

# 管理实训报告(优质5篇)

随着社会一步步向前发展，报告不再是罕见的东西，多数报告都是在事情做完或发生后撰写的。报告对于我们的帮助很大，所以我们要好好写一篇报告。下面我给大家整理了一些优秀的报告范文，希望能够帮助到大家，我们一起来看看吧。

## 管理实训报告篇一

在这个学期里，我们开展了财务管理课，期末学校跟着安排我们进行财务管理实训。以下是这次实训的一些具体情况，以及我的一些心得体会。

这次实训在期末进行，时间为从6月17号至6月24号，共10个课时，大概持续一个星期。这次实训的目的是为了进一步巩固我们按模块教学所掌握的《财务管理》操作技能知识，全面检验我们财务会计核算综合运用技能，加强我们动手能力和实践操作能力，并为今后从事财务管理打下良好基础，而特开展的。这次实训要求我们能以企业的财务报表等核算资料为基础，对企业财务活动的过程和结果进行研究和评价，以分析企业在生产经营过程中的利弊得失、财务状况及发展趋势，并能为评价和改进财务财务管理工作及为未来进行经济决策提供重要的财务信息。实训内容分为三大块：一初步分析，二财务指标分析，三综合分析。

实训开始的第一步骤是公式计算。根据企业资产负债表以及利润表上的数据信息，再通过特定的公式把各项指标的结构比率、增长额和增长率等项目计算出来。这个工作的技术含量相对比较低，最要是考察我们对公式的理解程度以及运用程度，只要你熟悉公式，懂得运用公式，然后对号入座，几乎上就没什么大问题了，但是要计算的数据比较多，相对就变得繁琐，毕竟是一环扣一环的公式计算，这要求核算人员

工作态度仔细严谨。由于实训要求书面书写清洁整齐、规范、严禁挖乱、涂改和使用涂改液，所以我做的时候先在草稿上做一次，确认无误后，再填入实训资料。我平时是属于比较认真学习的那一类，所以这个公式计算没到四个课时，我就完成了，进展得相对比较顺利。可是进行第二步骤运用公式分析就遇到相当大的困难。

第一步骤公式分析、评价，也就是这次实训过程中最为关键、最为重要、最精髓的一步，也是这次实训的主要内容以及主要目的。

第二步是对资产负债表以及利润表作初步分析。资产负债表总体分为三大块：资产、负债及所有者权益，而其中资产又分为流动资产和非流动资产，负债又分为流动负债和非流动负债。每一大块到每一小块，再到每一小块的细分都要进行分析小结，这点对初学者来说要求不低难度不少，或许是老师对我们期望值相当高，希望通过高要求打好我们基础，所以才安排大题量并细分析。

大体上的资产总额结构分析，流动资产结构分析、非流动资产结构分析等，然后再细分下去的货币资金分析、应收账款分析、应收票据分析、其他应收款分析、存货分析等，通过老师的指导以及与同学们的讨论，我还是可以理解和分析的，可是明细的预付账款、原材料、固定资产和在建工程，就不知道怎么作出总结好了。后来在课本上大量并且细微阅读有关内容，在网上大量疯狂的搜索有关资料，再根据资料通过自己的独立思考，渐渐的领悟很多财务分析的问题，譬如对预付账款的分析，开始我只明白预付账款的字面意思，就是指企业按照购货合同规定预付给供应单位的款项预付账款按实际付出的金额入帐，就算此帐户增加或减少其实对资产总额也不会产生很大的影响，也说明不了什么问题。后来通过查资料，我才恍然大悟，其实预付账款帐户也占据着很重要的地位，我们可以通过预付账款判断企业有无做假的可能，股东的信誉是否良好。一般股东喜欢通过预付账款帐户抽逃

资金，即以预付的名义占用转移企业资产，如果你分析一家企业的财务报表的时候，发觉它的短期偿付能力达到公认标准，但却无法履行自己的偿债义务，这种状况下，必要分析它的预付账帐户，看它预付账款在流动资产中占的比重，如果比重过高，那就有可能说明企业股东有抽逃资金可能，应立即进行处理。

通过上述这个例子，我们分析财务报表的时候，要注意不仅要明白各个帐户的书面含义，还要了解各个账户实际应用上的含义。

还有一点是要善于结合分析，即分析资产负债表的时候要结合利润表，譬如分析应收账款账户的好坏，就要结合销售收入的情况，企业的信用政策；分析负债结构时，究竟需要安排多少流动负债、多少长期负债呢？在企业负债总额一定的情况下，就得通过销售状况的好坏来判断，如果企业销售稳定增长，则能提供稳定的现金流量，用于偿还到期债务。反之，如果企业销售处于萎缩状态或者波动的幅度比较大，大量借入短期债务就要承担较大风险。因此，销售稳定增长的企业，可以较多地利用短期负债，而销售大幅度波动的企业，应少利用短期负债。

第一步是财务指标分析，莫过于判断企业的偿债能力、营运能力及盈利能力的强弱。这一步相对来说就比较容易得出结论，一般通过计算出那些指标比率就很清晰了。

第二步综合分析跟指标分析的做法类似，可难度稍高，需要联系到企业的财务状况以及经营业绩。

通过这次实训，我学会了如何综合运用所学知识，观察、分析财务报表，正确、合理评价地评价企业的财务状况、资产管理水平、获利能力以及企业发展趋势。同时时也发现自己存在的不足，例如会计知识不扎实，实际应用能力有待提高，会计的社会实践经验不足。我应该朝着这几个方面努力去提

高，提高自己的财务分析能力，增强知识的运用，加强团队合作，朝着一个专业的、负责任的会计人员进发。

## 管理实训报告篇二

xx年xx月xx日—xx年xx月xx日

5411教室

财务管理

第一，财务管理的价值观念excel练习；第二，证券及其股价excel练习；第三，财务分析excel练习；第四，财务预测与计划excel练习；第五，企业筹资方式excel练习；第六，资本成本和资本结构excel练习；第七，项目投资excel练习。

每到快要结束的时候，都会感叹时间过得真快！

经过一周的实训，收获了很多知识，让自己有“更上一层楼”的感觉。这次的实训虽说告一段落了，但是财务管理的这次实训过程给我留下深刻的印象，这也将是下一个起程。这次实训，虽然时间很短，但我觉得会对我以后的学习及工作产生很大的影响。这次的实训让我们在平常学习的基础上，知识得到了进一步的巩固，更加清晰明白。实训的第一天，拿到这个题都不知从何处下手，慢慢的，经过和同班同学的交流讨论，开始着手了，也渐渐地加快了进度。第一天结束了，第一部分的内容也做完了，有了很大的成就感，懂得了方法，也获得了很多的知识。

第二天开始做时，也就越来越上手了，正所谓“天下难事始于易，天下大事始于细”。这次的实训让我们把书本上的知识运用电脑中的办公软件excel来完成，其实，这对于我们学财务管理的学生来说，为我们提供了一个很好的实训机会，让我们对excel有了进一步的了解[]excel中很多的功能也更加

熟悉，比如：终值、现值、利率、年金、净现值等的计算，这些平常我们都没有怎么运用的函数，这次在实训中将其运用熟悉。这次财务管理的实训，我们做了七个部分的内容，从开始不知从何下手，到最后的得来应手，“万事开头难”，只要有毅力，有恒心，没有跨不过去的坎，做不了的题，要相信自己！这次的实训，我付出了，也收获了。

实训是我们从大学走向社会必须经历的一个环节，它可以让我们对社会有一个提前的认识，让我们收获更多的知识，使我们走进社会不至于盲目、不知所措。一切都要相信自己，胜利就在前方，加油！

## 管理实训报告篇三

财务管理实训是一种理论知识与实践技能有效结合与综合运用的训练平台，但是对于最近一段时间的财务管理实训让我深深感受到了理论与实践相结合后产生的巨大差异。在模拟环境中工作时总是遇到麻烦和难题，觉得力不从心。尽管有些可以用理论知识来解决，但是还是有一些问题难以真正的解决。整个实训包括以下几个方面：

1、货币的时间价值和风险：资金时间价值是指货币经历一定时间的投资和再投资所增加的价值，或同一货币量在不同时间里的价值差额，也称为货币的时间价值。

### (一) 资金时间价值的核心

1、资金时间价值的真正来源是工人创造的剩余价值；

2、资金时间价值是在生产经营中产生的；

4、资金时间价值率是指不考虑风险和通货膨胀因素的社会平均资金利润率。风险：在财务管理中，风险是预期结果的不确定性。风险不仅包括负面效应的不确定性，而且包括正面

效应的不确定性。

## （二）风险的特征

- 1、风险是对未来事项而言的；
- 2、风险可以计量；一般来说，未来事件的持续时间越长，涉及的未知因素越多或人们对其把握越小，则风险程度就越大。
- 3、风险具有价值。

投资者冒险进行投资，需要有相应的超过资金时间价值的报酬作为补偿。风险越大，额外报酬也就越高。

（一）按风险程度可将财务决策分为确定性决策、风险性决策、不确定性决策三种

（二）按风险内容可分为财务风险和经营风险两种。

2、筹资管理：筹资是指企业为满足生产经营资金的需要，向企业外部单位或个人及从其企业内部筹措资金的一种财务活动。资金是企业的”血液”，是企业生存和发展所不可缺少的。企业没有资金，无法进行生产经营活动；有了资金如果使用不当，也会影响生产经营活动的正常运行。

3、营运资金管理：营运资金从会计的角度看是指流动资产和流动负债的净额。为可用来偿还支付义务的流动资产，减去支付义务的流动负债的差额。

营运资金的作用：营运资金可以用来衡量公司或企业的短期偿债能力，其金额越大，代表该公司或企业对于支付义务的准备越充足，短期偿债能力越好。当营运资金出现负数时，也就是一家企业的流动资产少于流动负债时，这家企业的营运有可能因周转不灵而中断。由此可见，营运资金的管理意

义重大。4、利润分配管理：利润分配是指将企业实现的净利润，按照国家财务制度规定的分配形式和分配顺序，在企业 and 投资者之间进行的分配。利润分配的过程与结果，是关系到所有者的合法权益能否得到保护，企业能否长期、稳定发展的重要问题，为此，企业必须加强利润分配的管理和核算。

在取得实效的同时，我也在实习过程中发现了自身的一些不足。

总结了以下几点：专业方面，1、作为一名未来从业者应该具备扎实的专业知识和良好的专业思维能力，具备诚实守信等端正的职业操守和敬业态度，这是每个工作岗位对员工最基本的要求。2、作为一名未来人员要有严谨的工作态度。财务管理实训工作是一门很精准和繁琐的工作，要求准确的核算每一项指标，维护每一项项目，正确使用每一个公式。3、要有吃苦耐劳的精神和平和的心态。通过这次财务管理实训，使我增强了我的动手能力，我们对今后的学习、发展方向有了更进一步的认识：学习不仅仅学的是理论知识，更重要的是学习如何将理论知识应用于实践，学习将工作做到尽善尽美。

## 管理实训报告篇四

湖南天玺大酒店

通过实地实习,了解酒店经营管理过程,酒店实习报告的服务及文化,加强管理理论与实践的结合.

### 一、湖南天玺大酒店总体介绍

湖南天玺大酒店是由湖南拓展集团投资，由新加坡华夏国际酒店集团管理，按照国家五星级标准建造的湖南省首家产权式商务酒店，xx年9月正式通过四星级酒店评定。

二、作为一个合格的房务员，必须对自己的工作负责，应熟知工作流程及服务流程。

首先，房务员的职责：

1. 整理客房的睡房和浴室，并吸尘。
2. 每日更换住客的床单和毛巾。
3. 适当补充客房内易耗品（免费赠送的矿泉水、咖啡、茶叶包）。
4. 配合服务中心、前台查退房情况，迷你吧的操作。
5. 必须接待好vip的客人，热情周到。
6. 每日清理工作车，保持常新状态。
7. 保持及整理楼层工作间、茶水间、卫生间，爱护清洁工具。
8. 提供酒店订下的多有服务给入住客人。
9. 迅速回答入住客人的问题，斟酌满足客人的要求，介绍酒店服务和设施设备以供客人参考。

## 管理实训报告篇五

这学期根据我校经管系的安排，为我们两个物流管理班开设了网络物流虚拟实验实训。这次培训和以前的参观培训有很大的不同。它让我们感受到虚拟网络市场中企业的竞争和真实性。这个训练主要是考察我们同学的思想规划和理论实践相结合的灵活性，这要靠我们自己去发挥自己的潜力。

本次培训是我们学习本专业以来第一次结合物流市场，运用



自己的专业知识和物流规划体系进行综合参考和设计。一开始我们都很着急，连个思路都找不到。经过几次实验，我们发现其实没那么复杂。只要我们明确自己的角色，制定合理的价格策略，就能获得不错的利润。我觉得如果是真正的企业，那么就要具体事件具体分析，每一步都做好，有一个负责任、细心的工作态度，企业才能生存。

在本次培训中，我们分为三个角色：物流用户（生产销售用户）、配送用户和仓储用户，并成立小组自由竞争，实现公司利润最大化。

物流管理实训是理论联系实际、提高教学质量的重要举措，旨在增强学生对物流活动、物流流程和物流发展现状的感性认识；通过实践训练，学生可以自觉主动地将在学校学到的理论知识与工作实践相结合，根据实际工作情况找出学习中的差距，锻炼独立思考、分析和解决问题的能力，为以后的工作打下良好的基础。

经过一个学期的物流专业学习，对物流的定义、基本功能和各种运作流程有了一定的理论基础。通过实践，我们可以将这些理论与实际操作相结合，提高在实践中应用知识的能力。我们了解物流的特点、主要设备和运作流程，进行分析，并根据学习理论提出自己的观点。这次培训的目的不是单纯的完成这个物流任务，而是在这样一个虚拟的市场中，我们应该思考一下。这种模拟训练充分调动了主观能动性，结合所学知识，并加以应用。了解所学知识在现实世界中应该如何运用，才能充分发挥其最大效果。这个模拟虽然是虚拟环境，但也让我感受到了真实的市场。因为物流的最终目的是以最低的成本提供最好的服务，进而获得最大的效益。因此，在实际培训中，不仅要考虑自己的利益，还要考虑服务的需求。

第一，什么样的竞争市场才是物流市场。

这是我在实际培训中值得思考的一个重要问题，尽管我知道

物流是物流，包括企业和卖家本身的运输、仓储、包装和搬运活动。最早是作为“第三利润源”而引起关注的，但是在这次培训中，我发现物流的种类很多，不同的物流会提供不同的服务和增值服务，比如第三方物流(外包)，通过提供增值服务使企业利润最大化，而产销物流则是通过销售和转移商品来盈利。

在这种情况下，我感觉不同的物流有不同的企业战略。比如仓储的价格过高或过低都会影响业务量，而这个确定的价格是双方协商一致达成的协议，并不是自己的企业设定的。

第二，最优惠的价格策略是什么？

这个问题让我很头疼，因为我记得我第一次操作的时候，是一个生产销售用户，银行账户是负数，价值很大。当时我就在想是不是有制度问题。我本来在产销方面就不会有这样的问題，但后来我意识到这不是制度问题，而是我自己的规划不合理，甚至缺乏规划物流都会造成这样的后果。那么这样的话，我想知道什么是合理的价格，会带来最大的收益。我认为这个问题将成为未来研究的一个主要问题。

在培训期间，我也遇到了很多问题，比如企业如何才能真正实现合作，成为战略伙伴，如何提高信誉，增加业务量等等。

分析四三个角色的具体过程

学了几天国际物流软件，了解到国际货代工作的复杂性，要求工作人员对工作要有心、有毅力、有信心、有爱心。

这种训练可谓“理论联系实际的桥梁”。要意识到自己目前的不足，就是所学的专业知识与时代脱节，不能很好的应用到实际操作中。但是我收获了很多。在这次培训中，我第一次意识到实际操作的重要性，发现了很多我没有注意到的细节。要注意实践和理论的结合。职业能力的培养与职业素质

的培养相结合。

通过这次培训，我也了解到了实训基地建设的经验，为我们自己的学校今后建设和发展物流实训基地打下了良好的基础。