止12月8日共接待客户1015人。

## 二、发挥服务特色、提升物业品牌。

优良的服务方式是提升品牌的有效途径之一。几个月来，物业公司在提高服务质量、建立和谐关系、创造优质服务氛围中加大工作力度，完善工作程序，先后在东昌御府举行了公司开业、样板间开放、公司开盘管家一站式服务，进一步提升了品牌宣传，提高了物业服务对外业务联系和品牌推介。

## 三、加强内部管理，充分发挥团队作用

公司主要下设管家客服、秩序维护部、保洁部三个主要职能部门与岗位。在服务中，我们注重发挥团队精神，大力倡导服务理念，提升服务水平，几个月的工作中显现出了出色的执行能力。

### (一) 管家客服部：

管家客服部各项工作是公司的主线，面对广大业主服务、对上工作安排、对下业务落实等全面工作，主要通过管家人员进行协调、解决。几个月来，面对人员流动较大，岗位安排调整大的实际，公司加大内部管理，完善内部机制，对日常业务以区域为标准划分责任到人为基础。

### (二) 秩序维护部：

秩序维护部是公司发展的窗口，人员形象及工作责任心彰显服务的特色。几个月来，秩序维护部范围调整人员，在思路转变，人员调整中发挥了较好的工作场面，确保了工作秩序的正常运转。做好工作，一系列的新办法提升了公司外树形象的动力。

### (三) 保洁部：

保洁部是公司的名片。每天重复进行的工作彰显服务质量与服务能力。全年几个月来，本部分人员团结互助，积极肯干，不怕苦、不怕累、不怕脏，显出了较强的吃苦精神和服务意识。积极配合和努力工作，为物业保洁部赢得荣誉，体现了较强的团队精神。

### (四) 公司：

公司各项工作在公司领导的亲临指导下，在耐心细致的工作安排中，先后在组织框架、人员调整、各部門管理，对内对外业务联接中发挥了重要作用。在各部门的衔接与任务安排中、在业务联系沟通处理中、对内业务梳理中，发挥了桥梁作用，在对物业服务区域重要事务处理、整体与建设中发挥了一定的作用。与此同时，繁杂琐碎的工作显示出了较强的工作执行能力。

## 今年度主要工作

(一) 针对七月份开始业主入伙室内装修不断增多的实际，公司加大装修管理、电梯设备维护管理及公共设施管理力度，营造良好环境。

- 1、有针对性地组织各部门人员进行培训与交流学习，进一步提升服务质量、服务理念、服务意识的形成。
- 2、加强内部专业人员培训，提高对公共设施的维修与养护。

- 3、加大工程管理对屋面防水与室内起包户的维修与监管，创造良好的生活环境。
- 4、加大绿化整改力度，维护小区良好的环境。
- 5、继续加大对工作沟通与协调，力争在本年度提升80%以上。
- 6、制订实施有偿服务细则及办法，提高服务意识与能力。
- 7、制定各部门岗位竞争、奖罚机制，进一步提高员工的工作主动性。
- 8、加大对空置房、装修户、公共设施的巡查力度以及对业主室内玻璃更换、平开窗合页更换工作，减少安全隐患。
- 9、全面做好停车场、营业房管理工作，保障业主顺利营业与收房。

经过一年来的艰苦实践，我们走过了公司转型的起步阶段，在新的一年里，公司全体成员主要以解决存在的问题为工作出发点和落脚点，继续努力、克服困难、团结拼搏、开拓创新，为争创20\_\_年聊城市物业服务而共同努力奋斗。

## (二) 加强人力资源的培养与人才队伍建设

要加强培训和学习力度，以提高其业务素质和整体管理水平；加强对高技术、高能力人才的引进，并通过培训挖掘内部技术潜能，发现、培养和储备技术人才。通过与碧桂园物业共建物业管理专业实习基地，选拔优秀毕业生，加强人才队伍建设。

(三) 20\_\_年我们将进一步创新完善工作机制和管理模式，进一步强化内部管理水平，继续巩固及完善现有各项制度，深化内部机制改革，试行定员定岗定酬及费用制度，继续实行

小区经营目标责任制及管理目标责任制，向管理要效益；依托城建，充分发挥自身优势，希望能在继续做好每年交易会车管工作的基础上，把进一步开拓物业管理新市场当作一项重点工作来抓，促使公司的发展状况和经济状况有明显好转。

(四) 加强企业和社区文化建设，20\_\_年继续将重点放在企业文化与社区文化的建设上，继续完善公司的网页、季刊，努力搞好小区的社区活动，把深入拓展企业文化与社区文化的建设作为我公司拓展服务深度与提升服务质量的突破点，继续推进党风廉政建设和精神文明建设工作，不断加强小区的物业管理工作，提升市场竞争力。

回顾公司的发展历程，我们深切的感到，我们每取得一点成绩是与公司领导的精心培养分不开的，每一点进步却浸透着公司及全体员工的心血和汗水，融入了团队拼搏精神与实干精神。公司给予了发展的良机和空间，我们要抓住机遇，安心本职工作，使20\_\_年全面工作再上一个新的台阶。

## 综合科长述职报告篇四

各位党员、各位居民代表：

时间匆匆，我已在山羊居当干部已经九年有余，自今年4月再次担任本居居委会主任以来，在街道党工委、办事处的正确领导下，在各位党员、居民代表的大力支持和帮助下，按照党的路线、方针、政策，本着发展本居集体经济、提高居民的文化生活水平的前提指导下，廉洁自律，务实工作，为本居的发展作出了自己应有的贡献。现将今年的工作回顾如下：

学习“三个代表”重要思想和党的“xx大”精神，用正确的思想理论武装自己，全面、正确地执行党的政策，深入学习贯彻实践科学发展观，推动社会主义新农村建设的大踏步前进。

为了发展壮大村级集体经济，更好地管理好本居的集体资产，今年我们对菜市场进行了转投标，截止到目前菜场的收入已经达到90多万元。其它方面的情况是：文化楼租赁收入21.38万，超市：6.5万，出租厂房收入12.7万。在国际、国内经济趋于下滑的不利形势下，依然保证了集体收入的稳定。

对于上级交办的各项任务，能认真贯彻落实、完成，如山羊小区的征地拆迁任务，目前所有拆迁户都以住进临时安置房，旧住宅已经拆除完毕。套式安置居民参加养老保险的有263人，已经开始领取养老保险的有53人。另外，本居的计划生育达成率为95%以上。

近年来，随着本居集体经济的快速发展，居集体经济实力不断壮大。今年，投资507万的山羊居大楼顺利落成。大楼总建筑面积达5000多平米，集办公、会议、文化、商业于一体，使广大人民群众在闲暇之余，能有一个较好的休闲场所，提高居民的文体素质。预计居两班子年内能够搬入大楼内办公。村容村貌也得到了进一步的改善。

居民的生活水平也得到了很大提高，本居老人的月补贴增加至每人每月50元。

群众精神文化生活日益丰富，有越来越多的群众参与到积极健康的文化活动中来，比如山羊居的广场舞每天都有近200人的规模。新的篮球场也即将完成。

山羊居已建立一支能基本保障居民财产安全的巡防队伍，经常进行夜间巡逻。在安全管理方面，开展不定期的进行消防安全和生产安全检查，并把安全知识普及到各企业(个体)负责人，要求加强安全管理，确保不发生安全事故。

6. 经常开展廉洁自律条例学习，特别注重自身的廉洁，从不拿集体一分钱办私事。并且要求班子成员也时刻提醒自己，并做到互相监督，坚持公事公办，不谋私利。

各位党员，居民代表，我要感谢在座的各位对本人工作的大力支持和帮助。我知道，在思想上，我与上级的精神还有一定的差距；工作中，与村民的期望相比还有不足之处；在精力上，也未能完全到位。在此，希望在座的各位及广大居民能对我提出宝贵的意见和建议。以便我在今后的工作中，改正自己的缺点和不足，为本居经济和居民生活水平的提高作出进一步的贡献。

## 综合科长述职报告篇五

各位领导，同志们：

大家好！首先，非常感谢各位领导、同志们一年来，在工作以及生活各方面给予我的热心指导和帮助。在街道党工委的领导下，以团结、务实的态度带领社区两委一班人围绕加强社区党建，促进社区服务这一中心工作，本着“以人为本、提升服务”的宗旨，以团结务实的工作态度，积极探索新时期以强化基层组织建设工作为核心，以服务群众为重点，以党员管理为抓手，以巩固提高科学发展观成果为载体，以拓展社区服务领域和质量及深入开展学习时间科学发展观活动为突破口，以扩大党的覆盖面、增强凝聚力为目标，全面、协调、可持续发展的社区党建工作新路子。在工作中，坚持理论联系指导实践，始终以为居民群众和驻辖区单位提供优质高效服务为己任，着力体现社区连接党和政府与居民群众桥梁纽带作用。

担任社区党支部书记以来，我始终将加强学习，勇于实践，不断提升自己综合素质和为民服务水平做为根本。在工作中，以强化党员队伍管理、提高党支部凝聚力、战斗力，提升社区办公条件和为民服务水平，积极推进社区自身建设为重点。社区办公场所问题是长期围绕社区建设的核心，是制约社区发展的瓶颈，我将解决社区办公场所问题列为重中之重，年月积极协调区、街政府，利用国债投资，建设社区信息工作站的时机，投资近20万元。在清算组的支持下，国资中心筹

措资金100多万元，新建社区综合办公楼1700平方米，活动广场20xx平方米。

目前社区有各类志愿者服务组织3个(助残志愿者队伍、义务治安巡逻志愿者队伍、关心下一代志愿者队伍)，志愿者人数达30多名，同时进一步完善了社区党建制度和社区党建活动室。使其充分发挥在社区建设发展中的作用。现将一年来学习、工作、党廉开展情况总结如下：

## 一、结合实际，认真扎实工作，不断推动社区党建工作再上新台阶

一是积极探索积累社区党员管理途径和模式。社区党支部针对社区党员成分复杂，多层管理的状况，积极探索和积累新时期社区党员管理的途径和模式，社区党支部不等不靠，采取有效措施，大胆实践，积极摸索和积累新形势下社区党员管理的模式，取得了一定的成效。

1、支部按照“一周一会制”，每周召开支部会议，听各个党员的工作汇报，分析研究存在的问题，安排部署各项工作。通过这一管理模式，确保了党支部每一名党员参与到党支部建设中来。

2、社区党支部进一步完善和规范以党员“三会一课”为重点的党员学习管理制度，认真做好绩效考核工作，进一步健全和完善社区党支部和社区各项规章制度，着力提升为民服务的水平和工作效率质量。同时积极探索新时期党员管理制度和途径。如组织社区党员与辖区单位党组织联合举办座谈活动，丰富学习内容，开阔视野。

3、支部始终将关心下岗职工党员和家庭困难居民生活做为一项重要工作，支部以开展党员“四百活动”和入户随访工作为平台，及时了解和掌握他们的生活情况，对存在的困难，社区党支部及时予以协调和提供帮助，同时支部在党员中开

展了党员“一助一”帮扶活动，号召支部党员自愿帮助困难职工和残疾群众。

5、领导社区党支部以开展形式多样、内容丰富的文体活动为载体，丰富社区党员和居民群众的业余文化生活，增强社区党支部的凝聚力和向心力。社区党支部利用社区文化健身广场举办了10几场文化演出活动，在活动中，社区党员带头组织，积极参与，活动的开办，深受辖区居民群众的好评和。

二是着力打造社区志愿服务队伍，全面开展为民助民工作。社区服务是社区建设工作中的核心任务20xx年度，社区党支部始终围绕“以人为本、提升服务”原则，在社区建设中，深入开展社区服务工作，不断探索和积累社区服务工作经验，使社区志愿服务工作取得了显著的成效，活动的开展不仅为辖区居民及辖区单位提供了优质高效的便民服务，同时为促进和提升社区居民的生活水平、生活质量起到了积极的作用。在社区党支部的带领下，志愿者服务组织针对辖区单位、居民群众的需求，组织开展了无偿、低偿、有偿相结合的为民、便民服务。此项活动的开展，有力的促进了“我为人人、人人为我”、“互相帮助、救助困难”的良好社会风尚的形成。社区志愿者活动开展以来，社区志愿者服务组织和驻辖区单位志愿服务机构累计为民提供志愿服务近百次，出动人员200余次(如20xx年国庆安保工作)。

三是进一步完善了社区社区党建等制度在街道党工委的正确领导下，在辖区单位的大力支持和帮助下，为建设和谐社区提供了良好和宽松的大环境;为辖区党员参与社区建设工作开创了新的渠道和途径。

四是积极开展在职党员进社区活动，扩大社区服务覆盖范围，提升服务领域。通过社区工作人员开展入户调查登记进行了解，通过召开社区党建联席会，与驻辖区单位党组织协商，积极探讨辖区驻地单位参与社区建设的渠道和途径20xx年度，辖区党员根据社区的实际，开展了卫生扫除、扶贫帮困等

社区事物近20起，参加党员150多人次。体现出模范带头作用。

五是扎实认真完成其他各项工作任务。一是召开低保工作会议10次，低保座谈会3次。年内调整低保户30户。二是扎实认真实施了党建带团建、妇建等工作，有力的推动和提升了社区团建、妇建等工作，使社区青年、妇女工作再上了一个新台阶。同时高度重视社区退休老干部工作，成立了专门机构，认真开展老干部服务工作。三是带领社区努力构建环境卫生保洁网络。针对社区是原3507厂，因破产后社区环境一直不好，3507场社区党支部抓住问题的关键，以开展环境卫生整治工作为突破口，以开展卫生保洁工作为重点，充分调动驻辖区单位及居民群众参与卫生保洁工作，形成合力，目前已完成辖区环境卫生保洁网络的构建，做到了任务明确，责任到人。

## 二、着力强化学习，努力提高驾驭工作的能力，提升为民服务的水平

我以邓小平理论、“三个代表”和学习实践科学发展观为指导，全面系统的学习科学发展观相关内容了带领社区党支部党员进一步巩固开展科学发展观取得的成效，认真落实科学发展观制订的各类长效机制，加强社区党支部建设，提升基层党组织的凝聚力和战斗力。20xx年度，在学习中，完成1万余字的，撰写心得体会10篇。20xx年度，我参加了区、街委组织的第三批开展深入学习实践科学发展观活动的动员和培训。

## 综合科长述职报告篇六

今年9月1日，我来到了我生命中的第一所小学栗木小学，开始了我生命旅程中又一个新的起点，担任栗木小学的校长，至今也已近半年。半年以来，本人在上级的正确领导下，在班子成员的共同努力下，在全体老师的配合支持下，围绕学校办学目标，带领团队，积极投入到学校的各项工作之中去，立足做真“人”，积极做真“事”，努力做真“官”，为学

校的持续发展谋大计，为教师的专业成长搭平台，为学生的终生发展夯基础，从中体会到了很多我们这个团队的幸福之感。主要工作分四点总结如下：

到栗木小学以后，自觉学校管理经验欠缺，所以特别加强了学校管理知识方面的学习。同时也不忘记政治思想方面和教学生业务知识的学习。空余时间，还积极撰写教学管理随笔，记录反思工作中的得与失，及时改进管理方法，提高管理效益。努力做到了三清：清高不随波逐流，做校长应该做的，不做校长不该做的事；天天充满工作的激情和热情，以微笑待人，坚持清爽做好每一天的工作，不拖不拉；校家分离不糊涂，做到公私分明，清廉治校。

注重学校班子教师团队的建设。学校班子成员分工明确、配合协调、顾全大局、团结务实，有较强的凝聚力和工作执行力，树立了全新的教育观念工作积极肯干，办事效率高，完成任务质量较好，同时大力培养年轻教师参加上级组织听课讲课比赛、培训。这半年来，可以看到栗木小学的老师们面对学校发展、教师成长、学生进步是何等的理解和支持。趁此机会我也要向我们学校的所有老师表达我和所有的班子成员最深的敬意：学校因你而精彩。

从开学工作一开始，就努力从教师的思想建设入手，不唱高调，从教师实际需要出发，为教师解决现实生活问题，关心教师的成长，突出人情味但不讲人情。及时地解决了学校遗留下来的很多棘手问题：顺利开展幼教楼的建设工程，解决了比如电表使用跳闸问题，更新了食堂中的布置，改善了师生用膳的质量等。一系列存在的问题得到及时解决，所以也得到了老师们广泛的认可。稳定来之不易，同时我认为学校的稳定非常重要，只有静下心来，教师的成长、学生的发展这一切才有可能。

为了更好地服务于学生，为学生的`生命健康负责，管理过程中发现的安全隐患能够及时排除。像教室玻璃更换，日光灯

更换，学生课桌椅使用等等，及时排除了校园因为陈旧引发的一些列安全隐患，提高了校园安保级别。同时还积极组织学生进行地震安全演练，坚持放学护送制度等。

以“微笑每一天，进步多一点”为学校主题文化理念，积极推行“学校像学校、教师像教师、学生像学生”这样一个看似很平常，但实质上具有深刻内涵的学校管理理念。在现阶段社会上很多教师的浮躁心比比皆是，回归我们校园，我们不追求高深理论，忘我境界。我们要求老师能从良知出发，拥有三心：良心、爱心、责任心。我们全体教师也在一学期中积极做到了学生进校管好，学生吃饭少剩，学生出门护送，课间出操随队，铃响之前候课，言行举止如师，走路开车轻巧，见面打个招呼，彼此宛如家人。

各位领导，各位老师，做校长就是要做一个引领大家前行的头，要做好老师的榜样，同时又是为大家服务的服务生。在这一年中，我们学校取得的成绩也是有目共睹的，我相信我是在思考着、努力着、前行着的，我也看到了我们的班子成员在努力着，我们的老师们在努力着，我认为工作都是老师们做的，成绩全是老师们用心血得来的，老师们你们辛苦了，借此机会我要再次代表学校向你们为教育所奉献的力量表示感谢。

当然，我知道我们所做的工作还有很多地方有欠缺，期待改进的地方还有很多，但我会在以后的工作中，继续在上级领导的关心支持下，在老师的配合支持下，努力学习，深入思考，改进方法，减少自己管理过程中存在的问题，努力当好这个校长，当好老师们的最佳服务生，做真人，做真事，做真官，风雨兼程，不断前行，为学校的教育事业添砖加瓦，为学生的成长成才竭尽全力，为教师的职业幸福加倍努力。

## 综合科长述职报告篇七

镇长年终述职述廉报告 导读：我根据大家的需要整理了一份关于《镇长年终述职述廉报告》的内容，具体内容：做好一份述职报告是非常重要的，它是领导审查您的工作情况的最佳工具，那么怎么写呢？下面是我为大家整理的镇长年终述职述廉报告，欢迎阅读。篇 1 20xx 年是全党上下喜迎召开... 做好一份述职报告是非常重要的，它是领导审查您的工作情况的最佳工具，那么怎么写呢？下面是我为大家整理的镇长年终述职述廉报告，欢迎阅读。

篇 1 20xx 年是全党上下喜迎召开的奋斗年，大力提高党内凝聚力的宣传年，我作为一名基层党员领导干部始终牢记“两个务必”，坚持科学发展观，严格遵守国家各项法律法规及各项规章制度，廉洁从政。一年来，我紧紧围绕镇党委、政府中心工作，结合自己分管工作，真抓实干、脚踏实地，现汇报如下：

知识素养。

二、务实工作，切实履行自己的职责 一年来，我始终坚持严格要求自己，工作积极主动，勤奋努力，不畏困难，尽职尽责，在副职的岗位上做好具体工作，当好助手。

(一) 突出就业，推动培训，完善社会保障体系，维护劳动者合法权益，促进劳动关系和谐稳定，协调推进各项基础工作，全面推进镇劳动保障事业的健康发展。

1、积极开展就业培训，促进就业。加大失地失业人员职业指导和技能培训力度，制定 2020 年就业培训工作量化考核指标，把就业、培训任务分解下达到各村(社区)，形成齐抓共管的良好格局。

2、扩大就业渠道，积极推荐就业。为了促进失地失业人员的就业，与高新区人才市场浒关分市场紧密合作，每周二、四定期召开招聘会，为我镇有就业意愿的人员提供方便、创造

机会。积极开发公益性岗位，着力解决就业困难人员就业。根据区关于发展农村劳务合作社意见，结合本镇实际，成立了浒关镇农村劳务合作社，今年通过农村劳动力充分转移乡镇省级验收。

3、落实社会保障制度，不断完善社会保障体系。切实做好2008年后征地人员动态安置，组织实施高新区基本医疗保险，参保率达99.99%，配备7名人员进社区、村全面开展老年居民社会化管理，布置实施苏州市居民养老保险。

“网格化”管理制度，积极贯彻调解为主原则，努力把劳资矛盾化解在基层。

(二)强基固本，积极推进社区建设。社区是居民生活的共同体，是公共服务的提供者，是社会管理的小单元，今年我镇社区工作围绕“巩固社区基础建设、提升社区居民服务质量、推进社区居民自治管理、突显社区品牌文化效应”方面开展工作。首先保证社区管理平台，争取新浒公司的支持对永新、永莲社区用房全面升级改造，3月成立了金庭社区筹委会，利用原丹景廷售楼处用房因地制宜改造为金庭社区的管理用房。

其次，提升社区服务质量，利用惠民政策，积极帮扶弱势群体，围绕居民需求，积极开展便民利民服务。再次，探索发展机制，推进居民自治管理。完善四级网络体制，充分发挥居民代表、小组长、楼道长的作用，保证及时了解和掌握民意，坚持执行“民情恳谈”制度及时处理和解决居民反映的问题，提高群众满意度。最后，整合资源，打造社区特色品牌。明确各社区利用自身特点，结合实际形成具有代表性的社区品牌。

(三)关心弱势群体，做好民政工作、残联工作。社会救助、优抚安置是民政工作的核心，也是我们社会的“安全网”。首先指导做好春节前后拥军优抚和扶贫帮困，其次落实完善城

乡最低生活保障制度。确保各类低保、优抚慰问、困难慰问等资金发放，进一步关心弱势群体生活，做好全镇 720名残疾人的登记和日常联系制度，加大对因病致贫家庭的帮扶力度，对符合低保、低保边缘条件的家庭及时办理，落实好公示制度，让群众监督。

正，严格按照法律程序做好每一步选举工作，确保选举工作如期顺利完成，确保了选举结果符合民意。

(四)加强物业管理，为创建江苏省卫生镇打好基础。我镇今年把争创江苏省卫生镇工作作为重点工作，其中社区单位卫生占有很大内容。为此提高物业管理水平，打造居民满意的居住环境为今年目标。新浒物业公司目前承担着我镇动迁居民居住小区的物业管理工作，在日常工作中明确良好的治安环境为首要任务，加强保安队伍的管理，落实制度管人、考核促人的工作方法，提倡维修保洁的群众监督制度，同时增强对新浒农贸市场、惠丰平价市场的管理力度，进一步理顺物业、社区共同管理体制，形成社区管人，物业管物的协作管理机制，为保证顺利通过卫生镇的验收做出了作用。

(五)稳定低生育水平，保证人口和计划生育工作良性循环。把稳定低生育水平放在首位，充实人口和计划生育工作者队伍，夯实工作基础。坚持目标责任书的考核制度，横向到底，纵向到底的目标管理体系。完善综合治理，均等优质服务，做好流动人口管理，进一步落实“以人为本”服务理念，创新服务机制，从流动人口生活服务为切入点，扩大服务覆盖面，扎实推进全员人口信息化建设，借流动人口专项整治为东风进一步规范流动人口计划生育秩序，扎实推进流动人口计划生育统一管理、优质服务新体制建设，努力建构流动人口计生服务管理“一盘棋”工作格局。以人为本，贴心服务，全面打造计生工作优质服务形象，不断拓宽服务领域，满足不同人群的需求上下功夫，积极为全镇广大育龄群众提供优质温馨的计划生育、生殖健康服务，成立了苏州市首家乡镇人口文化书场。

## (六)积极推进老镇改造，全身心投入国有征收。

今年3月明确我担任龙华社区征收工作的指挥长，在老镇改造中充当主力军。由于浒关老镇基础设施落后破旧，居民要求动迁的呼声日益高涨，市政府也高度重视，要求我镇必须及早改造，在这背景下，镇党委在2月份启动老镇的国有征收工作，刚开始领到任务后，倍感压力，因为国有征收工作时间紧，又没有前期经验，当时顾虑很大，但在具体工作中我首先打造了一支团结肯干事的队伍，30多个人每个人都干劲十足。其次强化与征收户的沟通，在政策框架下做到一事一议。其次严格坚持公开、公平、公正制度，提高工作透明度，不让猜疑和谣言过夜。在共同努力下的一期166户征收户全部签约交房，目前已全部拆平，三、四期337户也只剩9户未签约，签约率达97%。

三、廉洁自律，认真执行廉政建设各项制度规定 在过去的一年里，本人做到廉洁自律，严格遵守《中国共产党党员领导干部廉洁从政若干准则》的各项规定，不利用职务上的便利谋取私利，不违规收送现金、有价证券证券和支付凭证及贵重物品，严格执行禁酒和禁赌的两项规定。

## 四、坚持依法行政，提高管理效能。

依法行政是国家长治久安，人民安居乐业，社会和谐稳定的重要条件。作为一名基层领导干部能在党的领导下，依照宪法和法律的规定来开展管理工作，树立正确的权力观、利益观、政绩观，始终把维护群众利益作为工作的出发点和根本归宿，消除和避免官僚主义，大力推进公平和效率。

总之，在过去的一年里取得了一定成绩，但也清醒地认识到在工作中存

在怕难情绪、工作理念不够创新等问题，在将来的一年中要克服缺点，自觉置于党组织和群众监督下，为浒墅关镇“三年

跨越计划”作出自己的贡献。

述职人：

20xx年 xx月 xx日 篇 2 20xx年，在县委、政府的领导下，本人坚持以邓小平理论和“三个代表”重要思想为指导，深入学习十七大和十七届三中全会精神，贯彻落实科学发展观，坚持围绕县委“四县”战略和县人民政府发展“四色经济”、打造“五大板块”的工作思路以及实现第五届人代会所确定的“背靠遵义、面向重庆，围绕三化，统筹城乡，发展商贸，促进流通，为把温水建设成为习水东部具有辐射功能的中心城镇和黔渝交界线上的经济强镇”的工作目标，积极调动各方力量，强化管理，狠抓落实，使温水镇经济得到了长足的发展。按照县委、政府的安排，现就本人一年来的履职和廉洁自律的情况报告如下：

### 一、把发展作为第一要务，诚心诚意为人民服。

1、不断扩大城镇规模和功能，提升城镇的吸纳辐射功能。一是投资 1000多万元占地 15 亩的农资综合批发市场投入使用；二是占地 17 亩的镇医院即将竣工；三是占地 18.9 亩的政府小区征地基本完成；四是投资 500 多万元的大水村商贸城主体工程已完成。目前，城镇建设的规模，设施的完善已进入新一轮发展的快车道。

2、加大招商引资力度，积极实施工业富镇的战略。一是煤矿企业的技

改投资完成 70%，完成投资 3000 多万元；二是引进重庆恒宇公司收购 4 间高瓦斯矿井，注册资金 5000 多万元；三是新增规模以上非煤矿山 4 间，投资 xx 多万元；四是完成两间牛肉干厂的商标注册。

3、各项工作整体推进。一是习新公路群工工作在全县拆迁量

最大的情况下实现零上访，二是煤矿，非煤矿山全镇零死亡；三是完成罗汉、星文、桥头和文昌社区的办公楼修建；四是沼气池建设全面完成。

## 二、坚持廉洁从政，自觉接受群众监督。

精辟简短镇长述职述廉报告范文

最新最新2018镇长述职述廉报告

镇长述职述廉述学报告

城建镇长述职述廉报告

镇长述职述廉述法报告

## 综合科长述职报告篇八

首先，非常感谢各位领导和同志们给了我这次参与竞聘的机会。同时，更要感谢多年来一直关心、帮助和爱护我的领导和同事们，是你们给予我信心和勇气。今天，我竞聘的是办公室副主任这个岗位，在参加竞聘之前，面对一个崭新的岗位，我也曾度德量才，思虑再三，之所以勇敢地站在这个讲台，是因为：一方面表明我对竞聘上岗机制的拥护和信任，另一方面，也通过这个讲台，展示自己的才华，检验自己的能力，达到锻炼、提高的目的。今天，我演讲的内容主要分三部分：一是本人的主要经历；二是我竞聘的理由；三是今后的努力方向。

我叫xx，自1998年从事烟草工作以来已有13个年头。先后在交口批发部、电访班、送货队工作，xx年调至办公室至今。

近几年，我一直承担着全局的网络管理、客户投诉受理、后

勤管理、文件打印等各项工作。经过几年的锻炼，我的业务素质得到了极大的锻炼和提高。我知道，作为年青的一代，在工作中要取得成绩，闭关自守是不行的，因此，我经常抽时间向其他人员学习。别人有事情帮忙，我也是有求必应，在不断的学习实践中，我对办公室的业务已经熟悉。

“埋头苦干是我的处事原则，一丝不苟是我的工作态度”。在办公室科员的岗位上，我以自己特有的自信和严谨的工作作风，遇事不慌，大事小事都表现出严肃认真的态度，多年来，一直奉献在平凡的岗位上，多次被评为市、县局先进工作者。

对于办公室副主任个岗位，我认为自己有资历、更有潜力、也完全有能力胜任，主要基于以下三个方面的考虑：

一是具有一定的政治思想素质。本人参加过一些学习和培训，加之经常性的政治理论知识的学习和思想改造，已具有了较高的思想政治觉悟，具备了坚定的政治立场和较高的政策水平。能识大体、顾大局，正确对待大是大非。清正廉洁，从不揽功推过。

二是具有一定的组织和协调沟通能力。凭着十几年的工作阅历和经验，我分析问题能够做到思路清晰、头绪分明，解决问题能够做到抓住要害、行止有度。同时，注重团结同志，能真诚待人，正确处理好与领导、与同志的关系，协调理顺上下左右关系。

三是具有较强的业务能力和专业水平。爱因斯坦说过：“热爱是最好的老师。”本着“干一行、爱一行”的精神，无论做什么工作，始终保持高昂的热情，刻苦学习，勇于实践。凭着自己的勤奋，使我积累了许多专业知识，特别是本股室的各项业务都比较熟悉，而且都能轻松应对。

办公室作为联系上下左右、前后内外的桥梁，工作纷繁杂乱，

综合协调的任务量大，做好这项工作，我缺乏经验，这是事实，但我相信，只要大家给予真诚的支持和帮助，凭着自身的勤奋努力，谦虚好学，一定有能力胜任办公室副主任工作。如果能竞聘成功，我将在完成办公室日常工作基础上，努力做好以下几个方面工作：

一是摆正位置，努力当好领导的参谋和助手，为股室营造一个和谐的工作氛围；如果我能当选，工作中一定多请示、勤汇报，坚持做到不越权、不越位、不错位、不失位；既充分尊重领导的意见，又敢于表达自己的看法，提出合理化建议；对领导交办的工作要做到事事有回音、件件有着落，加强与各股室的工作沟通，协调好各股室之间、股室与领导之间的工作关系，努力营造一个相互信任、相互理解的人际关系和谐的工作氛围。“家和万事兴”，只有团结，才能形成合力，才能确保政令畅通。

二是立足本职工作，搞好后勤保障服务，为股室创造良好的工作环境；服务是办公室义不容辞的职责，为领导服务要不折不扣地完成，但是为领导服务的出发点和落脚点是为股室服务、为公司员工服务。

如果我能当选，我一定会在本职工作范围内，积极协助领导搞好后勤保障服务，时刻关心同志们的切身利益，倾听大家的呼声，想同志们之所想，急同志们之所急，多干实实在在的事情，为大家当好一名合格的“服务员”，免除同志们的后顾之忧，让同志们全身心地投入本职工作中去，为公司创造良好的工作环境。作为此次竞聘的参与者，我希望的是成功，但我绝不回避成功道路上的挫折和困难，无论结果如何，我都将坦坦荡荡做人、兢兢业业做事。

今天的演讲，我只是实事求是地向各位领导和同志们展示一个真实的我。当办公室副主任不容易，当一名合格的办公室副主任更不容易。我相信，凭着我兢兢业业、勇于奉献的敬业精神；坚持原则、求真务实、脚踏实地的工作作风，勤奋

学习、开拓积极的创新意识，一定能把办公室副主任工作做好。

## 综合科长述职报告篇九

一年来，在××县委、县政府的正确领导下，我自觉践行重要思想，始终牢记“两个务必”，认真履行工作职责，以廉洁从政为重点，坚持解放思想不动摇，树立科学的发展观，认真贯彻落实党的xx大精神，尤其是党风廉政建设责任制等有关规定，针对电信局的年度工作任务、要求、目标，紧紧围绕县委的总体工作部署，在切实抓好自身廉政建设的同时，着重带好电信局全体干部职工，抓好党风廉政建设、作风建设，使全体干部廉洁奉公、恪尽职守，团结一致，在电信业务发展中克服时间紧、任务重，矛盾复杂等重重困难，积极弘扬新艰苦创业精神，和全体干部职工一道，勇于开拓，不断进取。现将本人廉洁自律等方面的情况汇报如下：

了进一步提高政治敏锐力、政治鉴别力和政策水平，增强贯彻落实党的方针、政策的自觉性、坚定性，一年来，我认真学习邓小平理论和重要思想，切实把为民服务作为自己的行动指南。按照上级纪检部门的有关要求，经常性地学习党纪法规、廉政建设有关规定和中纪委七次全会提出的领导干部廉洁自律“六项规定”，不断增强自律意识，端正工作作风、生活作风。通过加强理论学习，夯实自身的思想政治基础，切实筑牢反腐拒变防线，不断增强抵御各种腐朽思想侵蚀的免疫力。

始终坚持带头遵守党纪国法和单位的各项纪律、工作制度，自觉遵守廉洁从政的有关规定，要求下属干部做到的，自己率先作出表率。一年来，没有违反廉政规定和制度的行为。去年底，县重点建设工程项目的电信楼一期工程基本完工并投入使用，作为一个一期投资就达1100万的大型基建项目，我始终尽心尽职，把它当成自己的“家”来用心去建。

在项目建设过程中，我始终坚持严以律己，不搞以权谋私；始终坚持民主集中制原则，对重要事项的决定一律经过企业管理委员会集中讨论，没有凭借个人之力为他人和亲友谋取私利；同时我还对下属严格要求，禁止对施工单位进行“吃、拿、卡、要”，并让公司纪委介入，杜绝违法违纪现象发生。此外，我还坚决执行市公司制定的公务用车制度，坚持每月缴纳200元停车费。坚持公开选拔干部，实行竞聘上岗，重要人事任命都经党委集体研究决定，不任人唯亲和独断专行。在公务活动中坚持勤俭办事，不铺张浪费，大力精简和严格控制、压缩会议费、招待费用等支出力求用最少的行政成本，达到最大的行政效率。

始终按照工作权限和工作程序履行职责，坚持“公平、正义、实在”的行为准则，不徇私情，珍视和正确行使党和人民赋予的权力，勤勤恳恳为人民服务。在工作中，始终做到摆正位置，坚持民主集中制，自觉地维护班子的团结和权威。认真按照党风廉政建设责任制要求，切实履行好“一岗双责”，严格管好人，带好队伍。尤其是对基建办的同志，我提出了更加严格的要求，要求他们始终做到堂堂正正做人、清清白白做事，永葆共产党员的政治本色。在涉及项目资金时，无论大事小事，我都召集局企业管理委员会共同讨论决定，并邀请局纪委等全程监督，做到公开、透明、廉洁、高效。一年来，局各项工作都取得了较好的成绩，全面完成了上级下达的各项预算目标。在此期间也没有一件违纪违规事件的发生。

总之，一年来无论是在工作还是在生活中，都能够自觉用党章和党的各项规定严格要求自己，用党纪政纪严格约束自己，以身作则，做遵纪守法的模范；能够注重加强党性锻炼和道德修养，培养健康向上的生活情趣，树立严肃的生活态度；时时处处注意自己的言行，树立良好形象，带头起好党员干部的模范先锋作用。

以上是我的个人述廉报告，请领导同志们评议。

一年多来，我一边学习，一边管理，紧紧依靠中学党组织，依靠学校校委会班子，围绕xx中学发展目标，积极探索，开拓进取。全面贯彻党的教育方针，强化精细管理；进一步加强教师队伍建设，促使教育教学质量稳步提升。

一年下来，学校办学水平和办学效益明显提高，现就我本人一年来的工作情况，报告如下：

加强学习，提高自己。一是加强了政治理论和法律法规的学习，挤出时间认真学习党的xx届六中全会精神，正确领会科学发展观，并用其统领工作全局；结合区教育局“以科学发展观为指导，以创先争优活动为总抓手，按照‘质量立教、文化强校、整体提升、特色发展’的工作思路，进一步加强和改进党的思想建设、组织建设、作风建设、党风廉政建设和“三个文明”建设，深化学校思想政治工作，深化教育教学改革，努力构建和谐校园，为促进教育健康、和谐、均衡发展提供坚实的思想基础和组织保障。”的指导思想，我坚持系统地学习了各项教育法律法规。通过学习，坚定了党的信念，增强了责任感和使命感，使自己在工作中能较好地遵法、守法、用法，做到依法行政，依法治校，同时也使自己理解政策，把握政策的水平明显提高。

二是重视业务知识的学习。看名校特色，学管理经验。我进一步树立了新的教育观念，更新了学校管理方法，在校内完善了学校领导班子竞争上岗、班主任选聘，坚持开门办学的思路，规范办学行为；逐步完善了教育教学评价制度，在规范的大前提下，开展了一系列教育教学评比活动，如文明办公室评选、校内优质课评选、优秀班主任评选、先进级部评选等，进一步调动了广大教师的积极性。同时，我汲取了外地的先进管理经验，取人长补己短，使学校管理工作日臻完善，也更人性化。

三是作为校长，我严于律己，全身心投入到工作之中，起好示范带头作用。一直坚持站在学校发展的高度，思考学校工

作，维护学校荣誉。生活中力戒浮躁，虚心听取师生意见和建议，接受教职工批评，客观公正地对待和处理人和事。平时深入群众中，关心教师和学生，了解师生呼声，建立了和谐的人际关系。坚持出满勤、站好岗，坚持早来晚走，以校为家，在我的带动下，全校教职工的干劲更足了，到校更早了，出出进进的少了，放学后自觉辅导的多了，每天早上大部分教师都能在7时左右到校。

1. 深入学习、贯彻、落实科学发展观，组织学习调研活动，走学校可持续发展之路。每学期开学初都要组织教师积极参加学校统一组织的集中校本培训，每学期要求教师结合个人的学习、思想和工作实际撰写一篇以上的心得体会，学习交流。围绕“全面推进教育创新，努力提高办学档次”这一主题，展开解放思想大讨论，把大家的思想认识从那些违背科学发展的观念、做法和体制的束缚中解放出来，形成共识，解放思想，开拓创新，坚持用科学发展观统领工作全局。

2. 求真务实，扎实工作。首先是加强班子建设，我明白班子是学校的灵魂，班子的思想品质、工作作风、言行举止在学校工作中无不起着导航引路、影响大局的突出作用。为此，在去年中层竞争上岗的基础上，我在班子中充分发扬民主，有重大事情集体商量决策，不搞“一言堂”，让每一个领导干部都感觉到自己的责任所在，都能积极投入到学校的管理中去，班子的凝聚力、战斗力明显增强。坚持创设一个以人为本，充满“人情味”的学校环境。

3、进一步加强德育工作和校园文化建设。我坚持德育经常化、制度化，下定决心要提高德育水平，致力于校园文化建设，呼吁教师要教会学生做人，而不仅是单单会做题。本学期学校组织了两次感恩教育主题活动，通过活动学生受到了良好的教育。为营造良好的校园文化建设，学校今年共投资十余万元改善学校环境，实现了学校处处德育，处处育人的效果，做到了让每一面墙壁说话，每一寸土地育人。学校还逐步完善了各项管理制度、激励措施，加强了管理运作的规范化。

4、强化课堂教学，明确了抓教学常规落实的方向，向教师提出上优质课的倡议。一年来我秉承区教育局“让课堂成为教育教学的主阵地”“踏下身子，改造教学过程。”“教学成绩成为改造教学过程的必然结果”指导方针，下大力气抓课堂教学。上学期，在广泛调研的基础上，我力主修定了《xx中学课堂教学评价方案》，教学评价委员会深入课堂，分两轮对全校所有课任教师都进行了课堂教学评价，推动了课改的进行，提高了课堂教学效率，教学成绩也得到了一定的提高。每学期期中、期末考试后，我都对考试成绩进行横向、纵向对比，通过对比，我看到了进步，看到了希望，也就有了信心。在今年2月、8月召开的全区初中教学工作会上，我都做了典型发言。

5.致力于打造一支高素质的教师队伍。结合“内强素质、外树形象”师德教育活动，我带领学校领导班子成员和所有教师扎实搞剖析，不留情面查问题，做到廉教勤教，依法执教。学校组织开展了课堂教学研究等一系列常规活动；实行备课组集体备课制度，发挥集体的智慧与力量，平时抓好教职工业务考核。每学期我都要求各级部在教导处的安排下对全校任课教师的教学常规材料进行定期或不定期检查，并及时进行反馈。这一切都开始引导xx中学的教师走上教研、教改之路。

6.加大投入，改善办学。只要有利于提高教育教学质量的钱，肯定舍得投入在刀刃上。

1.我一直重视学校党风廉政建设，在学校深入开展党风党纪教育，进一步提高了领导班子和全体党员廉洁自律的自觉性。

2.认真执行校务公开制度，向教职工公开学校财务收支情况，增加工作透明度。严格教育收费治理，加强行风建设，规范学校收费行为，自觉接受家长和上级领导对教育收费的监督。

3.过去的一年里，我对工作认真负责，勤于思考，用心谋划

学校建设和发展，恪尽职守。一切以学校工作为重，不计较个人得失，能够正确处理好集体与个人之间利益关系。在公务活动中，能做到廉洁自律，不以权谋私；坚持原则，严格把关。在财务开支、来人招待方面力求节约，维护学校财务管理规章制度。

1、随着学校的进一步发展，面对新形势下的教育，总觉得自己所学甚少，如何突破学校发展的瓶颈，自己能力还不够，应进一步加强教育理论的学习，努力使自己的履职水平，治校艺术更上一个档次。

2、学校质量虽有所提高，但与周边同类学校比还嫌缓慢，底气与后劲都显得不足。

3、教师队伍建设还缺少行之有效办法，仍有少数教师奉献意识淡薄，还需加强政治理论学习和思想教育工作，名师队伍尚未建成。

4、我校虽有许多制度，但都在纸上，落实起来缺乏大的背景和氛围，实际操作起来较，加上有畏难思想，缺乏创新精神，各项工作推进缺乏大的力度。

5、学校还没有形成自己的文化特色，办学特色。

6、学校的师资力量还是很薄弱，尤其是地理、生物、物理等学科到了捉襟见肘的地步，制约了学校的发展。

1、加强自身教育教学治理理论的学习，努力提高自己的理论素质和治理水平。

2、抓教师队伍建设，抓教育教学精细管理。加强教职工政治理论学习和思想教育工作，增强教职工的奉献意识和敬业精神。切实加强科研教研工作，帮助教师尽快转变教育观念，改变教学方式，走专业发展之路。

3、进一步完善教育教学评价方案，进一步调动广大教师的积极性，激活学校人力资源，让其充分发挥潜能，促进教学质量持续、快速提高。

4，抓校园文化建设，加强每个人的文化修养，大兴校园学习之风，研修之风。

5，继续创建和谐校园，平安校园，关注生命健康意识。

总之，在区教育局党委和局领导的关怀之下，通过校领导班子、全校职工的共同努力，学校教育教学水平在原有基础上有较大的提高。就我个人而言，通过这一年的教育管理工作，自己也得到了充分的锻炼，素质和能力都得到不同程度的提高。当然，学校在发展的过程中也存在诸多的问题和困难，但我坚信，有局党委的正确领导，有学校团结协作的领导班子，有全校教师的支持和努力，我校的发展定会迎来灿烂的明天。

## 综合科长述职报告篇十

尊敬的同志们：

大家好，转眼间，我来到北街小学两年已过，通过两年的相处，我想大家对我都有了更进一步的认识和了解，在此，我不再赘述。一年来，在各级领导的关心下，在全体教师的帮助和支持下，本人忠于职守，务实工作，认真履行职责，使北街小学各方面的工作，有了一定的发展，在此，我真诚地感谢大家。下面，我就从工作体会，工作业绩，存在问题和今后的发展方向等几个方面。向各位领导和全体教师做一个简要的汇报。

1. 坚持严于律己，以身作则。有人说：“无功就是过，平庸就是错，不进就是退。”我觉得很有道理，做为校长，如果

不能促进学校进步与发展，那便是一种罪过，一年来，本人自觉遵守学校的各项规章制度，与教师一同参与签到，对学校大大小小的工作都以身作则，带头执行，同时，要求自己严于律己，宽以待人。与老师们共同学习，经常深入课堂听课，及时把握课改方向，使学校教学质量稳步提升。

2. 明确目标管理，树立学校形象。目标就是方向，有了正确的目标，如实施目标的合理规划，工作就能有条不紊。任职以来，我本着及时了解教育动态，认真落实教育方针的工作理念，不断摸索工作经验，掌握了解每一个管理细节，解决落实每一个工作难题，逐步规范学校的各项常规。

3. 激励教师开拓创新，实现学校自身特色。引导教师改变传统的教学观念，在教学上逐步实现教是为了不教，教会学生如何学习，即：学习方法。掌握认知的手段，送给学生终生学习的法宝。我校通过大力倡导创新，提升教育理念，丰富教育实践，为学校持续发展奠定了基础。一年来，我校认真开展各类活动，丰富校园文化生活，组织学生参加各种竞赛活动，大大提高了师生的自主创新和自主学习的能力。

上年度，我们北街小学是丰收的年份，继获省“红领巾示范学校”后，我校共获市级“卫生先进学校”、校本研修示范学校”、“未成年人思想道德建设示范学校”、市级“示范性学校”四块市级奖牌，多项县级奖励，多名教师获市级优质课。在市里组织的才艺大赛、书法比赛、演讲比赛、全国“希望杯”数学竞赛中获得骄人成绩。真可以说是硕果累累。

成绩的取得来自全体教师的共同努力，我在工作中学到了许多宝贵的经验，让我受益终身，但它们背后也突显了我在工作中的许多不足之处：

1. 在平时的学校管理中，还缺乏对学校工作的深刻思考，出现盲从现象，处事不够灵活果断，工作水平还有待提高。

2. 对教师的思想工作做得不够深入，谈工作多，谈思想少，对教师关心还不够。

3. 对自己的要求还不够严格。一些不良习惯还不能彻底改正。理论学习和提高还不够。

4. 教育教学水平有待提高，还没有充分调动起教师的积极性，致使教育常规落实不到位。

工作中的成绩将化为我的动力，工作中的不足之处是我今后自身整改的目标，感谢全体教师长期以来的团结协作，只有大家的不懈努力，才能成就北小教育事业的辉煌。一年来，由于本人能力受限，可能给各位领导和教师添了许多麻烦，在此我深表歉意，望大家体谅我一心想搞好本职工作的热情，谅解我在工作上的无意冒犯之处。

同志们，教师的工作是一份凭良心的苦差事，无法用金钱来衡量它的价值。我们选择了这个职业，就等于选择了奉献和清贫。今后，我将不断的完善自我，努力提高管理水平，争取达到顺其自然、无为而治的境界。我决心在各级领导与老师们的帮助下，把今后的工作做得更好。请大家一如既往地帮助和督促我，期待着下年，我们合作更愉快。最后，我想借用古人的一句话：“淡泊明志，宁静致远”与大家共勉。

以上是我的简要述职，敬请各位领导，老师批评指正。谢谢大家。