

国有粮食企业改制方案(优质5篇)

为了确定工作或事情顺利开展，常常需要预先制定方案，方案是为某一行动所制定的具体行动实施办法细则、步骤和安排等。通过制定方案，我们可以有计划地推进工作，逐步实现目标，提高工作效率和质量。以下是小编为大家收集的方案范文，欢迎大家分享阅读。

国有粮食企业改制方案篇一

二、认清形势，明确任务，强力推进我市国有粮食购销企业改革。

根据国务院关于深化粮食流通体制改革的实施意见和全省粮食改革工作会议精神，按照市政府常务会议研究的意见，我们市国有粮食购销企业改革的指导思想是：以“三个代表”重要思想和党的十六大、十六届三中全会精神为指导，认真贯彻落实国家、省关于加快粮食流通体制改革和强力推进国有粮食企业改革的政策措施，以建立现代企业制度、改革产权制度和分流安置富余职工为重点，加快国有粮食购销企业的战略性调整和改组，强力推进企业经营机制的转换和管理体制的创新，使国有粮食企业尽快成为自主经营、自负盈亏、自我约束、自我发展的市场主体。总体目标是：2004年底，国有粮食企业的改革要全面到位，全市国有独资及国有控股、参股粮食购销企业个数由237个压缩到80个左右。全市国有粮食购销企业职工总数有现在的26741人压缩到8000人左右。总体要求是9月底以前必须完成人员分流安置和基本完成企业改组。10月扫尾。11月份市政府组织验收。年底报省验收。总之，2004年底必须全面完成国有粮食购销企业的改革任务。要完成上述目标，达到上述要求，必须突出抓好四个方面的工作：

国有粮食企业改制方案篇二

第二，加大国有粮食购销企业分流安置力度，确保完成分流目标。在认清形势的基础上就要明确我们改革的任务是什么，说到底就是今天要强调和部署的人员分流与企业改组改制，其他的改革都要围绕这两项改革来进行，或者说要服务于这两项改革。在国有粮食购销企业改革中，要在按照正常的经营业务量合理定编、定员、定岗的基础上，主要做好定岗定员后富余人员的分流安置，这是决定国有粮食购销企业改革成败的中心环节，也是深化粮食流通体制改革的重中之重。具体措施有以下几点：

- 1、按照国家规定，对符合退休、病退、特退条件的人员办理退休手续。对现有距离法定退休年龄不足5年（含5年）和工龄在30年（含工龄30年）以上的尚未办理内退手续的547名职工办好内退手续（前一阶段已经办理内退2130人），实行内部退养，到年龄再退休。

- 2、根据个人自愿，对不符合内退条件，但年龄偏大（女40岁以上、男50岁以上）的1754名职工，办理协议保留劳动关系手续，实行协议退养。企业按规定交纳职工社会保险费和发放一定的生活补助费。生活费标准由各县（市）区政府自定。待达到内退年龄时，再办理内退手续，享受内退人员待遇。

- 3、对个人自愿申请解除劳动关系的11000多名职工，办理解除劳动关系手续，一次性给予经济补助，与企业彻底脱钩。经济补偿标准由各县（市）区自定。

- 4、根据定岗、定员、定编标准，通过考试、考核、考评，公开竞聘上岗8000人左右。保留这8000人左右的购销企业队伍，必须是通过考试、考核、考评，公开竞聘；必须与企业重新签订劳动合同，建立符合现代企业制度要求的新型劳动关系。

5、拓宽经营渠道，创办经济实体，安置分流职工。这方面粮食部门和计委初步算了个帐，全市计划按照覆盖现有50%行政村的计划，建立1500个服务社，100个城镇商贸经营网点，加上粮食部门订单面积达到400万亩以上，每个县（市）区至少建立一个粮食产业化龙头企业。通过这些载体，安置职工转岗就业4000人左右。这样一算账26000多人的分流安置问题也就解决了，计划是这样，但做起来还是有很大的困难要克服。

6、退伍转业军人、工伤等职工按省政府办公厅豫政办[2003]45号文件和商政办[2004]1号文件的有关规定分类妥善安置。

在落实以上措施过程中，要注意做好以下四项工作：

首先，要认真做好广泛的宣传发动和深入细致的思想政治工作。我们的改革政策是无情改革、有情推进；无情改革、有情实施。为了我们广大的常年在粮食战线上为我们的粮食工作作出过贡献的干部和职工的现实和长远利益，我们的改革是势在必行、矢志不移，我们改革的措施和办法要以人为本，要坚持开展广泛的宣传发动和深入细致的思想政治工作。坚持一把钥匙开一把锁，逐人解决思想问题，要让留者安心，要让走者放心，说到底一句话要确保稳定。这个时候正是体现我们各级政府和粮食、计委、财政、劳动、发行等有关部门工作能力和水平的时候。能不能处理好中央经常强调的改革、发展、稳定之间的关系，在这次国有粮食购销企业改革中是一个检验和考验。

国有粮食企业改制方案篇三

第二，要做好仓储库存粮的销售工作。说到销售问题，我们政府要少管一点，尤其是我们成立粮食购销公司以后，一定要按照市场的要求，把握市场的脉搏来确定购销。什么时候

出粮食，什么时候调粮食，一定要由企业按照市场规律自主确定。政府、老库存粮要抓紧时间销售，抓紧时间回笼货款。销售后的利润可以拿来作为改革资金，不能存着粮食不卖。我听到一些库、粮店还是不卖粮食，现在我市的小麦收购价格低的到了7角，高的到7角2分多，有的客户来买粮食给7角5还不卖，我认为应该边收边卖，只要赚钱都可以快收快卖、大进大出、快进快出，时间越长费用越高。准备一些资金，农发行田行长一直很支持我们粮食企业的改革，各级粮食部门、粮食企业要去当地发行主动协调，搞好配合，接受监督。我市今年夏粮收购已达到10个亿，这与发行的大力支持是密不可分的，农发行已提供资金6个亿，超过了去年的3个多亿。我们一定要相信发行、依靠发行、支持发行、帮助发行，达到互惠互利的最终结果。群众卖粮，你只要赚钱，就抓紧时间收购。越是在改革期间，越是改制的时候，越要多收粮。粮食公司、粮管所，里面没粮食那算什么？改革都没资本。

第三，要认真学习贯彻《粮食流通管理条例》，实现对粮食流通的依法管理。各级政府、各级粮食部门，各级财政、计划、农发行、工商等部门都要认真学习，尤其是各县（市）区分管的副职、粮食局局长、粮管所主任更要特别注意学习好粮食流通管理条例。要切实抓好《条例》的贯彻落实，依法加强对粮食购销企业市场的监督和管理，维护正常的粮食流通秩序。

共6页，当前第6页123456

国有粮食企业改制方案篇四

5年之后我们召开各县区都参加的这样一个高规格的旅游工作会议，主题可以用两个字概括，就是“发展”，如果再加两个字的话，就是“加快发展”。下面，我就这个主题讲五点意见。廿编唬要从坚持和落实科学发展观的高度，重新认识旅游经济在池州发展中的地位和作用，真正把旅游经济放在更加突出的战略位置，形成全社会参与办大旅游、大办旅游

的战略态势。前几年我们抓旅游，有股干劲，特别是2000年，省委、省政府在我们这里召开加快“两山一湖”旅游经济发展现场会，那是一个高潮。之后呢，声音弱了下来，虽然强调旅游经济重要，但落实起来比较软，比较虚，不如抓工业项目、抓即期增长点那样有力。总体上看，这几年我市旅游经济确实有一个明显的增长，但还不够快，不够好，不够强。应当说，原来的地委、行署，包括现在的市委、市政府，对池州旅游业发展的定位是十分明确的，那就是要通过把旅游业做成池州重要的支柱产业、引擎产业，来带动全市经济的快速发展。在对待旅游经济发展上希望大家的思想认识一定要到位，尤其是主要领导。站在科学发展观的高度看待旅游，现在我们对一些问题的认识已经越来越清楚。从全面建设小康社会的指标要求看，发展旅游业是一个必然的趋势，对池州来说，也是我们建成小康社会的一个必然的结果和标志。我们讲打好三张牌，对池州来说，旅游就是重要的载体和平台，“生态”、“九华”、“长江”每张牌都与旅游有关联，都要通过旅游业的发展来展示、体现。记得2000年，省委、省政府在池州召开“两山一湖”调研会，太华书记讲了一个非常重要的论断：我们以经济建设为中心，在“两山一湖”地区，就是要以旅游经济为中心。落实在池州，就是池州的发展要始终以旅游经济为中心，把旅游经济发展放在突出的位置来强调、来认识、来落实、来推进。交谈，要从认识和运用经济发展客观规律的高度，正确分析形势，准确把握机遇，以更加紧迫的责任感乘势而上，强力推进，争取全市旅游经济的跨越式发展。客观规律告诉我们，池州发展旅游业，是最正确的选择，因为它符合事物发展的规律，符合经济发展的规律。现在全球经济一体化变动趋势出现了新发展。最近我看了一些资料，从中国吸收外资来看，已经出现两大特征：第一，服务业的转移加快，也就是离岸经济在发展。最近美国通过一个法案，限制美国的公司特别是商务人员到国外去投资。由于全球经济一体化，跨国公司都追求最低成本，以全球为舞台，因此现在的离岸经济包括贸易、服务、金融、就业等，对他们影响很大。上海、北京提出发展总部经济，就是要把世界500强的研发中心、基地、销售网引到中国落户，

这样大量的洋打工就过来了，这是一个发展趋势。第二，外商投资中国制造业的产业链在拉长，不是投资某一个产品，而是上、下游一起做，实际上是要垄断我们国家的市场，这是另一个发展趋势。这些趋势意味着带来新一轮全球范围内的人、财、物的大流动，这就为我们旅游业的发展提供了一个非常大的空间。世界旅游组织预测过，我国到2020年要成为世界第一大客源接待国和第四大客源输出国，我看，很大一部分游客将是商务旅游。我们提出将九华山建成国际性佛教道场、世界级旅游胜地，是有现实依据的。除了我们旅游资源的品位比较高以外，从市场需求方面看，我们新一轮经济增长周期已经出现，按照一般的规律测算，人均gdp1000美元，恩格系数降到50%以下（全国45%，池州51%），居民的消费结构将会出现重大转型，万元级的消费产品将开始出现，比如说，沿海发达城市住房、汽车进家庭，再接下去是什么呢？是旅游。现在全国都一样，旅游热持续升温，旅游市场的潜力在空前地释放。为什么全国铁路大提速？就是为了满足旅游需求，满足游客出行的方便，实现快旅慢游。现在城际列车公交化，民航航班公交化，这恰恰是我们旅游区所盼望出现的。再者，我们有非常好的区位优势，以九华山为半径的4小时交通圈内，有6个省会，100多个城市，3亿人口，处在长江三角洲、珠江三角洲、厦漳泉三角洲、华中济圈连接的中心，这就是市场，所以我们现在确实面临着前所未有的大好机遇。只要我们看清了这个问题，抓住了这轮机遇，我相信旅游经济必将在已有的基础和新一轮竞争中实现新的飞跃。那时，我们也应清醒地看到制约旅游经济发展的一些劣势。现在交通不发达是最大的劣势，我们正在采取措施，加快推进，在2~3年内，交通状况将得到很大的改善。我们要利用这个短暂的等待时机，练好内功。首先是要下大决心用大手笔、大气魄抓好宣传促销工作。如果现在舍不得花气力投入，今后一旦条件改善了，我们接待量还是上不去，那就不是交通问题了。其次，要下功夫解决接待能力满足不了市场需求的问题。在这方面确实实是滞后了，而且这个滞后效应不是马上就可以解决的，现在就有许多游客因为找不到住处就走啦，非常可惜。在建的四星级、五星级酒店需要

一定的工期，比如沃尔特大酒店就要等到2005年年底才能竣工投入使用。因此，在宾馆酒店建设上一定要抓紧进度，争取速度就是争取效益。现在铜陵都在利用接待能力打我们的牌子，所以我建议各县区的同志要注意这件事情。这件事情我们现在就可以干，利用这个短暂的等待时机，下决心抓投入，下决心盘活源。除了市场营销和提高接待能力，还有就是旅行社发展不够快的问题。旅游的最大营运商是旅行社，它是联系上下游的，哪个地方旅行社发达，哪个地方的旅游市场就兴旺。我们现在的旅行社还是个附属物，什么时候旅行社能够与宾馆、酒店搞全球连锁，那就能大大推进旅游业的蓬勃发展。卞谏，要从落实池州旅游发展总体规划的高度，进一步明确全市旅游发展的定位。我们的旅游发展定位就是要建设两个世界级的胜（圣）地，一个是旅游胜地，一个是佛教圣地，这个定位得到省委、省政府和中央统战部领导认可，符合池州旅游发展方向。当前我们要以九华山为龙头，以创造中国优秀旅游城市为抓手，加大全市旅游资源整体开发力度，真正把旅游资源大市转变为旅游经济大市。全市上下必须按照这个规划和定位，对全市的旅游资源进行整合，不能搞封闭，不能搞分割，不能搞内耗，不能搞低水平的重复建设。各县区包括城区要学会借梯上楼，主动地融入九华山这个龙头，有意识地把本地不同内容、不同特点的旅游资源与九华山对接起来，形成众星拱月的局面。要在潜意识里解决依托九华山这个龙头的问题，今天这个会，重要目的之一就是要从上到下很好地解决这个问题。所以各地各部门要有大局意识，形成全市一盘棋，明确重点，突出龙头，以此来形成我们池州旅游的大市场、大产业、大网络。只有以这样的方式整合资源，我们的工作才有力度，我们的经济才有效益，对外推介才能形成核心竞争力。所以我们要尽快建成环九华山旅游网络，形成四通八达、连环成网、进出便捷的格局。总之，今后无论在对外宣传促销上，还是对内资源整合上，一定要有意识地依托九华山，打好九华牌，实现我们的定位目标。卞谒模要坚持以人为本，围绕旅游经济的六要素，一切为游客服务，一切为服务增值。以人为本，在景区就是体现两个“一切”：一个是一切为游客服务。游客花钱

来旅游，就应该得到应有的享受，我们就应该尽可能满足游客方方面面的需求，让游客满意，在这方面我们还远远没有做到位。另一个就是一切为服务增值。服务要增值，不能满足于迎来送往，也不能局限于门票收入。以电话、手机为例，电信靠什么赚钱？不是靠卖手机、卖芯片，而是靠服务增值。旅游业做到最后就是做服务增值。现在炒得很热的产权式酒店，分时度假酒店，做的就是服务增值。创建中国优秀旅游城市的标准中，也包含这方面内容，900多分是怎么划分来的，是按照以人为本的要求来设计、来体现的。所以，我们不管是领导旅游工作的，从事旅游工作的，还是与旅游相关的行业部门，都要有这个意识，都要围绕服务增值来做，这样才能实现总量、质量、效益、安全的统一。因此在现有基础上把服务搞好，从内涵上、素质上，把服务水平提升起来，我们还有大量的工作要做。婺源要坚持求真务实，靠改革体制、创新机制来破解全市旅游经济发展中面临的各种矛盾和困难。我们现在面临的困难确实比较多。想发展，受到经济制约；招商引资天天在搞，但真正落地项目不是很多；九华股份公司在上市过程中有点小挫折等等。我要说的是，有了困难和矛盾，不要想着把矛盾上交，或者要这个政策、那个投资，而是要靠自己改革、创新。在市场经济条件下，没有找不到的办法，没有走不通的路子，只要创新机制、创新体制、创新思路，就一定能走出一条具有中国特色、时代特征、池州特点的发展路子。我在前几次旅游发展总体规划评审会上就讲过，这个路子就是我们的旅游经济要真正实现市场化、产业化、国际化、个性化。所以，我们现在要加大改革力度，通过改革创新来打通融资渠道，创新经营模式，解决发展中出现的新问题。

将本文的word文档下载到电脑，方便收藏和打印

推荐度：

点击下载文档

搜索文档

国有粮食企业改制方案篇五

20xx年，我省在全国率先实行粮食购销市场化改革。近5年来，我们始终将国有粮食企业改革作为推进粮食购销市场化改革的中心工作来抓，并取得了阶段性成果。目前，企业的历史遗留问题基本解决，截至20xx年底，全省国有粮食购销企业分流安置职工9.8万人，减少96%；企业的“老粮”彻底处理完毕；经省政府清理认定的政策性财务挂账47.71亿元，已上划到县级及以上粮食行政管理部门集中管理。同时，按照“有进有退，优胜劣汰”改革原则，调整企业布局，采取多种方式改革产权制度。截至20xx年底，全省1890个国有粮食购销企业改革改制面达到100%，其中1005个实行了产权制度改革，519个实行了承包经营，366个完成了三项制度改革。特别是实行国有资产租赁经营，促进了国有粮食企业经营机制的转换，有效盘活和利用了国有资产，促使国有粮食企业在粮食收购、价格引导、衔接供求、维护市场秩序、保障市场供应等方面充分发挥了主渠道作用。

一、国有资产租赁经营的主要形式

在国有粮食企业完成富余职工分流后，为适应粮食购销市场化改革新形势，指导基层国有粮食企业在发挥主渠道作用的同时积极走向市场，我省不少地区积极采取了资产租赁经营改革形式。尽管资产租赁经营与建立现代企业制度有一定的距离，也不是完全的市场化运作机制，是特定历史条件下，国有粮食企业由国有国营逐步走向市场的过渡形式。但从我省租赁经营改革的实践来看，资产租赁经营一方面筹措了改革成本，盘活了国有资产，更为重要的是以国有资本为纽带

的租赁经营方式，促进了企业经营机制转换，调动了企业、经营者和职工的积极性，激发了企业经营活力，发展了粮食经济，保持和巩固了国有粮食企业在市场化条件下、在粮食流通中的主渠道作用。

（一）实行国有民营，资产租赁经营。我省苏南等一些经济基础较好的县（市），通过集中处理企业历史遗留问题，推进原企业经营者、职工出资、吸纳社会自然人资金，按照《中华人民共和国公司法》（以下简称公司法）的要求，组建民营有限责任公司，由新组建公司整体租赁原国有企业资产。如江阴市20xx年将30个基层粮管所的国有资产集中到市粮油集团公司统一管理，按照《公司法》要求，以原基层粮管所经营班子为基础，依法组建了21个民营性质粮油购销有限公司，国家不再参股，公司股权相对集中，发起人持大股或控股，职工自愿参股，有限公司租赁原粮管所的仓库、场地以及生产设施。原粮食购销企业保留牌子，不开展经营业务，印鉴、账册由粮食局集中管理，并配备相应人员管理资产，处理债权、债务及“三老”问题。国有资产有偿使用后，21个民营粮食有限责任公司真正做到了自主经营、自我发展、自负盈亏，摆脱了长期经营亏损，经济效益逐年得到提高。同时国有资产得到保值增值，从根本上避免了民营粮食有限责任公司一旦出现经营亏损时，粮食行政管理部门需要承担的连带责任。苏中等地区，几年来随着企业历史包袱的逐步释放，针对风险抵押租赁经营中出现的一些问题，在不断改进和规范租赁经营机制的同时，稳步推进国有民营租赁经营。20xx年扬州市邗江区组建9个民营有限责任公司，引进民资450万元，公司与区粮食购销公司签订原国有企业资产整体租赁合同，原粮管所171名返聘人员档案全部移交区劳动输出服务中心托管。公司自主录用职工，按照《劳动法》规定签订劳动合同，确立新的劳动关系。

革的思路。20xx年开始在全市推广租赁经营，采取变协商租赁为公开认标、竞价租赁，变返聘在职职工为自主录用，

变“法人”聘用会计为上级委派的租赁方式，租赁期一订三年，租金按年一次性上交购销总公司，以避免经营者的短期行为。江都市粮食局还实行联租互保责任制形式，实行企业内部职工联合租赁，承租人之间互相担保，强化相互制约，并对主办会计由用人企业和总公司实行双聘双考。泰州市粮食局制定了租赁经营企业营运监管意见，明确监管目标、监管内容和监管措施，强化对租赁经营企业营运监管。通过建立资金管理台帐、粮油经营购销存台帐、特群负担消化台帐、印章管理台帐、印章使用逐笔登记核准备查制度、票据领用核销制度，规范企业运行；加强与农发行联系，定期相通信息，共同开展监管；建立监管情况月度分析通报制度，做好企业营运情况分析，定期通报企业营运过程中存在的问题，督促企业进行改正。

（三）租赁国有资产，发展规模企业。发展骨干规模粮食企业是适应粮食流通体制改革不断深化，市场主体多元化竞争，继续发挥国有粮食企业在粮食流通中的主渠道作用的必然要求。在国有粮食企业仍处于小、散、弱，建立现代企业制度运行尚不成熟的条件下，我省部分地方通过探索创新，因地制宜，积极推进优势企业以租赁经营方式加快产业链条整合，扩大企业经营规模。宿迁市粮食局从培育骨干购销企业、增强竞争力着眼□20xx年全市除保留9个国有独资经营企业外，对139个原有基层粮食购销企业，根据粮源、交通、仓容、资产质量等实际，依托部分资产质量、经营状况较好的企业，依据《公司法》的规定和要求，以联合兼并、经营者持股、职工认购股等方式，组建了29个国有控股粮食储销有限责任公司。由于改革时期，各地投股到新企业的国有资产只是整体资产的一部分，股份以外的大部份资产没有得到有效利用。为解决这一矛盾，宿迁市采取由国有独资、国有控股企业对周边乡镇原粮管所的.资产实行租赁经营，粮食储销有限公司和有经营能力的储备库等就以较少的法人资产盘活利用了较多的存量资产，企业规模迅速扩大，经营空间得到成倍拓展。扬州市以租赁合作等形式，积极推进国有资产融入产业化经营，实现保值增值，扶持粮食产业化龙头企业加快发展。高

邮双兔集团、高邮万佳面粉公司分别与高邮粮食购销公司开展购销合作。宝泰米业与宝应粮食购销公司实行联合经营。江都天一与吴堡粮管所合营以后，实行一个“法人”，分开核算，合作经营，资源共享，都取得了较好的效果。工商联手后，为工业企业最大限度地享受国有粮食购销企业的优惠政策，筹集生产经营所需资金发挥了积极作用。购销企业利用仓储、收购网点及政策性贷款等优势，负责公司生产原料的采购，按公司产品生产要求组织订单收购，或建立生产基地；加工企业解决了原料问题，生产规模不断扩大，促进购销企业扩大经营量，做优原料品种，做大生产基地，形成双向互动良性发展。

二、国有资产租赁经营的主要成效

从近几年我省实行粮食企业国有资产租赁经营的实践看，取得了明显成效，主要表现在：一是大量的国有资产得到有效盘活和利用，避免了国有资产的闲置和流失。泰州市通过实施租赁经营，系统80%左右的资产仍然通过粮食购销发挥作用。二是国有粮食企业运行状况得到改善，企业的经营能力和营利能力得到增强，绝大多数企业能正常履行租赁合同。三是通过资产租赁经营消化了特殊群体负担，维护了社会稳定，保证了改革平稳推进。四是促进了企业经营机制转换。实施租赁经营后，租赁者根据自身经营情况确定用工人员，根据经营效益确定职工待遇，做到了职工能进能出，工资能高能低，真正意义上实行了全新用工制度，降低了经营成本，增强了企业的活力。五是提高了企业管理水平。实行租赁经营后，企业承租人注重加强管理，成本核算的意识明显加强。通过会计委派制，促进了资金、费用管理，费用水平明显下降，确保了国有资产保值增值。六是培养和锻炼了一批经营人才，提高了企业适应市场竞争的能力。实施租赁经营后，经营者完全按照市场规则运作，实现了企业自主决策、自主经营，磨练了一批适应市场经济的经营骨干，企业的经营量 and 经济效益不断攀升。七是国有粮食企业继续发挥了主渠道作用。在粮食市场化进程中，虽然形成了多元主体的经营格

局，但是社会主体处于起步阶段，不能承担当地粮食流通主渠道的重担。通过租赁经营，充分发挥了原国有粮食购销企业的仓储设施、人才和市场等多方面的因素，最大限度地实行市场化运作，粮食企业劳动生产率明显提高，人均购销存量比改革前提高8-10倍，企业经营管理水平和粮食财务状况得到改善，全省20xx年以来连续四年实现经营有赢利；在稳定粮食市场、促进农民增收和增强全省粮食安全保障能力等方面充分发挥了主渠道作用。

三、下一步深化国有粮食企业改革的思路

资产租赁经营，在我省粮食购销市场化改革进程中发挥了积极作用，但从近年来的实践看，有一定局限性，由于资产租赁经营尚未涉及产权改革，经营者的短期行为仍然存在，企业投入缺乏，没有形成积累机制，缺乏持续发展能力和抗风险能力，发展后劲不足。同时对租赁经营的监管存在薄弱环节，尽管建立了风险防范机制，但租赁经营的风险还不能完全有效防范。因此，下一步我们将抓住“三老”问题基本得以解决的良好契机，在不断完善、规范租赁经营的同时，加快推进企业产权制度改革，分类指导。一是组建骨干规模企业。每个市、县（区）依托国家、地方储备等优势企业，通过国有独资、国有控股、参股途径，组建2-3个骨干粮食购销企业（公司）。二是实行产权多元化。对不承担政府储备和调控职能的国有粮食购销企业，鼓励企业经营者和职工出资入股，吸引自然人、法人资本入股。对暂时实行股份制改造有困难的企业，继续实行租赁或托管。对已经实行股份制改造的国有粮食购销企业，通过招商引资、企业参股、经营层收购等途径，促进股权分散。三是退出低效劣质资产。对没有市场竞争力的国有粮食企业，通过公开出售、转让等办法，实行国有资本整体退出。对整体退出有困难的，实行切块出售或纯资产租赁、托管经营。对资不抵债的，依法进行破产、关闭。四是培育粮食产业化龙头企业。引导国有粮食购销企业与农民、加工企业等联合，采取并购、控股、托管、租赁等方式，大力开展粮食产业化经营。（江苏省粮食局在

全国粮食企业改革会议上的发言)