

# 四重四问指 上台发言心得体会(优秀9篇)

在日常学习、工作或生活中，大家总少不了接触作文或者范文吧，通过文章可以把我们那些零零散散的思想，聚集在一块。范文书写有哪些要求呢？我们怎样才能写好一篇范文呢？接下来小编就给大家介绍一下优秀的范文该怎么写，我们一起来看一看吧。

## 四重四问指篇一

每次上台发言我们都会感受到一份挑战。我们或许面临着不同群体，或是不同听众。我们或许面对着不同观点，或是不同背景。但无论如何，我们都需要用言语和语言来传递与传达我们的信息，这就需要我们具备一定的表达能力与沟通技巧来应对这个挑战。

### 二、要点一：准备充分，自信表现

准备充分是成功发言的前提，无论是内容还是表现。首先，我们需要了解听众想听什么，并有针对性地准备好自己的观点和思路，再根据场合、时间、形式等条件来确定自己的表达方式与语言。其次，充分了解自己的发言内容，并将其进行系统化的整理与辩证的分析，这样在发言过程中才能清楚了，条理分明。最后，我们需要在发言前对自己进行调整，提升自信心与自我意识，表现出自己的思维能力与语言能力，从而让听众更容易接受与认同我们的观点。

### 三、要点二：挑战难点，有效应对

发言过程中常常会遇到许多难点，例如：语言表达能力不足、场合氛围不良、观点不被接受等意外情况都有可能发生。这时候，我们需要学会应对这些突发状况。首先，针对这些难

点进行有效的预判与分析，避免在发言时遇到不必要的麻烦。其次，我们需要提高自己的修养与素质，用语言与态度来有效化解突发情况，尽可能的保持镇静和理智。最后，我们需要学习反思与总结，总结及修正自己在发言过程中的不足与差距，为下一次表现更好打下坚实的基础。

#### 四、要点三：情感掌控，与听众建立联系

情感是人类语言交流过程中非常重要的一环，而情感掌控也是成功发言的关键之一。我们必须通过语言来向听众传递我们的情绪与意思，但同时也要注意把握情感的分寸，不要过分激动或不自然地表现自己。关键是，在语言表达时，我们需要深入了解听众，建立情感联系，使得我们与听众之间的距离更近，互相表达与理解更加充分。

#### 五、结语：实践总结，发言再创新

总之，上台发言是一门学问，同时也是一门技术。在实践中，我们需要多加总结，不断完善自己的发言技能和能力，从而更好地应对不同场合和不同需求的发言挑战，创造出更多创新性的发言表现与技巧。

## 四重四问指篇二

主席发言是国家的重要时刻，涉及到亿万人民的幸福与命运。作为一个普通人，听到主席的发言，我心中充满了敬畏和感恩。在这里，我愿与大家分享自己的主席发言心得体会，希望能够让我们更好地理解 and 认识国家大事。

### 第二段：情感体悟

第一次听到主席的发言，我深深地感受到了其严肃庄重的氛围。他说的每一句话都是那么朴实无华却又气势磅礴。他的语调、眼神、身体语言都在传达他内心深处的苍凉和坚强。

而我，只能感受到心中的滚烫和激动，一股热血油然而生。这份内心的激动在我之后每一次听到主席发言时都没有消退。

### 第三段：学习收获

主席发言也是我们了解国家大事、政策、战略的重要途径。在我听取主席发言的过程中，我不仅在情感上得到了磨炼，还在知识上获得了丰硕的收获。从讲话中，我学到了国家对于重大问题的认识和对于未来发展的规划，也有助于我更好的理解和思考当前时代中的诸多问题。

### 第四段：从中领悟的感悟

听取主席发言的过程中，我也发现了一个人领悟其内容的重要性。我们可能会对主席的语言平淡无奇，但是里面所蕴含的国家大事和关键信息都是非常重要的。例如，主席在发言中多次提到聚焦经济发展，这也反应了国家对未来经济发展的重视。感性体会在于听进去，理性领悟在于思考其意义。

### 第五段：对未来的期许

与国家共成长，就是对国家的直觉关注和努力贡献。不管是听取主席发言或是关注国家政策，我们通常会从其中总结出一些信息，根据我们自己的实际情况进行选择 and 行动。对于我个人而言，听了主席发言后，我不断地思考自己如何为国家的发展贡献一份力量。我坚信只要每个人都有这份感念，做好自己，每个人的微小力量都将会对国家的繁荣和稳定做出贡献。

### 总结：

在这个快速发展的时代下，我们应该时刻关注国家大事，增强自己的责任感和使命感。听取主席的发言，不仅可以感受到国家的厚重和庄严，更可以在其中汲取知识和智慧。我们

需要时刻提醒自己，珍惜这些盛世伟言并为国家发展贡献一份力量，一起共建更加繁荣富强的中国。

## 四重四问指篇三

在这水仙绽放，腊梅飘香的季节里，岁月的年轮又将我们带入新的一年，今天，是我们公司在此隆重召开20xx年总结表彰大会，首先我代表公司全体干部员工，向参加此次大会的各级领导表示衷心的感谢！并代表公司全体领导，对一年来辛勤工作的全体员工，表示衷心的感谢！并致以新年的祝福！

在过去的一年里，市场竞争依然激烈，而原材料的价格却大幅度上涨，主要原辅材料涨价幅度达40%以上，达历史最高点，公司的经济效益，受到了严重的影响，在全体员工与管理层人员共同努力下，同心协办，艰苦工作，取得了可喜的成绩，具体表现在：

1、公司为更加规范管理，提高工作效益，增强技改及内部机械加工和配件的供应能力，将金工、机修车间从xx分厂剥离，成立独立的装备分厂，此项改进有利于模具及机械配件质量的提高，也有利于造就培养各种技术及管理人才，更有利于激励装备分厂干部和员工的积极性，增强内部竞争意识，提高各分厂成本核算的准确性，减少扯皮现象。

2、成立近一年的技改小组，也有多项技改成果□xx□xx□xx也投入了生产，使原效益低、用人多、存在安全隐患的设备均改为自动化，这不仅可以为公司节省成本，也减少操作工劳动强度，大大增加工作效率□20xx年还会有多项技改项目，正在实施中。

3□20xx年公司为满足质量要求高的客户的需求，使aa级产品质量再上一个台阶，同时也为了提高车间现场管理及质量管理水平，成立了高品质aa级车间，使该车间成为公司的样板

车间。

4、因xx存在多处设计缺陷，而且xx造成产品炸裂严重，客户投诉多。因此公司果断决定xx并投入了xx万元，进行重新设计，经一段时间试行，质量有了一定的提高。20xx年还将xx的配方工艺等作进一步的改进，使产品质量再次提高，成本再次下降。

5、20xx年xx分厂先后投入900万元，增加了xx自动生产线5条、xx自动生产线3条、xx一条生产线等设备使公司xx生产量同比增长了20%，还新增了xx生产线一条、占同行中领先水平。20xx年将注重培训员工，提高管理水平，成立高品位的生产车间，使产量、质量、成本再上新台阶。

6、公司为增强市场竞争力，扩大国内市场销售份额，进一步响应国家号召，在西部的xx市独资成立了“xx有限公司”，在全体员工的共同努力下，全年共生产xx万只，产值完成xx万元，为公司开辟了新的经济增长点，也打开内销市场的平台，迅速扩大公司产品的销售渠道，同时也在xx市同行中占领先水平。

1、公司加大力度培训教育工作及引进人才。20xx年共培训员工xx人次，对xx名员工进行技能及理论升级考试。20xx年公司先后引进了各类人才xx名。

2、20xx年继续实行夜间专职巡查人员，对夜间的安全生产、生产秩序进行全面检查，对一些违规违纪现象进行监督，对不良行为给予教育纠正，使各种安全隐患及不良行为减到了最低点。20xx年好取得了一定的成绩。

3、公司在全体员工的共同努力下，顺利通过了中国方圆委iso9001—20xx版质量体系第二次监督审核认证，通过20xx版的审核使全体员工的质量意识有了进一步提高。

4□20xx年公司为了提升企业文化，充分发挥企业工会的桥梁纽带作用，于七月份成立了分厂工会，公司财务部定期向各分厂工会下拨专项经费，用于开展各项工会活动，基层工会成立后，也积极地开展各项业娱活动、技能竞赛等，也为普通员工解决了一些实际困难，同时也采纳了员工提出的建议，工会的成立使员工与公司领导层有着零距离的接触，让员工感觉到工会就是自己可以信赖的“家”□xx快报创刊已二周年，快报的内容有了进一步的提高，内容也更加丰富多彩。

20xx年通过公司全体干部员工的共同努力，各项经济指标再创新高□xx分厂全年生产xx亿只，同比增加8.6%，全年xx分厂生产xx亿只，同比增加20%□xx分厂全年生产xx万只，同比增加28%，公司全年销售xx亿元，同比增加20%，员工平均收入xx元。同比增加10%。

公司快速发展，员工日益增多，为了改善员工的福利待遇，提高员工的工积极性，从20xx年7月起将全体员工普调四级工资，夜班费从原来的最高2元一天，提高到5元一天，两项费用每年公司将增加支出300万元。为减轻员工的劳动强度，公司对各分厂规定了每周定期休息制度□xx为解决员工洗澡及就餐难的问题，公司投资了15万多元装修办起了职工浴室，免费为广大员工服务。

员工同志们□20xx年在紧张而又繁忙的工作中已悄然走过，过去的一年，我们虽然取得了较好的成绩，但也存在很多不足。

1、公司持续发展，而公司个别中高层管理人员，个人素质跟不上企业的发展的要求，不顾公司三令五声的教育和宣传，仍然存在以下问题：工作不负责、责任心不强、工作学习不努力、不懂现代企业管理、对本企业的规章制度不学习不了解，更谈不上严格遵守了、官僚及腐败、办事随意讲人情不讲原则、搬弄是非排斥他人、有责任向下推、争功劳争利益，对员工不做正面宣传、不去教育员工、不做员工的思想工作、

不关心员工的生活、不了解员工的心声、不去帮助他们解决困难，这也是公司员工不稳定的主要原因之一□20xx年公司将对以上不能胜任岗位要求的管理人员，实行降职降薪、免职、换岗、重罚、直至开除等办法，并注重培养新人，同时也对外引进人才。

2、安全生产是公司及员工生命财产的保证□20xx公司发生几起较大的工伤事故，这不仅给公司造成了很大损失也给公司造成了不良的影响，同时也给员工的身心带来了极大痛苦。年底公司已配备了专职安全员，出台了新的安全及工伤处理制度，希广大员工认真学习，该制度的宗旨是；人人关注安全、人人监督安全、安全人人有责、后果人人承担□20xx年要进一步注重员工的安全培训教育，增强员工的安全意识，提高员工的岗位技能，加强检查监管力度，消灭事故隐患，努力控制减少生产过程中各种事故的发生。

3、公司将继续加强市场营销力度，扩大销售，努力提高销售人员的责任心和业务素质。

4、生产是企业的命脉，质量是生产永恒的话题，在过去的一年里，在公司员工的共同努力下，我们的质量管理水平及产品质量在逐步上升，各分厂在全体员工的共同努力下，干部员工的质量意识、现场管理、生产效率及产品质量都有了明显提高。

随着时间的飞逝，将要送走辉煌成就的一年，在新的一年里，我们公司全体上下都要以昂扬的斗志，满腔的热情在各自的工作岗位上站好一班岗。企业的再度发展不再局限于对产品质量的追求，而对于新产品的研制与开发也尤为重要。

工作力求完美、效益力求最大、企业力求发展，这是公司及全体员今后努力的方向，让我们携起手来，为企业的明天努力工作，可以肯定我们的明天会更加辉煌、我们的产品会更畅销、我们的员工会更实惠。

20xx年因公司生产任务较忙全体员工为了公司的利益，同心协力、团结一致争效益，在各自岗位默默无闻地工作，放弃多少个休息日，在此我代表公司表示衷心的感谢[]20xx年春节即将来临之际，预祝大家在新的年里，新年快乐、工作顺利、万事如意、合家欢乐。

## 四重四问指篇四

专题发言是一种为了向某一群体传递特定信息而采取的一种沟通方式，它的目的是通过发言人对特定主题的阐述，使听众能够更好地理解并掌握该主题。经过一段时间的学习和实践，我的专题发言能力得到了提高。在这篇论文中，我想分享一下在这个过程中所获得的体验和心得。

### 第二段：理解主题

要成为一名出色的发言人，首先要全面了解自己即将发表的主题，并在准备工作中做出充分的准备。我通常会从各种渠道获取有关主题的全面信息，包括文献资料、网络信息、咨询专家等。在这方面的准备过程中，我经常会上花费大量时间和精力，以确保自己能够胸有成竹地将主题诠释得淋漓尽致。

### 第三段：使用语言

语言是沟通的媒介，在发言过程中，使用语言得体、清晰、简洁，是必不可少的能力。我的语言能力相对较好，我会根据不同的听众和场合来做不同的语言风格选择，以达到最佳沟通效果。特别是在针对性强的专题发言中，我会采用专业术语和常用词语相结合的方式，以确保听众理解。

### 第四段：良好的表达技巧

在发言过程中，为了使听众产生共鸣和深刻印象，需要使用良好的表达技巧。我通常会以具体的案例来说明我所讲述的



主题，以便听众能够更好地理解和接受内容。此外，我还会加入一些幽默、引用名言或谚语，以更好地引起听众的注意力。

## 第五段：结尾总结

概括所讲述的内容并给听众留下良好的印象，是专题发言的最后一个环节。我通常会小结所讲的主题，并留出一定时间与听众互动，以解答问题、回答疑惑，并就听众的反馈提出自己的看法。这时，听众的满意度会更高，发言也会更加生动。总之，在专题发言中，我学习到了不少的技巧和方法，无论是在准备过程中，还是在发言过程中，都需要持续不断地学习和实践，以不断提高自己的能力。同时，还需要自信和热情，以成功地传达信息并引起听众的共鸣。

## 四重四问指篇五

乡村，是每个中国人熟悉的词汇，它伴随着我们成长，也教导着我们如何生活。我们曾经听过乡村的光辉历史，也目睹了它的日渐衰落。对于乡村这个话题，每个人都深有感触，而下面，我将分享我的乡村心得体会。

### 第二段：乡土记忆

我生长于乡村，拥有着乡土的记忆。我曾经陪伴着祖辈在农田里辛勤劳作，也在夏日里和小伙伴们一起在河边嬉戏。在我的记忆里，乡村生活充满着欢声笑语，每个人都热情友善。同时，乡村也是看得见的贫穷，因为缺乏科技和信息流通，村民们的生活水平很低。但是，正是这些贫穷同时也让乡村的气息更浓郁，因为人与人之间互相扶持和关爱，这是城市所没有的。

### 第三段：乡村的现状

随着城市发展，越来越多的人涌向城市，而乡村的村民也逐渐减少。乡村的衰落变得越来越严重，老旧的房屋，断电断水，缺少基础设施。我曾经去过一些乡村，发现很多年轻人都去了城市，而留下的老人和孩子过着单调的生活。同时，乡村农产品销售渠道单一，村民的收入也难以持续增长。此时，我们需要反思，如何重视乡村的发展和建设，为乡村注入新的活力，扭转这种衰落的趋势。

#### 第四段：乡村的未来

乡村是中国文化的重要组成部分，未来应该怎么发展呢？首先，我们需要尊重乡村的历史和传统文化，让乡村文化成为推动乡村发展的重要元素。同时，我们需要采取多种政策激励更多有前途的青年回到乡村。为了让乡村焕发新的生命力，我们应该创新思路，发掘乡村的经济价值，推动乡村产业转型升级。在发展的过程中，我们应该注重集体利益和可持续发展，保护乡村环境和生态文明。

#### 第五段：结语

乡村是我们共同的家园，其发展关系着每个人的福祉。希望我们每个人都能有所行动，为乡村的发展注入新的动力，让乡村焕发新的生机。展望未来，我们应该保持着对乡村的深入思考和探索，以更理性、更高效的方式推动乡村的发展。

## 四重四问指篇六

同学们：

大家好。

我们来到二中的第二周已经过去了。首先我要恭喜大家，我们已经完全适应了在中二的生活，并且相处十分愉快。这是一个好的开始。

在这一周里，我们经历了第一次排名次的考试、体会了非同以往的繁重的家庭作业、见识了任课老师的脾气、完善了所有班规目标、而且开了连续3个晚上的家长会。所有的这一切都预示着，以中考为方向的长跑已经开跑了。

但是，有一点非常遗憾，需要请全班同学理解和配合：虽然我们班的同学，与别班不同，很快的相处融洽。但是也带来了负面的效果，那就是课堂纪律。当别班同学还形同陌路时，我们班的同学在课堂上已经开始大胆的友好交流了！并多次被学校暗访的老师记录在案，严重影响了我们班的声誉。

陈老师身体不好，我希望大家不要让老师担心。

我希望我们班的同学，在课堂上克制一下自己。请在课间休息时发展友谊，课堂上请大家保持课堂纪律，因为这影响的不是你一个人。还有你的小伙伴和全班的声誉。我想大家也一定不想成为全校的笑点——“三班三班非同一般，非同一般的差吗？”

上周，我们不但被学校德育处批评课堂纪律问题，而且还被任课老师投诉了！

上星期我想开班委会的，但因为怕影响家长会所以推迟了。这里我先说说值日生擦黑板的问题。请大家今后相互提醒一下。不要因此影响任课老师的心情，引起连锁反应，把一件小事变得越来越糟。除了擦黑板，其他的工作或事情，也请全班都相互协助或提醒一下。

如果这一周，我们班继续被全校通报批评。那下一周，我们班将选出两位纪律委员。整顿班风。并遵照学校家长会的要求，请违反纪律的同学家长到校，配合教育。

我们是一个集体，在特别重视纪律的二中，我们班如果连基本的纪律问题都还要担心。那我们所有的努力、所有的目标，

都只能被看作好高骛远。

也许，你很酷，不在乎别人的眼光。也许，你家里有钱有势，觉得未来很光明。也许，你已决定参加艺术考试，没把文化课放在眼里。

我不想说些不好的话来打击这些优越感。我只能作为七三班，不知哪一天因为班级纪律不好而引咎辞职的班长，请求大家：拜托！请跟我们一起努力，做最好的自己。为了我们的友谊，为了我们的集体，为了荣誉。

进击！

谢谢大家。谢谢同学们。

## 四重四问指篇七

同志们：

早上好！

首先在这里给大家拜个早年，祝大家身体健康，万事如意，阖家幸福！律回春晖渐，万象始更新。告别不平凡的20xx年，迎来充满希望的20xx年。我谨代表公司董事会向全体员工付出的辛勤耕耘和无私奉献致以深深的谢意，并通过你们向一直大力支持我们工作的家人、亲属致以最诚挚的问候和最美好的祝愿。这次东方之花集团年终工作总结会议的主要目的是总结和思考过去，展望和规划未来。让我们以精诚团结，凝心聚力，后发赶超的思想观念总结经验，分析形势，合理部署，坚定信心，用好优势，加快步伐，围绕为东方之花集团公司大发展这一共同目标，为实现客户、公司、员工三方共赢的愿景，共享成功，努力奋斗。刚才华桂公司、大院矿山、房开公司各相关领导就去年的工作进行了全面总结，对今年的工作开展作了初步的打算。开年集团公司还要与各公

司签订内部经营承包合同或目标责任书，确保指标量化，确保考核有依有据，确保大家的考核绩效工资和年终奖切实可行。下面，就东方之花集团的各项工 作，我主要讲五个方面的意见：

受国际、国内钼镍行业市场持续不景气及国家矿产资源经济调控政策的影响，我公司大院矿山立足长远规划，为以后标准化、规模化开采备战攻坚□20xx年出矿量不足1000吨，产出远远小于投入。受原料不足和因设备问题导致的全线投产受困的影响，华桂公司20xx年仅有少量产品产出。房开公司虽然实现了两个项目的破土动工，但仍处于土方开挖阶段。所以在刚刚过去的20xx年，集团所有公司均无利润可言。但是，为了立足长远规划，同时为了解决就业问题，集团公司没有将员工推向社 会，仍然坚持正常运转，展现出了“东方之花，我们的事业我们的家”的. 创业理念和社会责任感。

第一、政府协助，公司奋斗，矿山稳中有进。在政府的鼎力协助下□20xx年始建的矿山公路得以全线贯通，同时新建了403矿井，107、202、208、401等4对矿井通过6大系统建设验收，有效确保20xx年出矿量能达到设计值8000吨。另外，新探矿权及矿山扩能工作正稳步推进中。

第二、政府支持，员工努力，华桂成绩不菲。市、县政府帮助解决华桂公司生产用水、用电问题，员工加班加点调试、生产，确保了“5.28”点火试车及“10.31”市观摩会顺利成功□20xx获得了《临时排污许可证》和《项目竣工环境验收监测报告》，并获批专利5项。目前，生产线已具备大规模投料生产条件。

第三、政府指导，公司克难，房开进展突破。县政府成立专门领导小组指导房开公司工作，拆迁工作取得实质性进展，确保“织金印象”，特别是搁置已久的“东方之花国际广场”两个项目顺利破土动工。施工单位、营销公司如期进场

开展工作。第四、融资渠道通畅，建设、发展资金保障□20xx年实业公司融资3000万元，华桂公司融资1800万元，宝丰公司融资3000万元，共计7800万元的资金充分保障矿山、华桂、房开项目建设流动资金。

第五、存在的问题突出，丞待解决。一是集团公司领导班子成员过少，人员能力素质不够，领导、指导下属公司开展工作的能力不强，没有完全发挥集团公司提纲挈领的战略核心作用。二是各公司中、高层管理团队能力不够，作用发挥不明显，各公司与管理团队、团队内部成员与成员、管理团队与员工之间相互信赖程度不够，工作效能低下，各公司工作指标均未达年初目标。

第一、在行业不景气中转变观念，寻找生机□20xx年，全球经济的萧条状况将会持续，钼镍行业、地产开发的市场环境和竞争格局将将发生根本性变化。实业公司借此良机可整合资源，扩能达限，获取新的探矿权、采矿权。华桂公司可通过调整工艺，更换原料等攫取利润，房开公司可通过市场定位、展开多元化合作等盘活做大。世界上没有不景气的行业，只有不景气的企业。思路决定道路，道路决定出路，东方之花杜绝何人给企业的停滞发展找理由、找借口。

第二、搭乘xx届会议顺风车，实现公司发展稳重求进□20xx年是xx届会议经济计划起航的第一年，也是我们迎接挑战，需要加快发展的一年，面对经济持续增长、民生持续改善、发展动力继续增强的良好态势，公司需在谋划全局中把握重点，齐心协力、集中精力突破难点，实现公司大发展与今年提出的“稳中求进”的经济总基调保持一致。

在新的一年里，我们要把握好经济发展的良好契机，勤奋工作，勇于创新，以更加蓬勃向上的精神状态，更加昂扬的斗志、更加务实的作风，不断开拓各项工作的新篇章，完成好20xx年的各项经营目标任务。

第一、精心组织部署，确保实业公司20xx年矿山矿石采出量达到设计值8000吨；储量钻探工作须加速推进，确保采矿证有效期内完成年产3万吨、开采年限达20xx年以上的扩能达限工作；新矿权设立申请工作及时跟进，确保如期获得10-50平方公里新探矿权(采矿权)；完成30-100平方公里钼镍、硅石、铜、磷等矿山整合工作。

第二、科学规划安排，确保华桂公司20xx年增加废旧催化剂为原料后正常生产出计划数量的合格产品，实现销售收入2亿元，产生必要利润，能够在新三板募集资金；积极组织申报，成为省级技术中心、高新技术企业和省级重点实验室，提高企业知名度。

第三、合理制定年度经营目标，确保房开公司完成销售收入4亿元。

第四、狠抓招商引资，银行融资，以资金规模扩大投资规模，迅速推动东方之花集团经济大发展。

第五、狠抓安全生产，全力维护稳定。安全是“1”，质量、效益是1后面的两个“0”，安全为了生产，生产必须安全，只有狠抓安全生产，才能出质量，出效益，才能百分百维护维护企业的稳定健康发展。

面对复杂多变的经济形势，历经坎坷、曲折，东方之花集团20xx年来仍然昂首挺立，继续谱写载入公司发展史册的辉煌篇章。总结过去，既往开来，要想做好今年的工作，必须在以下五个方面做足功夫：

第一、建立一种模式：做强主业，做大产业。资源是发展的前提和基础，主业是根本，围绕主业进行产业链延伸和扩展，搭建主业与整个经济产业嫁接的桥梁，用实业公司的矿产采、选、冶主业提升和改造地产、酒店等产业，用产业支撑和反哺主业。

第二、完善一个机制：健全激励、约束和保障机制。岗位凭业绩凭能力，收入看贡献看绩效，优胜劣汰；建立关爱帮扶制度，对困难职工实行资金资助、就业培训帮扶；对认可公司文化的职工，做到“不让一个人下岗，不让一个人上访”。

第三、培养一支队伍：勤学肯干，反应迅速，狠抓落实、善于打仗。注重学习新知识、新技术，对国家政策敏感，对市场反应敏锐，能够吃苦耐劳、攻坚克难，善于打硬仗的技术、经营管理队伍。

第四、培育一种道德：反对有心情没激情、有心态没状态；反对有看法没想法、有想法没办法；坚信能干事干成事，反对不干事干不成事；坚持我的岗位我负责，我的岗位你放心。

同志们，做好今年的各项工作，任务艰巨，责任重大。我们一定要大力弘扬“工作创一流，目标争第一”的精神、保持“咬定青山不放松”的面貌、拿出“万米长跑争第一，百米冲刺夺冠军”的气魄，以更加充沛的工作热情和更加虔诚的事业心投入到工作中。

同志们，让我们站在更高的起点，向着更高的舞台，携手并肩，大干苦干，上下同欲，务实创新，一举实现东方之花人的梦想，实现东方之花的新跨越，实现东方之花的大发展。

最后，再一次祝大家身体健康，万事如意，阖家幸福！

谢谢大家！

## 四重四问指篇八

发言是一项重要的沟通技巧，它在我们的日常生活中无处不在，无论是工作中的演讲，还是课堂上的发言，都需要我们去运用这一技巧。通过发言，我们可以表达自己的观点、分享经验，与他人交流并建立更好的人际关系。在过去的一段



时间里，我积极参与各种发言活动，并从中获得了很多心得体会。

首先，发言需要充分准备。在我参与一个重要的演讲活动时，我意识到了准备的重要性。我花费了大量时间来收集信息、整理材料，并进行了数次的演练。这使我在演讲时更加自信，能够清晰地传达我的观点。通过这次经验，我意识到只有充分准备，才能给予听众以充分的回报。

其次，发言需要自信表达。在我发言的过程中，我经常会出现紧张和怯场。但是，我发现只有克服这些心理障碍，才能更好地表达自己。我学会了平静自己的情绪，通过深呼吸和积极心态来保持冷静。逐渐地，我的发言能力得到了提高，得到了他人的认可和赞赏。自信的表达让我在与他人的交流中更加从容，也更容易得到别人的理解和支持。

此外，发言需要善于倾听。发言并不仅仅是单向的表达，它同时也是倾听的过程。通过倾听他人的观点和建议，我在发言中能够更加客观和全面地看待问题。而且，倾听也能帮助我更好地回应他人的疑问和质疑。发言时，我善于倾听他人的意见，与他人充分交流，这样才能达到更好的沟通效果。

再者，发言需要注意语言表达。语言是我与他人交流的工具，因此，我要学会用简洁、准确的语言来表达自己的观点。我开始注重提升我的语言能力，通过大量的阅读和学习，我不仅扩大了自己的词汇量，也提高了语言的表达能力。令我惊喜的是，随着我语言能力的提高，我的发言能力也得到了极大的提升，我可以更加流利地表达我的观点，并得到了他人的认可和赞赏。

最后，发言对个人能力的提升起着重要的作用。在不断的发言中，我逐渐克服了自己的怯场，增强了自己的自信心。通过与他人的交流和倾听，我学到了不同的观点和经验，拓宽了自己的眼界。而且，通过不断的练习和准备，我提高了自

己的组织能力和表达能力。这一切都使我变得更加成熟和自信，也让我在个人发展的道路上更加有信心。

发言是一项重要的沟通技巧，也是个人能力提升的关键。通过准备、自信表达、倾听和注意语言表达，我在不断的发言中收获了很多。通过不断地实践和反思，我相信我的发言能力会得到更大的提升，并为我未来的发展打下坚实的基础。我会继续努力，不断提升自己的发言能力，成为一个更加出色的沟通者。

## 四重四问指篇九

尊敬的各位领导朋友们：

大家好。我是\*\*\*，作为青安分岗副岗长，我时时刻刻把安全放在第一位，不断学习安全方面的规章制度，提升自身的业务技能水平，主动协助当班班长，抓好本班组安全生产工作。时刻留意在工作现场中存在的隐患和薄弱环节，发现隐患及时汇报给班组长，并安排人员及时整改。在容易出现“三违”的环节，总是先给相关人员提醒应注意的问题，确保每个人都能做到“不安全、不生产”。针对本班组工作，我全面掌握操作规程，经过分析、对比，进一步落实了岗位安全生产措施。结合现场生产实际，深入工序，摸排各工种安全隐患，及时发现和整改问题，切实做好隐患的排查工作。经过深挖细查，年内我共发现整改了人身、行车安全隐患等共28件，比如跟随爆破员运送爆破材料过程中出现雷管箱和炸药箱距离不足5米、工作面喷浆机控制电缆拖地、车场岔道密合不严实等等，并及时进行整改，确保了班组安全生产工作有序进行。

我能不断学习《煤矿安全规程》，努力提高自身业务技能水平，在工作中严格按照施工措施作业，从自身做起，杜绝违章违纪行为。平时工作中，我能比较留心周围的事物通过反复对比和借鉴他人经验，本年度我向区队提出了有关安全方面

的合理化建议共13条，每月出勤能够保证22天以上，班后认真执行青安岗卡填写制度，确保将工作面存在的隐患填写准确、详细、规范。积极参加团委和支部组织的各种志愿者活动和文体活动，并多次获得矿“优秀团员”、“优秀青安岗员”等荣誉称号。

在今后的工作中，我会更加努力工作，时刻绷紧安全弦，进一步提升个人思想境界，从自身做到按章作业，以实际行动带动身边职工安全生产，认真学习安全规程和施工措施技术，并不断学习新知识，将学到的知识最大限度地运用到工作中去，通过知识的不断积累来更好的发挥岗员安全监督作用，为矿井安全生产作出更高的贡献！