

最新学校班主任教师述职报告(优秀5篇)

报告在传达信息、分析问题和提出建议方面发挥着重要作用。那么报告应该怎么制定才合适呢？下面是小编为大家整理的报告范文，仅供参考，大家一起来看看吧。

学校班主任教师述职报告篇一

尊敬的各位领导、各位同仁：

你们好！

按教育局要求，向大家汇报我一年来的工作情况。

一、基本情况

担任学校副校长，主管学校财务工作，兼管食堂工作和控辍保学工作，担任九（6）班班主任，九（3）九（6）两个班的数学教学工作。一年来我主抓财务工作，同时配合丁校长协调好各种因素，积极配合章书记做好食堂管理工作。

二、工作实绩

1、主要工作：

（1）按照财务管理要求做好学校财务预审和报批，开源节流，把学校的资金用在刀刃上，为学校办实事。

（2）做好食堂管理工作，大力改善老师和学生的伙食，让师生吃好、吃饱。

（3）层层签订“控辍保学”责任状，让学生进得来、留得住，学得好。

2、个人教学工作：

教学成绩：担任九（3）九（6）班数学教学，在县教育局组织的期末统考中，所教班级的数学一平两率均列学校同类班级前茅。

三、德、能、勤、廉情况

1、德：政治思想上积极进步，始终在大是大非面前保持清醒头脑，确保了自己在思想上、政治上、行动上与组织保持高度一致，努力提高自身的政治思想水平。具有强烈的事业心和责任感，始终牢记自己作为一名教育管理者为社会的进步、为学校的发展、为教师营造和谐的工作氛围、为学生的成长、为造福全乡的老百姓该做些什么？该如何做？时刻牢记自己的角色，提醒自己“无功便是过”。

2、能：

教学能力：我认为数学教学不仅仅为了中考考出好的成绩，还应该培养学生运用所学数学知识解决身边的数学现象，用数学观点来认识周围的事物的能力。通过数学的探究活动培养学生发现问题、提出问题、解决问题的思维方式和创新能力，学人人有用的数学，为学生的未来发展奠定基础。

3、勤：坚持模范遵守学校的各项规章制度，为大家舍小家，一心扑在学校，每天早上七点多钟就来到学校，在教学楼进行巡查，了解学生读书情况，每天拖着疲惫地身体回家，第二天又精神饱满地走进学校走进课堂。每天还要挤出时间来学习，向书本学、向贤者学、向实践学，向网络学，是我们把握机遇、应对挑战、提升自身素质和工作能力的重要途径。本着这样一个认识，一年来，我比较注意结合本职工作，结合工作难题和思考去学习，寻找解决问题的方法和策略。

4、廉：在丁校长的领导下，坚持廉洁工作，与全体教职工一

同克服重重困难，为学校发展节省成本。

四、问题和思考及以后努力的方向。

我将继续与教师们一起努力，与学校共荣辱。认真履行角色的职责，继续做好校长的助理，协助校长完成各项工作的同时，重点抓好九年级的教学工作。不断加强自身的理论学习和经验积累，提升自己的理论认知水平和实践探索能力，进一步理清思路，团结广大教师，认清在教育改革、创新大潮中的学校定位，寻求符合学校实际的发展策略，提升学校的办学水平，满足百姓对学校的期望和需求。

为学校管好资金，为师生管好食堂，为学校可持续发展准备后续力量。

述职结束，谢谢大家！

学校班主任教师述职报告篇二

在一学年里，本人在学校的工作安排下，担任了xx教学工作。一学年以来，在学校领导的关心、支持下，尽职尽责做好各项工作。现具体总结如下：

一、班主任工作

在担任x班班主任工作中，做到认真完成学校布置的各项工作，重视班风、学风的培养，深入了解每个学生的思想动态。严格管理，积极与家长配合，研究教育学生的有效方法。及时发现问题及时处理。在担任班主任工作期间，针对学生常规工作常抓不懈，实施制度量化制度的管理。培养学生养成学习、清洁卫生等良好的习惯。努力创造一个团结向上，富有朝气的班集体。该班在各方面的表现都比较好，并在xx比赛中荣获第一名。

二、教学工作

在教学工作上，根据学校的工作目标和教材的内容，了解学生的实际情况通过钻研教材、研究具体教学方法，制定了切实可行的学期工作计划，为整个学期的xx教学工作定下目标和方向，保证了整个教学工作的顺利开展。

进行教学改革。积极参加市教研室、及学校组织的教研活动，通过参观学习，外出听课，等教学活动，吸取相关的教学经验，提高自身的教学水平。通过利用网络资源、各类相关专业的书报杂志了解现代教育的动向，开拓教学视野和思维。艺术需要个性，没有个性就无所谓艺术。在教学中尊重孩子的不同兴趣爱好，不同的生活感受和不同的表现形式，方法等等，使他们形成自己不同的风格，不强求一律。艺术的.魅力就在于审美个性的独特性，越有个性的艺术就越美，越能发现独特的美的人就越有审美能力，越有创造力。所以，在中学xx教育中，有意识地以学生为主体，教师为主导，通过各种游戏、比赛等教学手段，充分调动他们的学习兴趣及学习积极性。让他们的天性和个性得以**健康的发挥。让学生在视、听、触觉中培养了创造性思维方式，在进行艺术创作时充分得以**地运用。

三、第二课堂的开展，因材施教，做好培优工作。

抓好第二课堂，实施素质教学。根据本校学生的基础，发掘有xx兴趣、特长的学生组织他们在第二课堂进行培养，并按年龄、基础等情况分为xx兴趣小组初级班和创作班。按实际情况采用不同的计划、步骤，方法，进行有效的培训教学。学生经过一个学年有计划、有步骤的培训后[]xx水平有了很大的提高。在学校的支持下建成本校特色的xx[]各方来宾对我校学生的xx有着较高的评价。并在精神上支持我们的做法。并在一定程度上提高了我校的文化氛围。

四、其它工作

在这一学年的工作中，通过和同事共同的努力，提高了我校的xx水平，取得一定的成绩。但在教学工作中，自身尚有不足之处，还需继续努力提高自身的能力。寄望于下一学年度为提高我校学生的xx水平，营造校园的文化气氛，促进我校素质教育的发展作更大的努力！

学校班主任教师述职报告篇三

班主任工作琐碎繁多，然而班级形象和班主任形象的树立与维护就在这些日常琐事中。一个好形象的树立难，但一个坏形象的形成却非常容易，所以，我认为：班级管理无小事。对待班级的每一项工作我也从不敢懈怠，总是先学习，再思考；再斟酌，才行动。现将我在班级管理中的一做法汇报如下：

一、能民主尽量民主，但专制不能丢。

班委的产生、班规的形成以及班内一些“大事”的决定，我一般都由全体学生投票决定，班主任只起指导作用。让学生真正体会到自己是班级的主体。

班主任和任课老师也是班级的成员，班主任更是这个班级的引导者，这一点也须让学生明白。当学生的民主结果超过学校规章制度的约束范围时，班主任要行使专制，如：班委起不到好的带头作用班主任可直接撤其职务；班规要求低于学校规章制度或与学校规章制度不符时，班主任可要求重新修改班规等。

二、让排座位成为良好班风形成的引导信号。

大多数学生对座位问题看得较重，针对这一点，我在排座位前对学生有这三点说明：

学习成绩的优劣主要取决于自身内在原因；

外部环境的优劣需要用你的努力来换取；

优胜劣汰是高考不变的法则，也是社会生存的法则。

我在班内座位的安排上有以下原则：

1、努力学习者优先；

2、学习优秀者优先；

3、无违纪者优先；

4、正课时前面同学要主动与后面同学共享座位。这些原则旨在形成一个人人肯努力、人人争先进、人人懂自律、人人讲团结、人人懂互助的良好班风。

三、加强对学生学习习惯和学习方法的指导。

现在，我们学生的学习基础越来越弱，特别是普通班学生，学生没有形成良好的学习习惯，几乎没有适合自己的高效学习方法，所以，给学生进行学习习惯和学习方法的指导是必不可少的。这一点，我主要从两方面入手：一是利用班会集中进行几次指导。这项工作对班主任要求较高，每次班会前我都要认真学习、总结很多知识，以确保做好了充分的准备。二是多方位了解学生学习现状，及时地、经常地在教室向学生唠叨，督促学生改正，必要时进行单独训话。

四、让学生在这个班级中充满幸福感。

每位学生都希望自己的班集体是最优秀的，然而班级的优秀与否在平时表现不太明显。所以我从不放过学校的任何一次大型评比活动：队列比赛、篮球赛、班级文化建设评比等等，在每次活动中我都和学生一起策划、训练，并最终取得名次，

此时，学生的自豪感和集体荣誉感就会倍增，班集体的凝聚力也就增强了。

每位学生都希望得到老师（特别是班主任）的关心和认可。所以，班主任要将真心关爱每位学生落实到生活的方方面面中去，落实到生活的细节中去。特别是学习成绩较差的学生，对其要求不能仅限学习、卫生方面，要面向学生的终身发展，如：社会生存、做人道理、生活态度、情商培养等等，让学生看到老师的教育没有带有功利性（为出教学成绩）而是真心为了学生的将来着想。五、多与学生交流，鼓励学生主动找老师交流。

做好学生的思想工作，是班主任工作的重要目标之一。时刻关注学生思想动态，及时进行疏导，对班级稳定意义重大。

在工作中，关注学生思想动态要把握几个特殊时机：返校时、放假前、考试前、考试后、排座位后等。与学生交流，我主要采取两种方式：一是利用课间主动到学生中去，自习课主动找学生谈心；二是鼓励学生主动找老师反应学习、生活和思想上的问题。

学校班主任教师述职报告篇四

在一学年里，本人在学校的工作安排下，担任了xx教学工作。一学年以来，在学校领导的关心、支持下，尽职尽责做好各项工作。现具体总结如下：

一、班主任工作

在担任x班班主任工作中，做到认真完成学校布置的各项工作，重视班风、学风的培养，深入了解每个学生的思想动态。严格管理，积极与家长配合，研究教育学生的有效方法。及时发现问题及时处理。在担任班主任工作期间，针对学生常规工作常抓不懈，实施制度化制度的管理。培养学生养成学

习、清洁卫生等良好的习惯。努力创造一个团结向上，富有朝气的班集体。该班在各方面的表现都比较好，并在xx比赛中荣获第一名。

二、教学工作

在教学工作上，根据学校的工作目标和教材的内容，了解学生的实际情况通过钻研教材、研究具体教学方法，制定了切实可行的学期工作计划，为整个学期的xx教学工作定下目标和方向，保证了整个教学工作的顺利开展。

在教学的过程中，学生是主体，让学生学好知识是老师的职责。因此，在教学之前，贯彻《九年义务教育xx教学大纲》的精神，认真细致地研究教材，研究学生掌握知识的方法。通过钻研教学大纲和教材，不断探索，尝试各种教学的方法，以“如何培养中学生创造能力”教学实验专题。积极进行教学改革。积极参加市教研室、及学校组织的教研活动，通过参观学习，外出听课，等教学活动，吸取相关的教学经验，提高自身的教学水平。通过利用网络资源、各类相关专业的书报杂志了解现代教育的动向，开拓教学视野和思维。艺术需要个性，没有个性就无所谓艺术。在教学中尊重孩子的不同兴趣爱好，不同的生活感受和不同的表现形式，方法等等，使他们形成自己不同的风格，不强求一律。艺术的魅力就在于审美个性的独特性，越有个性的艺术就越美，越能发现独特的美的。人就越有审美能力，越有创造力。所以，在中学xx教育中，有意识地以学生为主体，教师为主导，通过各种游戏、比赛等教学手段，充分调动他们的学习兴趣及学习积极性。让他们的天性和个性得以**健康的发挥。让学生在视、听、触觉中培养了创造性思维方式，在进行艺术创作时充分得以**地运用。

三、第二课堂的开展，因材施教，做好培优工作。

抓好第二课堂，实施素质教学。根据本校学生的基础，发掘

有xx兴趣、特长的学生组织他们在第二课堂进行培养，并按年龄、基础等情况分为xx兴趣小组初级班和创作班。按实际情况采用不同的计划、步骤，方法，进行有效的培训教学。学生经过一个学年有计划、有步骤的培训后□xx水平有了很大的提高。在学校的支持下建成本校特色的xx□各方来宾对我校学生的xx有着较高的评价。并在精神上支持我们的做法。并在一定程度上提高了我校的文化氛围。

四、其它工作

在这一学年的工作中，通过和同事共同的努力，提高了我校的xx水平，取得一定的成绩。但在教学工作中，自身尚有不足之处，还需继续努力提高自身的能力。寄望于下一学年度为提高我校学生的xx水平，营造校园的文化气氛，促进我校素质教育的发展作更大的努力！

学校班主任教师述职报告篇五

学校是未成年人思想成长的“主阵地“，班主任是学校德育工作的“主力军“，是学生的“心灵导师“。下面小编带来的学校班主任教师述职报告大全，希望大家喜欢！

尊敬的领导：

您好！

我叫_x□现任_镇_小学校长。下面就任职以来的工作情况向大家做一述职汇报。

本人20_年x月调到_小学担任校长职务。任职以来，在_中心小学的正确领导下，在镇、村党委政府关心支持和帮助下，在全校教师的理解支持下，忠于职守，务实工作，认真贯彻执行教育方针和党的各项政策，坚持正确的办学方向，结合

学校发展规划，切实制定好学校的各项计划和制度，并计划有步骤地组织人力，物力和财力认真落实。下面我就20_~20_学年度本人及学校的工作，从四个方面向各位领导和老师作一汇报，不足之处请大家给予批评，指正。

一、改善办学条件，提升办学层次

为了改善办学条件，给师生创造一个更加舒适的办公和教学场所，上学年，学校对教室的破损黑板进行了全面维修和重新油漆，让学生有了一个好的学习环境。添置了学校校园广播，更换了一批课桌凳。学校在资金短缺的困难条件下，想方设法挤出资金，通过政府采购，购置了两台电脑，开通了宽带，让师生享受到现代教学手段带来的便利和好处，为教师的备课和教育教学的有效开展做出了充足的资源准备。

电教室，留守儿童之家的建设得到进一步的完善，学生可以足不出户就享受到现代教育资源，可以和父母进行亲情对话和视频聊天，慰藉了孩子的心灵，增加了孩子们学习的干劲。

校园文化建设对于提高学校的品味起到关键作用，一年来，学校狠抓环境卫生工作，少先队辅导员_x[]_x老师亲自带领学生把校园内外长期积压的两个卫生死角进行了彻底清理，并按班划好卫生区，及时督促班主任和学生进行打扫和检查。校园广播，黑板报，校务公开栏及时向师生传递最新的校内外资讯。绿化、美化、净化校园环境，有效地推动了我校的环境教育工作。增强学生的环境意识，培养师生良好的环境道德和行为习惯，已成为我校“养成教育”的重要内容之一。

二、凝心聚力办学，提升团队意识

为了加强领导班子建设[]x月份，我校组织召开了加强领导班子建设讨论会，对校领导班子成员提出了更高的工作要求。一是准确把握定位，尽快投入工作。紧紧围绕学校中心工作，扑下身子干实事，创造新的工作业绩，不辜负组织的信任。

二是增强凝聚力、向心力。要加强团结，密切配合，真正将思想统一到学校发展上来，要坚持民主集中制原则，广泛听取广大干部、教职工对学校工作的意见和建议，紧紧依靠广大教职工把学校管理好、发展好。三是廉洁勤政，树立良好形象。要不断加强自身道德修养，坚持廉洁自律，在大是大非面前不犯糊涂，树立良好的领导形象。学校副校长_x对工作认真负责，教导主任_x工作兢兢业业，_x副校长也是不辞劳苦，任劳任怨。领导班子的这种朴素务实的工作态度和作风，为学校的日常教学和长期发展打下了良好的基础。

同时，构建良好、和谐的教师队伍也是我校工作开展的重点。课间之余，我经常和教师在一起畅谈工作和生活的点点滴滴，从中了解各位教师的需求和困难，也加深相互之间的感情。通过多次深入交谈和了解，老师和我之间无话不说，消除了隔阂，拉近了距离，学校教育教学工作也得到了有利的开展。学校每一项活动的开展，我首先想到的是师生的生命和财产安全，让老师甩掉包袱，尽情的教学和工作，让学生在老师的爱抚和帮助下愉快的学习、健康的成长。假期、双休闲暇之余，我带领着教师外出参观学习，让教师们开阔了眼界，放松了身心。总之，我经常思索着，想通过各种方式与途径来增进我与教师间、班子与教师间、教师与教师间的情感，以此来激发教师的团队精神，同心协力做好学校的各项工作。

三、开展业务学习，提高综合素质

一年来，我始终严格要求自己，认真学习，认真学习党的教育方针和政策，钻研业务，学习借鉴当代先进教育教学管理经验，以一个年轻校长的社会责任感和使命感来履行校长职责。我坚信.只要认真学习，勇于实践，才能在当代激烈竞争的社会中找到自己的一片天地。

师德及老师的教育教学水平关系到一个学校的成长。每次例会，师德教育是必不可少的内容，通过师德教育让自己的思想得到升华和锤炼。读一本师德专著，跟踪辅导转化一名学

困生，写一篇师德论文是我校一月一次的师德学习内容。通过检查评比，一学期评出一位“师德标兵”。每周二下午第三节课是教师集中学习时间，学校利用这段时间对全体教师进行集中培训，教导主任拟定培训计划，教务处组织一两名教师进行专业讲解，最后对教师在教育教学中出现的问题和难题进行集体讨论和解决。经过一学年的集中培训，教师的专业素质得到了极大的提高。今年初，学校又提出了老师的校内外公开课必须使用多媒体进行教学。经过一学期的锤炼，现在，我校老师基本能熟练使用现代教育手段驾驭课堂了。

开展校本教研活动，提高教师业务水平。20_年x月，我校结合中心校的市级课题《生活中的数学》开展了学期教研活动，以课题为依托，开展了“一人两节课”的校本教研活动，提高了教师的专业水平，促进了教师专业化成长。

四、开展安全教育活动，提高师生安全意识

安全教育一直是学校德育工作的重要内容，我校安全教育的特点是“警钟长鸣”，即.长期重视、经常教育、天天提醒。学校成立了以_x副校长为组长的安全教育宣传组和督查组，对学生进行了系列安全教育，提高了师生的安全意识，丰富了师生的安全应急技能。

1. 开展丰富多彩的教育活动。利用班队、活动课、学科渗透等途径，通过讲解、演示和训练，对学生开展安全预防教育，使学生接受比较系统的安全教育。还利用黑板报、张贴标语等宣传工具开展丰富多彩的安全教育。各班制定安全教育计划，实行安全责任制，确保安全教育工作落到实处。
2. 利用国旗下讲话，学校期中，期末的总结会，对学生进行《珍爱生命，安全第一，建设平安校园》的安全教育。进行交通、防火、防盗、防溺水、防突发事件等方面的安全教育。
3. 学生放学是最容易出现安全事故的时间段，针对这个情况，

我校实行了教师路队包包责任制，实施了路队考察，有效评比各路队情形，作为安全教育的延伸，并且每班都设有安全监督员，杜绝了不必要事故的发生。

4. 在节假日，通过致学生家长的一封信，增强家长的安全意识。通过一系列安全教育，提高广大学生的安全意识、安全防范能力和自我保护能力。

通过安全教育，学生增强了安全意识，自我保护意识。今后我们将不遗余力地对学校安全工作定期详细检查，发现问题及时处理，牢固树立“安全第一”的思想，把学校的安全工作放在各项工作的首位，建立了学校安全档案，把安全工作落到实处，让学生有一个良好的环境学习和生活，开创_小学安全工作新局面。

由于本人年轻，从事教育教学管理经验欠缺，在学校管理工作中也出现了不少失误。

1. 没有充分调动广大教师的主观能动性，没有充分信任他们，依靠他们，让学校工作处于被动局面。

2. 由于自身不善于交际，沟通不注重方法，老实任性，在学校管理上也出现了不积极，不主动，不活跃的局面。

“天行健，君子以自强不息。地势坤，君子以厚德载物。”在以后的工作和学习中，我一定认真学习，钻研业务，严于律己，以身作则，恪尽职守，兢兢业业。不断提高自己的道德修养和管理水平，为小涧教育的发展，为_小学的管理贡献自己的青春和热忱。

此致

尊敬的领导：

您好!

时光如水，点滴都是生命之痕。每个季节都流淌着深处的记忆，有风吹过的季节是一种淡淡的情愫，静静的成长历程中，感谢各位领导、各位老师的真诚关怀和细心呵护，现将我这一年的工作向大家作如下汇报：

一、政治思想方面

本人能坚持四项基本原则，拥护党的方针政策，忠诚党的教育事业，爱岗敬业，能自觉遵守教师的行为规范，牢固树立服务意识：为学生服务、为教师服务、为学校服务。真诚、热情、公正的对待每一个人，每一件事。严格遵守学校的教学管理制度，能以身作则，要求他人做到的，自己先做到，努力使自己成为校长的好助手，教师的好帮手。

二、个人教学工作

1、作为学校的中层干部，教学也不能放松，更要起到带头作用，我担任九年级的数学教学，坚持贯彻新课程理念，做到科学施教。课前反复钻研教材，大量阅读参考书；结合学生实际备好、上好每一节课，保证教学质量，让自己在业务上精益求精。再加上本班人数多，学生底子簿，“优生加餐，差生辅导”，一年来，教学时间、教学任务和大家一样，但我无怨无悔。

2、注重课堂教学效果。在教学中注意抓住重点，突破难点，积极开拓教学思路。课余，我还虚心向_校长、_老师、_老师等有经验的教师讨教经验，试着把一些先进的教学理论、科学的教学方法及先进的教学手段运用于课堂教学中，努力培养学生的合作交流、自主探究、勇于创新的能力。

三、教导处工作

1、做好常规教务工作

学期初，及时落实课程、注册学籍、发放各类表册，平时做好课务调整和试卷发放工作，学期结束前，安排、组织期末检测，阅卷，以最快的速度统计学生的考试成绩，及时回收并归档。在校长的领导下，承办并落实各类比赛、评优活动，完成其他事务，竭尽全力贡献自己的一份力量。

2、搞好教学常规管理工作，如学期初要求每位教师制定好本学期的教学计划，在计划的指导下进行教学工作。教学过程中在各位教师的协助下进行教学常规检查等，并作好详实的记录。

3、精心组织期中、期末考试，严格考试的各个环节，做到公平、公正地珍惜全体师生的劳动成果，认真分析总结考试情况，对各个年级的教学工作起到了一定的指导作用，对全体师生的教与学起到了一定的激励作用。为学校宏观调整教育教学管理提供强有力的依据。

4、做到“上情下达”，“下情上晓”，起到桥梁沟通作用。作好上级领导的各项工作的下达任务，并及时地完成各项工作任务。及时将学校的各种安排传达给师生，迅速将师生的情况反馈给领导，切实保证各项活动正常开展，各项决策措施顺利实施。

四、反思自身的不足，促进自己再提高

1、由于工作繁杂，使我常疲于各种事务性工作而对教学教研工作不够深入和细致，没有静下心来总结很多老师的教学经验。深入课堂、深入班级听课不够，不能全盘了解教师教学动态。教学管理水平有待提高。

2、工作中还缺乏细致性，想问题还不够全面。缺乏工作的前瞻性和经验。

五、今后的努力方向

- 1、不断学习，更新知识结构，不断提高管理水平，跟上时代发展的新要求。
- 2、谦虚谨慎，努力将工作做得更好。
- 3、加强教学研究，虚心学习，不断提高业务能力和学生的学业成绩，向课堂要效率。

以上是我对本学年度工作的简单回顾，我将在做好本职工作的同时也要做好各种“份外事”，只要是有利于师生的，我都将尽力去做。只要是有利于学校发展的，我都将努力去做。

以上述职，不当之处，敬请领导、老师们批评指正。谢谢大家！

此致

敬礼！

述职人：___

20__年__月__日

尊敬的领导：

我于19__年底被任命为__大学校长，迄今将近5年了。这期间学校发展快、任务重、经费紧、领导人手少，我个人兼职多、事务杂，疲于应付，常常体会到当家之难。不仅学校规模壮大了，办学水平也有了提高。教学、科研、科技开发、生产、后勤诸方面都取得了进展，这是各级干部同全校师生员工共同努力的结果，我个人也尽了微薄力量。现着重汇报几个问题：

1. 坚持正确的办学指导思想。

教育是一个关系国家民族前途的大问题，要始终把教学和科研放在学校工作的首要位置，不能本末倒置。根据“教育为社会主义建设服务”的方针，重视精神文明建设，培养“有理想、有道德、有文化、有纪律”的社会主义建设人才，是我们几年来努力的方向。因而较好地处理了教学科研与开展有偿服务的关系。开展有偿服务一是教育改革所必需，使学校更紧密与社会联系；二是经济建设所要求；三可锻炼和提高师资队伍；四是可改善办学条件和教师职工生活。基于这样的想法，我们强调科技开发要尽可能与专业相结合，用知识去为社会创造财富，要有组织开展，收入要统筹兼顾，重视社会效益，反对搞地下创收，反对学生经商。

对少数人违反规定影响教学工作质量、损害集体利益、谋取私利的行为，旗帜鲜明地进行批评甚至必要的处分。重视培养学生成为全面发展的人才，对学生进行事业心、献身精神的教育，多次对学生的讲话中总是强调要端正学习目的性，把掌握好科学文化知识同准各为四化作贡献结合起来，指出他们将成为跨世纪的建设者，实现四化的重任将历史地落在这一代青年的肩上，提高他们的使命感。当资产阶级自由化思潮一度波及我校，少数同学在校园内组织违法的活动时，我旗帜鲜明地加以反对，在座谈会上对他们进行批评教育。

2. 抓改革注重实效，不图一鸣惊人，但求扎实前进。

中共中央关于教育体制改革的决定提出，在高等教育体制改革的同时，要改革教学内容、教学方法、教学制度，提高教学质量，是一项十分高校校长述职报告重要而迫切的任务。几年来，教务处和各系在教学改革方面采取了一系列措施，凡是有利于打破大锅饭制度，有利于奖勤罚懒，调动教学和学习积极性的改革措施，我都大力支持，如实行学分制、中期选拔制、奖学金制、双学位制等。在教师中强调教书育人，反对少数人只顾捞外快不管教学质量的倾向，严格教学管理，

开展教学检查，评选教学优秀奖，重视教学成果在评职称中的作用。评职称是大家所极为关注的一件事，几年来我反复强调要全面衡量，不能用外语少几分或工作量少几个学时就把人卡住，也不应把专家对论文的评语作为的依据，而应该特别注重教学和科研工作的实际表现和成效，对发扬正气，促进教师重视教学和科研有一定作用。此外在扩大办学规模，调整专业设置，进行专业改造和教学计划、教学内容的改革也进行了一定的工作。对学生也是本着以严治校的精神，严格学籍管理、严格教学纪律、严格考场纪律，执行留级、退学制度，强调要有一定淘汰率。在学生中引进竞争机制，评定优秀毕业生等。

科研工作引进竞争机制，实行编制浮动，按课题、任务、经费给编制，有利于争取课题的积极性。校办工厂管理体制进行了改革，有利于加强领导，提高管理水平，并为筹建全校生产区打下了基础。

后勤各单位强调服务育人，为教学第一线服务。有关部门在为师生员工排忧解难方面做了不少工作，例如解决了一定数量教工两地分居问题、住房问题，给经济特别困难的同志几次重点补助，今年又解决了一些子女自费上学问题。此外在整治校园环境，改善宿舍、食堂条件和其他必要的生活设施，加强管理等都做有成效的工作，对稳定教学秩序起了很重要的作用。

3. 重视校风与学风的整顿与建设。

要培养高质量的学生，必须要有好校风，使学生一加入到这个大家庭就受到好风气的熏陶。但好校风不能短期内建成，必须有较长期的工作和积累。几年来，一直重视对新生的入学教育，开展了两次较大规模的学风整顿。在这些工作中，我与其他领导一起努力抓出一定成效，去年整顿学风规定的十条还逐句进行修改。

本学期又提出在学生中“反对懒散积习、培养紧张、活泼的风气”。我们经常重视精神文明建设，在学生中加强思想政治工作，加强理想和纪律的教育，表彰优秀学生。同时也注意丰富第二课堂活动，改善学生课外活动和生活的设施，给学生买彩电，建澡堂、游泳池、学生活动中心和室外电影场，丰富了学生的课外活动内容。在学生工作中，积极提倡学生参加管理，学生自己管理自己。总之，我们采取了一系列措施，致力于建设一个良好的学习环境和教学秩序，取得了明显的成效，当然问题还不少，但进展应肯定，对大多数同学而言，学习风气比过去好了。以前爱什么时候放电影就放，现在星期六晚上放电影，舞会也只在节假日开，逐步已成习惯。

4. 虚心采纳各方意见，用以改进工作。

由于工作任务重，时间少，我深入基层，接触师生不够。有时通过座谈会或个别交谈听取意见。认真阅读和处理来信成了我听取意见的良好途径之一。一位年青教师给我写信，要求我到单身宿舍听取意见，我随即于星期六晚上和施祖美同志到单身教工宿舍召开座谈会，随后又让有关部门再开一次座谈会，及时改进工作。一位教工来信中诉说评职称中所受的委屈，我随即于星期日下午家访，当了解到确实情况后，尽力帮他排忧解难。几年前我曾经与几位同志一起在学生宿舍住了十多天，也是因为收到学生反映宿舍生活秩序的一系列问题之后采取的措施。那次下去解决r一些问题，推动了宿舍管理的改革。一位同学诉说走读的难处，我随即同王云亭同志(已故)于一个清晨五点半，从三叉街乘公共汽车来校，体验转车的艰难，并采取一定措施，一是让校车送中学生后顺便到几个站接候车的学生，二是多余的宿舍让走读生住，三是把上课时间改到8点。轻工系一位学生来信，因一年级多科补考将得不到学位而苦恼，我同教务处商量后，复信勉励他只要后面有突出进步，不仅能得学位，而且还可能成优秀生。

他由此而发奋努力，上学期来信报喜已得奖学金，我也从中得到安慰。对校友来信也一样认真对待，一位无线电毕业生分配到宁德后没有工作，但县广播台需要人又调不进，部门所有制限制了他的作用的发挥，我一方面给他复信，一方面给当时副专员江玉顺写信，江复信表示要解决。

5. 存在问题和困难。

(1) 扩大高校自主权的决定至今没有得到落实。

2个人社会工作负担太重。据今年1月至9月底的统计。在这273天中，我参加全国会议54天(其中全国人大会议25天;中国科协全国委员会5天;全国高校会议8天;《中国科学》、《科学通报》编委会4天;国家自然科学基金评审会12天)，省的会议及有关活动47天(其中省委党校十三大读书班15天;省高教代表团到_考察8天;省教委所召开的各种会议8天;省科协系统召开的会议11.5天;省长、省委及其他部委召开的会议4.5天)，若加上评职称2天，到_等地参加_校友会成立大会计8天，共121天。约占44%。余下约22周，校内开会63次，平均每周开会3单元。从事专业_工作时间合计16天，占5.8%若把参加科协、基金会及编委会等算在一起计49天，约占20%(3忙于事务性工作，没有时间学习，也没有精力来思考一些全局性和根本性问题。

(2) 工作不够深入，抓落实不够。

(导关于为政清廉问题，我自省是可以经得起检查的几年来，我一直重视坚持党性原则，没有给一个人封官许愿过，没有对一个人讲过他的要求(例如职称)是因为我的支持才得到解决的。相反，若有人对我表示感谢时，我总是说关键是你条件符合，如果说我支持的话，那是从工作需要和处事公道考虑的。

几点打算。

(1)积极贯彻十__全会决议，用治理和整顿的精神指导学校工作，进一步致力于建设好校风。

(2)深入教学改革，要在专业改造、教学计划、教学内容和方法进行改革，整顿教风.提高教学质量，用以推动学风的进一步好转。

(3)加强科研和科技开发，逐步形成几个研究中心，提高学术水平，促进学校紧密与

尊敬的各位领导、同志、各位家长、全体教师：

大家午时好！

你们冒雨来参加会议，听取我的汇报，支持学校的工作，我向你们表示崇高的敬意和衷心的感谢！一年来，在镇政府的大力支持下，在教育局领导的亲切关怀和指导下，在__镇中全体教职工的大力支持和努力工作下，顺利完成了本年度的各项工作任务，取得了较好的成绩。现将一年来的工作汇报如下：

一、加强自身学习养，提高自身素养。

一年来，我每一天坚持学习了政治理论和业务理论知识，进一步坚定了全心全意为学校服务的思想信念，始终把科学发展作为自我行动的准则，时刻提醒自我，做校长一任，出成绩一方。堂堂正正做人，坦坦荡荡做事，扎扎实实工作，兢兢业业从教，为努力办好人民群众满意的教育而不懈工作着。

在工作中，我严格要求自我，时时处处严于律己，以身作则，恪尽职守。不断提高自我理论上的成熟性，政治上的坚定性和敏锐性，思想道德上的纯洁性，工作管理和决策上的合理性、科学性。进取带头认真组织参加各类政治学习和业务学习。在学校事务管理中，我一贯坚持民主集中制原则，严格

按照领导干部廉洁自律的要求办事，实行政务公开，财务公开，不以权谋私，不独断专横，始终以团体利益为主，从大局利益出发，秉公办事，求真务实，坚持走群众路线，推行以人为本的管理思想，树立团结和依靠广大教职工，同心同德，齐心协力办好学校的思想意识，在自我的工作岗位上埋头苦干。

二、完善各类制度建设，全面落实各项工作职责。

学校的发展，靠的是教育教学质量的提高。而教育教学质量的提高，除了团结奋进的领导班子和进取肯干的教师队伍外，更重要的是要有一套合理规范的管理制度。任职以来，认真贯彻党的教育方针，团结带领广大教职员工进取学习先进的教育理念，掌握新的教育动态，围绕基础教育的改革发展方向，完善了教育教学的各类管理制度，建立建全了科学规范的学校管理体制，创立了团结面进的领导班子，明确分工，协调合作，以学生为中心，教研为主导，教师为主体，保证了教育教学工作的顺利开展。

首先，学校实行校级领导、中层领导、班主任、任课教师和专职管理人员分工负责，全员管理的模式，把管理渗透到学生学习、生活的全过程，确保事事有人管，人人有事做，哪里有学生，哪里就有管理。

其次，组织成立了值周领导小组，楼道秩序管理小组，明确分工，各尽其责，经常深入教室，进行全方位督查，确保学校工作的安全顺利开展。

三是充实完善了《教职工考勤制度》、《__镇中教学质量评估及奖惩制度》，以及《班主任管理制度》和《教研制度》、《后勤管理制度》，规范了升旗、放学、例会、坐班、签到等学校常规管理，使精细化管理理念落实到了学校管理的各个层面。

四是大力落实学生到校考勤制度，礼貌习惯养成准则、学生出入登记制度。

五是加强学生日常行为常规教育，课前宣誓，课后问好，规范了“两操一活动”。

六是进取开展师生歌咏比赛、诗歌朗诵、文艺汇演、广播体操等丰富多彩的学校文化活动，努力探索以主题班会、年级会、校会，以团课、思想品德课、实践活动为载体，以演讲、辩论、团队活动为形式，以挖掘闪光点，激励促进为手段，以自我管理，自我教育为主渠道的学生思想品德教育和安全教育的长效机制，促进学生生动活泼地健康成长发展。学生思想活跃、心理健康、进取进取，构成了讲礼貌树新风的良好学校景象。

三、进取加强师德师风建设，努力提高教育教学质量。

教学质量是学校工作的核心和生命线，是教育教学工作的重中之重。任职以来，我始终把提高教育教学质量作为一切工作的出发点和落脚点，牢固树立“聚精会神抓教学，一心一意抓质量”的理念，以教学为中心，以素质教育为核心，明确办学方向，强化管理手段，努力提高教师素质，把提高效益和质量，落实工作任务放在第一位，关注学生个体差异，促进学生全面发展。

为了切实提高教学质量，加大教学管理和课改力度，以课堂教学为突破口，全面贯彻《新课程标准》，定期举办课堂教学评优活动和课件制作比赛，请优秀教师上“公开课”、“示范课”，以点带面，共同提高。坚持公开课引路，示范课促教，进取进行教法变革，学法指导，改革考核形式，严格实行考教结合，深化学生评教，认真进行教学分析研究，努力做到在教学中研究、在研究中教学，把教学业绩与教师个人利益结合起来，激发教师的工作进取性。

同时大力实施名师工程，鼓励教师业务进修，以多元化的渠道加强岗位练兵，以加强教师基本功训练为活动载体带动整体教学本事和水平的不断提高，针对教师队伍实际，学校异常致力于坚持目标拉动、学习启动、骨干带动、活动推动、机制驱动，从现有基础出发，以“调整、培养、提高”为目标，把培养与使用、竞争与评优结合起来，拓展知识技能，提高内在素质，促使一大批优秀教师脱颖而出。

有四名教师受到了县委县政府的表彰奖励，有多名教师在省级、市级刊物上发表论文，有三位教师分别被评为县级骨干教师和学科带头人，为学校的可持续发展打下了坚实的基础。艰辛的劳动，必将换回丰硕的收获。

一年来，__镇中领导班子民主和谐，团结奋进，乐观奉献，教师队伍爱岗、敬业、奉献、朝气蓬勃，学生学业成绩迅速提高，打破了教学成绩处于低谷、徘徊不前的局面。20__年中考中有43名学生到达县一中分数线，创造了学校历成绩。

四、加强学校文化基础安全建设，保障教育教学质量的进一步提高。

一年来，学校始终把德育工作放在各项工作的首位，把立德树人作为教育的根本。

四是定期邀请法制副校长来校讲座，抓安全、保平安，培养学生懂法、守法、用法的意识。由于我校校门前是曹鱼路，交通安全尤为重要，对学生进行交通安全教育一贯常抓不懈。所以，没有出现大的安全事故，学校也被评为“交通安全礼貌”学校。

六是明确办学思路和目标，加强与社会各界的交流，不断寻求学校发展新思路，进取参加社会公益事业，为灾区捐款，搞好慈善一日捐活动，受到上级部门表扬。树立了“我为人人，人人为我”的良好社会形象。

五、存在的问题：

- 1、个人领导艺术还有待提高，班子作风建设还有待进一步加强。
- 2、在教学工作上，常规管理有些细节待改善，教研专题研究力度还不够，部分教师教改意识不强，学校“名师效应”有待凸现。
- 3、部分教师住房急待维修，学生至今无专门宿舍，食堂面积狭小，严重制约了学校的进一步发展。

六、今后的奋斗目标

- 1、抓好学校常规管理，要在细、严、实上下功夫。细处着手小处抓起。
- 2、全面推行校务公开，财务公开。严格财务纪律遵守收费标准。
- 3、坚持深入教学第一线，进取参与教研活动，坚持听课、评课，时时刻刻起模范表率作用。
- 4、安全教育常抓不懈，牢固树立安全意识，确保学校安全，创立平安学校。努力改善办学条件，使学校又好又快的发展。
- 5、争取上级领导支持，集中财力物力，争取2-3年建成标准化的学生宿舍、标准化的学生餐厅，办一流的封闭式寄宿制农村初级中学。

总之，一年来，本人力求恪尽职守，努力工作，但与上级要求还存在必须差距。在今后的的工作中我将一如既往，加强学习，不断提高自身素质，廉洁自律，努力克服工作中的缺点和不足，认真履行校长职责，以饱满的工作热情和持之以恒

的工作干劲与广大师生一齐，同心同德、齐心协力，尽自我的本事为学校发展做出应有的贡献。为当地的教育发展，为周边老百姓孩子的成长，努力工作，让上级满意，让百姓放心。

多谢大家！

各位领导、各位教师：

大家好！20__年即将过去，现将一年来的工作汇报如下：

一、以身作则，加强自身学习。一年来，我坚持学习政治理论和业务理论知识，进一步坚定了全心全意为学校服务的思想信念，始终把科学发展作为自我行动的准则，时刻提醒自我，做校长一任，出成绩一方。堂堂正正做人，坦坦荡荡做事，扎扎实实工作，兢兢业业从教，为努力办好人民群众满意的教育而不懈工作着。

在工作中，我严格要求自我，时时处处严于律己，以身作则，恪尽职守。不断提高自我理论上的成熟性，政治上的坚定性和敏锐性，思想道德上的纯洁性，工作管理和决策上的合理性、科学性。进取带头认真组织参加各类政治学习和业务学习。在学校事务管理中，我一贯坚持民主集中制原则，严格按照领导干部廉洁自律的要求办事，实行政务公开，财务公开，不以权谋私，不独断专横，始终以团体利益为主，从大局利益出发，秉公办事，求真务实，坚持走群众路线，推行以人为本的管理思想，树立团结和依靠广大教职工，同心同德，齐心协力办好学校的思想意识，在自我的工作岗位上埋头苦干。

二、通力合作，优化学校面貌。

一年来，学校高度重视德育工作，高度重视学校文化建设，学校面貌不断优化。一是利用升国旗仪式、班会等时间培养

学生树立远大志向，开展理想信念教育，引导学生树立正确的世界观、人生观、价值观和荣辱观。二是加强学生的养成教育。讲礼貌、讲卫生、守纪律，坚持教学楼秩序井然。三是以丰富多彩的学校文化生活为载体，文化育人、礼貌育人。学校及时修正、张贴了校风教风字牌，学校内、楼道内张贴了教育教学理念、名人名言、日常行为规范等标语，规范和约束了教职工和学生行为。四是定期开展法制教育，抓安全、保平安，培养学生懂法、守法、用法的意识。五是学校进取争取资金，如期新建了(樱花园、杏坛、宿舍热水供应系统?……?)。目前学校更加整洁、布局更加合理、环境更加优美。

三、以人为本，凝聚师生合力。学校的发展，靠的是教育教学质量的提高。而教育教学质量的提高，除了团结奋进的领导班子和进取肯干的教师队伍外，更重要的是要有一套合理规范的管理制度。一年来，认真贯彻党的教育方针，团结带领广大教职员工进取学习先进的教育理念，掌握新的教育动态，围绕基础教育的改革发展方向，完善了《稠江中学教职工考勤制度》、《教学质量评估及奖惩制度》、《班主任管理制度》、《教研制度》、《后勤管理制度》，建立健全了科学规范的学校管理体制，创立了团结面进的领导班子，明确分工，协调合作，以学生为中心，教研为主导，教师为主体，保证了教育教学工作的顺利开展。

四、签约苏派，探索提质之路。教学质量是学校工作的核心和生命线，是教育教学工作的重中之重。一年来，我始终把提高教育教学质量作为一切工作的出发点和落脚点，牢固树立“聚精会神抓教学，一心一意抓质量”的理念，以教学为中心，以素质教育为核心，明确办学方向，强化管理手段，努力提高教师素质，把提高效益和质量，落实工作任务放在第一位，关注学生个体差异，促进学生全面发展。

“学会”的学习品质。除了组织教师走出去，参观课改名校，促进专业提升，还运用全面铺开与打造典型相结合的方式，

不断丰富学习载体和形式。教师进取自我加压，自我强身，课改成效日渐显著，学生的学习力得到了大幅提升。

五、存在的问题：

- 1、个人领导艺术还有待提高，班子作风建设还有待进一步加强。
- 2、在教学工作上，“五大体系”常规管理有些细节待改善，教研专题研究力度还不够，部分教师课改意识不强，学校“名师效应”有待凸现。
- 3、学校文化建设有待进一步加强与提升。。

六、今后的奋斗目标

- 1、抓好学校常规管理，要在细、严、实上下功夫。细处着手小处抓起。
- 2、持续将课改向纵深方向推进，坚持深入教学第一线，进取参与教研活动，坚持听课、评课，时时刻刻起模范表率作用。
- 3、安全教育常抓不懈，牢固树立安全意识，确保学校安全，创立平安学校。努力改善办学条件，使学校又好又快的发展。
- 4、争取上级领导支持，集中财力物力，加强学校文化建设，提升学校文化品位。

总之，一年来，本人力求恪尽职守，努力工作，但与上级要求还存在必须差距。在今后的的工作中我将一如既往，加强学习，不断提高自身素质，廉洁自律，努力克服工作中的缺点和不足，认真履行校长职责，以饱满的工作热情和持之以恒的工作干劲与广大师生一齐，同心同德、齐心协力，尽自我最大的本事为学校发展做出应有的贡献。多谢大家！

根据__农业大学党委关于201_年终述职述廉测评工作的有关精神安排，现将201_履行岗位职责和廉政情况报告如下。

一、加强理论学习，增强理论功底

201_，在校党委、校行政的正确领导下，在学院班子成员以及广大党员干部的支持配合下，作为基层党委书记，严格执行中央和省委、高校工委关于履行党风廉政建设主体责任的规定，认真落实“第一责任人”的职责，强力推进党风廉政建设。

本着“工作思路抓创新、基础工作抓规范、重点工作抓特色、责任机制抓完善”的原则，紧紧围绕“夯实基础、提高水平、培育亮点、突破难点”的党建工作思路，切实履行党建“第一责任人”的职责。认真落实省委“五句话”总要求和省委十届七次全会精神，着力巩固拓展党的群众路线教育实践活动、学习讨论落实活动和“三严三实”专题教育成果，学习贯彻十八届六中全会精神，深入推进“两学一做”学习教育活动，引导广大党员进一步增强看齐意识、党性意识、规矩意识，立足岗位履职尽责。

本年度认真参加学校党委组织的集体学习和干部培训，通过专题讲座的学习，以来党的方针政策进行了系统地、深入地学习，不断提高自身的思想政治素质、政策理论水平和党性修养。

二、取得较好成绩的几项工作

(一)党员组织关系集中排查方面

我院党委在排查中认真核查毕业生党员花名册，将20__年至20__年毕业生党员全部核查登记造册，建立排查档案，依照花名册，逐一排查核实党员信息以及党组织关系情况，并做好记录。从20__年毕业生党员查起，共有学生毕业生党

员734名，教工党员35名，经排查，学生毕业党员中23人没有联系到，其中1人已经去世，1人疑似传销，排查出5名“口袋党员”（其中有一名20__级“口袋党员”不在本次排查范围内，经党委组织部研究决定，同意将其纳入本次“口袋党员”处理范围），有1名“口袋党员”根据个人意愿自愿td另外4名“口袋党员”学院党委经研究同意他们重新开具党员组织介绍信，学校党委组织部同意他们的申请。此外，按照学校要求，按时上交了各种排查情况表格。

（二）“两学一做”工作方面

我院党委结合实际情况，制定了切实可行的活动方案，并及时召开了全体党员大会，安排部署了“学党章党规，学系列讲话，做合格党员”主题教育活动的开展工作。院党委认真组织学习相关文件，向全体党员传达了“两学一做”活动的具体要求，细化责任落实，分解工作任务，切实确保每一位党员都能深刻领会到开展“两学一做”活动的精神内涵，将思想严格统一到校党委开展“两学一做”活动的中心上来，使每一位党员教育都能从“两学一做”活动中受益，都能从具体的学习中成长，坚定理想信念，为教育发展奠定坚实的思想基础。并且针对所学内容，组织全体党员师生进行了党课考试，成绩理想，学习成效显著。

（三）参加各级各类大学生竞赛方面

参加“第九届高教杯全国大学生先进成图技术与产品信息建模创新大赛”，获团体一等奖1项，个人一等奖3项。二等奖2项，三等奖3项。

参加“第四届全国大学生农业建筑环境与能源工程相关专业创新设计竞赛”，获一等奖1项，二等奖2项，三等奖1项。

参加中国农业机械学会、中国农业工程学会、教育部高等学校农业工程类专业教学指导委员会组织的“第二届“东方

红”杯全国大学生智能农业装备创新大赛”，获二等奖1项。

参加“第七届全国大学生机械创新设计大赛(Ⅱ赛区)”，获一等奖2项，三等奖1项。

参加“第七届全国中、高等院校学生斯维尔杯建筑信息模型(bim)应用技能大赛”，获专项二等奖4项，全能三等奖4项。我校获优秀组织奖。

(四)组建大学生航模团队，开展农用航空技术的应用和示范。

江西昌久世纪飞防有限公司赠送我校5架植保无人机，价值10万多元。假期学生参加当地飞防作业共计3万多亩，产生了良好的经济和社会效益。

三、不太满意、需要改进和加强的工作

在开展“两学一做”学习教育活动中，存在敷衍塞责，学习消极怠慢，学习中不能严格要求自己，学习效果不明显；学习形式、手段过于传统，不能创新学习形式，开发更丰富的学习的平台；理论与实践的结合不够。除此之外，对失联党员排查不够仔细展。究其根本，既有客观的原因，更有主观的原因。

四、党风廉政建设责任完成情况

作为院党委书记，在年初及时召开会议，研究部署年度党风廉政建设和反__工作，明确院党委、基层单位党支部、机关各股室的党风廉政建设工作目标任务，制定党风廉政建设责任制，严格按照“一岗双责”的要求，将院领导班子成员分工和职责落实，按照主要领导负总责、分管领导抓各线、一级抓一级、层层抓落实的原则，确保全院党风廉政建设的有序开展，与此同时强化督查考核即将党风廉政建设责任制考核纳入院年度目标管理绩效考核，将考核结果作为各

系、办公室室和党员干部职工评先评优的重要依据。在年中、年末听取专题汇报，分析研究部署党风廉政建设工作，并组织力量定期、不定期开展督查，发现问题及时纠正，有力维护党风廉政建设责任制的严肃性。回顾20__年的廉政建设工作，虽然取得了一定的成绩，但还存在着不足的地方。主要是：一是制度的执行力度还需加大，有的制度有了，但执行不够，落实不够，还需加强监督检查。二是廉政文化建设和对师生的廉政教育还不够深入，形式还需多样化，以增强教育的针对性和实效性。三是需进一步加强对全体职工的教育，强化监督机制。四是需进一步发挥党员的先锋模范带头作用。

针对自己在实际工作中存在的问题，在今后的工作中，扎实落实党风廉政建设责任制，牢固树立马克思主义的群众观，全心全意为人民服务，勤政务实，开拓进取，从自身做起，从小事做起，扎实做好每一项工作，每一件事，提高自身综合素质。

以上是我的述职报告，请同志们评议。

尊敬的各位领导、同志们：

一年来，在上级领导的关怀、指导下，在全体员工的帮助配合下，我圆满地完成了所分管的各项工作任务，下面从三个方面向各位领导和同志们汇报如下：

一、自身建设与主要业绩

今年以来，我根据自身工作实际需要，坚持理论学习不放松，一是始终坚持共产党员先进性教育的学习及时掌握党在新时期的路线、方针、政策，认真领会”十七”大精神实质，并将其贯彻落实到工作实际中；二是加快知识更新，提高能力水平，我作为一名共产党员，注重学习各级领导的优良作风，学习先进员工的智慧和经验，学习经营管理知识和技能，不断提高解决实际问题和做好本职工作的能力，努力使自己成

为本岗位上的行家里手，尤其是努力提高自己的政治素质，能够较好的掌握员工的思想动态，做好员工的思想政治工作，能够做到公道正派、服务热情，在员工中树立了好的形象；三是当好经理的助手，自学维护班子团结，能够从大局出发，为搞好服务部各项工作出主意、想办法。

二、严格执行各项规章制度，做好分管工作

在工作中，我首先能够做到摆正自己位置，按照领导要求完成各项工作任务，在工作中能够作到严格把关，以精益求精的态度对待工作，同时也注重倾听职工群众的意见，群策群力的把工作作好。

作为副经理，我负责分管职工食堂的工作，中心食堂承担着700多名职工和领导的就餐及接待任务，饮食安全的重要性显而易见，不能有一丝疏忽；为此，我组织制定了各项管理制度和措施，从采购、验收、入库、出库等各个环节严格把关，做到万无一失。同时，在饭菜的花色品种上，我组织厨师及相关人员认真制定每周班中餐及窗口餐食谱，努力做到品种不重复、花色时时新。在接待任务工作上，我们根据各项接待标准，制定出菜谱，做到了标准虽有高低，但质量、口味不变的原则。20__年10月，生产服务中心食堂改造工程完工，新购置了一批高性能、高科技的设备，为此，我本着硬件升级、软件不能落后的原则，由供货商对厨师、服务员进行设备使用培训，使员工全面掌握各类设备的使用方法和操作规程。同时聘请专业人员对服务员进行了礼仪培训并严格进行筛选，把讲礼仪、懂服务的人员应用到工作岗位上，使食堂的服务达到了规范化。

各位代表：

现在，我代表学校向大会作工作报告，请各位代表提出意见和建议。

一、20__年工作回顾

过去的一年，在省委、省政府，省委教育工委和校党委的正确领导下，努力进取，开拓创新，较好地完成了年初确定的各项工作任务，取得了可喜成绩。一年来的主要工作和成效是：

(二)教育教学质量稳步提升。加强专业建设，新增四年制药物分析本科专业。深化教育教学改革，1项教学成果获得20__年高等教育国家级教学成果二等奖，12项获省第七届高等教育教学成果奖；获批40项国家级、60项省级大学生创新创业训练计划项目。加强教材建设，学校成为首批“中国医学数字教育项目示范基地”，《护理伦理学》被评为“十二五”普通高等教育国家级规划教材。加强临床教学工作，对第二临床医学院等4家临床教学基地进行评估检查。深入实施研究生教育创新工程，加强研究生教育。制定了硕士研究生课程改革方案，调整研究生课程内容和课程内容。获批“应用心理硕士”专业学位授权点。1篇博士学位论文获评“全国优秀博士学位论文提名论文”。加强成人教育和继续教育，获批国家级继续医学教育项目57项、省级继续医学教育项目83项、省级卫生管理/医学培训班5项。临床技能教学中心获国家卫计委批准，成为福建省唯一的国家医师资格考试实践技能考试与考官培训基地。学生参加各种竞赛取得佳绩。学生代表队参加第五届全国高等医学院校大学生临床技能竞赛，获华东赛区一等奖，全国总决赛二等奖。在全国大学生英语决赛c类(非英语专业本科生)中，7名学生获国家特等奖，11名学生获国家一等奖。

(三)学科建设和科研工作再上新台阶。进一步凝炼学科建设方向，加强重点学科和新兴学科建设，临床医学学科进入全球同类学科的前1%。我校与第二军医大学建立紧密战略合作关系，联合申报的科研成果获得20__年度国家科学技术进步奖二等奖。加强科研项目组织申报，获得包括36项国家自然科学基金在内的各类项目220项，总资助经费达4126万元。获

中央财政支持地方高校建设项目7个，经费20__万元。获福建省创新抗体药物技术重大研发平台建设项目，经费500万元；新增2个省高校重点实验室。新药安全性评价中心获得国家食品药品监督管理总局的药物glp认证批件。此外，我校还获得中华医学科技奖二等奖1项、福建省科技进步奖2项、福建医学科技奖7项、第六届紫金科技创新奖1项、第二十一届运盛青年科技奖2项。获国家授权专利18项，其中发明专利13项，实用新型专利5项。发表核心期刊科研论文1412篇，其中sci收录论文566篇。19篇论文获得第十一届福建省自然科学优秀学术论文奖。积极参加第十二届中国·海峡项目成果交易会，进行了2个项目的对接签约。建设公共技术中心，加强大型仪器设备管理，提高设备共享使用效率。

(四) 人才队伍建设扎实推进。制定了《福建医科大学专业技术人员职务聘任条件暂行规定》。组织开展第二轮岗位设置与聘用工作。坚持培养为主方针，选送14名中青年教師境外访学研修、15人国内访学研修、5人在职攻读博士学位。积极组织人员申报各种高层次人才资助计划，2人入选第三批省“__”；5人分别入选“闽江学者奖励计划”特聘教授、“闽江学者奖励计划”讲座教授。我校省“__”人选陈列平教授获得国际肿瘤免疫学界大奖--威廉·科利奖。一批教师入选福建省第一批特支人才、“福建省高等学校新世纪优秀人才支持计划”、“福建省高校杰出青年科研人才培育计划”人选。

(五) 学生工作再创佳绩。深入实施校院两级“青年马克思主义者培养工程”。成立学习系列重要讲话学生社团。广泛开展“弘扬社会主义核心价值观”、“我的中国梦”和“榜样的力量”主题教育活动。认真做好家庭经济困难学生资助工作，全年发放14项奖助减免贷项目，金额达5192.9万元。积极做好毕业生就业指导和服务工作，20__届毕业生就业率达97.82%。在大学城中心共享区建成福建医科大学学生创业基地。举办第24届校园科技文化艺术节。参加第__届省运动会，夺得田径、游泳、定向越野、跳绳比赛项目3金7银5铜佳

绩。学校获得20__年全国大中专学生志愿者暑期“三下乡社会实践活动先进单位”。“五四”期间，3个青年集体和6位个人获省级表彰，1个集体获“福州青年五四奖章集体”。1名研究生获得第九届中国青少年科技创新奖。获得第四届全国大学生艺术节征文一等奖1项。

(六)对外合作交流不断拓展。积极开展国际交流与合作，拓展港澳台合作领域与项目。应国家卫计委的要求，探索合作共建博茨瓦纳大学医学院的可行性。加入中俄医科大学联盟，开拓与俄罗斯医科院校的交流合作。全年共有72批125人次因公出国(境)访问交流、进修学习和开展科研合作、援外医疗活动等。来华留学生生源国日趋多样化，生源质量有所提高，目前在校来华留学生达307人，来自31个国家。强化英语授课课程建设，举办三期“英语授课教师英语培训班”，75位校本部和临床医学院的教师参加了培训。选派24名学生和2名管理教师赴中国台湾元培科技大学和嘉南药理科技大学交流学习一学期。承办第五届中国台湾学子海西行夏令营活动。

(七)附属医院建设进一步加强。各附属医院主动融入公立医院改革，加强内涵建设，进一步提高医疗服务质量，保证医疗安全，促进医教研协调发展，顺利通过三级综合医院评价。4所直属附属医院开放病床5800张，较上一年增长0.71%；门、急诊总量591.17万人次，增长3.62%；出院病人22.19万人次，增长11.23%。协和医院新内科病房楼(原广电楼)装修工程正式动工，门、急诊改扩建工程及心血管病房大楼被列入省预备重点建设项目，平潭协和医院一期工程顺利封顶。福建医大附一护养中心正式运营，附属第二医院东海院区开诊，附属第三医院一期项目主体框架结构顺利封顶，加快推进二期建设。附属口腔医院晋江门诊部建设顺利，新门诊大楼进入设计招标阶段。

(八)师生工作学习生活条件进一步改善。新获批180亩教育用地。设立财务服务大厅、学生服务中心，逐步推行“一站式”服务。分期推进绿化美化校园工程建设。进一步完善国

有资产管理制度，规范出租出借工作，加强公租房的使用与管理，开展清退个人占用公租房工作，已清退户数占总户数的92%。抓好图书资源建设与管理，合理调整馆内功能布局。按照事业单位收入分配制度改革的有关精神，制定实施了《福建医科大学绩效工资实施方案》，教职工年人均收入继续保持适度增长。设立教职工危重病医疗补助专项经费，出台了《福建医科大学学生重大疾病爱心基金管理办法》。学生体育文化活动条件改善。进一步完善困难学生帮扶关怀机制，出台了《福建医科大学本科学生经费管理办法》提高对学生的奖助力度。增设勤工助学岗位，提高勤工助学的资助额度。

(九)党建和思想政治工作全面加强。我校陈国熙老教授当选为“20__年度感动福建十大人物”。附属协和医院陈建屏获评20__年度全国“最美医生”。一批单位和个人分别荣获第十一届福建省职业道德标兵单位和福建省五一劳动奖状、“全国五一劳动奖章”、省“五一劳动奖章”、省优秀教师、优秀教育工作者、优秀科技工作者、优秀辅导员等荣誉称号。学校扎实抓好基层党组织建设，10个分党委完成换届选举工作，一批基层党组织和党员被评为“省先进基层党组织”、“省优秀共产党员”。注重质量、规范程序，认真抓好发展党员工作，全年共发展党员412人。认真做好统一战线工作，健全和完善学校党员领导干部与党外代表人士联系交友制度，加强党外代表人士队伍建设。认真做好离退休工作，不断改善老同志的待遇。发挥老同志优势，做好关工委工作。认真落实党风廉政建设党委的主体责任和纪委的监督责任，扎实推进教育、制度、监督并重的惩治和预防腐败体系建设。加大廉政宣传教育力度，成立学校廉政研究中心。加强作风建设，建立效能督查和问责制度，进一步规范经费管理，“三公经费”支出较上年下降46.7%。深化文明学校创建工作，顺利通过省第十二届文明学校的考核评估。学校维稳与学生安全工作建立了职能部门与学院的“五方联动”机制，扎实推进平安校园建设，学校安定稳定。

各位代表、同志们，根据中国大学综合实力评价统计，今年我校首次进入全国大学200强。成绩的取得来之不易，这是上级部门关心支持的结果，是学校党委正确领导的结果，是全校上下共同努力的结果。在此，我代表校党委、行政向广大师生医护员工和离退休老同志们致以衷心的感谢和崇高的敬意！

在看到成绩的同时，我们也清醒地认识到发展还面临不少困难和问题，主要是：面对全面深化高等教育综合改革的新形势新任务，全校教职员工的危机意识、责任意识不强；思想不够解放，改革不够深入，应对措施不足，管理的精细化、科学化、规范化水平还不能完全适应学校事业发展的需要；办学资源配置不尽合理依然存在；教学改革项目偏少；学校加快发展与高层次人才不足、优势学科数量不多的矛盾亟待解决；科技创新能力不足，承接重大项目能力有限，所承担的国家级科研项目较往年有所减少；主动作为氛围不浓，懒政怠政现象时有发生，机关效能建设有待进一步加强等等。我们一定要高度重视这些问题，采取更为有力的措施切实加以解决。

二、扎实做好20_y年工作

20_y年是全面完成“十二五”规划的收官之年，是全面深化改革的关键之年，也是全面推进依法治校的开局之年，做好今年的工作具有非常重要的意义。总的工作要求是：高举中国特色社会主义伟大旗帜，抓住省政府给予我校享受高水平大学同等政策待遇的契机，根据与省教育厅签订的目标管理责任书(20_y-20__年)，推进全面深化改革，推进全面依法治校，落实全面从严治党，以立德树人为根本，以提高质量为核心，以体制机制改革为关键，深化内涵建设，不断开创各项事业新局面。为此，学校集中财力办大事□20_y年拟投入1.46亿元用于本科教学审核性评估、人才培养、科研工作、人才队伍建设等重点项目。今年重点抓好以下几个方面工作：

(一) 强化顶层设计，科学谋划发展

科学编制学校“十三五”发展规划。总结“十二五”建设成效，全面完成“十二五”发展任务。认真做好“十三五”发展规划的编制工作，以改革创新的精神准确把握影响学校发展的全局性、长远性和前瞻性问题，确保规划的精神内涵、目标定位、规划任务和措施科学准确，形成定位科学、功能清晰、衔接协调的规划体系。各学院(部)根据学校“十三五”发展规划的总体要求，结合自身的基础和条件，把握优势，准确定位，编制好本单位的规划。加快180亩新增教育用地的征地及规划工作。

(二)深化人才培养模式改革，提升人才培养质量

全面推进医教协同。贯彻落实教育部等六部门《关于医教协同深化临床医学人才培养改革的意见》精神，实现临床医学硕士专业学位研究生培养与住院医师规范化培训紧密衔接，实行招生与招录、培养过程与培训过程、学历学位授予与职业规培证书发放相结合；将7年制临床医学专业招生调整为“5+3”一体化临床医学人才培养模式。