

最新城投转型发展方向 刚来城投公司心得体会总结(模板9篇)

在日常的学习、工作、生活中，肯定对各类范文都很熟悉吧。那么我们该如何写一篇较为完美的范文呢？以下是小编为大家收集的优秀范文，欢迎大家分享阅读。

城投转型发展方向篇一

近期我加入了一家城投公司，并度过了初期的适应和融入。在这段时间里，我有了一些关于刚来城投公司的心得体会和总结，愿意在这里分享给大家，或许能给即将进入城投公司，或正在适应期的同胞们一点启发。

一、尽快适应新环境

新员工在城投公司刚开始的时候可能会感到有点迷茫和不适应，因为城投公司具有自身独特的机制和文化。很多事情你不知道如何去做和处理。建议新员工尽快融入新环境，学习公司各项规则和流程，了解自己岗位的职责和要求。要充分利用自己的资源，尝试与同事们建立联系，寻求帮助和支持，带着快速学习和努力工作的态度，逐渐适应新环境。

二、认真学习公司文化和战略

城投公司之所以能够在激烈的市场竞争中处于优势地位，除了优秀的经济实力外，更在于其具有一定的文化和战略。新员工必须认真学习和理解公司的文化价值观，并根据这些价值观准确地制定工作方向和行动计划。同时，要反复思考公司战略规划与目标，追求行动与战略目标相一致，为公司的发展贡献自己的力量。

三、开展个人能力培训

城投公司重视员工的能力培养和培训，因此，除了相对通用的培训课程，公司也提供了更具个性化的培训机会。新员工应该开展个人能力培训，结合自己的学习和工作经验，针对个人发展需要，选择适当的课程，提升自己的能力、技能和知识水平，希望自己能为公司更好的发展作出更大的贡献。

四、注重团队合作

城投公司鼓励个体和团队合作、协作，倡导开放、自由、民主的企业文化。团队合作是相互支持和协调的过程，而个人的发展离不开团队的支持。新员工在城投公司工作，要注重团队合作，积极与同事合作，通过与同事协商和合作，不断提升自己的专业技能和人际沟通能力，发挥自己的优势，为公司做贡献。

五、注重职业规划

城投公司是长远发展与稳定的公司之一，新员工应该注重自己的职业规划。在公司的发展和個人能力的发展之间，新员工要对公司人才培养计划有所了解，开展自己的职业规划。根据个人特长和市场趋势，利用公司的资源，努力提高自己的专业技能和职业素养，积极开启职业发展的路程，在城投公司实现个人价值的同时，实现公司价值的提升。

总之，刚进入城投公司的新员工需要关注公司文化和制度，适应企业环境，提高专业能力，注重团队合作，同时要在工作中注重职业发展计划，探索自己的优势和劣势，发挥自己的个人特长，推进个人专业水平提升，争取在公司的职业道路上获得成功。

城投转型发展方向篇二

城市投资建设（城投）是中国改革开放以来进行城市建设的重要方式之一，既是经济发展的重要推动力，也是城市治理

的有效手段。党员作为城投领域的中坚力量，应积极投身其中，牢记党的宗旨，发挥党员的先锋模范作用。在城投中，党员们亲身经历了许多困难和奋斗，也收获了诸多成功和成长。因此，今天我想分享一下我在城投工作中的心得体会。

第一段：认识城投的重要性

城投作为支撑城市建设的重要力量，具有举足轻重的地位。城市建设需要大量的资金投入，而城投作为一种金融手段，不仅可以有效地筹集资金，还可以提高项目建设的效能。因此，我们党员在城投工作中要充分认识到其重要性，始终坚持为人民群众服务的宗旨，秉持高尚的理想信念，做到真正的为城市建设尽心尽力。

第二段：砥砺前行的困难与挑战

在城投工作中，党员们经历了许多困难和挑战。一方面，城投工作涉及的领域广泛，包括基础设施建设、产业发展、环境保护等方面，每一个领域都需要我们做到精细化管理，投入大量的时间和精力。另一方面，城投涉及的利益关系复杂，需要我们处理好和各方的关系，做到公平公正。这些困难和挑战对我们提出了很高的要求，需要我们保持良好的心态，坚持不懈地砥砺前行。

第三段：获得成功的喜悦和成长

在城投工作中，党员们也收获了许多成功和成长。城投是一个充满机遇的领域，只要我们敢于担当，勇于创新，就能够获得成功。党员的先锋模范作用在城投中得到了充分的发挥，我们积极识别并解决问题，不断提高自身的业务能力和管理水平。与此同时，我们也在实践中取得了丰硕的成果，为城市的建设和发展做出了重要贡献。

第四段：深化党建工作的意义和作用

在城投工作中，党员的先锋模范作用得到了充分的发挥。我们通过培训学习，进一步提高了自身的业务能力和素质水平，通过实践工作，增强了自己的领导和管理能力。党建工作在城投中的深化，不仅对我们个人的成长起到了重要作用，还促进了组织的凝聚力和向心力。通过加强党建工作，我们能够更好地发挥党员的作用，更好地服务于人民群众。

第五段：展望未来的发展方向

展望未来，城投事业将会迎来更加广阔的发展空间。我相信，在党员的引领下，城投工作将会迎来更高的目标和更大的挑战。我们将坚定信心，坚持不懈地努力，为实现中华民族的伟大复兴作出更加卓越的贡献。

城投转型发展方向篇三

2015年是“十一五”规划的期末年，又是“十二五”规划的谋划年。龙泉市城市建设投资开发有限公司在、市政府和市建设局的正确领导下和有关部门的大力配合下，深入贯彻落实科学发展观，围绕“山水古城、剑瓷名城、旅游新城”建设方向，以“目标倒逼进度、时间倒逼速度、督查倒逼落实”为工作要求，全面加快城市基础设施建设，为打造浙闽赣三省边际区域中心生态宜居文化名城做出了自己的贡献。现将如下：

一、强化组织聚活力，攻坚克难谋发展

2015年，根据市政府和市建设局2015年重点工作计划安排，城投公司承担着11项城市基础设施建设任务。为了确保各项市政工程的顺利进行，公司早谋划、早部署，提前介入项目建设的前期工作中。城市基础设施建设面广任务重，涉及部门较多。项目前期征地、征迁及施工过程中遇到的政策处理问题始终是制约工程顺利推进的瓶颈，加上今年上半年梅雨季

节，加大了项目推进的难度。为此，公司以“破前期、保完工、抓在建”作为项目建设的整体目标，深入工程一线，现场发现问题、研究问题、落实问题，对涉及工程征地、拆迁和政策处理的项目进行跟踪和了解，攻坚破难题，使征地、拆迁和政策处理工作取得了较大进展。

二、2015年主要工作完成情况

（一）在建工程完成情况

1、公园南路市政工程bt项目：已完成隧道、挡墙、路基部分和桥梁安装。累计完成约1712万元，占合同造价的90.4%。

型调整及边坡防护等原因造成工程无法按时完成。根据政府办[2015]7号专题会议纪要精神，由建设部门负责青瓷文化创意基地大师园入口处道路线型调整及边坡防护的设计。目前线型调整及边坡防护设计工作已经完成，现已安排施工。线型调整方案经与青瓷城发展有限公司多次衔接已最终确定，调整后的道路线形需对3幢房屋及部分临时建筑物实施整体拆迁，致使工程进度受到了影响。截止到目前，完成道路东首、西首各300米排水排污管道铺设，基本完成路基填筑及东首300米水稳层浇筑。

3、龙泉市江滨南路西段市政、景观工程（留槎洲—南秦桥段）：该工程为我市目前为止最大的旧城改造项目，由于房屋拆迁等政策处理问题未能及时解决，造成整个工程无法按正常计划施工，严重影响了整个工程施工进度。现该工程已累计完成道路900多米和1000米给水、雨污水管道铺设，防洪堤、长廊，防洪堤景观除环城西路以东约80米路段因政策处理原因未完成外，其它均已完成。

4、城东三路市政工程：工程于为2015年11月开工，合同工期90日历天，工程合同造价156.3530万元。因电力、电信线杆未及时迁移造成工程严重滞后；2015年4月已完成全部工程

内容。

5、金沙南段市政工程（金沙路至广源街段）：该工程是城南区块道路网的重要组成部分，因部分农田及水沟盖板等政策未处理到位，工程处于停工状态。

6、龙泉市华楼街（环城东路—后沙路）市政工程：工程于2015年10月30日开工建设，目前正在进行变河路以西段路基换填。

7、龙泉市水南小学西侧路市政工程：工程于2015年11月30日开工建设，目前已完成供水、排水、排污管道铺设。

程的实际情况，综合决策，特事特办，简化程序，切实做到为民办事。今年已完成阳光城门口人行道及排水管道等12项小巷工程建设。约投资400万元。

（二）、加强城市亮化维护，确保夜景明亮

1、城区红绿灯安装工程：于2015年11月15日（节庆）前完成了华楼街与剑川大道路口、龙翔路与贤良路路口、剑川大道与回归工程北山路路口红绿灯安装，并投入使用，同时完成了红绿灯附近的交通标志标线的设路，确保了行车安全有序。

2、江滨两岸亮化工程：于2015年11月15日（节庆）前完成了江滨两岸东大桥至剑川大桥段景观亮化工程建设，节庆期间，一幅幅体现龙泉人文景观和文化特色的流线型亮化图案在清清瓯江水的映衬下，照亮了美丽的龙泉山水古城。

3、城区亮化维护工程：加强城区亮化工程维护管理，加大巡查力度，并制度化，在龙泉撤县设市20周年庆祝大会暨第五届龙泉青瓷、宝剑节前，积极组织施工维护单位对我市南大桥、榴槎桥、剑川大桥、华楼街等路段的路灯、亮化光带等设施进行了全面的维护检修，确保了节庆期间城市亮化设施

处于最佳运行状态。共更换led数码管280支，亮化光带100余米、景观灯200余盏。

4、城区主要道路亮化工程：在2015年11月15日（节庆）前顺利完成了华楼街（剑川大桥-环城东路段）南侧21盏路灯的安装，美化、亮化了城市街道，又解决了育才学校段因没有路灯照明而交通不便的问题。

（四）注重安全生产，消除潜在事故隐患

1、为加强安全规范管理，设立了安全管理机构（安全生产管理科），并配备了专职管理人员。

2、2015年汛期，公司根据每个在建工程受险程度及时组织有关人员进行排涝抢险，并安排人员全天24小时值班且对各工程进行了彻底的排查。4月中旬，连日大雨导致公园南路北侧钢架桥边坡发生山体塌方，危及周边房屋。城投公司工作人员在接到通知后第一时间赶赴施工现场，本着“安全第一，以人为本”的宗旨，及时对施工现场进行了安全防护加固，并对附近的居民进行了疏通和妥善安路，确保了人员安全和施工安全。

（五）加快投融资工作，为工程建设提供资金保障

公司积极与财政、银行衔接，利用公司融资平台，共融资贷款1.5亿元。2015年，公司在融资项目包装上创新方式，进一步优化包装文本，将城东道路网工程项目融于新农村建设中，积极与建设银行等金融机构合作，在、市政府、市金融办、市财政局的大力支持及其他部门的积极配合下，成立了“龙泉市新农村建设有限公司”，为资金筹措提供了良好的融资平台。

（六）日常管理工作进一步提升

今年以来，公司在全面加强城市基础设施建设管理的同时，狠抓企业内部管理，在原有规章制度基础上进一步完善、细化，并从财务管理、劳动纪律、档案管理、材料管理等方面加强规范化、制度化、管理力度，使各项日常工作迈上了一个新的台阶。

1、完善规章制度，促进效能建设持续进入

今年，公司进一步完善了财务管理、工程建设管理等内部监管制度，细化了考勤管理、请销假管理等制度的可操作性，制定了亮化材料出入库管理、电脑使用管理等制度，使公司的各项规章制度逐步趋于规范、完善。同时加强制度执行监管力度，确保制度的落实。

2、加强档案管理，提升档案管理水平

档案管理工作中资料整理是否健全、完整，归档是否及时、得当，

档案移交手续是否完备等直接体现工作完成情况的好坏。城投公司领导十分重视档案管理工作，把档案管理工作作为公司的重要工作内容来抓，今年进一步完善了档案管理制度，多次召开档案管理专题会议，明确了各科室的档案管理专职人员，并邀请建设局办公室周伟龙副主任到场指导，同时要求公司前期办、工程处、办公室限时将公司历年的工程项目资料按工程档案管理要求重新整理，归档，并严格履行档案移交手续。

3、加强企业宣传，塑造企业良好形象

我们在加强项目推进，狠抓企业内部管理的同时，还积极开展信息报道宣传工作。提倡职工多写稿，多投稿，制定了《龙泉市城市建设投资开发有限公司宣传报道工作管理规定》，把新闻报道和信息报送与公司各科室的年终考核结合

起来，形成了职工积极投稿的良好企业文化氛围，宣传工作长效机制基本建成。

（七）党建工作成效显著

1、扎实推进党风廉政建设和反腐败工作

今年，公司根据上级有关党风廉政建设和反腐败工作的要求，进一步完善了公司廉政建设相关制度，修订了《党风建设廉政责任制》、《预防职务犯罪工作制度》、《领导班子党风廉政建设制度》、《工程建设廉政责任制》等。公司党员干部根据上级廉政风险防控机制的要求，并结合自身工作实际，填写了个人廉政风险和自我防控承诺表。从而进一步强化了党风廉政建设和效能建设。

2、深入开展“三治一创”干部作风专项整治活动

根据建设局党组“三治一创”活动要求，建立活动领导小组，并制定了实施方案和行动计划，召开了动员会和学习会，公司全体干部职工签定了禁赌承诺书。通过一系列计划的实施，有效地提高了工作效率，禁赌工作初见成效。

三、存在问题

1、公司内部管理规章制度需进一步健全和完善，制度的执行需进一步加强和落实。

2、职工队伍的整体素质与公司发展的要求还不适应。职工的风险意识与法制意识、工作作风与行为方式等方面与形势和任务的要求还存在不相适应的地方。

2011年工作思路

2011年，是“十二五”规划的起始年，根据2011年度政府性投

资计划，我们将全力推进工程项目建设，不断完善城市功能，丰富城市内涵，提升城市形象，确保城投公司承担的城市基础设施项目工程按计划全面推进。

一、工程项目建设方面：

1、续建工程

力争完成华楼街（环城东路—后沙路）市政工程、青瓷文化创意基地（一期）项目园区道路、水南小学西侧路、广济街市政工程、广济街挡墙边坡防护、金沙路南段、江滨南路西段、金沙溪排洪渠、城区主要道路亮化等续建市政工程建设。

2、新建项目工程

- （1）大水槽路市政工程；
- （2）龙翔路（三期）市政工程；
- （3）凤起路（二期）市政工程；
- （4）留槎洲大桥北端通道道路及停车场建设。
- （5）华楼街（后沙路段至江滨北路段）市政工程；
- （6）东茶路（贤良路至环城东路段）市政工程；
- （7）贤良路（东茶路至江滨北路段）市政工程；
- （8）变河路（华楼街至江滨北路段）市政工程；
- （9）广济街西段（松溪路至龙泰路路段）市政工程；
- （11）、环城西路（江滨南路至剑池西路）市政工程；

3、民生工程

根据政府计划投资安排，实施里弄小巷整治工程。并根据上级部门和市民关心的热点、难点问题逐步完成城乡小项工程。估算造价：500万元。

二、投融资工作

2011年，城投公司将根据以往融资工作的做法和经验，加强城东道路网与新农村建设的对接工作，做好项目包装，根据、市政府、市金融办、市财政局及其他部门的要求，加强银行等金融机构的联系，确保投融资工作的延续。在做好投融资工作的同时，继续做好工程竣工财务决算工作。

2011年，公司将继续解放思想、与时俱进，在、市政府和建设局的领导下，继续做好城投公司内部的管理，扮演好作为投融资重要平台这一角色，促进各工程项目顺利建设，为全面开创我市城市建设工作新局面而努力奋斗。

龙泉市城市建设投资开发有限公司

二〇一〇年十二月十四日

城投转型发展方向篇四

20xx年，市城投公司在市委、市政府的正确领导下，以深入开展创先争优活动为契机，紧紧围绕“主攻项目、决战两区、做大总量，加快集聚”发展战略，认真贯彻市三次代会和“两会”精神，进一步理清思路，强化举措，各项工作进展顺利，现将有关情况汇报如下。

一、20xx年工作总结

（一）项目建设

1、市政基础设施

- （1）城南新区路网二期工程基本完工
- （2）城南新区路网三期工程基本完工
- （3）新区路网二期工程基本完工
- （4）大道南延二期工程完工
- （5）大道南延二期桥梁工程路面完工
- （6）思源学校周边规划一路、规划二路完成工程量约800万元
- （7）西路西延工程、正丙角路工程开工
- （8）新区内湖景观工程完工（大桥以南）
- （9）城南新区市民公园完工
- （10）新区污水提升泵站开工

2、公建项目

- （2）工会与妇女儿童活动中心年度主体完工，完成投资20xx万元
- （3）博物馆与城市展示馆主体完工，做好外墙装饰准备，完成投资约3000万元
- （4）科技馆与青少年活动中心完成第二层，完成投资约1800万元

(5) 市民中心完成底板浇筑，完成投资约500万元

3、安置房建设

(1) 小区三期完成封顶，正进行外墙粉刷，部分房屋正在进行装修，完成工程量的80%。

(2) 安置房20栋约40万平方米，已开工建设16栋，主体工程完成60%以上。

(3) 安置房全部封顶完工，即将交付。

(二) 土地管理

(三) 项目融资

1、农发行农村危房改造农民集中安置项目贷款9.5亿元，已放贷7亿元

2、农发行赣堤除险加固与禾河水系改造33亿贷款一期已批准23亿元

3、20xx年16亿元城投债主体和债项均评为aa级，已报国家发改委审批

5、全球环境基金250万美元捐款获财政部批准

6、城投发展大厦bt项目融资合同金额5亿元

(四) 经营性业务

1、下属房地产公司在做好安置房代建业务的同时，积极拓展自营业务。至目前为止，庐陵美食街设计方案已完成；城北商业街区建筑方案正在进行设计；城南住宅小区设计方案和

部分施工图设计已完成，正在同合作伙伴谈判和做好开工前期准备工作。

2、今年组建的金鼎混凝土公司实现当年筹建、当年投产、当年见效，实现利润约200万元。

二、20xx2年的工作思路和工作目标

（一）工作思路

围绕两个重点——项目建设和项目融资，破解两个难题——征地拆迁和资金筹措，实现两个转型——重组公司业务板块、加快经营性项目开发力度，改进公司盈利模式实现发展转型，以iso9000和erp系统为主线，完善公司管理体系和管控模式，实现公司管理转型。

（二）发展目标

1、实现主营业务收入4亿元

2、项目融资10亿元

3、实现利润2亿元

（三）主要工作

1、抓好项目建设和管理

（1）已完工项目的竣工验收、决算和移交

（2）续建项目：行政中心等五大公建项目、路西延工程等路网市政工程、安置房工程等

2、抓好项目融资

(2) 落实农发行23亿元贷款项目15亿元放贷

(5) 包装一批重大融资项目

3、抓好项目前期工作

(1) 做好赣堤险加固及周边地块开发的规划设计

(2) 做好赣堤路堤结合和项目范围内主干道的设计

(3) 做好亚行贷款项目的规划、设计、可研、立项、报批
环评、社评等工作

4、抓好土地管理

(1) 征收和储备土地3000亩

(2) 报批土地20xx亩

(3) 出让土地500亩，金额12亿元

5、抓好经营性业务开发

(1) 启动城南住宅小区开发

(2) 启动庐陵文化园商业街区开发

(3) 拓展金鼎商品混凝土公司业务

6、抓好公司内部管理

(1) 实施iso9000质量体系论证

(2) 实施erp管理信息系统

三、几点建议

5、规范项目管理、落实项目法人责任制，真正实现项目管理规范有序

城投转型发展方向篇五

城投公司作为一家中央企业，一直备受关注。作为一名新员工，我在刚加入城投公司时收获了许多宝贵的经验和体会。在这篇文章中，我将分享我在城投公司工作的心得体会和总结，希望能给各位读者带来一些启发和帮助。

第二段：入职培训

作为一名新员工，入职培训是非常重要的第一步。城投公司的入职培训非常系统、完善，涵盖了企业文化、业务规范、组织架构等方面。通过培训，我对城投公司的发展历程、组织结构、企业理念等有了更深入的了解，也明白了企业的底线和规范标准。入职培训还为我们提供了与来自不同部门、不同职能的同事交流的机会，帮助我们尽快适应公司文化和工作环境。

第三段：工作经验

在城投公司工作几个月后，我逐渐掌握了不同业务领域的基本操作和 workflows。通过与不同部门和同事的接触，我逐渐了解了公司各个岗位的职责和工作特点。特别是在参与一些项目的过程中，我不仅学习到了专业知识和技能，还学会了如何与团队进行有效沟通与协作，如何面对和解决困难和问题。这些经历让我在工作中更加自信和勇敢，也培养了我的责任感和团队协作能力。

第四段：企业文化

城投公司的企业文化是公司发展的灵魂和基础。作为员工，我们深入理解和积极践行企业文化，是我们工作的前提和关键。城投公司的企业文化鼓励员工团结合作、勇于创新、追求卓越、善于合理竞争，也鼓励员工以诚信、责任、开放、创造为核心价值观。通过在工作中的实践和体验，我深刻认识到企业文化的重要性和积极影响，并且认为员工应该坚守企业文化，准确把握企业的目标和使命。

第五段：结语

在这几个月的工作中，我收获了很多，也成长了很多。城投公司提供的良好平台和机会，让我可以在这个行业中更好地发展自己的职业生涯。虽然还有很多需要学习和提高的地方，但我相信，通过不断学习和实践，我会成为一名更加成熟和优秀的员工。同时，我也希望城投公司的每一位员工，都能够坚守企业文化，为公司的发展贡献自己的力量。

城投转型发展方向篇六

随着中国城市化进程的不断加速，城市基础设施建设需求日益增长，城市投资公司应运而生。在竞争激烈的市场中，城投公司需要做好五个方面的工作，同时还要争取六个方面的机会。在我的工作中，我深刻体会到了这个过程中的不易与收获，下面我将就城投公司五提六争的心得体会进行分享。

第二段：五提

城投公司需要做好的五个方面是金融风险控制、城市更新、强化内部管理、提升品牌影响力和加强社会责任担当。其中，金融风险控制涉及到使用债券、股票等方式筹措资金，投资运营新项目。城市更新是维护城市形象和发扬城市特色的重要手段，城投公司可以通过引进商业项目、改造老旧建筑等方式提升城市形象。强化内部管理要求企业解决现存制度和人员管理难题，提升效率和员工工作积极性。品牌影响力体

现在企业尊重客户和社会舆论，建立企业诚信、公正和责任感的形象。社会责任担当则是通过社会公益、环保、职业健康与安全等社会责任实践来回报社会、解决社会问题，这也是提升企业社会形象的关键环节。

第三段：六争

城投公司应该争取六个方面的机会：一是城市的拓展；二是社会的逐渐开放；三是数字化全面上升；四是绿色生态建设的迫切需求；五是PPP模式的推广；六是企业的软实力崛起。城市的拓展包括城市圈的建设与组建，要在中心城市企业提供各项服务的同时，在城市周边推广建设不同类型的产业基地。社会的逐渐开放则与城市拓展相辅相成，城投公司需要在文化、教育、科技、军事等领域积极开拓和展开服务。数字化全面上升则是机遇和挑战并存，城投公司需要适应并发掘数字时代的机遇。绿色生态建设的迫切需求表明，城投公司应重视环保、生态建设，把生态建设做深、做细，以此提升城市吸引力和社会口碑。PPP模式的推广是城投公司发展的重要推动力量，需要不断总结经验、创新模式，以更好地满足各方面的需求。企业的软实力崛起是城投公司重要的战略方向，需要提升企业的信息技术水平、文化特色、品牌形象与社会形象等方面的软实力。

第四段：对城投公司发展的启示

第五段：总结

城投公司的五提六争都是时代发展潮流的鲜明特征，需要企业充分认清、抓住机遇。作为一个城投公司员工，我们需要在日常工作中不断学习、总结，将体会变成经验，将经验转化为行动，遵循五提六争完善形像，打造社会负责任、利益共享的城市基础设施建设者。

城投转型发展方向篇七

各位同仁：

紧张而富有收获的20xx年过去了，充满希望和勃勃生机的20xx年到来了。在这辞旧迎新的日子里，首先感谢各位同仁在过去的一年的辛勤劳动，感谢大家为公司发展所做的重要贡献！

一分耕耘，一分收获。20xx年，我们的汗水换来了丰收，我们的拼搏换来了喜悦，我们的付出得到了回报，我们的希望得到了实现。去年我们有很多经验值得总结，有很多果实值得我们珍藏。

但是，一个公司的发展不是一蹴而就的，公司的长久繁荣昌盛需要我们每个人精心呵护，来不得半点掉以轻心、半点糊里糊涂。战略决定方向，细节决定成败。我们公司要持续发展，需要我们每个人每天每月每年兢兢业业，同心同德，创新进取。在这里，我主要强调三个字：

第一个字——和

和，就是和睦和谐。《诗经》说：“谦谦君子，赐我百朋”。有一首歌唱道“团结就是力量——这力量是铁，这力量是钢，比铁还硬，比钢还强。”团结就是力量，这句话至今是许多企业里的座右铭。团结就是力量，团结，一切困难都可以迎刃而解；团结，任何对手都可以战胜；团结就是力量，团结出凝聚力、出战斗力、出生产力、出社会活力。一个集体如果不团结就是一盘散沙。一滴水只有放进大海里才永远不会干涸，一个人只有当他把自己和集体事业融合在一起的时候才能最有力量。俗语说，人心齐、泰山移。只有心往一处想，劲往一处使，形成强大合力，经济社会才会持续快速和谐健康发展。另外，要和睦，必须讲纪律，必须有纪律。我们的纪律表现就是集体的面貌，集体的声音，集体的动作，集体的表

情，集体的信念。

第二个字——赢

赢，是指双赢。我赢你输，我输你赢，都不是赢。真正的赢就是双赢，是皆大欢喜，大家都获胜，大家都获益。这里包括三层意思：

1. 企业与员工双赢。企业要发展，靠的是员工，仅有几个领导是不可能的。我开办企业的目的，其实不是我急于要赚钱，而是增加社会就业，让更多的人都能赚到钱。只有大家齐心协力，努力工作，我们才能都有钱赚。
2. 企业与社会双赢。社会要发展，企业的贡献不可或缺。企业要对区域发展献一份力，要热心公益事业，支持环境保护，树立良好的社会形象。最终使社区更多的人拥护我们、支持我们。
3. 企业与客户双赢。客户是我们的衣食父母，客户的利益就是企业的利益，让客户赚到钱，我们才能赚到钱。你的工资不是会计发的，不是总经理发的，也不是董事长发的，是谁发的呢？是客户！我们的客户越多，我们的收入就越多。

第三个字——品：品就是品德、品质、品牌。

我们常说“做事先做人”，它就是指要成就一番事业，首先要有好的品德。古人说：“人之立身，所贵者惟在德行”。品格如同树木，名利如同树荫。我们常常考虑的是树荫，却不知树木才是根本。的确，学会做人是成事之道，人品人格是谋事之基。我们既然以“人”的身份在人世间生活，首先从本质上讲是“人”，所以一个人若要成功，首要问题就是学会做人，如果连做人都不会，怎么能把事做好呢？比尔·盖茨曾说过：“我把人品排在人所有素质的第一位，超过了智慧、创新、情商、激情等，我认为如果一个人的人品有了问

题，这个人就不值得一个公司去考虑雇用他。”广东今日集团总裁何伯权说：“我们用人的原则是德才兼备，以德为先。打个比方说，品德就像火车的方向、路轨，才能就像马力。如果方向、路轨偏了，马力越大，造成的危害也就越大。”我相信，没有好的人品，是难以生产出好的产品。

当然，我们公司绝大多数人都有好的品格。他们懂得尊重别人，懂得互谅互让，懂得爱护集体，懂得勤奋努力。不因小事而毁誉，不因私利而废公。我们公司需要这样的人，欢迎这样的人，我们要造就更多的这样的人！能力固然重要，人品同样不可或缺。品德好的人总是能赢得人缘和信任。有了人品做航标，你的人生之舟就能乘风破浪，到达成功的彼岸。

和，主要注意以下三点：

1. 班组要和睦。同事之间若有良好的关系，决对有利于你的工作和健康。我建议有些员工用心处理好同事关系。闲谈莫论人非；静坐常思己过。在和同事相处的过程中，要始终以此为准则。同事之间还要互谅互让、互帮互助。相信你会和同事的关系相处得非常融洽。.....

2. 社会要和睦。人是社会的人，离开了社会，人是无法生存的。所以，我们要和社区搞好关系，让社区成为我们成长的土壤.....

花放梅稍生意满，春归柳苑鸟声和。让我们在新的一年里，牢记品、赢、和三个字，努力实现物质和精神双丰收！

最后，衷心祝愿全体员工及家属春节愉快，身体健康，合家欢乐，生活美满！

城投转型发展方向篇八

尊敬的罗部长，各位领导，同志们：

根据会议安排，下面我作一个表态发言，首先感谢组织对我个人的信任和关心，感谢长期以来市委、市政府对市国资公司工作的支持和肯定，感谢各位领导对组建国控集团的关怀和帮助。

担任国控集团董事长、党委书记，是我新的工作起点，也是新的工作挑战。我将不辜负组织的期望和重托，倍加珍惜这个干事创业的岗位，倍加珍惜锻炼提高的机会，倍加珍惜与同志们合作共事的缘分。在今后的工作当中，我将做好以下几个方面：

一是勤勉尽责，始终把企业发展放在首位，自我加压，按照市委、市政府的要求，切实抓好集团经营决策，用实实在在的工作推动国控集团稳健发展、科学发展、和谐发展。

二是精诚团结，积极搞好班子团结，充分发挥集体的智慧，真正做到心往一处想，劲往一处使，带出一支专业素质高、执行能力强、工作效率高的队伍。

三是廉洁奉公，始终以对组织负责、对自己负责、对家人负责的态度，从严要求自己，遵法守纪，以清廉正直的形象赢得的各界信任和支持。

真诚的希望各位领导，各位同志在今后的工作中，一如既往地关心、支持并监督我和国控集团的工作！

谢谢大家！

城投转型发展方向篇九

尊敬的各位领导、各位朋友：

大家上午好，今天非常高兴在这里举行20xx年、20xx年《中国城投行业发展报告》及《光影20xx年—全国城投企业城市

建设成果摄影作品集》的首发式，共同见证城投发展的光辉历程及丰硕成果。

《中国城投行业发展报告》是目前国内第一本正式出版发行的研究中国城市投融资建设行业发展的年度报告。这份报告最早可以追溯到20xx年底，时任全国城投公司协会理事长单位——重庆城投集团的领导们与行业智库单位中国现代集团的专家共同商议后，一致认为有必要联合编撰《中国城投行业发展报告》，希望借助持续研究的成果和长期积累的经验，将大家一年年的辛勤耕耘和智慧，转化为推动中国城镇化建设的力量，成为指导和推动整个城投行业发展转型的有力武器，于是就有了《中国城投行业发展白皮书》(20xx)当时只限于在全国行业内部交流使用。

20xx年，南京城建集团接任全国城投公司协会第五届理事长单位以后，对编着工作提出了权威性、规范性的新要求、新流程与新目标。20xx年10月在南京年会上，20xx版以充实的内容、详实的数据和崭新的形象亮相。报告中首次统计了全国城投公司总资产排名、信用等级情况排名、资产负债率排名等，为各界分析和研究城投行业提供了大量数据和方便。

20xx年，是中国城镇化投融资进行顶层架构设计的关键一年。随着《关于20xx年深化经济体制改革重点任务的意见》(国发18号)文和《关于加强政府性债务管理的意见》(国发43号)文等一系列文件的发布，中央要求地方政府开始剥离融资平台政府融资职能，构建以发行地方债券为主体的融资体系；同时，财政、发改、住建等各部门，大力推广政府和社会资本合作(ppp)模式，使得中国城投行业发展的背景，较往年出现了巨大的变化。各地城投公司都开始结合“十三五”规划，谋求未来的发展转型之道，进行融资体系和结构的适度调整。

20xx年版报告共分为九个章节和三个附录，包括行业概况、宏观经济和行业政策环境、地方政府债务情况、城投公司的

业务发展、融资模式、管理提升、经验借鉴、行业热点专题研究等内容。从宏观经济到微观经济、从政策到实务，全方位对中国城投行业的发展进行了分析和研究。报告除客观反映了行业的发展数据和真实情况外，还对最新政策的出台背景和城建投融资的有关理论、方法等，进行了深度解析和说明。对城投公司面临的问题、所处行业发展状况、平台运作环境、资本运作手段和企业管理经验等，进行了概括性的描述。

总体看来，该报告具有以下几个特点：一是权威性。报告由协会与中国现代集团专门组织专家编写发布，数据真实、准确、全面，专业性强。二是系统性。从宏观到微观、从融资到管理、从省市到区县，全面反映城投行业发展的现状和趋势。三是客观性。报告依据协会会员单位填报的数据汇总统计而来，对城投行业发展进行了全景式的客观揭示和描述。

在编着《中国城投行业发展报告(20xx)》的同时，协会主动向上级组织——中国城发会报告了此项工作，并在中国城发会的充分肯定和指导帮助下，经社科文献出版社审核认可，取得了正式刊号，今天终于以正式出版物的形式奉献给全国的同行们！

在此，我们要感谢全国城投公司协会的众多成员单位，给报告提供了大量的数据和工作支持；感谢编委会顾问的专家们，给予编着工作的把关和指导；感谢城投行业近五十个单位的领导，积极担任此次编委会的指导委员，有的还直接参与其中问题的研究和专项讨论。

每一年度的城投行业发展报告，凝聚了各界对于行业发展的观察和思考，希望通过报告的公开发行人，能够对城投行业的从业者、政府部门、金融机构以及持续关注行业发展的各界人士带来有益帮助。

伴随着《中国城投行业发展报告》诞生的同时，我们在去年举办的以“魅力城市·最美城投”为主题的城投行业摄影比赛

基础上，根据中国城发会的建议，为更全面、广泛地展示和宣传全国各城投公司过去十余年的辉煌业绩，协会决定进一步广泛征集全国各城投公司重大项目及成就图片，编辑成册后正式出版发行。协会办公室再次动员，历时半年，通过信函、电话、传真、手机短信□qq□微信等多种联系方式发送通知，历经无数次的电话和邮件沟通，并在株洲信息工作会议期间和与会单位代表当面交流，共征集到120个城投公司的500余张(组)照片，30个副理事长以上单位全部报送，为摄影作品集的出版发行积累了最珍贵的资料。最终从中优选出235幅照片入册，并由当代中国出版社正式出版发行。

这是全国城投协会成立以来，第一次用摄影的手法并以正式出版物的形式集中全面宣传城投行业各企业十六年来的业绩与成就，集中展现了城投大家庭的神采与风貌。今天也将一并奉献给全国城投同行们。

最后，祝本次《中国城投行业发展报告》及《光影20xx年—全国城投企业城市建设成果摄影作品集》首发式成功举行！

谢谢大家！