

# 2023年小学教学副校长述职报告个人(实用8篇)

在经济发展迅速的今天，报告不再是罕见的东西，报告中提到的所有信息应该是准确无误的。大家想知道怎么样才能写一篇比较优质的报告吗？下面我给大家整理了一些优秀的报告范文，希望能够帮助到大家，我们一起来看看吧。

## 小学教学副校长述职报告个人篇一

各位领导和同事：

大家好！我从20xx年7月担任副校长，根据县教育局安排，现就任横沿小学副校长以来的情况述职如下：

### 一、政治思想品德

本人热爱祖国，始终如一地忠诚党的教育事业，坚决拥护党的基本路线，遵纪守法，有强烈的事业心和责任感。作为一名中共党员和学校行政领导，努力做到了率先垂范，言行举止在师生中都起表率作用。以“教书育人”为己任，自觉实施素质教育。在平凡的岗位上踏实工作，积极进取。本人尊重领导，团结同志，服从组织安排，认真履行自己的职责，认真完成自己的本职工作，与同事间团结协作，共同进步。

### 二、学校行政管理工作

1、分管安全工作。安全工作是学校所有工作的保证，我在分管安全工作期间，时刻注意加强师生的安全意识，经常性地对师生进行安全教育，定期召开安全工作会议，使我校在交通和防溺水等重要安全隐患中无安全事故。同时通过邀请法制副校长来校讲座，防微杜渐，使学生认识到身边的安全隐患，防止安全事故的发生。

2、学校管理方面。积极协助校长抓好学校内部管理工作，完成校长和学校行政会交办的各项任务，在校长的领导下，积极为学校的管理出谋划策。在工作中摆正自己的位置，不越权管理，协调好各部门工作。

3、制度建设方面。协助校长制定、修改和完善学校内部管理制度、各岗位人员的考核办法，让制度更加的科学合理、全面客观、体现公平公正，调动教师的积极性，加强教师管理，在管理中坚持原则，做到以人为本，确立了“向管理要质量，以质量求生存”的管理理念，同时还不断的加强对学生的管理，让学生养成良好的行为习惯。目前学校已经形成了一套较为完善、科学的管理体制。

### 三、教育教学管理工作

1、积极推行“轻负高质”的素质教育。按照教育局要求规范“三表”，严格控制学生在校时间，积极开展阳光体育活动。同时改革课堂教学，每年举行一届青年教师大比武对课堂教学进行观摩和反思，5月举行的第九届青年教师课堂教学展示活动就以“轻负高质”为主题，取得了良好的效果。切实减轻学生课业负担，课堂作业力争当堂完成，课后不留作业。在“轻负”的基础上积极思考，向课堂效率要质量，从而逐步实现“轻负高质”的素质教育目标。

2、规范教师队伍管理。一是实行段组管理，缩短了管理的半径，提高了管理的效率。教师实行组长负责制，组长负责各组的各项工作，使工作有的放矢，目标更明确。实行重大情况及时汇报的制度，这样既减少了工作的盲目性，又提高了工作的积极性和主动性。二是要提高教师的专业素质和业务能力，这是提高教育教学质量的关键。通过做好校本培训，每周一次的公开课和讲座为教师提供学习、交流和提高的平台。三是制定了《教师考核细则》。在原来的基础上不断完善教师考核制度，不论资排辈而是以教师的实际成效来衡量教师工作，有效地提高了教师工作的积极性和效率。同时

政教处实性《班主任工作考核》，教科室有《教科研成果考核》。

3、加强学生的教育管理。一是做好常规值日工作。教导处和政教处相互配合，抓好学生的日常行为规范教育和学习习惯的养成教育。教导处制定细致的《值日工作职责》，值日工作有序开展，每天晨会对学生情况进行小结分析，提出要求，班主任针对问题及时处理。住宿生管理任务重，难度大，我们也克服了困难，努力做好细节工作，确保学生管理安全，规范。如在就寝前进行点名，指导学生做好个人卫生，就寝后实行巡视制度。二是以活动促教育。每月一次学生大型活动，如广播操比赛，跳绳比赛，唱歌比赛，书法比赛等，同时高段还组织了学生篮球赛。通过多种多样，内容丰富的活动对学生进行教育。

四、廉洁从教。

不接触学校经费使用及开支情况，不收受礼品，认真学习并严格遵守《中小学教师职业道德规范》，不进行有偿家教。

## 小学教学副校长述职报告个人篇二

我3月到xxx中心小学任副校长主抓教学工作。几年来年随着学校的改革与发展，我努力践行着在平凡岗位上做实事，体验着苦与乐。此时我最想说的还是真心诚意地感谢上级领导对我的信任及各位教师工对我工作的理解与支持，也感谢班子成员的协作与指导，让我真正体会到了细微之处见真情。几年的工作让我引以为荣的是：我们的学校是一个和谐、有战斗力的群体，教师都是有能力的个体，我很愿意和大家一起为我们学校的发展做出我应尽的义务。分管教学的几年来，我深知肩头责任重大，而个人的力量是微不足道，个人的思维是有局限性的，我校教学质量的稳步提升惟有依靠众人艰辛的努力才能换来丰硕的成果。今天借此机会，剖析自己工作的得失，希望在今后的日子里能与大家一起同舟共济、携

手并进。

教书人也应是读书人。随着课改的推进，管理领域的深入，名校形象的树立，让我越发感受到如果管理者专业知识、管理理论不广博，那么工作就会肤浅，治表不治本，因此多渠道地向书本学习，向同事学习，在实践中反思应该是每日的必修课。

第一点夯实业务功底。学校工作千头万绪，但出发点是做对学生发展有利有益的事。分管教学工作，我认为上好课、对学生负责是底线，要求教师领会课标、精通教材、上好每节课，我首先要认真学习。为此我有时间就认真学习各科课标，阅读教材，分析教参，利用一切时间与教师一起研究学习。外面的课堂教学很精彩，外面的名师各有风格。只要有机会，我就会与老师一起去听名师讲课，边听边对照自己做法的优缺点。每次外出学习，随带u盘，及时拷贝重要材料过后细细研究，做到每个学期听课量都不少于70节，在学习过程中让我明白了井底之蛙的新含义。

第二点积淀管理理论。我经常勉励自己：登高望远，先学先行，学无止境。对教育局举办的校长干部培训班每期我都认真参加学习。并被评为优秀学员。与此同时全面、系统地学习了学校管理理论。经常阅读《辽宁教育》、《小学数学教育》、《中小学教育教学管理细则》、《教育文摘》等，不断的充实自己的业务能力和管理水平。

第三点向身边的榜样学。教师是良心工作，待遇、地位都不高，付出的心血是超量的，但老师们敬业爱生、求真务实的奉献精神我看在眼里，记在心里，我也告诫自己必须是队伍中的一员。我觉得老教师们的班级管理与协调能力、青年教师的热情与虚心好学、党员的高风亮节都值得我去学习借鉴，从合作伙伴中我感受到互助、高效，鞭策我在这样的群体中更要以身作则，率先垂范。

学校要发展就要竞争，竞争要靠实力，实力是干出来的。学校以教学为中心，工作中面广量大事杂，我与大家一起冲锋陷阵，背负重任努力前行，用微薄之力推动学校发展。

### 1、以课堂为重点，提高教学质量。

课堂教学是提高教学质量的主阵地。四月份校长进课堂活动月，我率先走进课堂上示范课，受到老师的认同。日常教学中比较关注“随堂课”、“跟踪课”、“亮相课”、“研讨课”、“评优课”五种类型课的探讨。平时我主动与教研室电话联系，邀请区教研员来校指导工作，加强随堂课诊断，开展集体教研活动。十一月校接受教育局综合督导，从资料的整理归类到课堂教学的安排与指导，都齐心协力，成绩较好。作为分管教学领导，走入课堂，深入教师是我规定自己必须做到的，今年市级、区级、校级教学评优活动频繁，能主动关心老师的教学，协调困难，参与试教、点评，成果空前。十一月份优秀教研组活动评优成绩突出，硕果累累。

### 2、以校本培训为着力点，推动师资建设。

新一轮“xx”师训工作全面启动，期间多次参加区教师进修学校的培训工作。反复研读《沈北新区教师“xx”培训文件汇编》，与师训部商讨培训要点，制定了全员培训计划，组织开展培训，确保全校教师完成培训任务。从整体设计培训方案，促进教师专业化发展。平时加强学科专题和教研组长的培训工作，定期召开教研组长会议，从思想上鼓励，方法上传授，努力形成一支想干、能干、会干的教研骨干队伍。

### 3、以青年教师培养为突破口，争名师创特色。

“创新杯”课改之星评比活动中，我校获得了“创新杯”。各类评优、观摩研讨活动我也忙前忙后，从不闲着，在细节上落实到位，一天就在陪同、奔波与协调中度过。几年来许多青年教师脱颖而出，成为教学的骨干力量。有的教研员称

我大姐说：真看不出你有五十多岁，比年轻人都有活力。

#### 4、以质量绩效为落脚点，确保学校办学生命线。

教研室每学期都对部分年级、部分学科进行质量监测，面对我乡的地理位置，学苗的流失，我们立足本地，从源头抓起，开展教师基本功竞赛，进一步提高教师的整体素质。分别召开毕业班、部分年级、部分学科教师专题研讨会，与大家分析原因，寻找对策。平时加强教学的流程管理、质量调研力度，每考一次都增加了许多工作量。组织召开家长座谈会，赢得家长对教学的配合，形成合力。多年来毕业生语数英综合成绩、每学期部分年级质量监测成绩均名列前茅。

站立三尺讲台，亲近学生，从中我体味到了烦恼与快乐。因为是分管教学领导，不管任教哪个年级段哪个班级，潜意识里压力很大。教好理所当然，教不好自己无能，我对自己很挑剔，常常给自己施加压力。每天步履匆匆出入于管理与教学之间，空余时间就到班级给学生强化训练，因开会、活动落下的课程抽时间及时补上，不让学生有任何损失。

### 小学教学副校长述职报告个人篇三

2009年小学副校长述职报告 尊敬的各位领导、全体教职工：大家好！

我叫，男，现年37岁，本科文化，中学教师资格，小学高级教师，中共党员，现任××实验小学副校长。根据教育局的工作安排，下面我就我所分管的工作作以下述职，并真诚地希望能得到各位领导和学校教职员工的批评与帮助，以在日后的工作中更好地开展工作。

一年来，我在平凡的工作岗位上默默耕耘，始终以一种平常心去真诚对待每一个同事，但我深深知道，在一年来的工作实践中，肯定还存在一些与我们校情不符的做法，性格上的

不足之处可能比长处显露得更为明显，工作中的一些遗憾也可能比收获更多些，但无论怎样，这一切对于我来说都将成为一生中难得的收获与美好的记忆！

一年来，在现任校长殷峰同志及其他领导和同事的帮助下，本人加强政治理论学习，认真开展批评与自我批评，不断地提高自己的政治水平，丰富自身的理论素养；与此同时，在过去的一年里，我也经常性地学习一些与管理有关的书籍，从中汲取营养，优化自身的管理理念和管理方法，并把这些先进的管理思想渗透到管理实践中。

在过去的一年中，承蒙领导的信任，我承担了分管德育工作、平安创建工作和主持走读部日常工作等方面工作。

学校工作始终坚持以德育为核心，坚持传承民族文化，民族精神，坚持“学校无小事，事事皆育人”的原则，坚持以爱国主义，养成教育，法制教育为主要内容，以各类活动为契机，熔人格的形成于鲜活的生活实践中。我校少先队工作以爱国主义为主线，通过形式多样，内容丰富的少先队活动，培养学生的爱国主义情感，利用重大节日对学生进行爱国主义教育。本学期我校举办了我们的节日—清明节祭扫革命先烈活动、庆“六一”文艺汇演等一系列活动，有效地培养了学生的集体主义精神和爱国主义情感。利用校园文化墙、校本课程等加强对学生的传统文化教育，利用升旗仪式对学生进行养成教育、爱国教育。每周一，我校都要举行隆重的升旗仪式，由政教处严把国旗下讲话的质量关，切实加强了对学生的养成教育和爱国教育。

小学学生“一日常规”要求》，每天由政教处组织督查评比，做到只要有学生的地方就有检查，只要有检查就有评比，只要有评比就有考核，始终做到事事有人管，时时有人抓，切实把各种安全隐患扼杀在萌芽之中。同时我校以学生的法制教育为主体，教育活动为载体，通过一系列的教育活动，让学生从中受到思想熏陶，来激励号召青少年学生，激起他们

的时代责任感和遵纪守法的强烈意识。六月份我校组织学生观看了交通安全主题展览宣传活动，通过活动全校师生的安全意识、自我保护意识得到了进一步增强。继续加强与家庭、社会的联系，使学校真正形成“内稳外联”管理模式，有利于学生的健康成长。今后，我将继续在殷校长的领导下与其他分管领导一起更加勤奋地工作，努力让我校成为全体师生共同的安全和谐的精神家园。

本人是一位不离讲坛的一线教师，现任走读部五年级语文教师。我始终和走读部教师在一起，努力做好本职工作。

反思一年来个人的工作，自认为能把学校的利益始终放在首位，从不敢也不允许自己以权谋私，不做有损学校形象、有害同事利益之事，更不做违反国家法律、法规之事，不做不利于学校团结、有事推卸责任之事。同时，我也清楚地知道，在过去的日子里，当好配角，服从大局，协助校长做好份内份外之事，不越位，不错位。事物总是存在着对立统一的两个方面，在过去的一年中，通过与同事的交流及我所看、所听、所想、所做的，我也深知，我还存在很多的不足：不能经常同教职工交流与沟通，存在害怕得罪人的思想，现在回想起来，自认为有愧于领导的信任和教职工的支持，也有愧于家人对我工作的理解与支持。雄关漫道真如铁，而今迈步从头越。我将在日后的工作中，虚心向同事们学习，改正自身缺点与不足，共同创造××实小的美好明天，以无愧于××实小全体教职工对我的关心与厚爱！谢谢！

## 小学教学副校长述职报告个人篇四

20xx年下半年起头，随着新校区的落成，全校师生顺利搬迁到新校区，我从基建工作回到了学校日常工作，分管学校的后勤管理和工会工作，一年来，我能默默工作，无私奉献。下面我将一年来的工作向大家汇报。

一、加强学习，提高素质，保证后勤工作良好运行。



有理论才有水平，有水平才有实力，只有重视学习，不断提高自身涵养才能适应时代发展。我认真学习了党的各项会议精神。通过学习，提高了对加强党的前辈性建设、加强党的执政能力重要性的认识，联系工作现实提出了小我连结共产党员前辈性的具体标准，进一步解放思惟，更新观念，深化教育改革，全面提高办学效益和后勤管理水平，为努力把我校办成教育质量高，家长评价高，社会声誉好，办学有特色的学校而添砖加瓦，保驾护航。一年来，行政后勤工作进一步强化服务意识，大力改进后勤工作，不断提高服务质量。树立为教育、教学服务，为全校师生服务的思惟意识，扎实开展各项工作，做到了标准不降低，行为不走样，高质量地完成了“规定动作”。在下半学年，在王涛主任的共同下，对后勤服务首次启用了“网上在线报修系统”，对学校规范化管理、人道化管理作出了有益的尝试。

## 二、忘我工作，无怨无悔

作为分管后勤工作的副校长，虽说不上日理万机，却也是杂务缠身，千头万绪。一年来，为做好学校各项后勤保障工作，为抓好学校一个接一个的建立工作，会同总务处重视了以下几方面的工作。

### 1、增强平安意识，提高防护能力，努力建立平安校园

按照区教育局建设平安校园的文件精神，确定平安工作是我校所有工作中的重中之重，进一步认识到学校平安工作关系到广大师生员工的根本好处，关系到教育发展稳定的大局，要时刻牢记，永不放松。为了使我校平安工作规范化、轨制化，成为“最平安学校”。为此我们牢牢紧抓学校食物平安工作、消防平安工作、学校防电、防水平安、卫生防疫平安及学校平安等工作。我们还利用校内办公、学校广播等多种形式普遍地进行平安知识宣传，增强师生员工的平安素质和防范保护意识，提高常见的突发平安事故时的自我保护和平安逃生的能力。在制订各种平安轨制的同时师生们学到

了良多平安常识，增强了平安意识。对发现的平安隐患采取判断措施，及时解决。

## 2、抓好校产利用，规范用物管理。

在校产利用上，精心安排，合理调配，确保各场室用物及时到位。重视对校园的巡视，对弃置的用物及时收拾归口存放，发现损坏的用物及时安排有关人员维修。同时规范用物管理，对领用、借出、归还等实行验收清点，登记，对存用物经常清理，归类、整齐摆放，并落实好防潮、防尘、防腐措施。

## 三、清廉奉公，真诚为校

作为具体分管学校后勤工作的校级领导，涉及的人、财、物相当多，特别是在基建、大宗物品采购等方面，要和良多商家打交道，一不小心就会有失足的危险。因此，在日常普通我相当重视廉政理论的学习，常念“紧箍咒”，早打“预防针”，勤注“防腐剂”，工作中时刻提醒自己在其位而谋其政，要堂堂正正做人，坦坦荡荡做事，扎扎实实工作，兢兢业业从教，为学校的发展而真诚地做好自己的本职工作。我坚持民主议事轨制，认真开展好校务公开工作，把学校和自己的工作置于阳光之下，自觉接管群众监视。一年来，我所分管的基建、大宗采购等都经过严酷按照政府采购轨制进行物品采购。

自主采购时坚持“同质比价，同价比优，同优比服务”的原则进行。工作中我厉行节约，自觉争当勤俭办学的前锋，当好学校的“管家婆”。在日常普通，我努力做到并经常教育师生员工不华侈一滴水，不华侈一度电，不华侈一张纸，加强管理，制止铺张华侈行为。糊口中我洁身自好，严于律己，不该说的话不说，不该去的地方不去，从没有私下与学校营业有关的老板的吃请，摆正了自己的角色，体现了共产党人的本色。

#### 四、以身作则，上好每一堂课

因为四、五年没有上课，这学期我担任了数控（1）班的《公役共同与手艺测量》课，为了上好每一堂课，我往往花一天的时间来备短短的2节课，经常利用网上一些好的课件再经过自己的编辑来给学生上课。日常普通能认真批改功课，尊重学生，获得了学生们的好评。

#### 五、工会工作有成效

一年来，工会开展了教职工乒乓球角逐、教职工趣味运动会、迎新年联欢会和教职工羽毛球角逐，同时组织了教工软式排球队，在湖塘片的角逐中取得了较好的成绩。工会开展这些勾当让广大教职工丰富了业余糊口，锻炼了身体，增进了豪情。

#### 六、不足与问题

一年来无论做事，仍是做人我都是敞开心扉，从不隐瞒自己的观点。俗话说：“一人难称百人心”，因为我分管的后勤工作涉及的事太杂、人员太广，在工作中难免会对一些教职工看护不过来，甚至有所冒犯。在此也借这个机缘对这些教职工说声“对不起了”！

“衣带渐宽终不悔，为伊消得人憔悴”，凭着对学校的热爱，凭着对事业的忠心，对工作的忠诚，对师生的负责，一直以来我抱着“再苦不能苦别人，再累自己先累”的信念尽职尽责，尽心极力，苦苦撑起学校后勤保障这块比泰山还重的巨石，确保了学校平安、师生平安，确保了学校的稳步发展。谢谢！

将本文的word文档下载到电脑，方便收藏和打印

推荐度：

点击下载文档

搜索文档

## 小学教学副校长述职报告个人篇五

我于20\_\_年9月任\_\_小学副校长(主持工作)。任职以来,在市教育局和塘下学区的正确领导下,我诚心诚意地团结领导班子成员,紧紧依靠广大教职工,全身心投入到促进韩田小学发展的事业中,有效地推动了韩田小学的各项工 作跃上新的台阶。一年来,学校先后荣获学区教学大检查a等(95.5分);学区升格学校广播操暨升旗仪式一等奖;学区学生女子篮球比赛第四名;先后承办了学区升格小学校长学习会、学区教学研讨课活动、瑞安市升格小学工作座谈会;校刊《凤凰苑》破茧而出;学校课题《“以读为本”的课堂教学模式研究》获得市级立项;教师获得市级荣誉达到7人次,学生获得学区级以上荣誉19人次,本人还被大家推荐为\_\_年度市教育先进工作者。回顾以往的工作,特作如下述职,请领导和老师们评议。

### 一、重视学习,加强修养,努力提高自身素质。

为适应形势的变化,我一直把学习作为增强工作能力的主要途径,在繁忙的工作之余,我能坚持学习现代教育教学理论,撰写学习心得,逐步形成现代化的教育理念。积极参加学区组织的理论学习与培训,积极参加市局组织的校长岗位培训,听取了十几个专题报告,深入调研了四所学校。编辑学习材料组织班子和教师学习理论知识,坚持在工作中学习,在学习中提高,在提高中思考,在思考中创新,并将所学的知识 和理论用于指导实践,不断提高自身素质和政策水平。

### 二、以人为本,科学管理,扎实推进素质教育。

## (一) 抓好学校制度建设

学校升格后，制度都是原中心校的，与学校自身实际情况与今后发展格格不入。根据《温州市义务教育阶段学校教育管理规范化建设的若干规定》，我们通过不断梳理、修订、完善、建构了符合我校实际的十几项制度或考核细则，并汇编成册。

规章制度的建设，重在落实。我校建有行政、教师、学生的三级管理梯队，每个管理者都有明确的管理要求，我自己坚持担任值日组长。坚持每周一上午召开行政例会，下午召开教师政治业务学习会，学习相关文件精神，提升自身素质；回顾前阶段工作，布置近期、远期工作，及时出台一周工作行事历，使学校各项工作井然有序。

## (二) 改善办学条件

作为升格小学，最明显的差距就是办学条件的差距，随着新课程的推进，改善办学条件是我们义不容辞的职责，是确保民工子女从有学上到上好学的物质保证，我们一要紧紧抓住教育局的相关倾斜政策，升格后，市局共拨给我校三万设备费、两万公用经费与七万元的校门改建等项目经费，规划利用好这笔经费，把有限的经费用到刀口上，至关重要，我校用这些经费购置了2台多媒体设备，重建了学校大门，购买了大量的体育器材等；二要学会多条路走，改变靠、要、等的办事思维，通过市局、仪器站、乡镇、村等领导的支持，改善办学条件。几年来，我校共添置了3台教师办公计算机，建立了25座的计算机房等。

三勤俭节约，利用学校有限公用经费，为学校建设添砖加瓦，一年来，共添置了100副的课桌椅，更换了广播系统，安装了升旗台，对校园后面的围墙进行维修，装修了图书室、存储室、教师办公室、教室，对所有栏杆进行加高、加固，确保了学生的安全，还打通边门利用好外操场，把中高段体育课、

广播操及大课间活动都拉到外操场，有效的发挥了现有资源，同时创造条件为教师服务，通过改造食堂、教师寝室重新装修，有效地解决了十几位教师的中餐问题和教师住宿问题，使教师衣食住行无忧，达到更好地安心工作。树立了学校新形象。

### (三) 强学校文化建设

我校秉承“为了每一个学生的一生发展和幸福奠定坚实的基础”的教育理念。结合我校的实际，把握小的文化为切入点，通过环境文化、教师文化、学生文化建设，使学校成为教师与学生共同生活、共同成长的精神家园，促进学生的个性全面和谐发展、实现教师的专业和学校的可持续发展。

环境文化。学校重视环境育人，重视文化氛围营造。形成了我校独特的绿、净、美的环境文化氛围。充分发挥环境育人的作用，因地制宜增添了校园宣传画，在整个校园内开辟了主题专栏橱窗，在各班级中布置了班级文化建设专栏。

教师文化。一是加强教师师德建设。把“创让人民满意的学校，做让人民满意的教师”这句话写在校门口最显眼的位置，当作教师每天的努力方向，经常组织教师学习政治业务理论知识。二是加强教师业务培训，促进教师专业化成长：积极有效开展校本培训活动，采用“请进来，走出去”方法，更新教师的理念，开拓教师的视野，提升教师的教育水平。

邀请塘下一小语文、数学、英语、体育等学科骨干教师来校示范指导，与原中心校开展教学联谊活动，承办学区升格小学教学研讨课活动，有效地促进了我校骨干教师的成长，学校升格后，教师外出学习、培训机会将大大增多，我校安排专项经费用于教师的外出学习培训，为教师的发展创造机会，凡是市级、学区级相关教学活动，我都尽全力安排教师参加，每次外出学习教师回校后，都要填写“外出学习反馈表”并在教研会上做辅导报告，从而达到一点带面的效果。三是加

强教学常规管理，每学期，我校坚持月评与期末总评，每次月评后把相关资料放入教师个人档案袋，并给予一定的物质奖励，从而提高教师参加教学月评的主动性。积极开展听随堂课活动，每周我努力做到下课堂，指导教师开展教学工作，帮助教师尽快成长。

学生文化。我校根据“爱国、求真、自信、勤奋”的校风和“立志、勤学、善思、践行”的学风，改变枯燥乏味的校园生活，开展了一系列充满乐趣，又富有学生个性发展的活动。一是开展好四大主题活动：如每年三月的校艺术节活动，设有舞蹈、器乐、声乐、书法、美术、摄影、剪纸等七大项目，广大学生踊跃参加活动；五月的体育节，将于第九周开始，项目有广播操、眼操、跳绳、接力跑等比赛；十一月的科技节，有小制作、小发明、小论文等比赛，从而培养学生动手能力和创新精神；十二月读书节活动，积极发动学生多读有用的课外书，读好书，从而掀起我校师生读书高潮。

二是做好节假日文章：如“植树节”绿化校园活动，“庆六一”游园活动、“教师节”尊师爱师活动、“庆国庆”班级黑板报评比；“庆元旦”古诗文诵读比赛和跳绳比赛。通过节假日活动，更好地发挥了活动育人的实效。三是加强德育常规管理：如开展星卡少年评比活动、建立德育导师制，培养学生良好的行为习惯；开展第二课堂兴趣小组活动，根据师资情况，打破班级界限，开设14个兴趣小组，培养学生的个性特长，使学生的生命意义得到彰显；开展跳绳等大课间活动、每周两句日常英语活动、开展古诗文诵读活动，编辑《凤凰苑》校刊，营造书香校园。

### 三、勤俭节约，廉洁从政，大力加强党风行风建设。

任职以来，我坚持廉洁从政，率先垂范在学校力导节俭之风，提倡办无烟学校，努力做到少接待，不搞形式主义，不搞铺张浪费，尽量把有限财力用于学校的发展上。严格执行“四条禁令”、“五项规定”，全面加强教师队伍师德、业务、

能力和作风建设。

#### 四、存在的问题和不足。

在肯定成绩的同时，我们也应该清醒地看到，与兄弟学校相比，我校的工作还存在不少困难和问题，学校发展与改革的任务仍然十分繁重。一是教学设施还比较落后，教学多媒体还不够，实验仪器设备严重不足，教育质量相对不高。二是教师的工作待遇和生活条件相对较差，教师队伍总体水平难以适应教育现代化的要求，还需大力培养与挖掘。

最后，忠心地希望在座的领导和全体教师能一如既往地支持和帮助我的工作，本人不胜感激！谢谢！

述职人：\_\_

20\_\_年\_\_月\_\_日

## 小学教学副校长述职报告个人篇六

2015年□xx十小“大楼平地起”，9月迎来了它的第一批学生。而后，作为十小第一批教师，从某种程度能够说是开拓者、创业者，我们在那里开始了教育教学“软件建设平地起”的开办第一年。这一年好处非凡，我们每一个人肩负的职责与荣耀一样厚重，甚至比荣耀更加厚重。回顾这一年，我作为副校长，在杨校长的指导与大家的支持下，本着“校兴我荣，竭力以赴”的指导思想，立足本职，恪尽职守，认真完成每一项任务。现将一年来的工作状况作如下汇报：

### 一、严以律己，坚守“铁律”

一年来，我认真学习实践党的群众路线，思想上始终与党中央持续一致，不断提高思想政治觉悟。身为筹办成员、领导



班子成员，我坚决贯彻落实中央八项规定，真正把中央八项规定作为“基准线”、“警戒线”、“高压线”，严格规范自己的言行举止，警钟长鸣，防微杜渐，时刻持续自身作风正派、廉洁自律，绝不做任何有损队伍形象的事情，全心全意协助办好学校，办好人民满意的学校。

## 二、找准定位，做好主角

作为筹办成员、副校长，既要能独挡一面开展具体工作，又要能做好负责人的参谋。一年来，我坚持配合为先、执行为先、团结为先、大局为先的原则，力求做到“三个到位”。

第一，参谋到位。我在英林工作有十三年，其中担任校长十年，对英林本地状况有必须了解。一年来的工作过程中，我主动带给信息，争取制定两种以上的方案并拿出原由，同时证明自己的倾向观点，供负责人选取，起到较好的参谋作用。

第二，守位到位。高标准地做好分管工作是我的主要职责，筹办期间，我认真完成负责人安排的招生工作、招聘教师、校园文化、宣传报道、队伍建设、教学教研等工作，努力把分管的工作做成精品，出工作成果、出经验成果、出人才成果。

第三，协助到位。除完成交给的具体任务外，我还用心配合抓好全局性的工作，围绕中心抓落实。做好成员之间的补台和搭台，在同一目标下，心往一处想，劲往一处使，既不荒自己的“田”，又种好全局的“地”，实现整体大于部分之和的效果。

## 三、开展工作，恪尽职守

师资队伍建设方面。我们深知“只有好教师，才有好学校”，因而将师资队伍建设摆在重要位置，凝心聚力抓好队伍建设。身为分管，我主要做好相关方案规划、人员分工和工作落实。

一是抓好适岗期教师管理，培养生力军。我们透过开展师徒结对、搭建交流平台等措施，引领新教师迅速适应岗位，逐步成长。我个人还经常透过个别交流、座谈等方式了解新教师的困惑，帮忙解决问题，激励新教师自我成长。

二是抓好青年骨干教师培养，打造中坚力量。我们支持优秀青年教师登上高一级业务竞赛平台理解历练，并发扬“一人参赛，团队参与”作风协同“作战”，我个人也尽心尽力做好指导工作，先后指导或协助指导洪志雄、王秋兰、张婉容、陈根等几位老师参加xx市级及以上竞赛，参赛者取得必须成绩，获得业务成长。

三是夯实教研工作，提高研究实效。我们尝试以“教研训一体化、课程化、成果化”为指导策略，推行约课、邀请课、展示课、汇报课、主题研讨课等等，力求让教研更有效为教师教学服务。

“打铁还须自身硬”，我注重自身业务发展，坚持阅读、反思、研究，用心参加业务竞赛取得必须成绩，其间还顺利透过了泉州市小学语文学科带头人培训结业。

我还尽心尽力做好其它工作，如在校长指导下精心筹办第一届家委会暨家长学校成立仪式，抓好后续管理工作，力图增强家委会成员的荣誉感、使命感，把家委会工作和家长学校工作落到实处；如用心编印新生入学教育手册，力图让手册更有效地指导家长、指导新生，做好幼小衔接。总之，我尽力抓好分管的德育、教学、教研、文秘、宣传工作，力求发挥自身作用，以实际行动协助学校在开办第一年开好局起好步，帮忙提升学校的办学质量，提高人民群众对学校的认同度和满意度。

#### 四、反思不足，努力改善

受个人素质制约，我深知自己存在诸多不足，如抓教学常规

管理不够到位，抓教研活动缺乏创新，“教研训一体化、课程化、成果化”停留在口号，还找不到有效着力点指导实践，等等。今后，我必须加强学习，做好谋划，发挥优势，改善不足，努力为学校教育事业发展做出更大贡献。

## 小学教学副校长述职报告个人篇七

我是\*\*小学的\*\*，从教31年，在教育岗位上兢兢业业，任劳任怨，勤勤恳恳，教书育人，为人师表，忠于职守。关爱学生就像呵护自己的孩子一样无微不至，对待教学工作就像爱护自己眼睛一样一丝不苟，对待同事就像关心自己的家人一样和蔼友善，对待家长如同朋友般温暖友爱。我始终坚信，教育无小事，从自身做起，严格要求。师者，传道授业解惑也。对教育的忠诚与敬爱始终就是自己心中认为最重要的事业！

时间匆匆而逝，每日紧张忙碌，有成长，有反思，有喜怒哀乐，更有无数收获，总结如下：

新学期我担任了六年级语文等学科教学，主管学校的教育教学管理工作。对口洛龙区教科、督导室、工会、教研室等部门。

一、对学校的各项工作，一丝不苟，脚踏实地，追求卓越。

为培养社会主义的接班人而努力奋斗，为了学生的成长，为了教师的成长、提升、进步，我终日如履薄冰，不敢有丝毫的马虎。我深知自己肩上的担子有多重。一切为了学生，这是我们的目标！“仰望星空，脚踏实地”是我们的校训。为了这个目标，我们全体教师在自己的岗位上尽职尽责，众人拾柴火焰高，学校的教研活动和教师优质课、常规课情况越来越见成效。

1、常规教学扎实有效。

我们都知道教师要认真备课、精心上课，细心批改作业，耐心辅导，抓好教学常规工作，每月一次检查评比。教研组长、教师代表、教导主任和我对老师们的作业、教案都进行检查、反馈。每一次检查之后的总结、反馈是对下一次工作更好的预设和目标设置。作业要求更加规范严格，老师们工作的劲头越来越足。

## 2、教研活动组织有序，效果显著，教学成绩稳中有升。

每周一次的语数英综合学科的研讨活动，吕利娜、刘彩杰、刘浩、乔利利各教研组长组织有序，研讨激烈，各种大型的教学研讨活动亦能组织严谨，安排妥当，使我校的教学活动开展得如火如荼。听评课、教案、作业、教法等研讨活动使老师们将自己的好做法毫无保留地分享、交流给大家，老师们取长补短，互相帮助，共同提升教学水平，我校各年级各学科的教学成绩也在飞速提升，关注每一个孩子的课堂让我们的学生倍感老师的亲情与温暖，学生学习起来精神饱满，成绩飞速提高，我们都在成长、进步、提升！非常感谢教导处王主任和教研组长的通力合作，老师们的辛勤付出。

## 3、大力开展“书香浸润心灵”师生阅读活动，营造书香校园。

学期初，我校制定了“书香浸润心灵”读书方案。要求师生共读，营造浓厚的书香氛围。教师阅读各类书籍，特别是多读教育类书籍等，每周老师写读书心得，分享读书感悟。学生和老师、家长一起读书，写读书笔记，每班一周提交一次读书单，每月一次读书小报等，班级开展丰富多彩的读书活动，设置班级读书角，图书管理员对图书进行借阅登记和管理，每天中午学生分年级到阅览室进行阅读，各班依照班级读书计划进行实施。各班开展的读书活动丰富多彩，迎接20xx年元旦我校开展了“新诗会”，各班开展了读书活动，形式多种多样，有课本剧，有朗诵比赛，有讲故事比赛，有才艺展示等。感谢乔老师的严密组织，全体教师的大力配合，积极参与。

#### 4、经典诵读活动开展有条不紊。

每日诵读经典，各班都开展诵读古诗词等活动，学校进行了检查督促。各班在集会时，大课间等行进途中和放学路队时大声朗诵经典诗文，师生书写经典比赛等，积淀文化底蕴。六一班作为“厚德笃行”《弟子规》学习实验班，积极开展诵读活动，诵读有多种形式，齐诵、打击节奏诵、走路诵等，还开展了《弟子规》书法比赛，讲故事比赛，《弟子规》读后感等，活动开展情况以文字和图片、视频等形式一个月进行一次总结汇报，发送给清华附中焦老师。学生的规则意识在每日的经典诵读中得到规范，深入人心，不断用规则来约束自己，学习中华民族的优良传统美德。

#### 5、档案工作认真规范整理，对各项工作及时布置、督促落实、梳理总结，反馈。

档案工作每年都非常繁重，今年除了常规的星级档案，还多了绿色学校创建档案、教学工作档案、督导档案、五项管理档案等。星级档案年年有，老师们早已经分了工，对个别老师的档案整理工作进行了调整。大家积极准备，刘校长、孙利纳、赵龙老师和我积极督促检查，尽管在星级档案检查中出现这样或那样的问题，可是大家都是尽心尽力的。非常感谢老师们的积极参与！绿色学校创建档案是今年新布置的，知道大家工作繁忙，所以我只安排了乔利利、孙利纳、杨小杭、王娇龙和我参加整理，五项管理档案是王娇龙主任和我在晚上抽空进行整理的，督导档案是我一个人在教学之余和晚上时间整理的，亲力亲为，所以，每天晚上不能够按时回家，便是在学校整理档案和写工作计划、总结、方案的居多。除了以上档案，还有今年巡查组的档案，这个工作也是非常重要，它的严重性大家都知道，马虎不得，有时候在上着课，那边接到通知，便要及时调课或者安排学生作业，这边得尽快整理，不能耽搁一点儿时间。有些时候档案整理一次不行，二次，多次进行开会、商议、整理，经常是夜晚11点还不能回家，有时候就在学校住下了。特别清晰的是那一次一周迎

接三次档案检查，星级档案、绿色学校创建档案、五项管理督导档案，那一周几乎天天晚上加班到深夜。第二周教学管理档案教育局又来进行了检查督导，再加上巡查需要提交的档案，六一班的语文课耽误了不少，于是又常常要加班加点地对学生作业进行指导和批改。

## 6、全力抓好学校教学工作，提升全体教师的教学水平，尤其抓紧抓实毕业班工作

对学校教学，我们常抓不懈，对于毕业班教学，格外重视，每月一次毕业班会议，专门教学研讨，课程设置等我们统筹安排，合理布置，及时帮助解决老师们的后顾之忧。

## 7、打造科技赋能的智慧型学校，成功举办了首届科技节圆满成功

我们打造科技赋能的校园，培养科技、智慧型人才，科技特色尤为重要。STEAM课程将成为我校的亮点。10月筹备校园首届科技节，科技节活动方案、开幕式、比赛项目、打分表、教师分工、奖项设置等都于10月25日前准备好，10月28日，我校如期举行了首届校园科技节。教研室莫纪峰主任和科学教研员秦凡丽莅临我校参加了开幕式，对这一次科技节活动给与了充分的肯定与认可。此次科技节共有三大类20个项目，894名学生参与竞技，全校师生均以不同形式有所参与，各班教师都有序组织学生参观科技展览项目。整个比赛过程虽然项目繁多，但是都能够有条不紊地进行，每一位裁判员都尽职尽责，公平公正，现场给每名参与学生鼓励，并给获奖学生颁发奖状和奖品，还评比出了科技先进班集体11个。20xx年10月30日我校20名学生（1-6年级学生）参加了洛龙区科技节，6名教师带队。项目包含：斜拉建桥、火星着陆、起风关窗、定点拾物、立体停车、观察笔记等。12月5日一名学生在胡会涛老师带领下参加了洛阳市“大象杯”科技节“起风关窗”的比赛项目。获得一等奖4个，二等奖6个，三等奖4个，洛阳市科技节比赛二等奖一个。每周STEAM课程九宫格一个，

本学期到目前为止已经发了7个，科技美篇每月一个，共有4个，首届科技节从10月28日开始在洛阳晚报、教育周刊、洛阳网、猛犸新闻、东方今报等各大媒体平台推送，受到广泛关注。

8、严格按照上级要求做好学校的招生工作和学籍管理等工作，教育科、督导室、教科研部门所布置的工作按时、保质保量完成。

## 二、毕业班语文教学工作一丝不苟

每一次的学校工作认真细致，对班级的教学工作我也丝毫不含糊。本学期接触学生一个月，对班级情况了解：六一班学生47人，男生17人，女生30人。男女生比例失调，造成本班学生上课气氛是比较沉闷的。回答问题的学生寥寥无几，大声回答问题、读书的空无几人。就连班级中成绩最优秀的石美熙、赵峥嵘说话声音也极小。学生书写普遍不规范，字迹潦草，不知所写为何字，写作业就像蜗牛爬；读书声音小，不说，还特别慢，甚至有学生连一篇课文读下来磕磕绊绊，都做不到通顺流利；听老师说一句话，连复述下来的能力都非常弱。一次，我专门利用一节课对学生的听说能力进行测试。我说一句，学生学一句。有十几个学生，听说能力比较弱，有一个学生左政霖，我说一句话，他学一遍有错，一直学了10遍，才能够照我说的说下来。另外，几个学生特别调皮，作业不做，家长不管，甚至有的说管不了。爱接话茬的大有人在，十一、二岁的学生最起码的课堂纪律不知遵守屡见不鲜，等等。

9月10日，第一天上课，至20xx年1月4日最后一天结束一学期的课程，一个学期正常的教学时间本学期76天，不到4个月的时间，按照进度完成了学习任务。每一名学生作文8次，批改376次；周记8次，批改376次；日记批改每周至少二次，批改至少1504次；硬笔书法每人28次，批改1316次；软笔书法16次，批改752次；练习册28课，批改1316次，阅读8个，

批改376次；大大小小的测试期中3次，期末16次，批改893次；读书小报，思维导图，读书单，读书笔记等实践性作业不计其数，思维导图3本，读书单3本，习作集3本。

语文课，每一天都认真备课，满怀激情地上课、耐心辅导、及时和家长沟通，我倾注自己全部的热情和激情给每一届我教的学生们，31年来教的最多的就是毕业班的学生。大家都知道，毕业班教学任务重，学校的事情又不能耽搁，紧急任务来临时，分身无术，只能是优先学校工作，此时会影响班级上课，有时候一天都进不到教室里边，尽管这样，我还是竭尽所能，经常见缝插针，一有机会就进教室，辅导学生，面批作业。中午吃饭前后，课间，放学后，留学生辅导是常有的事情。我始终坚信一个原则，让学生学有所获，不死学知识，活学活用。听说读写能力的培养，提高是我不懈的追求。每一次课堂都让学生有新意，有创意，布置大家作业也是因人而异，丰富多彩，重在扎实基础，培养能力。今年的“春雨文学”社团，每周三和周五下午延时放学后再进行50分钟，我们进行讲故事比赛、作文比赛、演讲比赛、朗读比赛等。这些活动大大增强了孩子们的自信心，同时活跃了课堂气氛、增进了师生间的感情等。

静待花开，我在与学生的教学中互动，共同成长，每一个孩子都是美丽的星星，即使星光有明有暗，但是，在教育之路上，孩子需要老师精心呵护，慈母般的爱护，才能使他们更好地发光发热，这教书育人之路上，不忘初心，牢记使命，为了每一个孩子，敬每一个孩子，培养敬心，使我们的每一棵花朵都能够灿烂绽放。为了培养祖国的栋梁，在育人之路上执着前行，无悔终身。

### 三、廉洁自律，一心为公，关爱学生，乐善好施

对自己作为教学副校长所分管各科室的工作，真正做到廉洁奉公，严于律己，宽以待人，自尊自强自律，从来不占学校、其他人的一点小便宜。团结同志，乐善好施，从无怨言，经



常为孩子们购买奖品，每月对学生的作业表现进行汇总奖励。每一次看到有人有困难就会伸出援手，自觉捐款。灾区或者困难的群众，小到30、50元，大至500元不等，滴水穿石，涓涓细流汇成河。爱的奉献永远在路上！

四、每日工作历认真及时记录。

每天所做的事情详实记录，已经成为一种习惯，每月进行一次梳理，一学期进行一次总结。

五、主持完成洛阳市语文课题

为了\*\*小学更加美好的未来，我们每一位老师都任重道远，相信我们的明天会更加灿烂辉煌！为培育祖国的花朵，为了学校更好地发展，我要继续扬帆起航，勤耕不辍，尽心竭力！

总结、反思、收获、成长，感恩，感动，感谢，感谢一路走来，所有教师对于我工作的支持与帮助。谢谢！

\*\*小学\*\*

20xx年1月5日

## 小学教学副校长述职报告个人篇八

我于20xx年9月任xx小学副校长(主持工作)。任职以来，在市教育局和塘下学区的正确领导下，我诚心诚意地团结领导班子成员，紧紧依靠广大教职工，全身心投入到促进韩田小学发展的事业中，有效地推动了韩田小学的各项工作的跃上新的台阶。一年来，学校先后荣获学区教学大检查a等(95.5分)；学区升格学校广播操暨升旗仪式一等奖；学区学生女子篮球比赛第四名；先后承办了学区升格小学校长学习会、学区教学研讨课活动、瑞安市升格小学工作座谈会；校刊《凤凰苑》破茧而出；学校课题《“以读为本”的课堂教学模式研究》获得市

级立项;教师获得市级荣誉达到7人次，学生获得学区级以上荣誉19人次，本人还被大家推荐为xx年度市教育先进工作者。回顾以往的工作，特作如下述职，请领导和老师们评议。

为适应形势的变化，我一直把学习作为增强工作能力的主要途径，在繁忙的工作之余，我能坚持学习现代教育教学理论，撰写学习心得，逐步形成现代化的教育理念。积极参加学区组织的理论学习与培训，积极参加市局组织的校长岗位培训，听取了十几个专题报告，深入调研了四所学校。编辑学习材料组织班子和教师学习理论知识，坚持在工作中学习，在学习中提高，在提高中思考，在思考中创新，并将所学的知识 and 理论用于指导实践，不断提高自身素质和政策水平。

学校升格后，制度都是原中心校的，与学校自身实际情况与今后发展格格不入。根据《温州市义务教育阶段学校教育管理规范化建设的若干规定》，我们通过不断梳理、修订、完善、建构了符合我校实际的十几项制度或考核细则，并汇编成册。

规章制度的建设，重在落实。我校建有行政、教师、学生的三级管理梯队，每个管理者都有明确的管理要求，我自己坚持担任值日组长。坚持每周一上午召开行政例会，下午召开教师政治业务学习会，学习相关文件精神，提升自身素质;回顾前阶段工作，布置近期、远期工作，及时出台一周工作行事历，使学校各项工作井然有序。

作为升格小学，最明显的差距就是办学条件的差距，随着新课程的推进，改善办学条件是我们义不容辞的职责，是确保民工子女从有学上到上好学的物质保证，我们一要紧紧抓住教育局的相关倾斜政策，升格后，市局共拨给我校三万设备费、两万公用经费与七万元的校门改建等项目经费，规划利用好这笔经费，把有限的经费用到刀口上，至关重要，我校用这些经费购置了2台多媒体设备，重建了学校大门，购买了大量的体育器材等;二要学会多条路走，改变靠、要、等的办

事思维，通过市局、仪器站、乡镇、村等领导的支持，改善办学条件。几年来，我校共添置了3台教师办公计算机，建立了25座的计算机房等。

三勤俭节约，利用学校有限公用经费，为学校建设添砖加瓦，一年来，共添置了100副的课桌椅，更换了广播系统，安装了升旗台，对校园后面的围墙进行维修，装修了图书室、存储室、教师办公室、教室，对所有栏杆进行加高、加固，确保了学生的安全，还打通边门利用好外操场，把中高段体育课、广播操及大课间活动都拉到外操场，有效的发挥了现有资源，同时创造条件为教师服务，通过改造食堂、教师寝室重新装修，有效地解决了十几位教师的中餐问题和教师住宿问题，使教师衣食住行无忧，达到更好地安心工作。树立了学校新形象。

我校秉承“为了每一个学生的一生发展和幸福奠定坚实的基础”的教育理念。结合我校的实际，把握小的文化为切入点，通过环境文化、教师文化、学生文化建设，使学校成为教师与学生共同生活、共同成长的精神家园，促进学生的个性全面和谐发展、实现教师的专业和学校的可持续发展。

环境文化。学校重视环境育人，重视文化氛围营造。形成了我校独特的绿、净、美的环境文化氛围。充分发挥环境育人的作用，因地制宜增添了校园宣传画，在整个校园内开辟了主题专栏橱窗，在各班级中布置了班级文化建设专栏。

教师文化。一是加强教师师德建设。把“创让人民满意的学校，做让人民满意的教师”这句话写在校门口最显眼的位置，当作教师每天的努力方向，经常组织教师学习政治业务理论知识。二是加强教师业务培训，促进教师专业化成长：积极有效开展校本培训活动，采用“请进来，走出去”方法，更新教师的理念，开拓教师的视野，提升教师的教育水平。

邀请塘下一小语文、数学、英语、体育等学科骨干教师来校

示范指导，与原中心校开展教学联谊活动，承办学区升格小学教学研讨课活动，有效地促进了我校骨干教师的成长，学校升格后，教师外出学习、培训机会将大大增多，我校安排专项经费用于教师的外出学习培训，为教师的发展创造机会，凡是市级、学区级相关教学活动，我都尽全力安排教师参加，每次外出学习教师回校后，都要填写“外出学习反馈表”并在教研会上做辅导报告，从而达到一点带面的效果。三是加强教学常规管理，每学期，我校坚持月评与期末总评，每次月评后把相关资料放入教师个人档案袋，并给予一定的物质奖励，从而提高教师参加教学月评的主动性。积极开展听随堂课活动，每周我努力做到下课堂，指导教师开展教学工作，帮助教师尽快成长。

学生文化。我校根据“爱国、求真、自信、勤奋”的校风和“立志、勤学、善思、践行”的学风，改变枯燥乏味的校园生活，开展了一系列充满乐趣，又富有学生个性发展的活动。一是开展好四大主题活动：如每年三月的校艺术节活动，设有舞蹈、器乐、声乐、书法、美术、摄影、剪纸等七大项目，广大学生踊跃参加活动；五月的体育节，将于第九周开始，项目有广播操、眼操、跳绳、接力跑等比赛；十一月的科技节，有小制作、小发明、小论文等比赛，从而培养学生动手能力和创新精神；十二月读书节活动，积极发动学生多读有用的课外书，读好书，从而掀起我校师生读书高潮。

二是做好节假日文章：如“植树节”绿化校园活动，“庆六一”游园活动、“教师节”尊师爱师活动、“庆国庆”班级黑板报评比；“庆元旦”古诗文诵读比赛和跳绳比赛。通过节假日活动，更好地发挥了活动育人的实效。三是加强德育常规管理：如开展星卡少年评比活动、建立德育导师制，培养学生良好的行为习惯；开展第二课堂兴趣小组活动，根据师资情况，打破班级界限，开设14个兴趣小组，培养学生的个性特长，使学生的生命意义得到彰显；开展跳绳等大课间活动、每周两句日常英语活动、开展古诗文诵读活动，编辑《凤凰苑》校刊，营造书香校园。

任职以来，我坚持廉洁从政，率先垂范在学校力导节俭之风，提倡办无烟学校，努力做到少接待，不搞形式主义，不搞铺张浪费，尽量把有限财力用于学校的发展上。严格执行“四条禁令”、“五项规定”，全面加强教师队伍师德、业务、能力和作风建设。

在肯定成绩的同时，我们也应该清醒地看到，与兄弟学校相比，我校的工作还存在不少困难和问题，学校发展与改革的任务仍然十分繁重。一是教学设施还比较落后，教学多媒体还不够，实验仪器设备严重不足，教育质量相对不高。二是教师的工作待遇和生活条件相对较差，教师队伍总体水平难以适应教育现代化的要求，还需大力培养与挖掘。

最后，忠心地希望在座的领导和全体教师能一如既往地支持和帮助我的工作，本人不胜感激!谢谢!

述职人□xxx

20xx年xx月xx日