

2023年工程个人述职报告(实用8篇)

在当下社会，接触并使用报告的人越来越多，不同的报告内容同样也是不同的。那么报告应该怎么制定才合适呢？下面我就给大家讲一讲优秀的报告文章怎么写，我们一起来了解一下吧。

工程个人述职报告篇一

xx年上半年即将过去，半年来，在公司生产部及车间领导的工作部署下，努力按时完成上级安排的各项任务，在上半年的生产中，回收车间设备管理主要从事以下方面的工作：

4、对现场操作人员进行设备润滑知识培训；

5、做好备品备件的储备工作，跟踪备品备件的库存情况，掌握备品备件的使用效果及质量情况等信息，及时向相关人员反馈，并通过自己测绘部分部件，掌握了备件的规格型号，缩短了采购周期，同时也降低了生产成本。

6、大检修期间，回收车间共完成计划内检修项目29项，完成率60%，其余的项目由于材料未到无法进行，同时完成计划外检修项目8项。

对于下半年的工作，本人计划从以下几个方面进行：

1、继续做好停车期间的设备维护保养工作，督促现场人员对所有设备进行全面的保养，保证一次开车成功。

2、利用停车的时间，对现场操作人员进行设备维护保养及检修方面的知识培训，提高现场人员设备方面的知识水平。

3、进一步完善设备资料和档案。

在工作的过程中，本人也认识到有许多不足，在工作中还有许多不尽人意的地方，在以后的工作中还有待于提高，特别是技术方面的工作，还需要在以后的工作中多努力学习，同时要积极主动、不断创新工作思路和方法，提高工作效率，把回收车间的设备管理工作做好。

工程个人述职报告篇二

尊敬的领导：

你好！

随着时光的逝去，转眼间大学毕业已经有一年多了。在这期间，我在水电八局砂石分局从事工程质量管理方面的工作。在工作实践中，我不但加深了对学校所学理论知识的理解，而且对之前书本中没有接触或接触不深的知识有了进一步的熟悉。

作为质量管理工程师，我首先接受了质量管理培训。通过培训，我了解到工程质量管理要点、工程质量管理规范等相干专业知识。质量控制是工程建设的核心。工程质量是由设计质量、施工质量和验收质量构成的一个系统进程，是梯阶影响构成的综合质量。施工单位根据设计文件进行施工，通过我方验收后构成质量。因此，在质量控制上，就我个人一年多来的工作经历，工程质量管理应当坚持以下几个方面，以便能实现土建施工管理的质量控制目标。

首先，要从源头抓起，重视设计质量的控制。我们的设计管理部分是设计质量控制的主管部分，他们为此做了大量工作，但由于他们的工作量比较大，不可能审查得很细，因此作为施工管理部分，在开工前依然要花费相当多的时间仔细审核设计文件，最少保证开工半个月把图纸上的失误的地方尽量地处理掉。假如上游设计文件质量很好，在建筑、结构、配合其他专业的留洞埋件等方面不出过失，在施工进程中就会

减少很多变更。

施工质量是现场质量控制的中心，如何保证施工质量管理，是施工管理的重中之重。施工质量的影响因素包括职员、机械装备、施工方案、材料和环境。因此，进行施工质量控制也要从以下这方面入手。

由于现场的施工员不是专业的质检职员，在早期对工程建设的熟悉和质量意识方面，存在一些不足的情况，我们在周会上都会要求施工员参加，直接或间接的指明质量题目的重要性，对其灌输工程质量意识，使其对工程建设的质量要求和质量目标有了基本的了解和明确的熟悉。另外，在每周的周会上，对施工中出现的具有代表性的题目如砼缺陷、埋件定位偏移等，与分包商一起进行分析，明确指出不足的地方，并限期纠正，从而促使分包商在管理方面不断的完善，进步了质量意识和核电意识。

另外，还要坚持预防为主方针，加强施工质量的事前、事中控制，把对施工完成后质量的检查，转向对施工进度、工序质量的检查，并重视施工质量的事后控制，把相干的经验反馈到下一步的工作中，不断进步质量水平。在事前控制方面，对施工的重要部位，均制定切实可行的、具体的施工方案，特别对施工中的难点及可能出现的质量题目，要明确具体的处理方法；在人力、机械装备、施工方案的安排上，需提出明确要求，以利于分包商施工前的预备。分包商在施工方案制定后，及时向具体实施职员进行技术交底，明确要求及责任，并要对施工的预备进程进行检查。

在事中控制方面，通过设置见证点，对现场的主要施工工序进行质量控制。同时，常常巡查现场，观察现场的施工情况，对不符合施工技术要求的及时指正。另外在砼浇筑进程中，坚持旁站，留意观察砼浇筑时间、砼供给、天气变化、钢筋保护层踩踏等题目，切实做到贯串施工全进程的检查。

要想在质量控制方面不断进步，事后控制也是不可或缺的一环。在土建施工过程中，分包商常常对这方面的重视程度不够。事后控制要求一方面对施工后的质量要及时检查；更重要的是，要及时对施工中或施工后出现的总是进行总结，及进反馈到有关部分，对后续相干施工进行改进，从而有益于工程质量的进一步进步。

在施工前，对施工进程中的关键工序设置见证点，当施工到达这些步骤时承包商预先通知施工员。对见证点，首先通过施工班组自检，在取得施工员、质检员及监理工程师质量计划上签字放行之前，不能进行后续的工作。只要这四级质检都能切实履行好本身的职责，工程质量就能够保证。但由于队及班组一级的质量控制职员均由分包商技术员和班组长担负，这样就存在施工者本身，既是施工的'具体执行者，也是其施工结果的验证者，缺少质量验证所需的独立性。因此，质量验收主要依托质检员和监理工程师。

在验收进程中，要坚持质量标准，严格执行设计文件、合同中所规定的标准。标准是检验施工质量的标准，数据库是基础，施工质量是不是符事要求，必须通过严格检查，以数据为根据。在施工检查时，常常会碰到承包商提出这样或那样的理由，要求放松标准的要求，在这类情况下，每一个质检职员都应态度明确地支持质量标准要求，严把质量关。对设计的确存在题目现场没法实施的，则必须通过正常的进行变更或澄清，然后实施。

工作越久，越觉得自己知识、能力的匮乏，像对合同的理解应用、施工进度的预估控制和作为关键对现场各单位的施工调和等，感觉自己做得不是很好。不过荣幸的是，经过请教同事，明白了努力的方向；对进度控制，要尽早进行，只要能保证设计文件不出题目，现场职员、机械装备、材料到位，安装预编施工进度进行施工，进度控制基本可以保证；对现场调和能力的培养，一方面在工作中要多留意其他工程师是怎样处理题目的，留意学习，另外要多思考，多尝试，多咨询，

建立自己处理题目的方式方法。

按照合同和程序工作只是对一个工程质量管理职员最基本的要求，如何灵活应用合同和程序，公道解决很多合同中不明确或合同外的事务，才是对工作能力的真正考量。通过了观察和学习其他工程师和各位领导的工作中解决这类题目的方式，我的工作能力有了一定进步。我知道，只要通过不断的努力学习和积累，不断检讨进步，戒骄躁，踏实工作，进步自己处理题目的能力，才能尽快成长为一位合格的施工质量管理工程师。

工程个人述职报告篇三

尊敬的领导：

您好！

首先非常感谢各位领导让我能加入__这个大团队！

我是成本合约部员工__，于20__年10月13日入职，任安装造价师，至20__年1月13日试用期将满3个月，按照公司人事制度规定申请转正。现将本人试用期内的工作及思想情况做简要汇报。

试用期内我主要参与了售楼部装修和样板房装修，主要负责工作为：售楼部和样板房空调、样板房装修安装部分清单、售楼部和样板房景观安装部分清单、样板房橱柜、元华配电站合同、配合营销部的广告议价、各种零星核价等，通过完成这些工作，使我了解了公司流程及岗位职责。

公司流程严谨，分工明确，特别是在资料管理上，从每个环节入手，注重电子档和文字档存放，便于以后资料查询。在对施工现场管理中，通过过程中大量照片收集，形成事实依据，在后期的结算中起着重要的作用。

作为安装造价师这个岗位，只是整个造价工作的一部分，主要配合项目的整体运行，严格控制成本，着重于招投标、预结算以及合同编制，应实时根据国家政策提高自己的业务能力，完成好领导安排的任务，提出专业上的建议，配合工程部、营销部及财务部的需求，融入__这个大团队。

作为成本合约部的新员工，在近三个月中得到了领导的指导和同事们的帮助，在此再次对领导和同事们表示衷心的感谢！本人深刻认识到只有以更加专注、负责、主动的心态，才能将工作做得更加精细和到位。因本人在职业修养上将更加严格要求。我将会一如既往去工作，以认真、勤劳、务实的态度鞭策自己，始终如一的努力工作。尽最大的努力，完成领导交给我的一切任务。

以上是我的述职报告，请各位领导审阅。

工程个人述职报告篇四

我就担任测绘院总工程师期间的学习、工作情况向大家作以简要汇报。

一、注重理论学习，确保政治上成熟合格

思想是行动的先导。随着任职时间的逐渐增加，使我对测绘院总工这个岗位的认识也越来越清醒，越来越感到肩上责任的重大。因此，我也十分清醒的认识到，只有认认真真学习，扎扎实实工作，踏踏实实做人，才能不辜负院领导的信任期望和同志们的支持帮助。作为一名共产党员，一年来，我先后认真学习了党的十八大和十八届五中、六中全会精神、书记在庆祝建党90周年大会和在纪念辛亥革命100周年上的讲话，学习了《中国共产党党内监督条例》、《中国共产党纪律处分条例》等一系列的理论书籍，使自己用党的最新理论成果武装头脑、指导实践的能力不断提高。

二、认真履职尽责，实现工作上再创佳绩

自担任测绘院总工程师以来，我能够积极协助院长加强日常管理，围绕全院中心任务开展好工作，保质保量地完成了上级安排的各项工作和突击性任务。年内，我认真履行工作职责，积极抓好全院年度质量管理计划、总结和质量管理责任制落实情况。特别是在我的具体组织，我院先后圆满完成了市区第二次土地调查(城镇部分)瓯海标段地籍调查测绘约56平方公里，所有测绘项目全部一次性通过甲方验收率。特别是瑞安市曹村镇测区、瓯海行政中心区1:500数字地形图和市区第二次土地调查(城镇部分)瓯海标段郭溪片、瞿溪片地籍调查测绘，一次性通过经省质检站验收，受到有关单位的一致好评。

三、带头遵章守纪，保持纪律上严谨有序

工作中，我十分珍惜现在的一切，能够充分发挥共产党员的先锋模范作用，积极团结和带领全院工作人员一道，以创建全省一流测绘院为己任，严格管理，严格要求，用自己的实际行动为测绘院的规范化、标准化建设做出榜样。工作中，我始终牢记岗位职责，时刻以一名共产党员的标准和要求来约束自己的言行，时时、处处、事事为所属人员作好样子。特别是能够严守党风廉政建设责任制，严格按照干部廉洁自律行为规范自己，始终保持清醒头脑，注重加强自身廉政建设，维护树立良好廉洁形象，自觉接受人民群众监督，以实际行动为全院党员干部做好样子，努力把立党为公、执政为民的服务宗旨落到实处。

尊敬的各位领导、同志们，一年来在上级领导的关心支持下，在大家的帮助配合下，我较圆满地完成了全年工作任务。特别是通过一年的工作实践使我深深认识到，这些成绩的取得主要得益于上级部门和测绘院领导的高度重视和大力支持，得益于全院各部门和全体职工的努力和协助配合。一年来，我的工作虽然取得了一定的成绩，但与上级的要求和广大

家的期望相比还有一定差距，还存在一些问题和不足。在今后的工作中，我将进一步加强学习，提高自己的政治修养和理论水平，克服存在的困难和缺点，以强烈的事业心和责任感，扎实工作，开拓进取，为我院20xx年度工作任务的圆满完成，为打造“地质”精品品牌做出新的、更大的贡献。

工程个人述职报告篇五

各位领导、评委：

大家好！

我叫□20xx年7月毕业于重庆科技学院资源勘查工程专业□20xx年8月担任作业一大队大修一队技术员。现将我任职以来工作、学习情况向各位领导和专家做一个简单的汇报。

一、加强学习，努力提高自身综合素质

本人在思想上积极要求上进，平时能自觉地学习“三个代表”、“科学发展观”等先进的思想理论，认真学习贯彻党的xx大精神，积极向党组织靠拢，于20xx年7月向党组织提交了入党申请书。

作为一名技术干部，在实际工作中我愈来愈发觉自己的专业知识的匮乏，在平时的工作中我一直坚持自学专业技术知识，积极向经验丰富的老师傅、专家请教，不断提高自己的专业技术水平□20xx年，以优异的成绩通过石油大学专升本考试，通过更高层次的学习来提高自己的专业知识水平，并顺利通过了油田举行的井控技术、硫化氢等取证培训。

二、不断探索和实践，积累工作经验

自参加工作以来，我围绕作业、大修、侧钻等新工艺、新技术，积极探索和实践，在各类施工中不断探索油井大修方法，

攻克油井维修技术难题。针对施工工艺的特殊性，注重对施工技术质量和控制点的总结，及时分析施工中遇到的疑难问题，探索成功经验。例如在真26-1井的大修施工中，通过啃透设计、优化施工方案等准备，仅用4天就完成了钻灰、冲砂、通井和下泵的大修任务，提前3天完成施工任务；在侧沙20-35井侧钻中，钻遇长达197米的坚硬岩层——辉绿岩，用pdc钻头钻进，每天的进尺不过2-3米，在此情况下，我同本队其他技术人员通过仔细分析设计，共同展开讨论，然后查阅钻井井史资料，先后选用了5种类型的钻头进行尝试，终于找到对付辉绿岩的办法，确定选用yc-537钻头。问题迎刃而解，结果仅用了12天终于啃下了这块“硬骨头”，仅用29天就顺利完钻，创造了单井裸眼井段741米、靶心距1.6米两项侧钻纪录。

三、加强专业技术研究，提高理论创新水平

通过理论学习和现场实践，我更加注重业务经验总结和技术研究，使理论在实践中升华。其中：《套铣筒的母锥打捞器的研制与应用》在20xx年作业一大队技术座谈会上获优秀奖，参与编写的qc成果《缩短占井周期，提高侧钻井经济效益》获得处三等奖；20xx年编写的qc成果《提高泥浆泵完好率，缩短侧钻周期》获得处一等奖、局三等奖；20xx年2月，荣获作业一大队“优秀技术员”荣誉称号。

总结三年来的工作，自己虽取得了一定的成绩，掌握了一定的技术，但也存在许多不足之处：

- 1、现场施工经验不够丰富，考虑问题不够全面。
- 2、在侧钻施工中井眼轨迹控制和泥浆性能调配方面还不够精通，有待于在今后的工作中进一步加强。
- 3、对职工技术培训方面投入不足，从技术比武上可以看出我队职工整体技术素质与较好的队还存在一定差距。因此在新

的一年里，我要努力克服以上不足，积极抓好生产与技术工作，积极配合队领导搞好队伍管理，努力提高职工的综合素质，凝聚人心，进一步促进大修一队的发展。

谢谢各位领导、专家对我长期的关心与帮助！

工程个人述职报告篇六

尊敬的领导：

2021年是我成为上班族以来的第__个整年。土建工程师是我从事的第一份工作，是我职业生涯的一个起点，我对此也十分珍惜，尽最大努力去适应这一岗位。通过一年来的不断学习，以及同事、领导的帮助，我已完全融入到了这个大家庭中，个人的工作技能也有了明显的提高，虽然工作中还存在这样那样的不足之处，但应该说这一年付出了不少，也收获了很多，我自己感到成长了，也逐渐成熟了。现在就2021年的工作情况总结如下：

一、一年来经过我的不懈努力

完成了一期、二期工程施工资料整理及移交工作、二期工程景观、绿化工作、__组团前期开工准备工作、__组团样板房工程等公司领导交付的其他工作。

1、一、二期工程施工资料整理及移交工作

2021年上半年二期工程顺利交工并交付业主使用，工程交工前必须先把施工资料整理交接完毕，我认真检查把每一栋楼的施工资料都仔细查阅，力争做到一张不漏、一张不缺、目录整齐、保证资料齐全，交房前二期____栋楼所有的户型图、质保保证书、使用说明书，我都要提前准备齐全，已备交房时给业主以充分的保障。二期____栋楼的备案资料全部经由我手整理完毕，再领导的指导下，我顺利的完成了交房前所

有资料的整理工作。交房后由于资料过多及其重要性，需移交公司档案室保管，移交期间，我必须对一、二期____栋楼的多盒资料重新整理，做到每张都有记录并制定出能够从中找出任意一张资料的目录。期间我花费大量精力，花费将近__月的时间，终于不负领导所托吧所有资料都重新整理完毕。

2、二期工程景观、绿化工作

年初，我接手二期工程景观、绿化工作。景观、绿化工作相对于现代化小区，比重虽小，但是意义重大。它是现代化新生活小区不可或缺的。由于准备充足，二期的景观、绿化工作进行得很顺利。

但是，后期验收时，由于苗木规格、种类繁多给我们的验收工作带来了很大的麻烦，最终，我通过与技术部通力合作，把所有苗木的种类、数量、规格全部核查到位。最终顺利的完成了领导交付的此项工作。

3、工程

__月初，接领导指示。要建设__组团样板房。它是20____年在全国房地产低迷情况下，公司领导英明决定__组团开工，组建加这种新户型的一个缩影。它的好坏直接影响立体叠加开盘后的销售业绩，同时也是公司今年即__组团销售情况不乐观后的一项新举措，它的成败直接影响到公司今年的成败。

在接到领导指示后，我快速的投入到实际工作当中去，为了达到预期效果，我__天内__次定位放线，最终满足了领导的预期效果。在施工过程中，我不惧辛苦，任劳任怨，努力做到了上班在现场，下班后由于工程需要多次加班加点工作。后期由于装饰公司的介入，这就需要良好的协调能力与组织能力。努力处理好双方在施工过程中所发生的摩擦和矛盾。最终顺利的在开盘前完成了样板房工程。为公司开盘后可观

的销售情况及扭亏为营做出了应有的贡献。

在顺利开盘后，我又与技术部合作。参与了样板房后期的决算事宜。

二、一年来的工作心得

1、保持良好的心态与积极进去的工作态度。我作为一分子，自觉遵守公司的各项规章制度，服从上级领导的工作安排。以对公司绝对忠诚的态度投入到各项工作中去，把公司的事情当作自己家里的事情去做，在解决现场施工管理、协调等工作上，依据现场实际情况积极主动的思考，自己考虑应该完成的各项工作，而不是等领导来安排。以主人翁的心态投入到各项工作中去，维护公司的形象和利益不受损害。

2、把自己融入到公司的大集体中去，依靠集体的智慧及力量完成各项工作。在我今年完成的许多工作中，得到各级领导和同事们的支持和帮助。

3、通过一年来的工作发现自己还有很多不足之处：在工作中处理现场事宜，管理力度不够。处理问题还不是太细心，这些问题我将在崭新的20____年多加注意克服。

20____年，对于我来说是探索、学习、进步的一年，面对着与以前不一样的工作内容，我摆正了自己的心态，充分发挥主管能动性，积极主动的思考。在这样的一年中，我通过自己的劳动充实了自己，通过领导赋予自己的机会开阔了自己的视野。

此致

敬礼！

述职人：_____

2022年__月__日

工程师个人述职报告4

工程个人述职报告篇七

尊敬的领导：

本人于20____年__月加入____公司，回顾过去的一年，虽没有轰轰烈烈的战果，但也经历了一段不平凡的考验和磨砺。非常感谢领导给我这个成长的平台，令我在工作中不断的学习、进步，慢慢的提升自身的素质与才能。今年是我来公司的第__年，领导和同志们对我都格外支持与关爱，在此我向大家表示衷心的感谢，正是有你们的帮助才使我在工作中更加的得心应手，较好的完成各项工作任务。

在这一年的工作中我遵章守纪、团结同事、求真务实，始终保持严谨认真的工作态度和一丝不苟的工作作风，老老实实做人，勤勤恳恳做事。下面我就这一年来的工作情况向大家作简要陈述：

一、新的岗位，新的挑战

我入职后的第一个项目是____公司____中心项目，来到____国际中心项目的第__天，给我最大的感受就是项目的规范化的管理，不光体现在工作中，同时在企业形象、个人形象中同样能够得到体现，从开始的不适应，到现在的自觉性，不知不觉中发现个人素质也有了很大的提高，真正体会到企业经济的成长其实也就是企业文化的成长，企业员工个人的成长。

二、规范自己的言行

在项目部工作，与上下左右及社会各界联系非常广泛，我始终牢记自己是____局的一员，言行举止都注重约束自己。对各级领导，做到谦虚谨慎，尊重服从。但是服从并不代表盲从，对于有利于项目的开展的合理的意见也要及时的反馈给领导，做事大胆，不避讳上下层的关系，真正做到对工程负责，对公司负责，要把自己真正的当成企业的主人。

三、加强学习，提高现场工程管理水平

在对分包单位的管理上，以合同、规范为依据，按照《工程管理手册》向分包单位灌输我公司的管理方法和理念，立好规矩，制定好标准，树质量、安全文明标兵从而带动后进的单位，同时增强服务意识，进行充分的沟通、协调是做好对施工单位管理的基础。

在工程协调上坚持以合同为依据，站在公司利益的立场上处理事情，坚持原则，但又要有有一定的灵活性，协调的目的是保证工程进度更快，质量更好更有保证，造价最低，整体效果最好。

在实际工作中，做到有计划有跟踪有落实，紧盯合同目标制定关键控制节点，在总体进度计划的基础上把计划分解到每季、月、周，制定相应的考核制度。质量控制做到事前、事中、事后控制，关键是过程控制。投资控制上严格审查各种签证和变更资料，确认其合理性、必要性，避免增量多报和减量漏报。在合同管理上，充分熟悉合同条款，落实合同条款的执行情况，严格按照合同执行。在信息管理上做到规范、系统、统一、有条理。

四、尽心履职，全心全意当好称职的企业员工

作为项目部的一名土建工长，我的理解，没有什么谋求利益和享受待遇的权力，只有承担责任、带头工作的义务。在平时的的工作中，对领导交办的工作，从不讨价还价，保质保量

完成。对自己分内的工作也能积极对待，努力完成，做到既不越位，又要到位，更不失职。在同办公室其他几位同事的工作协调上，做到真诚相待，互帮互学。一年来，我的工作得到了公司的认可，这是我团结奋斗、共同努力的结果。

回顾一年来的工作，我在思想上、学习上、工作上取得了新的进步，但我也认识到自己的不足之处，理论知识水平还比较低，公关办公能力还不强。今后，我一定认真克服缺点，发扬成绩，自觉的刻苦学习、勤奋工作，做一名合格的工程施工管理人员。

总的来说，一年来，我较好地履行了自己的工作职责，积极的完成了全年的工作任务。新的一年我为自己制定了新的目标，更要加紧学习，更好的充实自己，以饱满的精神状态来迎接新时期的挑战。明年会有更多的机会和竞争在等着我，要着眼于全局，着眼于今后的发展，我也会向其他同事学习，取长补短，相互交流工作经验，共同进步，争取取得更好的工作成绩。

此致

敬礼！

述职人：_____

2022年__月__日

工程师个人述职报告2

工程个人述职报告篇八

本人自进入发展有限公司以来，入职后在工程部任务，任土

建工程师，作为一名加入公司的新人，最重要的就是要在最短的工夫内渡过“顺应期”，尽快顺应任务环境，快速转换角色。

一、新的岗位，新的挑战

来到公司的第一天，给我的感受就是公司的标准化管理，不光体如今任务中，同时在企业抽象、个人抽象中同样能够得到表现。土建工程师是一个对实际任务经历请求很高的职位，而我正是在这方面有所欠缺，我将经过任务中锻炼本人、进步本人、塑造本人。这种进修是一种见机行事，是让本人顺应任务中的学问技艺，使自我希望经过进修能加强本人的合作力，同时也加强公司的合作力。

二、标准本人的言行，做合格的职员

在工程部任务，免不了要与高低左右及社会各界联络，我将始终牢记本人是公司的一员，言行举止都重视束缚本人。对各级指导，做到狂妄自大，尊重服从。但是服从并不代表顺从，关于有利于项手段展开的合理的看法也要及时的反馈给指导，做事大胆，不避讳上上层的关系到，真正做到对工程担任，对公司担任，要把本人真正的当成公司的仆人。

三、加强进修，进步现场工程管理程度

在对施工单位的管理上，以合同、标准为根据，按照《工程管理手册》向施工单位灌输我公司的管理方法和理念，立好老实，制定好标准，树质量、安全文明标兵从而带动后进的单位，同时加强效劳认识，进行充分的沟通、协调是做好对施工单位管理的根底。

对监理公司的管理，首先应充分支撑监理的任务，其次要检查、督促、指导监理的任务，对待监理日常任务不到位的地方及时指出，在对施工单位的管理上有时可借助监理的力气，

常常能够获得优良的成效。

在工程协调上保持以合同为根据，站在公司利益的立场上处理事情，保持原则，但又要有一定的灵敏性，协调的手段是保证工程进度更快，质量更好更有保证，造价最低，全体成效。

在三控两管上，做到有方案有跟踪有落实，紧盯合同目标制定关键掌握节点，在总体进度方案的根底上把方案分解到每季、月、周，制定相应的考核制度；质量掌握做到事前、事中、事后掌握，关键是进程掌握；投资掌握上严格检查各种签证和变卦材料，确认其合感性、必要性，防止增量多报和减量漏报；在合同管理上，充分熟悉合同条款，落实合同条款的施行情况，严格按照合同施行；在消息管理上做到标准、零碎、统一、有条理。

四、尽心履职，一心一意当好称职的土建工程师

作为工程部的一名土建工程师，我的理解，没有什么追求利益和享用待遇的权力，只有承当义务、带头任务的义务。在平常的任务中，对指导交办的任务，从不斤斤计较，保质保量完成；对本人分外的任务也能积极对待，努力完成，做到既不越位，又要到位，更不渎职。在同办公室其他几位同事的任务协调上，做到真诚相待，互帮互学。

最初，我想说的是，我需求做到的就是成为一个优良的员工。