

2023年高校二级学院院长工作职责(精选5篇)

每个人都曾试图在平淡的学习、工作和生活中写一篇文章。写作是培养人的观察、联想、想象、思维和记忆的重要手段。范文怎么写才能发挥它最大的作用呢？接下来小编就给大家介绍一下优秀的范文该怎么写，我们一起来看看吧。

高校二级学院院长工作职责篇一

特殊的xx年，务实创新的xx年，在校院两级领导的关心和帮助下，尤其在所有老师的支持和共同努力下，我认真履行了岗位职责，自身建设有所加强，工作精力投入、岗位服务意识、工作方式方法等方面获得了老师的广泛认可，紧紧围绕学校学院的中心工作，确保大学外语工作运行平稳，发展思路明晰、人才培养目标明确，各项工作进展良好，较为出色地完成了本职工作。

（一）尽心尽力的教学工作

1. 教学运行。继续加强老师的凝聚力和向心力，大学外语50人的教学团队，平均年龄超40岁，每年缺编10几位老师，在排课形势艰难的情况下，采用思想动员、合理合班、校内聘请等方式全年尽职尽责地完成了全校大一、大二两个年级xx0多个自然班级的排课授课工作；在上半年“疫情”期间，创新性地实现了从“线下教学转到线上教学”的平稳过渡，带领组织老师录制各门课程视频84部，线上教学效果和考试形式得到了学校和学生的认可；高质量组织完成了两学期的教学、出题、考试、试卷分析、试卷装订等工作，全体老师做到了任劳任怨、尽职尽责，教学运行顺畅。个人完成教学工作量412学时，审核试题36套。

2. 教学管理。强化集体备课、教学秩序、调串课规范；严格

执行教学督导制度，本年度，院督导组成员共计听课及调取老师讲课录像计40余人次；按照教务处相关要求，完成了“教案检查专项活动”、“试卷抽查专项活动”并将检查结果向全部老师进行了反馈；真组织召开学生和老师座谈会，及时解决教学过程中出现的问题；强化了课堂纪律、监考纪律、试卷装订及批卷规范等。

探索在平时教学中渗透对学生大学英语四六级相关技能的培养和提升，将四六级考试技巧及口语应试方法纳入了教学计划，全年在课堂内完成4套四级真题的讲解并将相关题型引入到期末考试当中，付出和效果得到了师生的认可；探索通过专题讲座等形式，提升学生的大学英语自主学习能力的培养及大学英语四六级过级技巧的培训，全年组织课程组老师为学生做公开讲座6场，反响良好。

4. 教学研究。鼓励老师深入教学方法改革研究，积极参加学校课程建设工作。本年度，参与并组织大学外语4个课程建设团队通过了学校组织的课程建设验收工作。

5. 教学实践。深化教学方法和考核方式改革，加强第一、第二课堂的结合，以教学指导社团、以社团促进教学，两者相结合形成辐射全校性的学科竞赛。在xx年“外研社·国才杯”全国英语阅读、演讲、写作大赛吉林省决赛中，我校学子在指导老师的帮助下，在本科组省级决赛中，荣获阅读大赛、写作大赛一等奖2项；荣获演讲大赛、阅读大赛二等奖2项；荣获写作大赛三等奖1项；在高职组省级决赛中，荣获写作大赛二等奖2项，演讲大赛三等奖1项。

6. 考务考试。积极配合教务处，认真做好开学补考、期中考试、毕业补考、期末考试的相关工作部署，创新性地完成了全校近6000人的在线期末考试。个人审题36套，保证了试卷不出现大的纰漏，学生考试成绩正态分布，考试工作顺利开展；修订了大学外语课程的《期末考试监考注意事项》、《期末评卷注意事项》、《期末成绩录入注意事项》、《期

末试卷分析注意事项》等要求，规范考试工作相关环节。

（二）较有成就的师资建设工作

积极组织并支持老师参加全国和省内教学比赛，取得了突出成绩。在xx年外研社“教学之星”老师讲课大赛全国复赛中，大学外语老师张严秋，孙兴智，王爽、聂晶淼，朱笑菲团队荣获全国复赛一等奖；在吉林省“教学之星”老师讲课大赛中，由郭盈、石喜春、王爽、刘金凤、孙兴智老师组成的教学团队获得省决赛二等奖。郭盈老师申报“长春大学攀登学者博士b类人才”成功，我本人申报“吉林省高等教育学会专家”成功。

合理利用学校经费、积极争取社会资源，大学外语老师中有1名老师取得了博士学位，1名老师完成了在国外的博士学位课程学习，2名老师意向申报了学校组织的同马来西亚世纪大学联合培养博士项目，3名老师参加了“全国翻译师资”培训课程并获得培训证书，3名老师获“最受学生欢迎老师”称号；6位老师完成赴企业实习锻炼任务。

（三）尽职尽责的行政工作

作为学院班子成员，能做到有大局意识，做到分工不分家，自觉执行集体决议，工作不讲条件、不推诿敷衍，维护学院的团结和统一，任劳任怨地为学院的发展尽己所能。

1. 完成了xx22年学院教学财政专项“公共外语智慧教学与智能学习云平台”项目的调研、材料组织和答辩工作。
2. 充分调研、多点疏通，妥善化解了大学外语老师绩效工资分配中出现的矛盾，规避了老师队伍不团结的风险。
3. 倾听老师心声、广泛征求意见、积极和教务处沟通，为大学外语课程阅卷工作引入了“在线扫描”设备，让老师们能

够实现线上阅卷，不再受时间和空间等条件的束缚，广受老师欢迎。

4. 在校院领导的支持下，本年度选配“大学外语自主学习实践中心”主任1人，选配英语系副主任3人，实现了大学英语教学行政人员齐备、分工明确、服务更加及时周到。

5. 作为教工党员三支部的支部书记，认真完成学院党委交办的各项工作，完成了“外国语学院教工第三党支部提升整改方案”，引领党员老师在教学 and 工作中以身作则，凸显党员先进性。

总体来讲，本人做到了分管工作有热情、有想法、肯付出，工作精神和服务意识能够得到老师的普遍认可。

（一）党性修养仍需进一步加强。由于平日忙于具体工作，没有很好地把主题教育、党建等工作同岗位工作有机结合，统筹协调，党性修养的提高不够，政治理论学习离真学、真懂、真信、真用还有差距，主动性、自觉性，特别是系统性有待于进一步增强。

（二）工作创新性需进一步加强。在一些发展问题上虽然多角度、多层次进行调研和思考，但是对课程发展，特别是新教学方法和教学手段的创新思维力度欠缺、提升学生大学外语四六级过级率的想法还不够新，办法还不够多，视野还不够开阔，在工作中经常存在一些困惑，思想观念还不够解放，需要进一步加强学习，深入思考，加强交流，多做调查研究，虚心向领导和一线老师请教、咨询；工作中仍需多思考，多变通，多创新，多主动沟通协调学校相关主管部门，做到工作信息畅通，工作方法得当；尽量克服工作中还偶尔存在的经验主义和急躁情绪，要以对事业高度负责的责任感、以积极的工作态度去做好本职工作。

（一）不断加强党性修养和党风廉政建设。在今后的的工作中，

更加严格要求自己，加强对政治理论和业务知识的学习，严格遵守党的政治纪律、组织纪律、经济工作纪律和群众工作纪律，认真履行自己的工作职责和廉政建设职责，在工作和生活中，坚决杜绝有违廉政建设和廉洁自律规定的事项。要在思想和业务能力上努力提升自己，不断改进并提高自身政治素养和工作水平。

积极探讨有效的教学方式改革，采取有效措施提升全校大学英语四六级过级率；

积极参加国家和省级层次的老师和学生竞赛，有效提升老师业务能力和学生大学外语水平。

高校二级学院院长工作职责篇二

尊敬的各位领导，老师们：

大家下午好！

今年9月1日，我来到了我生命中的第一所小学栗木小学，开始了我生命旅程中又一个新的起点，担任栗木小学的校长，至今也已近半年。半年以来，本人在上级的正确领导下，在班子成员的共同努力下，在全体老师的配合支持下，围绕学校办学目标，带领团队，积极投入到学校的各项工作之中去，立足做真“人”，积极做真“事”，努力做真“官”，为学校的持续发展谋大计，为教师的专业成长搭平台，为学生的终生发展夯基础，从中体会到了很多我们这个团队幸福之感。主要工作分四点总结如下：

到栗木小学以后，自觉学校管理经验欠缺，所以特别加强了学校管理知识方面的学习。同时也不忘记政治思想方面和教学业务知识的学习。空余时间，还积极撰写教学管理随笔，记录反思工作中的得与失，及时改进管理方法，提高管理效益。努力做到了三清：清高不随波逐流，做校长应该做的，

不做校长不该做的事；天天充满工作的激情和热情，以微笑待人，坚持清爽做好每一天的工作，不拖不拉；校家分离不糊涂，做到公私分明，清廉治校。

注重学校班子教师团队的建设。学校班子成员分工明确、配合协调、顾全大局、团结务实，有较强的凝聚力和工作执行力，树立了全新的教育观念工作积极肯干，办事效率高，完成任务质量较好，同时大力培养年轻教师参加上级组织听课讲课比赛、培训。这半年来，可以看到栗木小学的老师面对学校发展、教师成长、学生进步是何等的理解和支持。趁此机会我也要向我们学校的所有老师表达我和所有的班子成员最深的敬意：学校因你而精彩。

从开学工作一开始，就努力从教师的思想建设入手，不唱高调，从教师实际需要出发，为教师解决现实生活问题，关心教师的成长，突出人情味但不讲人情。及时地解决了学校遗留下来的很多棘手问题：顺利开展幼教楼的建设工程，解决了比如电表使用跳闸问题，更新了食堂中的布置，改善了师生用膳的质量等。一系列存在的问题得到及时解决，所以也得到了老师们广泛的认可。稳定来之不易，同时我认为学校的稳定非常重要，只有静下心来，教师的成长、学生的发展这一切才有可能。

为了更好地服务于学生，为学生的生命健康负责，管理过程中发现的安全隐患能够及时排除。像教室玻璃更换，日光灯更换，学生课桌椅使用等等，及时排除了校园因为陈旧引发的一些列安全隐患，提高了校园安保级别。同时还积极组织学生进行地震安全演练，坚持放学护送制度等。

以“微笑每一天，进步多一点”为学校主题文化理念，积极推行“学校像学校、教师像教师、学生像学生”这样一个看似很平常，但实质上具有深刻内涵的学校管理理念。在现阶段社会上很多教师的浮躁心比比皆是，回归我们校园，我们不追求高深理论，忘我境界。我们要求老师能从良知出发，

拥有三心：良心、爱心、责任心。我们全体教师也在一学期中积极做到了学生进校管好，学生吃饭少剩，学生出门护送，课间出操随队，铃响之前候课，言行举止如师，走路开车轻巧，见面打个招呼，彼此宛如家人。

各位领导，各位老师，做校长就是要做一个引领大家前行的头，要做好老师们的榜样，同时又是为大家服务的服务生。在这一年中，我们学校取得的成绩也是有目共睹的，我自信我是在思考着、努力着、前行着的，我也看到了我们的班子成员在努力着，我们的老师们在努力着，我认为工作都是老师们做的，成绩全是老师们用心血得来的，老师们你们辛苦了，借此机会我要再次代表学校向你们为教育所奉献的力量表示感谢。

当然，我知道我们所做的工作还有很多地方有欠缺，期待改进的地方还有很多，但我会以后的工作中，继续在上级领导的关心支持下，在老师们的配合支持下，努力学习，深入思考，改进方法，减少自己管理过程中存在的问题，努力当好这个校长，当好老师们的最佳服务生，做真人，做真事，做真官，风雨兼程，不断前行，为学校的教育事业添砖加瓦，为学生的成长成才竭尽全力，为教师的职业幸福加倍努力。

有态度就会作为，我相信：做，就对了！

文档为doc格式

高校二级学院院长工作职责篇三

本任期内，根据学校、学院的工作计划，在学校党委、行政领导下，完成各项工作任务。

1、参加党政理论学习，开展“三严三实”教育活动

党的十八届五中全会通过的《中共中央关于制定国民经济和

社会发展第十三个五年规划的建议》明确指出，创新是引领发展的第一动力，要坚持创新发展，构建发展新体制，并对此作出了部署。认真参加“三严三实”相关材料的学习，对照工作认真查找问题，从思想上有了新的、深刻认识。加强了从严要求的思想意识。

2、开展“两学一做”学习教育情况

xx年上半年，生命科技学院党委中心学习组，在规定的时间内集中开展了“两学一做”实践活动，每周周四上午是集中学习时间，生科院党委书记负小波同志组织大家的学习活动。在“十八届六中全会”召开后，生命科技学院党委书记负小波同志利用每周周四时间，连续进行集中辅导学习，全文学习了“十八届六中全会”公报、《条例》、《准则》，并联系生科院的’实际工作开展了研讨活动。每位党员参加了所属党小组的系列学习活动。

3、“十九大”精神的学习

20xx年上半年，在xx学院党委的组织领导下，集中开展多次的政治学习，主要包括“两学一做”、党章、廉洁自律等内容的学习[]20xx年下半年，结合学校转型发展、迎接“十九大”，进行了集中学习大学转型发展相关文件，结合我校的实际研究了学校、学院的发展定位、指导思想。“十九大”闭幕以后[]xx学院党委组织集中学习“十九大”报告专题会议4次。

4、“十九大报告”、《党章》、《中国共产党党内监督条例》、《中国共产党纪律处分条例》等内容的学习。

xx年下半年至xx年，结合学校转型发展、学习“十九大”，进行了集中学习大学转型发展相关文件，结合我校的实际研究了学校、学院的发展定位、指导思想。

本人负责xx学院实验室、科研工作，任期内，完成的工作。

(一) 实验室工作：

1. 教学任务：顺利完成了全年的实验教学任务，没有出现教学事故；承担xx学院、园艺科技学院、动物科技学院等的60余门课程，完成实验课18余万人学时。

3. 实验室专项建设：实验室制度完善程度、实验账物符合度、设备正常运行等方面都取得了较大提高，一些实验室还建立了本实验室的特色项目，使实验中心服务教学、服务科研、服务师生的水平和能力得到提高。

(二) 科研工作

20xx-xx年学院共获批国家自然科学基金项目3项，国家重点研发计划粮食丰产创新项目课题3项，学校海洋专项3项等，共新增各类项目17项，在研项目达到39项，到位科研经费968万元；发表论文92篇，其中一类以上23篇；申报专利12项；新增教研项目5项；获批xx省产业体系杂粮试验站1个。

服务农业生产：学校选派多名科技特派员赴xx□xx等地指导农业生产，解决作物、中药材生产、食用菌种植、特种养殖等产业发展中存在问题□xx电视台、报纸等媒体多次报道了我院的科技扶贫、开发的业绩。

(三) 试验站工作

利用省拨学校转型发展专项经费，建设学院实验站的道路、排水设施、喷灌机等，大田实验条件大大改善；同时，购置大型实验温室的无土培养设施，具备了开展无土培养及工厂化育苗的实训教学条件，可以满足大学生开展相关内容的实验、实训、实习教学工作。

1、教学工作：承担农艺与种业领域专业硕士研究生“高级育种学”课程。

高校二级学院院长工作职责篇四

高校院校的院长是负责整个院校的一个重要人物。大家知道他的岗位职责吗?下面是小编搜集整理的高校二级学院院长岗位职责，欢迎阅读。

全面主持学院的教学、科研和其他行政管理工作，其主要职责是：

1、根据学校发展规划，负责主持学院有关教学、科研、学科与专业建设、实验室和实习基地建设、师资培养、行政管理等建设规划、工作计划和具体规章制度的制定。

2、抓好专业建设，根据学校专业建设的规划要求，会同副院长组织专业方向、教学计划、课程设置、教育改革、教务管理等专业建设工作，组织教学团队，积极开展教研活动与精品课程建设。

3、抓好科研工作，召集并主持学院学术委员会等会议;会同副院长组织科研团队，积极开展科学研究和科技工作;组织选拔学科带头人，培养学术梯队。

4、抓好人事管理，根据学校师资队伍建设的规划要求，会同学院党委书记拟定师资队伍建设规划，师资定编计划、引进计划、培训计划等;负责组织聘任工作、年终考核和业务考评，督促、检查教学和行政人员做好自己的本职工作。

5、抓好财务管理，根据学校财务制度和工作的相关要求，负责学院经费的合理使用、批准签字，主持学院校内津贴的发放工作，按照学校的有关精神和学院的相关规定，公平、公

正、合理地发放各项校内津贴。

6、抓好资产管理，根据学校资产管理的要求，会同学院资产管理专员开展学院教学、科研、行政等活动需用资产的申报，登记、报废与清产核资等工作。

7、代表学院负责学院与其他兄弟院校的联系，积极拓展与地方政府与企业的联系，努力提高学院的经济效益和社会影响力。

8、兼管学院工会工作。

9、与学院党委书记一起做好安全工作、招生与就业等学生工作等。

一、在学院分管教学副院长领导下完成专业学院的教学、行政管理及学生管理工作，并向学院分管教学副院长负责。

二、按照学院总体发展规划，制定二级学院发展的长远规划和阶段工作目标，报学院批准后组织实施。

三、根据社会经济发展的需要，结合二级学院特点，负责提出二级学院各专业设置及更新改造的意见，组织制定年度招生计划，报学院综合平衡，经上级批准后实施。

四、组织制定二级学院各专业的教学计划，并报学院审批。组织各门课程的教学任务和教学改革，统筹教材建设，协调和安排各教学环节，建立实验实习基地，指导学生实习，完成人才培养计划。

五、根据学院统一部署，做好对学生进行思想教育和管理、毕业生就业等有关事宜。

六、负责组织制定二级学院专业建设规划，审定科研项目，

检查专业建设工作进展情况。

七、负责二级学院实训室的建设、管理。

八、负责组织制定二级学院教职工队伍建设的规划和计划，做好教师梯队建设，教职工培养、教师职务聘任及职称等有关工作，负责教职工的业务考核。负责二级学院教职工在院内的调整和调动。根据教务处下达的学期教学任务，做好任课教师和实习实训指导教师的教学安排，做好二级学院教师的管理和考核工作；做好外聘教师聘用和管理工作。做好教师职称评定和教师资格证书考试等基础工作。

九、在学院财务处指导下，组织二级学院教职工增收节支，根据学院预算和二级学院实际，制订二级学院资金预算，管理好、用好学院划拨的经费和各种渠道的科研经费，关心和支持学生的勤工俭学活动。

十二、主持制定有关规章制度，维护二级学院正常教学、行政管理秩序，承担二级学院院长职责范围内一切责任事故的领导责任。

十三、积极争取学院有关部门、学院领导和各职能部门对二级学院各项工作的支持，不断加强二级学院在学院的地位，并扩大对外影响。

十四、按照学院的有关规定，组织奖励二级学院先进个人，提出教职工记过以下的行政处分(含记过)处理意见，审定和上报学生的毕业资格；提出学生的升留级意见。以上材料均应报学院有关部门备案。

十五、主持二级学院院务会议，听取各方面的意见，做出正确决策，不断改进工作。完成学院交办教学评估、升本评估等要求的各项工作。

十六、二级学院院长的主要工作在于本二级学院的教学、专业建设等管理工作中，二级学院院长授课一般每周上课不得超过八课时(包括到院外兼课)。

(一)贯彻执行党和国家的教育方针政策以及学校党政的各项决定，提出落实学校行政决定的重要措施和办法。

(二)主持制定并组织实施人才培养方案、学科专业建设规划；组织申报新专业、学位授权点、重点学科；组织开展各类学科、专业和学位点的评估；建设学科平台等。

(三)主持制定并组织实施院(系)教学计划，制定并落实提高教学质量的保证措施；负责院(系)教育教学改革；负责专业建设、课程建设、教材建设、实验室建设、质量工程项目建设等；负责组织实施院(系)教学管理工作和教风、学风建设等。

(四)主持制定并组织实施院(系)科研计划；组织申报并承担各级各类科研项目，特别是重大的、跨学科的科研项目；组织项目实施，培育和实现学术水平或经济、社会效益高、影响大的标志性成果等。

(五)主持制定并组织实施院(系)师资队伍建设规划；负责院(系)引进和学术团队建设，不断提高师资队伍建设水平；根据学校工作安排和有关规定，实施教职工的岗位聘任及考核等。

(六)执行学校财务规定，负责院(系)经费的管理和使用办法的执行；做好院(系)年度经费预算，依法组织收入，并将各项收入纳入学校财务核算体系；依法合理使用经费，勤俭办学，提高办学资金的使用效益；负责院(系)内资产的安全管理和有效使用；审查、监督所属单位的经费收支和运行等。

(七)负责组织实施院(系)各类社会服务活动。

(八) 和党总支一起，做好师生员工的思想政治工作。

(九) 负责组织院(系)国内外学术交流活动，提高学术交流水平。

(十) 学校赋予的其他职责。

1. 在学校党委和行政的领导下，负责本系职责范围内的教学、科研和行政管理工作，与系党总支一起共同贯彻执行党的路线、方针、政策和学校党委、行政的各项决定、决议。是本单位治安综合治理和防火(盗)责任人。

2. 根据学校事业发展规划，组织拟定系的中长期发展规划和年度工作计划，提出具体改革措施。

3. 负责组织研究、制定/修订各专业人才培养方案和各门课程教学大纲;积极推进教育教学改革;建立健全系教学质量监控体系;严格教学管理;保证教学质量，培养高素质人才。

4. 负责学科专业建设。组织拟定系学科建设和专业发展规划，调整和优化专业设置，组织新设专业的论证、申报，实现学科专业建设目标。

5. 组织开展科学研究，积极开展学术科技交流活动，做好教学、科研立项和成果的组织申报工作。

6. 负责指挥、协调日常教学运行工作，主持并协同各教研室做好教学规范化建设，抓好课程建设、教研室建设、教研工作。

7. 组织系教学分委员会、学术分委员会和教学督导组工作等，支持他们开展工作、履行职责。

8. 负责师资队伍建设。组织拟定师资队伍建设规划并组织落

实;负责做好教师的培养、使用和管理工作;做好学科/专业带头人等各级各类优秀人才的选拔、培养和管理工作,建设好学术梯队;配合人事部门做好专业技术职务评聘工作。

9. 负责系教职工岗位聘任、考核、奖惩工作;组织系、教研室、实验室对教学及教辅人员进行业务培训,不断提高教职工的业务素质;配合系党总支做好教职工的思想政治工作,不断提高教职工的思想政治素质。

10. 负责组织拓展系教学、科研和社会服务事业,不断增强培养人才、科学研究和服务社会能力,争取社会力量对本系建设的支持。

11. 负责建立和完善本系教学业务经费的使用和管理办法,提高经费的使用效率。

12. 拟定系教学设备、实验设备、行政办公设备和图书资料等申购计划,配合学校国有资产管理部,做好本系国有资产管理的工作,充分发挥资产的使用效益。

13. 负责系治安综合治理、安全保卫工作,配合系党总支做好稳定、保密等工作,维护正常的教学和管理秩序。

14. 配合系党总支做好本系学生的思想政治工作;负责毕业生就业工作。

15. 负责系有关教学、科研和其它行政方面规章制度的拟定和组织实施工作。做好系务公开工作。

16. 加强行政领导班子成员自身的思想建设和作风建设。坚持民主集中制,积极开展批评与自我批评,确保行政决策的科学化、民主化和规范化,保证系工作的顺利开展。

17. 坚持和完善系党政联席会议制度,凡属系党政联席会议制

度规定的议事内容均应提交党政联席会议讨论决定。

18. 承担本部门职责范围内一切行政责任事故的领导责任。

19. 完成系行政范围内的其它工作，以及学校党委和行政下达的其它各项任务。

高校二级学院院长工作职责篇五

工作，取得一点成绩。但是，距离党委，行政领导的目标，距离学校师生员工的期望，距离自己的预想还有很大差距，还存在众多的遗憾。

教辅部门是围绕教学中心，学科建设与科研发展工作的服务性部门，它建设的好坏直接影响着学校教学质量和科研水平的提高。

1， 图书馆工作

进一步完善我校文献资源保障体系，提出“四类型，三平台，资源共建共享”的文献资源保障体系建设构想，使之更加符合学校的办学定位，办学特色与培养目标，为教学科研提供优质资源服务。为将本科教学工作水平评估的‘整改工作落到实处’20xx年5月21日至6月12日，图书馆前往十一个系部，就学校文献资源保障体系建设进行调研。图书馆现有图书130.2万册，其中纸质图书78.6万册，电子图书51.6万种，生均图书95.45册。数字资源建设方面，引进了“中国学术期刊”，“中国优秀博硕士论文”[]elsevier—sdo[]springer[]ebSCO等13种中外文数据库和“非书资源管理平台”，提供随书（刊）光盘，影视资料，艺术欣赏等多媒体文献资源服务，数字资源通过本地镜像与网上包库两种方式提供服务，使读者随时都能利用图书馆的数字资源。

2, 现代教育中心工作

以建立资源共享, 提高学校网络资源利用效率为目标, 建设服务于全体师生员工教学, 科研, 办公, 生活的校园网络。创新思路, 利用社会资源300余万元, 实施网络进学生宿舍工程, 进一步拓展了校园网服务空间。

更新, 改造工程训练中心, 计算机中心。满足了我校本科教学实习实训要求, 实习实训水平也得到大幅度提升。工程训练中心新购置了44台车床, 1台铣床, 1台空气锤, 1台带锯床, 4台钻床以及自制18套“低压电器控制系统”, 使得学生在工程训练过程中的有效时间大大提高, 训练内容更加丰富。目前工程训练中心场地面积达6140m², 平均每年接纳学生5300余人。计算机中心在原有四个机房的基础上, 新增两个机房176台计算机。

实习实训指导教师认真备课, 根据教学大纲, 详细制定《实践环节授课计划表》, 规范教学行为。通过学生问卷调查的形式, 开展实习实训指导教师评教工作, 对教学效果的提高起到了积极有效地促进作用。尤其是在去年教学评估中, 尽管专家组突然决定进行金工实习抽测, 由于工程训练教学过程的严格规范和被抽测学生良好的训练基础, 测试达到了令人满意的效果, 获得评估专家的高度评价。

在成人教育成为高校六大不稳定因素之一的背景下, 坚持“稳定, 规范, 可持续发展”的思路, 积极稳妥地开展我院成人教育工作。

1, 规范办学行为, 提高办学质量, 为我院维稳工作做出了贡献。教育厅在全省对十七个地市省内外高校218个(教学点)办学情况全面复查中, 通过行文和安徽教育网向社会公布了限期整改和撤消了51个不合格(教学点), 而我校(教学点)检查均为合格。

2, 调整我校成人教育思路和专业结构, 积极申办适应人才市场需求的新专业。今年, 我院成人教育增加了艺术设计学, 车辆工程, 土木工程, 电气工程, 汽车运用技术, 建筑工程技术等6个专业。

3, 主动关闭一些不规范的教学点, 提高办学效益。20xx年下半年, 我们主动撤销了六安国防科技职业技术学院教学点; 今年上半年, 我们主动撤销了安徽中澳职业技术学院教学点。

4, 积极开辟新的办学点, 使我院成人教育更加优化, 效益更加明显。20xx年下半年增设了宁国职业中学教学点, 今年上半年增加了民盟马鞍山行知学校教学点。

作为协助干洪院长管理教学工作的副院长, 完成好干院长交办的各项教学管理工作。坚持以学生为本, 质量立校, 进一步提高教学水平和人才培养质量。贴近经济社会发展需要, 进一步优化专业结构, 加强专业内涵建设。完善学分制改革, 健全教学管理和学生教育管理制度。强化教学过程管理, 完善教学质量监控与保障体系, 稳步提高教学水平。

坚持把课程建设当作教学改革的核心工作, 主动深化教学内容与课程体系方面的改革, 全校600余门课程, 分为一般课程和重点建设课程两个类型, 实行校系两级管理。所有课程经评估后分为合格课程, 优质课程和精品课程三个层次, 分别建立评估指标体系。由此, 精心构建了“两类型三层次”具有我院专业建设特色的课程建设与管理体系。

训示范中心, 校级双语教学示范课程, 校级人才培养模式创新实验区, 第三批校级优秀课程, 校级精品课程等项目的评选; 进行了20xx年校级教研项目的评选; 进行了省级精品课程, 省级教学名师候选人, 省级教坛新秀候选人, 省级教学团队, 省级特色专业, 省级实验实训示范中心, 省级双语教学示范课程, 省级人才培养模式创新实验区; 省级教研项目, 省级教学成果奖等项目的推荐工作。8月21—23日, 圆满完成

了教学工作会议，在这次会议上，探讨了我校20xx级专业培养方案，学年学分制学生学籍管理规定及有关制度的构想等。

倡导的“学分制下的三自主体育课教学改革”，取消了实施多年的一年级普修课和二年级选项课的教学模式，全部改为选项课，包括专项课，体育选修课，康复保健课，高水平运动训练课，设置了篮球，武术，艺术体操等18个学生喜爱的运动项目，供学生选择。形成了学生自主选择课程内容，自主选择任课教师，自主选择上课时间的“三自主”选课机制，取得了明显成效。如在20xx年安徽省健美操锦标赛上，组建只有半年时间的我校学生健美操代表队经过顽强拼搏，一举夺得竞技组女单，混双，三人，六人和团体五项冠军，一项亚军（男单）的骄人成绩。

自20xx年8月27日来校后，即遇上我校迎接教育部本科教学工作水平评估的关键时期，克服对校情不熟悉的困难，和同志们一道完成了办学特色的凝练，自评报告的修改；组织完成了教师上课人人过关，学生抽测人人过关，评估中我院学生抽测成绩平均分达到88分。在这里，我要借此机会衷心感谢各位领导对我工作的大力支持，感谢全体教师的共同努力！正是你们的努力与支持，我院才取得教育部本科教学工作水平评估优秀等级，也让我深深体验到我院干部教职员工的爱校情怀，我非常感动，谢谢你们！

作为一名教师，按照教育部，教育厅要求，应履行自己的教师职责，上学期本人承担了行政管理学课程的教学工作，同时坚持科研，获国家社科基金立项1项，省“十一五”规划立项教材1本，出版专著1本。当然，管理工作与教学科研工作有时经常发生矛盾，这也是我经常感到痛苦的地方，如何正确处理好这一对矛盾我也是在探索中，在保证做好管理工作的前提下，努力搞好自己的教学和科研工作。

“诚实做人，踏实做事，扎实做学问”这是我院的育人理念，也是我时刻告诫自己的。认真履行党风廉政建设责任制的职

责。严格遵守廉洁自律的各项规定，个人对自己严格要求，在处理问题上做到严于自律，自觉接受群众监督。在我分管的部门目前都严格实行了财务收支“两条线”，有效防止了乱收乱支行为。

各位领导，各位老师，我将一如既往地忠诚自己的岗位职责，忠诚安徽工程科技学院。如大家对我有十分的期待，我将百分去努力；如大家对我有百分的期待，我将万分去努力。不辜负大家的期望，不辜负党的培养，谢谢大家！