

工程经理年度工作计划(优质5篇)

计划是人们为了实现特定目标而制定的一系列行动步骤和时间安排。我们该怎么拟定计划呢？下面是小编为大家带来的计划书优秀范文，希望大家可以喜欢。

工程经理年度工作计划篇一

本人自年参加工作以来，一直从事公路桥梁建设、公路工程相关的专业工作。，本人考取交通职业技术学院公路工程与管理专业，三年的学习，使本人积累了丰富的专业理论知识。在年获得实验员证书。先后从事公路养护，公路桥梁建设，工程技术管理，赤大高速、赤通高速工程施工测量、工程监理、试验室，参与了水泥砼路面破板修复工程，任技术负责人□s102线杨树湾至丰镇段二级公路测量□s208二级公路路面改善工程，期间担任技术负责人，还参与了乌兰察布公路工程处科研项目——旧砼路面不同加铺层结构设计试验。任该项目技术负责人。

总结了《沥青路面春季翻浆处治方法及要点》，在春季雨水过多，不利于沥青路行车的状况下，主要采取三种处理措施：

(2) 挖横断面或路基明沟，不致使路面积水

20xx年十月，担任水泥路养护工程队技术员，在县公路管理局列养里程中，国道二级水泥砼路面有49km□省道公石线有49□5km□为了交通行车舒适，找出一条即经济又合理的水泥砼路面破板修复办法，通过实践观察发现破板的主要原因是基层不稳定造成，影响基层不稳定的主要因素是雨水渗透到基层，在荷载的作用下，基层开始变形发生唧泥，对这种现象，我们为市养护科提出要加强对水泥砼路面进行缝养的建议，采用科学的缝养和高密度缝养材料，对遏制水泥砼路面的破碎起到了明显的效果，受到了市局的领导表扬。

去年八月参加了集宁路段项目试验工程建设，任技术负责人。因为线是连接我市至国道的主要干线，对我市的经济发展有着十分重要的作用，根据省公路局科研项目要求，其主要是目的在于比较旧水泥砼路面上不同结构加铺层在相同的气候、水文、地质等自然条件及相同交通量情况下各种加铺层的使用寿命，防止反射裂缝的能力，找到适合于西部实际情况，在技术上可行，经济上合理及施工方便的旧水泥砼路面加铺改建的典型结构。在市公路局和主管部门的领导下，我参与了项目技术科各种承载力试验及cbr值检测，对板块不同部位进行了弯沉测量。参与了初步测量，设计到实际施工放样，水准点恢复及中线测定，为其提供了第一手数字依据，在经验交流会上，受到了领导好评，该项工程初步评定为优质工程。

工程经理年度工作计划篇二

本人，男，年九月二十八日出生。年毕业于交通职业技术学院，在校期间，年获得国家助学金，年在赤大高速、赤通高速从事工程施工测量、工程监理、试验室工作，本人从年至今一直从事公路桥梁工程技术工作。通过近四年的实践工作，取得了一定成绩。下面是在专业技术方面的工作总结，以便评审组织审查。

本人自年参加工作以来，一直从事公路桥梁建设、公路工程相关的专业工作。，本人考取交通职业技术学院公路工程与管理专业，三年的学习，使本人积累了丰富的专业理论知识。在年获得实验员证书。先后从事公路养护，公路桥梁建设，工程技术管理，赤大高速、赤通高速工程施工测量、工程监理、试验室，参与了水泥砼路面破板修复工程，任技术负责人□s102线杨树湾至丰镇段二级公路测量□s208二级公路路面改善工程，期间担任技术负责人，还参与了乌兰察布公路工程处科研项目——旧砼路面不同加铺层结构设计试验。任该项目技术负责人。

年月参与了二级公路路面改善工程建设，在该项目中，任技术负责人，对在水泥稳定砂砾机械化施工中，机械配备，材料用量及控制，工艺流程及工程质量控制起到了良好效果。总结了《沥青路面春季翻浆处治方法及要点》，在春季雨水过多，不利于沥青路行车的状况下，主要采取三种处理措施：(1)开挖路肩明沟：春初翻浆路段两侧路肩上每隔6-8开挖一道横向明沟。及时排降除路面水份。(2)挖横断面或路基明沟，不致使路面积水。(3)挖渗水坑，在易于翻浆的路段，挖成直径20-40cm左右的坑，人工定期掏出坑积水。近几年工程水毁主要有路基沉陷，路基坍塌，桥梁破坏，防护与加固工程损坏等类型。公路水毁要以预防为主，及时清除水毁隐患，防患于未然，只要能从公路的设计、施工、养护等方面重视水毁，采取措施得当，公路水毁将会得到有效控制。

20xx年十月，担任水泥路养护工程队技术员，在县公路管理局列养里程中，国道二级水泥砼路面有49km²省道公石线有49.5km²为了交通行车舒适，找出一条即经济又合理的水泥砼路面破板修复办法，通过实践观察发现破板的主要原因是基层不稳定造成，影响基层不稳定的主要因素是雨水渗透到基层，在荷载的作用下，基层开始变形发生唧泥，对这种现象，我们为市养护科提出要加强对水泥砼路面进行缝养的建议，采用科学的缝养和高密度缝养材料，对遏制水泥砼路面的破碎起到了明显的效果，受到了市局的领导表扬。

去年八月参加了集宁路段项目试验工程建设，任技术负责人。因为线是连接我市至国道的主要干线，对我市的经济发展有着十分重要的作用，根据省公路局科研项目要求，其主要是目的在于比较旧水泥砼路面上不同结构加铺层在相同的气候，水文、地质等自然条件及相同交通量情况下各种加铺层的使用寿命，防止反射裂缝的能力，找到适合于西部实际情况，在技术上可行，经济上合理及施工方便的旧水泥砼路面加铺改建的典型结构。在市公路局和主管部门的领导下，我参与了项目技术科各种承载力试验及cbr值检测，对板块不同部位

进行了弯沉测量。参与了初步测量，设计到实际施工放样，水准点恢复及中线测定，为其提供了第一手数字依据，在经验交流会上，受到了领导好评，该项工程初步评定为优质工程。

工程经理年度工作计划篇三

转眼间毕业已经过去一年，也是自己工作的一年。自从去年x月份来到××机械化分公司工作至今，本人一直在××担任技术员，在这些天里既有酸甜又有苦辣，更重要的是收获。

水稳底基层铺筑厚度28cm□水稳基层铺筑厚度28cm□油面下面层铺筑厚度8cm□油面中面层铺筑厚度6cm□油面上面层铺筑厚度4cm□铺筑水稳主要前场是操平准确，后场拌合出的料合乎标准，含水量，灰剂量都准确按实验室给出的配合比拌合。油面层铺筑前场主要对下承层的清扫要彻底，遇到有大问题的下承层要注意调坡，油面后场一定要按找实验室给出的标准拌合热料，热料到达前场，技术员要对热料温度进行测量，要在摊铺出的路面进行观察，发现有热料有缺陷，及时和后场取得联系，一定要保证质量。

技术人员是工作在施工一线的，对施工过程中的质量、安全、进度等要负起责任，要及时汇报施工中需要解决和改进的问题，并向领导提出解决方案。在工作中要处理好与施工人员和监理业主的关系，一切以保证进度和质量安全为前提。从事技术工作，还要有善于学习和钻研的态度，只靠书本上学来的知识是远远不够的，必须要有丰富的现场经验，这就需要提前对施工图纸进行详细的了解，在脑海中形成一个针对性的施工过程。

作为一名工程技术人员，其工作也是比较辛苦的，既要做好计划，提前准备后续工作，确保在后续工作实施时，不手忙脚乱，不缺东少西，不影响工期，又要做好施工过程中的监

督工作，对工程质量作全面的检查，对施工过程中潜在的、出现的问题及时提出、纠正，对特殊工序的施工工艺的施工进行全过程跟踪检查，确保每道工序合格，配合监理技术人员巡查并解决发现的各种问题，及时加以整改，确保每个环节的施工质量达标。同时白天还要在现场跑来跑去指导施工，晚上要对当天的内业资料进行整理，并对第二天的工作进行安排。尤其是在××路面三分部抢工期期间，更加辛苦，这就需要能吃苦耐劳的精神，及时完成当天的工作。

作为一个企业，盈利是最终目的，所以在保证工程质量的前提下，应当追求利益化。这就要求在施工中要注意合理安排施工工艺、工序，尽量降低工程成本。同时施工过程中注意节约人力和材料。对于能增加的变更要及时向监理和业主争取。

施工不仅需要技术理论支持，还要有丰富的现场经验。在这一年里，自己也增长了一些经验。在现场自己不懂的，有必要和班组工人进行交流，通过交流不仅提高了他们的专业素质，还增长了自己的经验，使本公司的施工力量与技术力量一同发展壮大。

尽管我在这一年中，向自己的目标迈进了一大步，可是我仍然看到自己还有许多不足。发展的不稳定，理论水平的欠缺，思考过于草率，经验的不足都是我需要努力改正的方面，在未来的一年里，我相信我找到了方向，一定会有所突破，有所成功！

工程经理年度工作计划篇四

时光荏苒，岁月如梭！转眼间加入×××××项目已经一年半有余了，回顾这段时间来的工作历程，感慨良多，体会颇深。闲暇之余，总结了工作中的经验、收获，有利于在以后的工作中扬长避短，更好的做好本职工作。

我是20××年x月加入华侨项目部的，可以说从最早临建的搭设到今年x月主体结构封顶，一直见证着我们工程的一点一滴。期间我一直担任项目部土建技术员，通过现场实践工作的锻炼和学习，在项目部领导的关心培养和同事们热心帮助下，我的工作有了快速的提升，在此感谢公司对我的信任及同事们的支持。通过团队的共同努力，我摸索出了一定的工作经验，在此对我个人的202x年工作情况总结，请领导指导与纠正：

在这一年多的实践工作中，我从现场施工员转变为技术员，思想上有了巨大的转变。在之前施工员的工作中，由于大环境过分强调进度，曾将工作重心放在进度的控制上，忽视了理论知识的学习及对规范图集的加深理解，虽然原本的专业素养使我对质量的重视程度相对较强，但仍在一些细节问题上没有吃透规范，在之前工作中出现了错误。

新项目，我端正了思想，以宏观、发展的眼光看待问题，从细节入手，从质量、安全的角度出发，通过各类项目施工方案的编制，加深了对规范的理解，结合之前对施工的认识，指导日常的施工工作，取得了很好的效果。

- 1、在总工程师的领导下开展各项技术工作。
- 2、负责编制各类施工方案，初审其他专业分包单位报来的施工方案，施工过程中协助质检部门负责有关工程的施工检查验收，直到竣工验收合格交付使用。
- 3、编制各类施工技术交底，指导现场施工工作。
- 4、掌握熟悉施工图纸、施工规范和质量检查验收评定标准，编制总施工进度计划，协助控制施工进度。
- 5、及时发现不按图纸施工、不按规范施工的行为，减少返工、消除安全、质量隐患。

6、提出构件加工单，产品订货单及相关质量标准。

7、协助资料员、试验员解决在取样、送检、资料中的问题，保证各类资料无缺失，相互交圈。

我工作的重心是项目的方案编制，由于本工程地处市中心，场地狭窄，周边环境复杂，工程本身难度大，技术要求高，基坑深度深，各层构造差异大，涉及专业繁复，装修类型多且复杂，难点要求做技术工作的人员必须做到技术先行，将工作做细致，将可能遇到的问题提前解决，为第一线的施工人员排忧解难。

由于特点鲜明、难点多，很难使用常规的技术措施或方案来处理本工程遇到的技术问题，如高压线防护的搭设，由于场地狭小，高压线既不能占用场外过多的道路，影响交通；又不能占用场内仅有的堆放材料、浇筑混凝土的位置，采用常规的门式硬顶防护很难达到应有的效果，所以经过现场实地考察，对围墙及场地的测量，改进了方案，起到了很好的效果。所以说想做好技术工作，做出切实可靠、方便易用的方案，必须密切结合现场，理论联系实际。

由于本工程的层高变化多，形式不规则，因此在一些方案的编制中，很难用以往模式化的算例，需根据工程的特点，重新计算模板支撑、外脚手架、卸料平台、基坑防护等，计算繁复，需根据现场情况重新设计、绘制施工详图。之前工作积累的经验，使我能熟练掌握cad的制图，为这项工作提供了便利；通过对规范的细致学习，重新梳理了各类的计算的程序，掌握了各方案的计算，在技术工作上取得了长足的进步。

工作中，我养成了一个好习惯，在编制施工方案时，在方案中标记容易出错和忽视的部位，切实指导施工，平时多去施工现场，结合方案、施工规范，发现现场施工的问题，也为自己积累了不少经验。

在这一年的工作中，我平时做到多看、多问、多听，认真仔细的工作，牢记自己的岗位职责!坚持做工作笔记，将自己工作遇到的一些难点及易错点进行总结，将一些工作时的心得和经验记录下来作为以后的工作参考!逐渐总结出自己的工作方法，提高了工作效率，降低了出错的几率!

总体说来，比较顺利的完成了领导交给的各项任务。使个人的专业知识得到了加深，工作能力，包括组织协作能力、管理能力和应变能力都得到了很大的提高，更重要的是获得了宝贵的工作经验的积累。展望202x年，工作中将会有更多的新的挑战，我一定会竭尽全力更加积极的工作，以百倍的热情迎接新的挑战。

工程经理年度工作计划篇五

以下是本站小编整理的工程技术年度工作总结，欢迎大家浏览参考。更多相关信息请关注本站工作总结栏目。

工程技术年度工作总结【一】

弹指一挥间，跌宕起伏的xxxx年已经翻了过去。在领导的悉心关怀和指导下，在各部门各同事的帮助和鼓励下，并通过自身的不懈努力，技术部在工作上取得了一定的成果，但也存在一些不足，特向大家汇报如下：

一. xxxx年工程技术部逐渐扩大，在新产品，新客户开发上起到积极有效的领头作用，新产品设计大量增加，尽管技术部在人员不充足的情况下，还是完成了xx多种新产品的设计。

二. xxxx年随着国内外经济困境的加深，客户对产品价格的依赖性加大，技术部为了应对当前形势降低成本提高产品的竞争优势。

三. 存在的不足

1. 由于工程师的流动加大，大家都忙于文件的编写和图纸的设计，试验和动手能力有待提高。
2. 对自身负责的产品检查不够，对细节和环节有所忽略。
3. 缺乏对同类产品、同类工艺的总结思考，缺乏对失败的记录、分析，难于传承。

四. 在接下来的一年里，技术部重点将从如下几个方面不断提升和改进：

1. 想：多方面，多方位-----力求全面，将问题在设计阶段解决。

对工程师加强培训，全面提升业务水平，在设计和开发电热管时，不仅要看到事物的'普通属性，更应当想到其特殊属性；不仅看到事物的表面，更应当想到其里面；不仅看到事物的正常状态，更应当想到其异常状态；不仅看到事物的优点，更应当想到其缺点。

2. 做：多试验，多对比-----力求完美，不断提高产品性价比。

3. 检查：重细节，重环节-----力求耐心，避免不必要的错误。

培养工程师从细节入手，顺着每个环节进行自我检查，耐心仔细，将认真的工作态度变成习惯。

4. 总结：重积累，重传承-----力求坚持，少走弯路提高效率。

在日常的工作中做到好的经验，好的方法，要记录，要推广；同时没有解决的难题也要记录，要分析，持续改进。时时刻刻积累，天天年年进步。

工程技术年度工作总结【二】

xx年，整个工程技术部的运转是正常的，严格执行公司的管理制度。下面由我对工程技术部xx年的工作情况作一个简单的总结。

一、xx年完成的主要工作内容

一、新项目开发

- 1) 完成新项目64项，已确认量产14项，其中11个项目也在小批量试装。
- 2) 从xx年初至今，现已完成模具124付，新项目模具102付，其中备模22付。工装夹具70多套。
- 3) 和正在开发中如德赛西威m11□汇博a21指针，伟世通c303指针也正按进度进行等。
- 4) 一些潜在的项目如伟世通kzrf□p32,大陆公司bp31□航天科技zb197等。

二、技术部交底工作

- 1) 完成现有各类工装靠模的编码归类。
- 2) 完成重点项目的技术资料整理并及时签认报批，如延锋伟世通cd345eser批准，日精初物样件确认等。按照项目的进度，一些资料也在评审中。
- 3) 完善各个新品的重点难点的实施合理性方案，如p32指针模具加工□ha指针结构更改，等。
- 4) 按实际进度完成各个客户的样品交付，共送样200多种，确

认样品90多种，其中40多种产品已批量生产。

5) 编制和完善(装配、烫金、注塑、设备、检验)工艺指导书共完成工艺文件430份，其中有修改130份，翻新220份，新项目80余份。

三、技术更改和创新

1) 优化了复杂的生产工艺，更改了指针平衡片由多片更改为1片，如：“178指针，156里转针□p003指针等”。

由以前的装配困难，现在更加简单。更改指针零件结构，“如136b指针，156小针等”

2) 改进了烫金工装：已有一台烫金机器已经试改成功，还有2台机器也正在增加。还改进了打胶水工装，明年还将陆续改进像热铆，飞边等一些工艺。

3) 现场工艺文件更合理化的归档，还用使用塑封保存。

4) 还更改了155k系列的大小指针，为指针自动装配，自动烫金设备，提高了生产效率，保证产品的质量。

5) 今年又增加实验室和检测人员，并投入了设备。使用光谱仪分析，检测指针的均匀度数据，软件方面，本部首次运用lts灯光分析软件，为我们开发新品累计的经验。

6) 我们还首次使用新材料，国内第一款免测压入力指针7d1□此指针已经申请了专利。

7) 还有专业技术人员和工程师的加入，充实了工作力量，为我们以后的工作提供后备人才。

二、工作中的不足

1) 技术部人员多数为新学员，工作能力方面相对单一，我们需要加快提升自身综合水平和实际操作能力，尤其在控制管理流程需加强学习，目前技术人员对公司制度(程序)的了解和执行程度距离公司的要求还有一定的差距，特别是新学员，更需要加强公司制度(程序)培训工作。

2) 质量控制方法手段需改进。在去年的有些项目的质量过程控制方法还存在不足，管理思路不清晰，控制重点不突出。

3) 与各个部门的协调工作及交待项目内容，需进一步加强。

4) 对于一些日常需归档的资料存在拖延现象，个别内容填写不规范，如：尺寸图纸□ppap□工艺卡等。

三、未来的打算和要求

一、增强责任心

1) 工程技术部发扬每个技术员的吃苦耐劳精神，增强责任心。在工作之余加强学习，认真对待每一项工作，按时出勤，有效利用工作时间，坚守岗位。保证能够按时完成上级领导安排的每一项任务。“我们都是年轻的技术员，经验不足，所以对待工作毫不敢怠慢！”

二、改进工作方式

1) 工作方法：把工作中的得失和每次出现的问题记下来，以便吸取经验教训，遇到疑难问题要及时的检查并与其他部门沟通，耐心的听取他人提出的建议。在平常的工作中，要多用公司的程序，步骤，以便为今后更好的服务于工作。

2) 工作方式：在接到每一个项目前，我们先摆正自己的态度，树立工作目标，然后再投入到每一个工作环节上去，在每一个时间进度中要经常的提醒自己“这一阶段我是否已经完

成?”

xx年的工作给了我们很多的教训□xx年对工程技术部来说是关键的一年，技术难度更大，要求更高，开发周期更短。我部全体一定会以项目前期管理为重点，严把新项目的质量关，用我们最好的技术能力，全面推进各项工作，及时完成领导交给我们的工作任务，为xx年全面完成国内外汽车仪表公司的目标而努力奋斗！