

# 2023年医院副主任述职报告(优秀8篇)

随着社会一步步向前发展，报告不再是罕见的东西，多数报告都是在事情做完或发生后撰写的。那么我们该如何写一篇较为完美的报告呢？下面是小编带来的优秀报告范文，希望大家能够喜欢！

## 医院副主任述职报告篇一

作为一名基层的医务工作者，我不辞艰辛，执着追求。从20xx年至20xx年至今，三年来的的实践工作，我对自己工作有很多的思考和感受，在这里我作一下简单的陈述：

在实践的工作中，把“实践”作为检验理论的唯一标准，工作中的点点滴滴，使我越来越深刻地认识到在当今残酷的社会竞争中，知识更新的必要性，现实驱使着我，只有抓紧一切可以利用的时间努力学习，才能适应日趋激烈的竞争，胜任本职工作，否则，终究要被现实所淘汰。

努力学习各种科学理论知识，学习各种法律、法规和党政策，领会上级部门重大会议精神，在政治上、思想上始终同党同组织保持一致，保证在实践工作上不偏离正确的轨道。同时，在实践中不断总结经验教训并结合本职工作，我认真学习有关国家医疗卫生政策，医疗卫生理论及技能，不断武装自己的头脑。并根据工作中实际情况，努力用理论指导实践，以客观事实为依据，解决自己在工作中遇到的问题。

希望，将来回首自己所做的工作时不因碌碌无为而后悔，不因虚度时光而羞愧。

曾经，我就谨庄严宣誓过：“我志愿献身医学，热爱祖国，忠于人民，恪守医德，尊师守纪，刻苦钻研，孜孜不倦，精益求精，全面发展。我决心竭尽全力除人类之病痛，助健康

之完美，维系医术的圣洁和荣誉，救死扶伤，不辞艰辛，执着追求。为祖国医药卫生事业的发展和人类身心健康奋斗终生”。

今天，我不断的努力着。基层医疗工作，更使用我深深的体会到，作为一名基层医疗工作者，肩负的重任和应尽的职责。按照分工，摆正位置，做到不越位，不离任，严格遵守职责，完成本职工作。

只有把位置任准，把职责搞清，团结同志、诚恳待人，脚踏实地，忠于职守、勤奋工作，一步一个脚印，认认真真工作，才能完成好本职工作，做好我作为一名基层医疗报务工作者的本职工作。

在门诊，往院的诊疗工作中，我随时肩负着x户，共1万7千多口人及处来人口的健康□x天，天天随诊。那怕是节假日，休息日，时时应诊。

不管是在任何时候，不耽误病人治疗，不推诿病人，理智诊疗。平等待人，不欺贫爱富，关心，体贴，同情每一位就诊的患者。做到合理检查、合理治疗，合理收费。在新型农村合作医疗的诊疗中，严格按照新型农村合作医疗就诊规则，开展门诊，往院的诊疗工作。

相关政策宣传及居民健康教育方面，从x年新合医在我乡开展以来，本人认真学习新型农村合作医疗政策及相关新型农村合医疗会议精神与新型农村合作医疗诊疗制度，组织村医生及本院职工进行培训学习，并利用赶集、到卫生室督导检查和下村体验时间及平时诊疗工作中，以发放宣传资料等方式宣传新合医工作。以电话、现场咨询及发放资料等方式，开展居民健康教育教育工作。

安全生产维稳管理、新型农村合医疗管理。创造安全舒适的工作环境，是日常工作正常开展的前提□20xx年的本院的安全

生产维稳管理，本人通过职工的会议培训，使全院职工安全意识有明显提高，通过组织安全生产隐患排查，使我院的事故发生率全年为零，保证了我院日常工作正学开展。

在日常的工作中注意搜集、汇总、反馈及时上报各新型农村合医疗管理方面的意见和材料，为院领导班子更好地决策，并协助管理我院及我乡的新合医及乡村一体化工作。

## 医院副主任述职报告篇二

20xx年来，本人能以党的“xx大”和“xx届五中全会”精神为指导，认真学习实践科学发展观，切实履行自己的职责，进一步加强思想、组织、作风、制度、反腐倡廉建设，为发改委各项工作的顺利开展提供有力的政治保证。现将自己履行职责、廉洁自律、理论学习和学法用法情况报告如下：

### 一、履行职责，扎实开展党建和精神文明建设活动

一是认真抓好党风廉政建设。认真组织机关党员干部学习《中国共产党党内监管条例》、《中国共产党纪律处分条例》、《中国共产党领导干部廉洁从政若干准则》，增强了党员干部执政为民意识和纪律观念。二是加强机关作风建设和软环境建设。根据区委党建目标管理的要求，结合发改委工作实际，全力配合行政领导抓好行风和职业道德建设，根据一岗双职的要求，及时处理违规违纪的人和事，有效化解矛盾纠纷。要求全体工作人员严格遵守区纪委关于廉洁自律的各项规定和六条禁令。组织开展“101%”满意服务活动，争先创优活动。促进机关党员干部转变工作作风，争创一流业绩。三是积极参与人武双拥共建工作。今年，利用“八一”建军节，会同长西街道人武部，联系6个相关部门，对消防官兵进行慰问，送去电脑笔记本，为他们解决一些实际困难。四是扎实做好特困帮扶及“4050”人员就业帮扶工作。中秋节期间，我们深入淮海、富强、向阳、富丽花园等街道社区，为17户困难家庭送去米和油等食品，并且为京沪路老

坝村一名“4050”人员解决就业问题。五是开展“价格认证示范单位”创建工作。今年以来，我们不断加大与司法、行政执法部门和仲裁机关的联系和协调力度，积极做好涉案财物价格鉴证工作，努力调节价格矛盾，积极处理价格纠纷。组织开展“价格认证中心合格示范单位”创建工作，做好省检查、考核、验收的准备工作。六是协助行政一把手做好财务管理。配合行政主要负责同志做好财务管理，加强协调沟通，争取上级资金支持。规范票据管理手续，做好财务预算工作。七是做好综合治理平安创建法治创建工作。开展形式多样的法制宣传教育，教育引导机关工作人员依法行政，全面推进依法治理工作。探索社会治安综合治理和平安建设工作的新途径、新机制、新办法。八是配合相关领导积极开展招商引资工作。围绕发改委的中心工作，配合行政主要领导做好重点项目服务和开展招商引资工作，积极与客商联系，提供有价值的招商引资信息。九是完成区委、区政府交办的其他工作。认真贯彻执行区委决定，凡区委区政府交办的各项工作，努力做到不折不扣的完成。今年努力做好质量兴区省、市验收、人口和计划生育省、市检查考核□“20xx年淮处突军地联合演习”等工作，较好地完成了任务。

## 二、以身作则，认真执行党风廉政建设各项规定

贯彻执行党风廉政建设责任制，严格遵守区纪委关于廉洁自律的各项规定和六条禁令。认真学习、自觉遵守、严格执行《中国共产党党内监督条例(试行)》、《中国共产党纪律处分条例》和《中国共产党领导干部廉洁从政若干准则》，增强立党为公、执政为民的意识，增强纪律观念，自觉接受监督。坚持用行为准则对照检查自己的言行，坚守三条防线，即：拒腐防腐的思想防线；近钱财而不贪、近酒色而不心迷的道德防线；照章办事不徇私废法的法规防线。

执行党风廉政建设责任制情况：1。执行不违反组织人事纪律，没有“跑官要官”、“买官卖官”、借选拔任用干部之机谋

取私利的现象;2。执行不准收受干股、违规投资证券和期货或其他委托理财的名义获取不正当利益规定;3。执行禁止以明显低于或者高于市场的价格买卖商品房、违规购买经济适用房等规定;4。执行不准收受和赠送现金，代币购物券、利益储蓄单、债券、股票及其他有价证券，消费卡、购物卡、电话充值卡、商品提货单等各种支付凭证和高档耐用物品、金银制品等贵重物品规定;5。执行不准为本人谋取预期的不正当利益或以各种方式为配偶、子女和其他亲友谋取不正当利益规定;6。执行不准用公款报销应由本人及配偶和子女支付的个人费用等规定;7。执行不准利用本人及家庭成员婚丧嫁娶大操大办收受敛财以及执行不准利用工作调动、提升晋级、迁新居、过生日、子女升学、参军等名义操办规定;8。执行配偶、子女从业规定及其现行从业规定;9。执行不准参与赌博等规定;10。执行不准用公款大吃大喝、工作日中午不准饮酒、不准用公款高消费娱乐和健身活动等规定;11。执行不准用公款出国(境)或国内旅游及遵守出国(境)规定;12。执行公务用车配备、使用和管理等规定;13。执行礼品礼金登记、重大事项报告等制度;14。执行对身边工作人员的教育、管理和监督。

严格执行民主集中原则，凡涉及重大问题和事项均提交领导班子讨论，自觉带头执行财务管理的各项规定。

### 三、加强学习，不断提高自身素质

干部在中国特色社会主义建设方面所肩负的历史责任，深刻理解和掌握了中央及地方的战略部署，也更加清晰地认识到要全面把握科学发展观的科学内涵和精神实质，从而在实际工作中找准工作着力点，进而不断提高综合素质，增强创新能力。

为了不断地完善自己，我多年来一直坚持广泛阅读，在坚持理论学习的同时，还将自己的视野拓宽到管理、哲学、社会学等领域，开阔自己的视野。我还坚持写读书笔记，坚持写

心得体会，理论调研文章。工作中我还坚持向群众学习、向书本学习、向实践学习、兼收并蓄、博采众长。通过学习，我体会到：只有勤奋学习，知识才不会老化、思想才不会僵化、能力才不会退化，才能跟上时代、把握方向、驾驭全局，为构建和谐社会贡献更多的聪明才智。

#### 四、严格要求，努力提升学法、用法、守法、执法水平

在学法、用法、守法、执法方面，今年以来，能够自觉学习《宪法》和国家法律法规，认真学习了新《劳动法》等，树立社会主义法治观念。积极参加中心组学法和法律培训考试，参加发展论坛法律讲座。在价格认证、价格监测等工作中，要求工作人员严格依法办案、公正执法，实行政务公开，体现公平公正原则。一年来，本部门无违法办事引起信访事件和造成不良影响的情形，无违法情形，无影响党员干部形象的情况。

回顾一年来的工作，取得了一些成绩，但距离上级领导的要求还有较大的差距。一是在学习理论和业务知识方面还不够系统，特别是对党的理论学习还需要进一步提高。二是开展党建和精神文明建设活动内容还不够丰富，工作中还有不到位的地方。三是在开展工作中有时还有畏难情绪，思想还不够解放。这些问题和不足在以后的工作中，应当努力加以克服。

### 医院副主任述职报告篇三

20xx年已去，在这一年当中，在院领导的正确领导下，全科医务人员共同努力，取得了较好的成绩，现总结如下：

在过去的一年中，在积极开展“医疗质量万里行”，“三好一满意”，“三级医院复审“的活动中。能坚持“安全第一，预防为主”工作方针。学习院里相关活动文件。把科室病人治疗安全，行政安全作为一年的工作主线。

医疗质量的好坏，直接关系到医院的生存和发展，尤其是在医疗市场竞争激烈的今天，显得尤为重要。为此，科室借三级医院复审活动的机遇，制定了有关的措施，组织各科室医务人员认真学习门诊病历、住院病历、处方、辅助检查申请单及报告单的规范化书写，不断增强质量意识，切实提高医疗文书质量。及时督导住院医师按时完成各种医疗文书。切实注重病历内涵质量的提高，认真要求住院医师注重病历记录的逻辑性、病情诊断的科学性、疾病治疗的合理性、医患行为的真实性。使病历质量得到了提高。

医护人员执行十五项核心制度好坏直接决定医疗质量优劣。为此，科室借三级医院复审活动的机遇，要求全科医护人员认真学习十五项核心制度。并且对照十五项核心制度，找差距，一年来，全科同志全力以赴，使我科的面貌发生了很大的变化，患者的满意度达95%以上，受到了患者及其家属的高度赞誉，科室的各项工作都得到了全面的提高。

以往的工作中，我们发现许多患者不知道我院有心胸外科，说明我们的宣传工作还很不到位。在这一年中，我科将充分与总公司电视台合作，制做有关乳腺疾病知识的健康讲座，通过电视台的滚动播出，提高广大群众的健康知识。免费为职工进行体检等措施，使广大患者对我科有个深入的了解。同时，加强了门诊工作，使门诊就诊人数有了增长。住院患者人数稳定。

20xx年为心胸外科出院病人数124人。出院病人平均住院日33天，手术总数74人，无菌手术总数39人，抢救总次数2次。病危人数1人。前五位病种：乳腺肿物，肺癌，肋骨骨折，大隐静脉曲张，下肢动脉粥样硬化性闭塞。手术74例中乳腺肿物，下肢静脉曲张。食管癌，肺癌为前几种[]20xx年中我科接受了医疗质量万里行，三好一满意和三级医院复审的检查。心导管准入检查，圆满完成了任务[]20xx年无医疗安全事故发生。

应当看到心胸外科开展了胸腔镜下肺大泡切除术和胸腔镜下

诊治，开展了大隐静脉高位结扎加局部曲张静脉硬化术。但争取年24台开胸手术例数未完成，心脏外科已筹备完成，但今年没有开展第一台心脏手术。今后要继续努力。

## 医院副主任述职报告篇四

在卫生厅党组的关怀和领导下，在各处室的支持和帮助下□20xx年全所党政团结、上下齐心，全体职工积极努力奋斗，以全国结核病防治规划为目标，以全国和全省卫生工作大会精神为动力，结合我省和我所实际，圆满完成了所长和党支部两个工作目标合同所规定的任务，并通过抓“项目”试点，为开创我省结防工作新局面奠定了良好的基础，现将主要工作总结如下：

1、针对结防人员待遇差，队伍不稳定的问题，一方面党支部根据目标的内容利用政治学习的时间摆事实、讲道理、讲老结防人员的创业精神，讲我省以致全国、全世界结核病疫情的重要性，讲白衣天使的奉献精神，讲结防工作在社会中的重要地位；另一方面积极组织力量创收，解决职工后顾之忧，较好地做到了两个文明一起抓，两个成果一起要。年内在资金紧缺的情况下，自筹与拨款相结合，疏通了道路，完善了病员食堂、购置了车辆，解决了工作生活中的部分实际问题。

2、积极完成所内日常人事、保险、劳资、老干、红十字会工会、共青团的工作。财会上接受了政府三大检查组重点检查，结果认定：收支管理规范，未发现重大违纪。

1、在人材培养上，一方面积极培养所内人员，另一方面又抓好了对基层人才的培养。今年所内派出xx人分别到湖南医科大和北京等地参加学习和进修，派人参加了西安和新疆两个学术会议，以及省急诊培训班等短期学习班。举办了全省结防科长统计培训班、项目办技术指导组强化短训班、结核菌检验规程研讨班和结核病控制项目县启动前的专业人员培训班共十期，共培训xxxx余人。接xx名收基层结核病防治人员

到所内进修。

2、科研工作是反映一个单位人才和学术水平的一个重要指标。今年我所在全国一级刊物发表论文xx篇，在中国防痨通讯刊登xx篇，在xx预防医学刊登xx篇，在20xx年全国防痨协会学术年会上交流论文xx篇，在xxxx会上交流xx篇，在其它学术会上交流xx篇。应xx市科委邀请，还派专家到玉溪市进行结防科研评审。

鉴于全球结核病流行的回升，世界卫生组织于1993年宣布了全球结核病紧急状态，号召全球紧急行动起来，加强结核病控制工作。并把每年3月24日作为“世界结核病防治日”。我国卫生部去年将结核病由丙类传染病管理提升为乙类传染病管理，并将肺结核列入“九五”期间五个重点疾病之一。我省是全国结核病疫情较重，而且疫情上升的省份之一。今年省卫生大会已把肺结核列入我省“九五”期间的重点防治疾病之一，并且从省财政列出防治结核病专项经费。掌握时机，加强宣传是摆在我们面前的一项重要任务。今年我们除了在“红十字日”、“儿童计免日”等上街宣传外，还积极组织在“3.24”、省卫生工作大会期间上街义诊和宣传，与省经济广播电台协作开设专栏进行结核病知识咨询和讲座。通过义诊、发放结核病知识的宣传材料和讲座咨询，提高了结防所知名度，提高了人群对结核病知识的了解。全年共印发宣传材料xx万余份。

1、我省结核病疫情严重，宣传工作力度不够，使部分领导和群众仍然对其认识不足，大部分医疗单位领导和医院的医务人员仍然不了解现代结核病管理手段和先进的治疗方法。

2、结防机构和人员不稳定，一些已建起来的机构因待遇和经费等原因而撤并，使工作不能开展，今年报卡的结防科已降至xx个。占总人口xx%的非项目县，新登病人只占全省的xx%□

3、非项目县归口管理仍然未解决，很多肺结核病人到医院或普通诊所治疗，由于经济困难和不规则治疗而形成耐药，难治愈病人增多。

4、部份专业技术人员的积极性没有得到充分的发挥，出现忙闲不均，如何调整好是有待今后认真研究的问题。

5、业务学习抓得不紧，没有有计划、有目的地安排专业学习。

## 医院副主任述职报告篇五

今年热热闹闹地过去了[]20xx年新年伊始，在此万象更新之际，回首20xx我感触颇多。这一年医疗卫生系统开展了“三好一满意”、“质量万里行”……等多项整治活动，又恰逢我院医院二甲复审之时，此番激流涌动下我院眼科之发展可谓蒸蒸日上、硕果累累。今年充实、收获的一年，在这一年里作为眼科主任我积极配合院领导及相关职能部门圆满完成各项任务，同时勤恳务实抓住机遇大力发展我院眼科的综合实力，并使之提高到一个崭新的水平线。下面就几个方面做简要汇报如下：

众所周知从事医疗行业没有过硬的专业技术靠耍嘴皮子是走不下去、是要半途而废、是要出严重事故的。因而作为眼科主任及学科带头人我必须坚持专业知识的学习，全面深入了解眼科各分支专业的前沿知识。当然个人的时间和精力总是有限的，正所谓“术业有专攻”，因而我近些年把侧重点放在白内障超声乳化上，经过我的努力我院眼科白内障超声乳化技术飞速发展，并填补了本地区的空白。我院眼科白内障超声乳化技术获得跳跃式发展，这一年我独立完成366例包含各种疑难病例的白内障超声乳化手术，同20xx年相比白内障超声乳化手术量翻了一番，技术难度也是更胜一筹。

在其他眼科分支专业上譬如眼底病方面，我院眼科迎来里程碑式的发展——开展“玻璃体视网膜手术”。在院领导的大

力支持下我院眼科添置了玻璃体切割机，同时我们开始开展玻璃体视网膜手术，这项技术填补了本地区的空白，打开了本地区眼底病外科手术的市场，为我院赢来良好的社会声誉。在专家带教下我们眼科完成我院首例眼角膜移植手术，这也是本地区首次开展角膜移植。医疗技术的革新是我们赖以生存的生命线，保持医疗技术的先进性，做好“领头羊”，这是我的理念！

做为科主任我不但是学科带头人同时还是科室的管理者。而科室“管理”的核心应该是对科室人员的调控，使大家各司其职，“站好自己的岗”。而制度的制定与执行是实施管理的关键环节。无论是医疗质量还是医疗服务的提高都离不开各项相关制度的约束，只有将医疗服务运行中的细节制度化，并恪守各项制度，才能实现高水准的医疗服务。医疗服务行业有各级卫生行政部门监管，同时医疗卫生从业人员也在时刻遵守着各项卫生法规及条例，但在实际运行中依然存在着种种医疗安全及不良事件的发生，这就需要科主任严格把控各个细小环节。

在卫生系统开展“三好一满意”、“医疗质量万里行”活动及我院二甲复审的大前提下，我“苛刻”地要求科室人员一丝不苟地执行“医疗质量与安全管理的核心制度”及相关配套规则。重新审视医疗服务的每个环节，分解服务流程，并制定出适合每个小环节的服务准则。这些细化了的“规则”的制定与落实，是科室集体智慧的结晶也是众人群策群力的结果。在实际执行中我以身作则、一视同仁、奖罚分明，取得了令人满意的效果，这一点在我院职能部门的评审结果上可以证明。

医院能有今天这样的规模离不开一代代白衣战士的传承式发展。我深知作为科主任不能胸怀狭隘只顾自身，要懂得“科室强才是真的强”，“光杆司令”是不成气候的。科室要想成为本专业本地区标杆性平台，就必须有强大的人才储备。然而人才的储备来自哪里？不外乎自身培养与院外引进。这

就要求科主任要培养自己的人才。作为眼科主任我一如既往的按照早年的人才梯队培养计划在实施，如今已经小有成效。我早年就安排下面年轻的医师分别专攻眼科分支专业，并分批次外派他们进修。现如今眼科下设分支专业白内障组、青光眼组、眼外伤与眼整形组、眼底病组、斜弱视组、眼屈光组等等都已经铺成开来，他们都能胜任自己的专业技术，所以我很欣慰，在不久的将来我所培养的这些人才在我院眼科的发展中所释放的能量是巨大的。这是我之幸，也是科室之幸，更是医院之幸！

在医疗界所谓“金眼科，银外科”，无人不知无人不晓！我院眼科在还没有完全把眼科下属分支专业铺成开来，就已经取得了令人瞩目的经济效益。在过去的20xx年我们眼科和耳鼻喉科总收入一千二百万之多，跨入“千万科室”之列，而且我们眼科及耳鼻喉科是所有临床科室经济收入中纯利润的科室。眼科经济收入乐观，硬件建设也令人欣慰：在院领导的大力支持下我们配备了眼底病手术所用玻璃体切割机及相关配套设施，开创了本院眼科眼底病外科的历史新篇章。

新年伊始——我有个梦想，我梦想院领导能给眼科配台高端手术显微镜；我有个梦想，我梦想眼科在二甲复审评审中全a通过；我有个梦想，我梦想每位眼科医生在职能部门的检查中无瑕疵；我有个梦想，我梦想眼科超劳务费翻几番。

最后祝愿各位院领导、各位同仁在新的一年里身心健康、阖家欢乐、心想事成！

## 医院副主任述职报告篇六

20\_\_年，在县委、县政府、县政协及主管局的领导下，认真学习党的\_\_精神，以\_\_重要思想和科学发展观为指导，认真学习习总书记系列重要讲话精神，开拓创新，与时俱进，大胆开展各项工作，主要有以下两个方面：

(一)在政协的工作中，共同分管科教文卫工作，认真履行职责，积极参加政协各项工作，认真学习党的\_\_全会精神和习总书记系列重要讲话精神，通过调研、学习等，不断提高本人的履职能力，积极参政议政和建言献策，努力参与做好政协的各项工作。

(二)着力加强全院职工的服务意识，品牌意识，努力构建和谐医院。在20\_\_年度工作中做了以下工作：

### 1、巩固二级甲等中医院等级评审成果

20\_\_年，我院顺利通过了二级甲等中医院的评审，医院各项工作更加规范，布置20\_\_年二级甲等中医院持续改进工作，迎接20\_\_年的持续改进复评审。

### 2、加强医院内部管理

带领医院领导班子，依靠医院党支部的支持，加强《\_\_县中医院综合管理办法》、《\_\_县中医院效益工资发放实施方案》等制度的管理和激励制度的执行力度，通过加强管理，规范了全院职工的工作行为。要求医护人员爱岗敬业，遵守职业道德，树立“以病人为中心”的服务理念，促进医院和谐发展。为充分调动医护人员的工作积极性，减少生、冷、硬、推现象的发生，《\_\_县中医院效益工资发放实施方案》起到了积极的作用，医护人员的工作热情得到了充分调动，进一步树立了我院在本县的良好形象。

### 3、在提高医疗质量上下功夫，努力提高医疗质量

进一步完善各项医疗制度，尤其注重医疗核心制度的落实。形成督查奖惩机制，实施了保证医疗质量的一些措施和方法，如对科室医护质量的检查，对查出的问题给予通报并奖惩兑现，有力的减少了医疗事故的发生。

#### 4、不断加大医疗投入，为医院的发展提供后劲

随着医疗技术的发展，新的诊疗设备不断更新，手段更先进，对疾病的诊治更加准确有效。我院在\_\_\_\_4年中，在资金缺少的情况下，拿出300余万元购置医疗设备及维修，主要用于偿还核磁共振设备的融资，中医治疗仪及ct□彩超等大型设备的维修，诊疗水平得到进一步提高。

#### 5、加强人才培养，为医院的发展提供技术保障

从20\_\_年11月起，我院成为贵阳中医学院第二附属医院对口帮扶医院，我院每期派出9至10名医护人员到二附院学习，时间1至2月不等，同时二附院亦派出5名专家老师到我院进行帮扶，对医院的医疗技术起到了很大的推动作用。我院中医药特色较为突出，为发挥中医药优势，我院亦选派了内、外、妇等医务人员参加省内外的培训和学习。医院还加强中医特色能力建设，针灸及肛肠分别建成为及省级重点专科。我院业务水平得到提高，业务范围不断拓展。

#### 6、严格执行我省县级医疗收费标准，杜绝不合理治疗

对大处方制定相关的制度加以管理，力争做到合理用药，合理检查、合理治疗、合理收费，贯彻好“一日清单”制，降低医疗费用，让利患者，药品的比例由原来的50%多降为30.6%。

通过全院职工的努力，我院业务收入20\_\_年\_\_\_\_余万元；住院人次\_\_\_\_人。

## 二、廉政自律情况

医院的发展，关键是医院班子是否有凝聚力和战斗力。为了不辜负组织的重托和全院干部职工的殷切期望，首先是抓好了班子建设，并在工作中做到三个带头：

## 1、带头搞好党政领导班子团结

作为一名非党干部，一方面团结和依靠医院党支部去做工作，充分发挥党组织在医院改革和建设中的政治核心和战斗堡垒作用，并在工作中注重尊重党支部领导，做到“思想上多交流，工作上多通气，决策上多商量”。另一方面，团结和带领副职领导努力工作，充分发挥副职领导的作用，与班子领导相处做到平时多交心，工作先交底，同时根据副职领导的特点和专长分配其分管具体工作，并且做到权力下放，日常工作中注意维护他们的威信，让他们在各自的职责范围内，独立自主地大胆开展工作。

## 2、带头执行八项规定，坚持民主决策

对重大决策、院二级班子任免、重要项目安排和大额资金使用都经过领导班子集体讨论决定、职代会同意。我院所有万元以上设备的购置，均先由使用科室申请，经院务会批准后，然后报政府采购办组织招标。在药品的采购方面，医院实行药事管理委员会把关的做法，所有药品由县医药公司托管，药房托管是经县人民政府同意后才执行的。其它大宗物品的购置也由专门的采购领导小组进行，采购过程实行公开，增加了监督环节，杜绝了采购中的不正之风。

## 3、带头廉洁自律

在日常生活与工作中，坚持严格自律，注重人格修养，不滥用职权，强化表率作用，凡是要求别人做到的，自己带头做到，凡是要求别人不做的，自己坚决不做，树立正确的权力观，重自律，慎交友，规范个人行为，自觉加强思想道德修养，遵守社会公德、职业道德、家庭美德，保持高尚的精神追求，克己奉公，自觉接受组织和社会舆论的监督。

本人决心在县委、县政府、县政协和主管局的领导下，认真履行职责、积极参政议政，在医院团结并带领全院干部职工

扎实地做好每一项工作，为全县人民的医疗保健工作作出新的努力。

医院生产副主任述职报告5

## 医院副主任述职报告篇七

家下午好！

首先非常的感谢医院领导能够提供这样一个竞聘平台，本人00年毕业后一直在本院工作，04年在南通市第一人民医院麻醉科进修，相信大家应该对我比较熟悉了，所以在这里我就不自我介绍了。今天非常荣幸医院能给我这个机会参加科室主任的竞聘。参加科主任竞聘，我的理由有2个。第一，医院的发展靠大家共同努力，有句话说的好：“不在其位，不谋其政”，我们在平时的工作当中也许考虑问题比较片面，那么我就借这个机会来做个换位思考，假如我是一名麻醉科科主任的话，我会怎样带领科内成员做好各项工作，这样的话在以后的工作当中我就更能够严于律己，更好的为医院发展贡献微薄之力。第二个原因是：拿破仑有句名言“不想当将军的士兵不是好士兵”，我想借这个机会来激励自己，把它作为一个锻炼的机会提高自己的综合素质。目前我是一名普通医生，但是我相信我不会永远是一名普通的临床医生。这就是我今天为什么站在这里的目的。今天的主题是科主任职位的竞聘，职位意味着责任和义务。假如我是一名科主任的话，我认为有责任要做好以下几方面的工作：

拥有良好的医疗质量，是医院能够良性发展，健康发展的基础。我们应该以医疗质量管理为核心，以严格执行各项医疗制度、措施为重点，抓好以基础医疗质量和医疗操作规范为

主要内容的医疗质量管理。加强科室的两级质控和医院感染的管理、监控，要不断提高科室成员的风险责任意识，加强检查考核，严格落实责任，以确保医疗质量不断提高。

坚持以临床为依托，抓好临床医疗质量的同时，组织科室成员积极撰写论文，不断推动医院科研学术活动的深入开展和综合技术水平的持续提高。在确保医疗安全的情况下加快新技术的学习和应用。组织大家不断学习新知识、新观点和新技术，充分发挥在专科、专业建设中的作用。我科最近已新开展了腰-硬联合阻滞麻醉这项新的技术，对手术环境提供了更好的条件和保障。但是我们也应该看到其他医院的技术进步，我们只有不断创新，做到“人无我有，人有我优，人优我新，人新我精”，这样才能始终走在其他医院的前列。

一是要与相关科室搞好对接，树立整体观念。做到科室职责上分，思想上统一；工作上分，目标上统一，相互补充，平等相处，达到更好的整体效果。二是在实际工作中要与同事搞好连接，营造良好氛围。做到严于律己，诚恳待人，多一份理解和谅解，多一份宽容和信任；努力创造宽松、和谐、愉快的工作环境。

注意控制科室收入结构，增加医疗性收入，控制药品占总收入比例，使医院经济健康快速发展。当然，要增加医疗收入，需要病源的不断增加和医疗质量以及服务水平的不断提高。要抓好科室成员的思想建设，进一步强化服务意识；积极做到在管理理念、经营理念、服务理念上不断创新，加强成本控制，增收节支。在努力加强规范化服务型医疗人员队伍建设的同时进一步提高病人满意度。

就我个人来说，还存在着很多的不足，但我年轻，好学，勤奋，在这里非常真诚的希望通过这个活动能够得到大家的帮助，让我更清醒的认识到自身存在的差距以及缺点，促使我在以后的工作当中恪尽职守、努力学习、勤奋工作。在此希望院领导能够给我一个机会和平台，让我能为医院的发展多

贡献一点自己的绵薄之力，我随时愿意接受领导的考察和安排。

以上是小编为大家整理好的范文，希望大家喜欢

谢谢大家。

## 医院副主任述职报告篇八

首先感谢领导对我的信任和培养，感谢同事们对我的支持！在院领导的正确领导下，在科室同事的努力下，特检科取得了较好的成绩。下面我分四点向大家汇报。

用心参加医院和上级部门组织的各类学习，认真学习实践科学发展观，自觉钻研业务，用心撰写论文。同时努力营造科室爱学习、善交流、勤研讨的氛围，建立学习档案，人人订阅专业杂志，定时组织学习，交流心得，疑难的病例，群众会诊；鼓励并支持科室成员继续教育、进修学历等，促进了科室成员素质的提高。一年来有多人拿到了高一级学历证书，在省级刊物上发表论文多篇；撰写提案多个，其中《加强对年轻医生基本技能和基础理论培训》被医院评为优秀提案。

努力以身作则，要求别人做到的自己首先做到。遵纪守法，工作用心，认真负责；做事公平、公正；生活上尽力关心帮忙他人。努力以人为本，营造一个和谐、融洽的工作环境，同事团结协作，情绪愉快，热情工作。近年特检科工作量前所未有地激增，而人员配备不足，个性是开展体检以来，更可谓起早摸黑，许多时候上厕所都得向就诊病人请假，但科室成员没有怨言，发扬团队精神和奉献精神，主动放弃休息来加班，保质保量完成工作，让病人满意。

管理树形象，管理出效益。抓职责制的落实，实行“x负责制”，杜绝了相互推诿现象，保证检查、报告的认真、规范、

及时。严格实行上级医师负责制，有疑难群众讨论，最后由上级医师签名负责，以此提高诊断报告的正确率。实行仪器设备专人负责制，将科室的仪器都落实到每一人管理、护养，建立维修档案，提高仪器设备的整洁和完好率。一年来，科室没有出现过一次医疗差错和事故；在医院组织的各项满意度测评中，都取得较好的成绩。

特检科拥有我县一流的医疗仪器，为了限度地发挥出它的'效益，我着重抓服务态度，热情对待病人，加强医患沟通；用心宣传，主动和临床科室沟通合作，取得了社会效益与经济效益的双丰收。除完成体检x万多人外，心电图同比增长分别为xx%□动态心电图增长xx%；心功能检查增长xxx%多；b超室同比增长xx%；病理科同比增长xx%；超额完成了任务。

当然还有许多的不足，观念转得不如时代快，理论水平有待提高，科室还有一些不尽人意的地方，但请领导相信，我会在今后年的工作中努力改善，取得更好的成绩。