机关单位保洁工作计划(汇总5篇)

计划可以帮助我们明确目标、分析现状、确定行动步骤,并 在面对变化和不确定性时进行调整和修正。计划为我们提供 了一个清晰的方向,帮助我们更好地组织和管理时间、资源 和任务。下面我帮大家找寻并整理了一些优秀的计划书范文, 我们一起来了解一下吧。

机关单位保洁工作计划篇一

1、以因地制宜,分清工作重点。在工作中,通过一年的培训及沟通,使保洁员详细了解各楼层的基本情况,掌握清洁的重点。大厅和卫生间是工作人员出入最频繁的地方,也是最易脏的地方,清洁的重点放在大厅和卫生间。特别是卫生间的便池、死角,做到便池无污物,卫生间干净无异味;地面光洁、无尘、无脚印;墙面无污渍。

差的进行批评。形成激励机制, 使保洁工作形成良心循环。

3、统筹协调,注重协调配合。对于工作中出现的维修现象, 我们做到了积极配合维修人员,发现跑冒滴漏现象及时上报 公司及维修人员,以便及时处理,以免造成大的损失,并做 好维修后的保洁工作。使我们都有一种集体意识,积极为企 业做贡献,维护好公司形象。

顺利展开铺好路。管理能力还需要不断的提高。因为管理经验不足,很多事情处理的不够理想,在日后的工作中要不断像他人学习,多看多学多问。节能减材还需要不段的创新。根据工作实际情况,逐步规范保洁清洁用品的管理,做到精心维护清洁用品,尽可能延长工具设备的使用寿命。要注意节约责任区的水电,及时关灯,关水,从一点一滴的小事做起。

机关单位保洁工作计划篇二

尊敬的公司领导:

您们好!本人自今年6月29日入职担任物业部保洁经理。工作职责为负责钻石星座项目保洁服务管理、沈北新区售楼处和外府保洁项目的培训工作。管理范围较宽,人员分布较散,这些虽然给管理工作带来很大难度,但并没有改变我对工作的热情,这既是挑战也是难得的锻炼机会。下面将今年以来工作情况汇报如下:

一、项目管理:

1、自本人来到新工物业保洁部后,是从零开始抓起,发现保洁员情绪很大,开展工作十分困难,为此和保洁员多方面沟通,稳定员工情绪,同时对外招聘人员,部门定人、定岗、责任到人。根据大厦的实际情况,依据每位员工的工作能力和特长,划区,做到了人人有责任区。耗材统计和请领,制定各项工作计划,完成了大厦卫生清理、擦试工作。

通过对保洁员的对话逐步的了解到了保洁员的日常需求及实际工作的难点问题,对于发现的问题逐步解决。本人为了团结每一位员工,以自己的形像力和行动去影响每一位保洁员,在对她们严格要求的同时,有困难及时帮助她们,让保洁员把劲力都一心一意扑在工作上。完成了保洁人员编制及工作模式;完成对大厦公共区域卫生日常维护工作;完成对新入住楼层的开荒工作;完成各大厦电梯内地毯清洗和更换工作;完成大厦垃圾的清运工作。

以相关的规章制度来严格规范每位员工的日常工作、行为准则,让每位员工都能认识到自己的不足之处,并积极寻求改进和进取。我根据各岗位卫生情况不同,调整了工作量和时间。事事想在前,件件做在前,楼上楼下来回跑。同时兼管的管理,不怕苦,不怕累,尽心尽职,基本完成了大厦的质

量标准。

- 1、部门人员又做了调整,再原来的基础上减了2个人,每年为公司节省了10000多元,保洁员缺岗时一直是由我本人来顶岗,没有因保洁员缺岗而影响大厦的卫生状况。
- 2、狠抓了保洁员的仪容仪表和员工的礼节礼貌。根据公司的要求,统一着装,每天检查员工的仪容仪表,着装整齐、精神饱满、真正做到微笑服务;还根据划分的责任区情况,每天进行检查,我发现问题立即指出,现场纠正,始终保持各区、各楼的卫生干净、整洁。让住户和公司满意。
- 4、非常重视上级的定期和不定期的检查。公司要求严,标准高。对此情况,我本人高度重视,及时组织人力和物力每周两次大清理,确保大厦卫生标准达标,让业主满意让公司满意,维护公司的形像。
- 5、我能及时做好月度和周工作计划。使工作做到有计划性,目的性,做到有条不乱,无遗漏。逐步规范保洁清洁用品出入库的管理,抓节能降耗,人员培训。在节能降耗上采取了,从一点一滴的小事做起,新领拖布扫把,先用东西绑扎好,拖布用钉子钉好加固,精心维护,尽可能延长设备的使用寿命,袋子,抹布等,精心使用,能用三次,决不只用二次。在每月报领保洁用品时,按计划请领,从不多领,为公司节约开支。
- 6、实行工作检查制度,包括:自查、主管检查、抽查等检查 手段。坚持每天巡视大厦区域,有效制止各种违章现象,现 场督导保洁工作,落实项目会议制度。也通过与主管的沟通, 相互监督通报,以弥补保洁部门只有我一个人巡视检查的现 状。同客服部密切配合,上门处理多起保洁问题投诉,并及 时做了相应的处理措施,举一反三,避免再次出现同样问题, 得到业主的好评。

7、定期消杀工作

在定期的消杀除四害工作中,安排人员进行灭蚊消杀,达到了应有的效果。逐步改善了大厦内蚊虫多的环境问题。

8、垃圾清运

垃圾清运,前期以生活垃圾为主,随着业主入住量的增加,和装修户的增多,所以日常的工作中又多了一项垃圾的巡视。做好估量及时联系清运车辆进场清运工作。在十月起,因施工方户内保洁撤场,我保洁部在人员紧张的情况下,在两个月的时间内累计清洁施工后垃圾、入户内打扫卫生达到70多次,清理维修期间公区乱堆施工垃圾超过100次,保证了施工结束后,业主入住前户内及公共区域的卫生要求。

二、培训

对保洁员进行清洁理论培训并针对不同岗位进行实际操作培训,结合工作中的实际情况着重了以下培训:清洁剂的分类和使用,清洁程序,擦拭玻璃,电梯的清洁保养,墙面地面的清洁,角线的清洁,垃圾桶的清理,常用的尘推、毛刷、刮刀。对于药剂的使用,也进行了充分的讲解和演练培训工作。其中我们重点要求了保洁员对于碱性、酸性、中型药剂的正确使用,多次强调了碱性药剂不能使用到木材及天然纤维类物品上,酸性药剂不能使用在大理石、水磨石等区域,以及有机溶剂会对沥青、天然橡胶、表面喷涂有损害作用。使保洁员掌握保洁工作知识,达到商务两用大厦保洁工作的要求。

目前员工已经能够努力工作并按规定标准完成。经过不断的培训与磨合,保洁员已适应现有管理摸式和工作程序,人员基本稳定。

三、其他项目保洁工作管理

()项目注重搞好与甲方的关系。特别注重搞好与甲方的关系。深知搞好与甲方的关系,是工作开展的基础,便于我们工作。经常与甲方的沟通,征求甲方的意见,增进感情。对于提出的问题,及时整改。

外府项保洁作为基层工作者普遍存在着年纪偏大,文化水平低,人员流动性大等问题。我同保洁自身工作制度的培训交叉、循环培训。并进行保洁工具实操,清洁技巧知识培训,定期组织逐个口头考核,优胜劣汰,确保每个人都能尽快的有所提高。同样在保洁员的日常工作期间,对于他们的休息、吃饭问题等多加关心,使大家能够安心工作。

回顾这半年多的工作,大厦保洁工作步入正轨。但与公司各级领导的要求还有一定差距,在管理水平、沟通能力上还有欠缺,遇事时有时不够冷静,有时急于求成往往事与愿违。这些不足之处都需要我去加强自身学习,用所学知识指导自己的工作,争取用更好的成绩来回报领导对我的信任。

在步入新的一年中我将已更为饱满的热情和积极的工作态度 努力做到以下方面:

加强业务知识和企业文化的学习和提高,创新工作方法,完善各种管理规定。与外府项目主管加强沟通提高保洁服务质量、工作效率,加强培训工作。

以上报告请领导给予监督和指正

物业部:

20xx年我部结合实际工作特点,着重在以下几个方面进行改讲:

1. 提高保洁质量,降低投诉率:

结合平时工作的观察,根据保洁工作的特性,我们对现有的 班次进行重新调整,把员工的日常负责的清洁面积扩大,由 原一人管理一层该为现一人管理一层半,来进行日常的清洁 工作。此举改动受益如下:

- (1). 调动员工的工作积极性,清洁频率增加,清洁质量得以提高;
- 2. 加强对环境卫生的管理措施:

为了不断提高大厦环境卫生质量,我们突出工作重点,在清洁服务质量的管理方面,主要做了以下几方面的工作:

一是优化运作模式,加强了对员工工作的监督管理。物业管 理的一个很重要的内容就是环境卫生的管理,物业管理是否 到位,在很大程度上可以从环境卫生管理方面体现出来,为 此,我们坚持把环境工作作为强化物业管理、提高服务水平 和客户满意率作为突破口,进行了积极的探索,不断改进和 优化了运作模式。我们制订清洁巡视检查,明确了管理与被 管理的职责权限,实行了两级监督管理。第一是保洁部代表 公司对外包公司进行日常工作的巡视督导和检查,凡是应该 由清洁公司执行的清洁工作,该公司未能及时发现的问题, 给予下发整改通知书,由于大厦环境卫生质量状况直接影响 到物业管理处的具体利益,从而增强了保洁公司主动整改问 题和巡视督导卫生工作的主动性; 第二是公司与保洁公司在 共同认可的工作标准内,制定了清洁工作的工作流程、质量 标准等细则和办法,每天反复检查卫生清洁和日常保洁工作 质量,及时发现并督促有关问题的整改。保洁部把巡视检查 的督导效果纳入了内部的管理中,从而,确保了巡视检查的 威慑力。

- 三、培训方面:
- 1. 礼仪礼貌培训4次/年;

- 2. 素质教育培训3次/年;
- 3. 安全防火培训2次/年;
- 4. 工作程序培训4次/年;
- 5. 专业技能(药剂和专业工具)的培训4次/年。

保洁部∏xxx

20xx年xx月xx

机关单位保洁工作计划篇三

我们在公司领导的指导与大力支持下,按照公司的工作要求,本着"您的满意,是我们永远的追求"的物业服务宗旨,"以人为本,以客为尊,以诚为源,以质为先"的公司管理理念,以"上水平,创效益,树品牌"作为公司的发展目标,"服务第一、客户至上"作为每一位员工的信条。经过部门全体员工的共同努力,开展了一系列的优质服务工作,在此对一年的工作做以简要总结。总结经验和教训,找出不足,根据20xx年的工作情况,依据公司的要求,深挖细化工作内容,制定20xx年的工作计划、标准、目标。

1、标准化培训员工。努力培养和造就一支专业技术强、作风正、素质高的队伍。是做好保洁工作的前提,只有经过专业训练的队伍才能适应捷特公司管理现代化和保洁专业化的要求。为建立良好的工作秩序,提高员工素质及工作效率,我们将有计划的组织员工进行全方位培训。针对新员工入职较多的实际情况实行班会讲理论,在岗示范的方法进行培训。班长手把手教;老员工传、帮、带,发挥班长的业务技能,调动老员工的积极性。这样新员工也容易接受和掌握。即提高了员工的技能又拉近了同事间的距离。严把培训关,讲清操作要领要点,做到眼勤手快(即:眼勤看手快做);先粗后

- 细、一步到位、人走物清(即:一次做彻底,人走垃圾、杂物、工具全带走)。把员工培训工作作为日常工作的指标任务,利用适当的时间每周一次,每次集中培训,培训内容包括:《清洁基本技能》、《岗位职责》、《操作安全》、《清洁剂的性能和使用》、《机器设备的使用》等。同时在日常工作中不间断的指导和培训,培训工作贯穿整个20xx年度,培训完了要进行考核,考核标准:实际操考核100%合格,理论考核95%及格。
- 2、按标准化去做,定岗、定人、定楼层,责任到人、岗位到人、签订岗位责任书。让员工心中有标准,日工作表上排列有顺序,操作起来规范。整个工作区无死角,无遗漏。
- 3、按标准化去查,主管、班长在检查工作中不走过场,要坚持按标准检查,自查、互查、班长检查、主管检查、抽查等检查制度相结合,将检查结果切实与员工工资挂钩。坚持每天巡查,督促保洁工作,发现问题及时纠正。
- 1、基础设施管理的正规化。平时仔细检查各种设施,发现问题及时报修,故障不过夜。
- 2、物料管理的正规化。领料过程及手续齐全,严格执行审批制度,深挖保洁成本潜力,杜绝浪费,为公司节约成本,提高效益。3、工作方法正规化。制定各岗位工作标准及流程,不断完善存在漏洞的地方,确保用正确的工作方法来指导员工,让所有工作处于受控状态。根据实际情况制定各岗位的《岗位操作规程》及《检查规程》、《培训规程》、《语言行为规范》及相关的工作技巧。并让保洁员工熟记于心。
- 4、职业健康安全管理正规化。对保洁各岗位存在风险进行识别,针对危险源制定措施,并对员工进行工作中的自我保护教育。高台、高窗、室外、电气设备使用、机械设备使用作为重点内容进行教育和提示,确保安全无事故,做到安全服务。

- 5、月报、周评、周计、考勤正规化。及时做好各种报表,并使之正规化、程序化。
- 1、对员工进行不同层次的培训,为员工制定工作目标,鼓励员工自我学习和自我发展,努力提高自己的综合素质。
- 2、再度加强对保洁员的管理。针对于楼群、楼道分散、面积大、公共区域性质复杂,人口流动较大等特点[]20xx年需要加大管理力度,使之系统化、标准化、良性化运作起来。
- 1)加强监督工作质量,精益求精。加强员工的服务意识、工作中处理问题的灵活性、主动服务等方面的管理。
- 2) 重视对员工的培训教育,提高员工职业道德和服务意识。
- 3)加强班长的基础管理能力。
- 4) 工作标准量化、可操作性强。
- 5) 日常培训,让员工熟悉工作流程及服务标准,升华服务质量。
- 3、针对一些突发事件制定突发事件的应急方案,并对员工进行培训,不断完善提高满意度。如水管爆裂、漏水、结冰等情况让员工熟练掌握应对自如,不惊慌失措。
- 4、进一步提高保洁员的工作效率和工作质量,精益求精,加强监督检查力度。对保洁员进行主动服务意识培训,调整员工思想,鼓励员工养成主动自查习惯,学会发现问题,解决问题。只有善于计划,工作才能按部就班,有条不紊地开展;只有善于总结,发现不足,工作绩效才能良性循环。
- 5[]20xx年还要兼管太原街万达地下室和北一路售楼处的管理,同样和铁西万达的标准一样,高标准,严要求,做到业主满

意,甲方满意。

针对上级的检查,高度重视,及时组织人力物力,搞好各项工作,让甲方满意,让公司放心。

正确处理好与甲方的关系,正确处理好与员工的关系,使各种关系正常化、和谐化,为工作创造一个良好的和谐的环境。

一分耕耘,一份收获,工作任重而道远。我们要认真总结过去的经验教训,发扬成绩,克服缺点,在总公司的.指导下,在金经理的直接领导下,秣兵励马,不遗余力,全身心地投入到工作当中,为万达广场的保洁工作再上新台阶,为创捷特品牌形像,作出更大的努力。

机关单位保洁工作计划篇四

xx年,我们在公司领导的指导与大力支持下,按照公司的工作要求,本着"您的满意,是我们永远的追求"的物业服务宗旨,"以人为本,以客为尊,以诚为源,以质为先"的公司管理理念,以"上水平,创效益,树品牌"作为公司的发展目标,"服务第一、客户至上"作为每一位员工的信条。经过部门全体员工的共同努力,开展了一系列的优质服务工作,在此对一年的工作做以简要总结。总结经验和教训,找出不足,为xx年的工作打好基础。

保洁实行夜班后,员工情绪波动,开展工作十分困难,为此和员工多方面沟通,稳定员工情绪,没有影响到工作质量。根据各岗位工作需求情况,重点加强了人员的合理配置和工作负荷量之考核,实际运作特点和要求,调整了班次和值班时间,在不增加人员的情况下,基本满足了保洁的运行要求。

现有人员14人,本年度共有9人离职和调职,其中1人调职到库区,8人离职。

对新入职保洁人员进行了清洁理论培训并针对不同岗位进行 实际操作培训,使保洁员掌握保洁工作知识,达到写字楼保洁工作的要求。

在对保洁员进行《保洁工作手册》培训的前提下,结合工作中的实际情况着重了以下培训:清洁剂的分类和使用,清洁程序,清洁不锈钢饰物,家具的清洁,清洁烟灰盅,清洁壁纸,电梯的清洁保养,锈的处理。

加强了员工考核制度的培训,创优和有关贯标知识的培训,建立了员工工作的责任心,目前员工已经能够努力工作并按规定标准完成,但在遵守工作纪律,行为举止等细节方面还需监督管理,下一步将加强这方面培训并使之成为习惯。

经过不断的培训与磨合,保洁员工已适应现有管理摸式和工作程序,人员基本稳定。

在集团公司领导指导下实行"无人清洁", "本色清洁"取得了良好的效果。

在原有的白班基础上分成两个班次,主要清洁工作放在夜班进行。在实施"无人清洁"的同时为保证卫生质量,加强了保洁巡查清洁频率。现有人员配置7f—16f—名保洁员基本能够达到将随时产生的卫生问题在30分钟内解决,但在高峰期11f16f经常存在1小时保洁员无法进入男卫生间现象,导致卫生间较脏。

在"本色清洁"方面加强清洁频率,将原来的固定的计划清洁改为现在的随时清洁,发现污脏立即清洁,恢复原有本色,取的了较好的效果,但清洁成本有所增加。近一时期因二建施工和市政道路施工,整体环境灰尘较大,虽然加强了清洁但整体卫生状况没有达到要求,而且清洁成本有所增加,随着施工的结束将进行彻底清洁,以达到卫生标准。

在保证电梯地毯卫生达到标准的要求,每20分钟吸尘一次。

完成了保洁人员编制及工作模式的及时修订。

完成对大厦公共区域卫生日常维护工作。

完成对新入驻楼层的开荒工作。

完成大厦石材晶硬处理, 地毯保养工作。

完成大厦垃圾的清运工作。

完成大厦外墙的2次清洗。

完成外围地面冲刷工作。

对b1车场每月两次的清洗工作。

完成特约清洁服务。库区石材地面2次晶面处理和地毯,床头,沙发的清洗工作。3楼地毯的清洗工作。

机关单位保洁工作计划篇五

随着我国经济的发展,物业公司的规模逐渐扩大,而一些大型的物业公司就会将保洁给托管出现,那么,小区物业保洁该怎么样做呢?下面,主要针对小区物业保洁方案进行阐述,描述保洁的服务项目、工具等内容。

小区物业保洁方案一般包括的项目有住宅清洁、小区公共区域、地下车库以及其他场合等。

根据物业公司的要求,提供系统完整的小区物业保洁方案, 双方经过一致的认可后,签订协议,承接保洁外包公司根据 物业公司要求建立管理制度,具体如下:

- 1. 人员招聘工作:招收一名称职的保洁员,是做好保洁工作的先决条件;
- 4. 建立合理、有效的奖惩机制:制订了一套有效的奖惩机制,能充分调动保洁员的工作热情和积极性,保证小区物业保洁服务的质量和效率。
- 1. 公司规章制度正确理解公司各项规章制度,以严格的制度规范管理:
- 2. 日常工作行为规范使受训人熟练掌握并严格执行各项规范标准:
- 3. 日常工作操作规范使员工熟悉掌握工作执行步骤及完成标准:
- 5. 投诉处理流程及基本技巧熟练掌握投诉处理流程及基本技巧:
- 9. 其他培训内容根据管理处阶段性工作安排确定。
- 4. 负责申领清洁用品和工具,控制物料消耗;
- 7. 抓好环保意识建设,关注环境影响,落实具体节约能源,防止污染措施;
- 8. 坚持每日对小区内的卫生巡查, 劝阻和制止不卫生、不文明的现象和行为;
- 9. 依据小区卫生清洁情况和保洁计划,制定具体的工作计划,并付诸实施;
- 10. 完成公司和物业管理处交办的其他任务。
- 1. 在公司和物业管理处的直接领导下,全面负责贯彻实施大

厦的清洁卫生工作;

- 2. 整个小区清洁卫生管理质量按保洁服务工作检验标准和办法进行评分达到90分以上;
- 3. 本部门无环境因素失控事件发生。