

# 生产运作管理的心得体会(汇总7篇)

从某件事情上得到收获以后，写一篇心得体会，记录下来，这么做可以让我们不断思考不断进步。我们应该重视心得体会，将其作为一种宝贵的财富，不断积累和分享。接下来我就给大家介绍一下如何才能写好一篇心得体会吧，我们一起来看看一看吧。

## 生产运作管理的心得体会篇一

在xx会计学习会计近3个月，心得体会颇多：通过积极学习和实践科学发展观主题教育，使自己思想认识得到大提高、工作思路得到大开拓。

首先，要树立和落实科学发展观，必须全面准确地把握科学发展观的深刻内涵和基本要求。坚持以人为本，就是要以实现人的全面发展为目标，从人民群众的根本利益出发谋发展、促发展，不断满足人民群众日益增长的物质文化需要，切实保障人民群众的经济、政治和文化权益，让发展的成果惠及全体人民。全面发展，就是要以经济建设为中心，全面推进经济、政治、文化建设，实现经济发展和社会全面进步。协调发展，就是要统筹城乡发展、统筹区域发展、统筹经济社会发展、统筹人与自然和谐发展、统筹国内发展和对外开放，推进生产力和生产关系、经济基础和上层建筑相协调，推进经济、政治、文化建设的各个环节、各个方面相协调。可持续发展，就是要促进人与自然的和谐，实现经济发展和人口、资源、环境相协调，坚持走生产发展、生活富裕、生态良好的文明发展道路，保证一代接一代地永续发展。党的十六届三中全会明确提出，坚持以人为本，树立全面、协调、可持续的发展观。这是新一届中央领导集体对发展内涵、发展要义，发展本质的进一步深化和创新。

其次学习的目的要在于应用，不能停留在口头上，而要在狠

抓落实上下功夫。作为一名财务工作人员，要认真学习科学发展观，更要结合自身实际，使自己的工作有新思路、新举措、新突破、新局面。

一、要掌握科学发展观集中体现的世界观和方法论，使学习和落实科学发展观的过程，成为自觉指导发展实践，自觉改造世界观、人生观、价值观的过程。

要提高自律能力，进一步增强财务工作者的形象。我们的一言一行，不仅代表着个人，而且代表着单位、代表着党的形象。一定要珍惜党的政治声誉，堂堂正正做人，走好人生之路，着力规范服务行为。要正确认识自我，培养高尚的人格，始终保持谦虚谨慎、戒骄戒躁的良好作风。

要提高学习能力，进一步增强自身素质。不管学什么，都要与推动本职工作结合起来，在实践中善加利用，认真解决学习不够重视，功底不够扎实，工作成绩不明显的问题。一定要有危机感、紧迫感，把学习知识、提高素质作为生存和发展的紧迫任务，把学习当作一种工作和追求，牢固树立终身学习的观念。要通过学习，不断提高理论水平，提高知识层次，增强做好本职工作的能力。

二、要把坚持以人为本、树立正确的人生观，切实体现在实际工作的具体实效中。要提高工作能力，进一步增强服务群众的本领。新形势下我们尤其要具有综合分析研究的能力，能够在复杂的人物和事件中透过现象看本质，抓住主要矛盾和矛盾的主要方面，并根据事物的发展趋势，预测未来可能出现的问题，超前采取防范措施，把工作做在前面，掌握工作的主动权。要具有“忠于职守、爱岗敬业、开拓乐于奉献”的职业道德，坚持热情服务，实行阳光服务，做到廉洁办事，为财务工作塑造良好的形象。

要提高创新能力，进一步增强工作的实效性。随着形势的新发展，我们的工作会面临越来越多的新情况、新问题，工作

任务也将会越来越繁重。要使本职工作再上新台阶，要求我们必须提高创新能力。如何结合践行科学发展观的新要求，顺应形势进行不断总结、巩固、升华我们的工作，是值得我们认真思考的问题。作为一名财务工作人员事事要讲发展，处处以人为本，不断开拓工作新局面，以良好的精神状态面对全新的工作。

## 生产运作管理的心得体会篇二

两天的学习，总的说来还是有收获的。梁雅杰老师水平还是有的，不过这种培训普遍有一天的内容讲成两天、核心内容一带而过，这两天的培训也有此问题，这里我主要讲讲自己曾经培训的收获：

- 1、澄清了欧美人“工作与生活平衡”的美丽谎言，加班对老外来讲，也是很正常的，对大家来讲是一个警示，努力工作也许是判断一个员工重要的一个维度。
- 2、员工不外乎从“德、能、勤、绩”四个方面进行考核，但如只与奖金挂钩，则最好只考核“绩”，只有涉及到后备干部培养，干部素能模型的建立等，最好才考虑“德、能、勤”等方面。
- 3、绩效要定性与定量结合，纯粹追求定量是一个误导。
- 4、员工的考核主要从岗位职责和重点工作项目两个方面出发，部门的指标可以从流程中来，以及战略分解。
- 5、每一个指标，可能涉及多个部门，但必须有一个部门来承担。
- 6、揭露了人力资源的实质，是一方面提升关键岗位员工的能力与忠诚，一方面打破对个人的依赖，促进业务发展，从而产生了诸多人力资源手段，如弹性工作制、职业生涯规划、

接班人计划、职业资格认证体系等。而我们的大部分人力资源工作者，都没能认清这种本质，为了推行某种体系而推行，忘了目的。这些都是工具，不是目的，这是人力资源工作者必须清楚认识到的，不然就会与老板认识有偏差，导致老板对人力资源工作总是不满意。

## 绩效管理学习心得篇2

## 生产运作管理的心得体会篇三

我是一名管理学专业的学生。在大学里度过了三年时光后，我收获了更多关于管理学的知识和理解。在此期间，我领悟到了很多关于管理学科的道理，并形成了一些心得体会。

### 第二段：学习了解管理学的重要性

在学习管理学科期间，我意识到了管理学对企业和社会的重要性。管理学科是研究如何将资源最大化地利用来实现目标的学科。无论是政府机构、企业还是非营利组织，都需要管理学的知识和技能来更好地管理其资源和人员。我们可以通过学习管理学来更好地理解商业运作和管理机构的运营方式。

### 第三段：深入学习管理学的核心理论

在理论方面，我们学习了很多经典的管理学理论，如波特五力模型、创新的技术周期。这些理论使我更好地理解商业竞争的本质和企业决策的规律。例如，波特五力模型帮助我理解了为什么竞争对手能够抢占市场份额，以及如何通过策略性地布局和营销来应对竞争。

### 第四段：实践管理学的经验之旅

对于管理学科来说，理论的重要性不言而喻，但我认为学习管理学还需要实践。通过参加实际的项目，管理学生可以更好地了解如何将理论运用于现实中。通过参与项目和实践，我们的管理知识变得更加具体化和实用性。例如，在我们参与项目时，我们可以更好地了解如何进行有效的团队管理和资源管理，以及如何让企业更有效地与顾客互动。

## 第五段：总结

管理学是一个全面而庞大的学科，它涵盖了战略、运营、组织、人力资源、营销和会计等多个领域。通过学习管理学，我们可以掌握各种技能，了解企业和社会的运作方式，从而更好地为社会做出贡献。然而，理论和实践的动态交织，只有在实践中运用所学知识，才能真正地感受到管理学带给我们的好处。络绎不绝的实践，汇聚成丰厚的学问，成就管理学科对我这个大学生的意义和价值。

## 生产运作管理的心得体会篇四

形象管理是一个人在社会交往中给他人留下的第一印象，它涵盖了外表形象、言谈举止、仪态动作等多个方面。作为现代社会中个人发展的重要组成部分，学习形象管理成为了不可忽视的一项技能。最近，我参加了一次形象管理培训课程，学习了很多关于如何管理自己形象的技巧和方法。在这篇文章中，我将分享我在学习形象管理后的一些心得体会。

### 第二段：形象管理的重要性

在现代社会中，形象管理已经成为了一种必备的能力。良好的形象不仅能给他人留下深刻的印象，也能给自己增添自信和自尊。通过掌握一些基本的形象管理技巧，我们能够更好地与他人沟通和交流，提高自身影响力。在形象管理课上，我明白到不仅仅外表形象重要，言谈举止、仪态动作等非语言传达也同样重要。因此，在日常生活中，我们需要时刻注

意自己的言行举止，以塑造一个积极、自信、有魅力的形象。

### 第三段：外表形象的管理

外表形象是我们与他人初次接触时给予对方的第一印象。因此，保持清洁整洁的外貌是很重要的。我学到了关于仪表的一些技巧，比如穿着得体、色彩搭配等。此外，注意姿态和仪态也很重要，正确的坐姿和站姿能够给人一种自信和内在力量的感觉。通过形象管理的学习，我意识到外表形象是一个品味和自律的表现。

### 第四段：言行举止的管理

除了外表形象，言行举止也是给人留下深刻印象的一个重要因素。在形象管理课上，我学到了一些关于交流技巧的知识，比如如何与他人保持良好的沟通和谐，如何展示自己的优点和长处。此外，学会倾听他人也是非常重要的，这样可以帮助我们建立起良好的人际关系。通过学习，我要时刻谨记自己的言语和举止，做到高雅得体，以树立一个有修养和亲和力的形象。

### 第五段：形象管理对个人发展的影响

形象管理不仅仅是为了给他人留下良好的印象，也是为自身发展铺平道路。通过学习形象管理，我认识到要想在竞争激烈的社会中脱颖而出，一个好的形象是必不可少的。无论是求职面试还是职场工作，一个好的形象会给自己增加信心和竞争力。此外，一个好的形象也能帮助我们在人际关系中更加顺利地沟通交流。因此，通过不断学习和提升自己的形象管理能力，我相信我会在个人发展中取得更好的成绩。

总结：

形象管理是现代社会中不可忽视的一项技能，它能够对个人

发展产生积极的影响。通过学习形象管理，我认识到一个良好的形象是多项因素综合作用的结果，包括外表形象和言行举止等多个方面。只有通过不断地学习和提升自己，我们才能塑造一个积极、自信、有魅力的形象。我要时刻谨记形象管理的重要性，不仅在外表上注意形象的维护，也要注重自己的言行举止，以塑造一个积极向上的形象，为个人发展打下良好的基础。

## 生产运作管理的心得体会篇五

随着社会主义市场经济的快速发展和世界经济全球化步伐的加快，全球贸易的规范化越来越提上议程，采购法务与采购合同的知识已泛化成为了每一位经济主体的贸易基础。在我国，经济的快速发展使得中国成为全球采购与供应的重要市场，对采购法务与合同管理等方面的学习是每一位涉经济贸易的主体所必须的。作为大学生的我们，作为商学院的我们，作为将来社会经济主导主体的我们，对采购、合同管理的学习更是必不可少。

在大三的第二学期，我对《采购法务与合同管理》一书的学习总结有以下心得。

### 一、买卖合同

按照《中华人民共和国民法通则》的规定，合同是当事人之间确立、变更、终止民事关系的协议。这是民事上对狭义合同的定义。而按照《中华人民共和国合同法》的规定，合同是平等主体的自然人、法人和其他组织之间设立、变更终止民事权利义务关系的意思一致的协议。

在社会经济贸易过程中，合同的订立是对双方主体权利和义务的规定。合同成立即生效必须要经过要约和承诺两个阶段。要约是一方当事人对另一方当事人发出的希望和其订立合同的意思表示。而要约已经生效，就对要约人产生拘束力，要

约人不能随意撤回和撤销要约，也不得随意更改和变更要约。当受要约人收到要约并表示同意要约、接收要约的条件和愿意与要约人达成合同是，受要约人即作出了承诺。

一旦合同成立，双方当事人均有按照合同规定执行合同的义务，且本着合同履行的适当履行原则、协作履行原则、经济合理原则、情势变更原则来履行合同。

在双方当事人订立合同、按照合同规定履行进行交易时，如果双方发生争议，同样有法律适用，从中保护着各方的权益。合同的法律适用是指在合同的订立、生效、履行、变更、转让、终止、违约责任、争议的解决等方面发生的问题，适用什么法。合同之所以能产生法律效力，是因为当事人的表示符合法律的规定。对合法的意思表示，法律赋予其法律上的拘束力，不合法的合同显然不能收到法律保护，也不能产生当事人预期的法律效果。而合同上的内容也不得违反社会公共利益，将社会公共利益作为合同生效的要件，既有利于维护人们的公共利益，也有利于维护社会公德。由此可见，合同是经济交易过程中一种公平、最佳的约定双方当事人选择。

## 二、政府采购

在学习政府采购之前，我一直以为政府采购离我好远，甚至可以说只是一个百姓看政

府公布预算，除此之外与我毫无关系。然而，当我学习了之后有了一个认识。

政府采购是指各级政府及其所属机构为了开展日常政务活动或为了满足社会公共需要，在财政的监督下，以法定的方式、方法、程序，利用财政性资金以直接向供应商付款的方式在国内外市场上购买货物、工程或服务的行为。看着这样的定义，字面上理解政府采购是政府机构的内部行为，真的与百



姓无关，但是，其实政府的实体是各级国家机关、事业单位、团体组织，但不包括国有企业。这里的事业单位、团体组织是随处可见的，就连我们如今身处其中的地方——学校，都是政府采购的实体范围，而政府采购所使用的资金是财政性资金，这种资金的来源也是与百姓息息相关，所以说，政府采购不只是政府的事情，作为普通基层的一份子，我们应该熟悉政府采购过程的事宜，了解政府采购过程中的操作合理性，从中间接监督政府行为，从而保证人们利益。

在政府采购的学习当中，最重要的是了解政府采购的范围，即政府采购的对象包括哪些。政府采购的范围包括货物、工程和服务。货物包括原材料产品、设备、器具等，具体分为通用设备类如小轿车、专用设备类如教学仪器、办公家具类如办公桌、现代化设备类如电脑、日常办公用品类如纸笔、药物类如成品药等；工程是指在新建、扩建、改建、修建、拆除、修缮或翻新构造物及其所属设备以及改造自然环境，包括兴修水利、改造环境、建造房屋、修建交通设施、安装设备、铺设下水道等建设项目；而服务则是指除货物或工程以外的任何采购，包括专业服务、技术服务、维修、培训、劳动力等，包括车辆的维修、保险和加油类，会议、大型接待及医疗保健服务类。对于这些政府采购的对象，我们都应该了解甚至熟悉，因为也许在不久的将来，我们的工作环境就要设计这样的采购问题，及时不是政府部门，企业部分的工作环境也是使用这种采购的划分，所以，对于政府采购我们都应该好好学习，掌握与现实息息相关的知识点，为以后的工作环境争取利益奠定基础。

### 三、相关法律

与采购相关的法律包括竞争与反垄断法、消费者权益保护法、产品质量法和知识产权法。而在消费者权益保护法的学习中，通过学习，我了解了消费者权益保护法的概念、调整对象以及调整范围，掌握了消费者的权利与经营者的义务、消费者争议的解决方式和违法者的法律责任。

的标记的义务、出具凭证或单据的义务、保证质量的义务、履行“三包”或其他责任的义务、不得单方作出对消费者不利规定的义务和不得侵犯消费者人格权的义务。

我们在日常经济生活中就经常听到“三包”——包修、包换、包退，根据国家规定或者与消费者的约定，“三包”或者其他责任是经营者应当履行的，不得故意拖延或者无理拒绝；而如果经营者的格式合同、通知、声明、店堂告示等含有对消费者不公平、不合理规定的，或者减轻、免除其损害消费者合法权益应当承担的民事责任的，其内容无效。这些都是我们在日常生活中经常看见的，如果我们不了解这些规定，就有可能在与经营者交涉过程中处于弱势，这些法律规定是对消费者权益的保护，是我们应该了解、熟悉的。

总的来说，在这个学期《采购法务与合同管理》的学习中，我学到了很多在现实生活中与经济交易有关的合同、招投标、采购以及相关法律，这些知识都是我们日常生活中必须知道的，经过一个学期的学习获益良多。

## 生产运作管理的心得体会篇六

财务管理学作为一门重要的经济学科，是企业经营和个人理财中不可或缺的一部分。在近期的学习中，我对财务管理学有了更深入的了解，并从中获得了一些宝贵的学习心得和体会。通过运用财务管理理论和工具，我们可以更好地掌握资金的运用和配置方式，实现财务目标的最大化。

### 二、理论学习

财务管理学的理论学习让我了解了企业的财务决策和财务规划等方面的知识。企业要实现财务目标的最大化，需要进行资金的融资与投资决策，以及在资金运营中进行风险管理。同时，通过学习财务报表分析，我们可以了解企业的财务状况和业绩，并基于此进行投资决策。这些理论知识的掌握使

我能够更全面地了解和分析企业的财务状况，为企业经营决策提供支持。

### 三、工具运用

财务管理学的学习使我掌握了一些财务管理工具的使用方法，如财务规划、资本预算、风险管理等。通过财务规划，我们可以制定清晰的财务目标，并制定相应的行动计划。而资本预算可以帮助企业评估各项投资项目的价值和潜在收益，从而决策最佳投资方案。风险管理则可以帮助企业降低财务风险，并制定相应的风险控制措施。这些工具的运用让我能够更好地进行财务管理和决策，进一步提高企业的经营效益。

### 四、实践经验

在财务管理学的学习过程中，我也积累了一些宝贵的实践经验。首先，控制好企业的资金流动，合理规划现金流量，确保资金的充足和合理运用。其次，要关注财务报表的分析和使用，及时了解企业的财务状况和盈利能力，从而做出正确的经营决策。此外，要注重风险管理，建立健全的内部控制体系，减少财务风险和损失。在实践中不断总结和调整，才能不断提高财务管理的能力和水平。

### 五、展望未来

财务管理学的学习让我深刻认识到，财务管理是企业乃至个人成功的重要保障。未来，我将继续学习财务管理学的理论知识，不断提高自己的财务管理能力。同时，我也希望将这些知识和经验应用到实际工作中，为企业的财务决策提供支持和帮助。通过不断学习和实践，我相信自己能够在财务管理领域取得更大的成就，为企业的发展做出更大的贡献。

在这次财务管理学的学习中，我深刻体会到财务管理学的重要性和实用性。不仅为企业决策提供了科学的依据，还为个

人理财提供了指导。通过学习这门学科，我不仅对财务管理有了更深入的了解，同时也提高了自己的财务管理能力和水平。我相信，将来在实际工作中，这些所学到的知识和经验将会对我发挥巨大的作用，实现个人和企业的财务目标。

## 生产运作管理的心得体会篇七

清华大学我相信是很多同学梦寐以求的校园，我有幸于今年的3月份参加了清华大学财务管理实战高级研修班。在这里，我感觉自身的业务素质和意识在迅速的提高，尽管大家都是分别来自于不同的行业，有着错层的年龄与行业经理，但大家为了一个共同的理想，聚集在一起学习知识。见到的是素昧平生的同学，更是志同道合的朋友。

财务管理是一门高深又全面的管理课程，涉及到的知识包括到企业的方方面面，来清华大学上课的每一个人，一直都很向往着这种全方位系统的学习。教授的讲解都是理论与实践相结合，同时还引入知名企业案例进行分析，引申出来的很多问题与提案都是我们自己在经营的过程中去关注与解决处理的。同学们的疑惑可以在学习的过程中逐渐得到指引，而重要的管理经验却是我们在以后企业的发展过程中遇到瓶颈而可迎刃而解的，户外拓展的环节游戏虽然简短却是意义深远，每个开心的游戏背后都隐串着企业管理的含义在里边当多年前的大学生涯离我们越来越远的时候，而这一时刻，成长的我们又迎来另一次真挚的同学情谊，相信在以后随着同学情谊的加深这将成为我们生活中又一段美好的印记，我感恩我能身在其中感受这种学习的历程与老师同学的一起快乐时光。感谢各位老师给予生活上细心安排，我想每个人只要努力，不管将来做什么都会实现自己的人生价值，树立正确的人生方向，是很重要的！所以我們都要加油只要努力，我們就会离自己的理想不远了！

财务管理学习心得9

知识改变命运，学习创造未来。x月x日，集团公司组织全体财务人员进行了一次为期两天的培训，两天的财务知识培训已经结束了，虽然时间不长，但两天下来我的收获却是比当初想象的要多的多，以前也学过专业的财务知识，但自己对于财务的理解还仅限于会计做帐上，通过这次的培训，对于财务有了更新的感悟，有了更深刻的理解。

在培训中，财校老师结合我们公司财务水平的现状，通过以下五个方面对我们进行了培训：

- 1、现行的会计制度和会计准则；
- 2、会计基础工作规范；
- 3、制造业的账务处理论；
- 4、单位内部控制制度；
- 5、20xx年所得税改革和执行情况的介绍。

培训过程中，老师细致地讲解，给了我深深的启发，在讲述记账凭证这一板块中，老师的一个案例，让我记忆尤为深刻，就是查找那张原始单据的错误所在，没有想到，一张简单的发票，里面有那么多的玄机所在，由此更能体现出我们财务工作的重要性、细致性，在工作中我们必须小心谨慎，“细节决定成败”来形容我们的工作是最恰当不过了。

在讲述特殊业务处理时，对于讲解中的业务，是我们经常遇到的错误，由于我们一直采用电算化处理账务，对于那些错帐的处理问题，全是电脑自动更新，没有一个全新的概念，通过这次培训使我们这一代使用电脑的人有了一个更新的认识，同时认识到手工帐的重要性，要想成为一名合格的会计，处理手工账那是必须具备的条件，从中更能体现出我们财务工作者学习的重要性，只有不断学习，才能加强自身的素质，

提高自身的实战能力。

在讲述新旧会计准则时，让我更深地认识到自己知识的缺陷，在新的会计准则出台时没有好好去研究，这也说明了我们的财务工作者要与时俱进，我们的工作要结合国家的宏观政策，只有这样，我们才能把握好国家的各项税控政策，处理好各项业务。培训虽然结束了，相应的知识也学到了，但我们对于财务的理解却远远还没有结束。通过这次培训，我懂得了学习本身就是艰苦的劳动，但是只要你愿意去学，知道怎么学，就会知道学习是永恒的，并且学习是自我的，公司对我们进行业务培训是给予我们的最大福利，希望以后公司多组织我们培训业务知识，多给我们在一起互相学习、互相交流的机会，帮助我们提高业务能力，加强个人的进步，提升公司财务的整体水平。