

2023年车队工作总结报告(模板10篇)

随着社会一步步向前发展，报告不再是罕见的东西，多数报告都是在事情做完或发生后撰写的。写报告的时候需要注意什么呢？有哪些格式需要注意呢？下面是小编帮大家整理的最新报告范文，仅供参考，希望能够帮助到大家。

车队工作总结报告篇一

车队在公司领导高度重视的情况下，狠抓队伍思想教育，强化爱岗敬业精神，自上而下统一思想，坚决贯彻安全第一，服务至上的原则，公司车队年终工作总结。在日常工作中认真学习各级领导关于车辆安全和服务的要求，加强驾驶员的安全意识教育和服务意识教育。现将公司车队年终工作总结如下：

车队作为特种运输行业，承担着特殊而艰巨的工作任务。因此，车队始终坚持采取专题学习、以会代训、重点帮助等方式，组织开展安全思想教育，及时学习国家和地方的交通法规条例和临时xxx通管制文件，结合公司各项规章制度，对照现实找差距。具体工作实施如下：

2. 坚持每周对车辆安全内部自检，并按照公司规定定期检查保养车辆，及时发现车辆安全隐患并及时到专修厂对车辆进行维护和检修，确保车辆无隐患无故障完成生产任务用车。

3. 坚持冬季车辆安全大检查，全部生产用车均到专修厂进行专业检测，并根据专修厂提供的整改意见进行及时的维修养护。

4. 根据车辆使用调配情况，制定了f版交通安全程序及作业文件。

5. 根据不同的天气状况，尤其是雨雪等恶劣天气，采取电话及短信形式追踪，提醒安全驾驶，保证休息，确保安全行车。

6. 根据交通法规，集团安委会和公司领导的安全要求，坚决杜绝超速超公里违章行车，疲劳驾驶、酒后驾驶，确保行车安全。

年邀请天津市交通安全宣传科警官到公司，通过视频进行全线驾驶员的交通安全教育，通过各种事故案例讲解，举一反三，强化安全思想意识，促进安全行车。

狠抓驾驶员行政管理，提高安全服务意识是工作重点。

1. 根据车队实际情况制定更为严格的规章制度。明确驾驶员的职责，对于驾驶技术不符合要求，服务被投诉，影响集体团结的驾驶员按照规章制度严格处理，确保车队的正常工作的进行。

2. 每周例会强调安全的同时，讲解服务成为不可缺少的科目。在严格的规章制度下，增强了驾驶员对工作岗位的危机感，确保安全行车完成各项生产任务。

3. 加强各种费用的报销管理，各种费用采取单独记录并适时公开张贴明示，由于以上措施的实施有效降低了各种费用，为公司节省了开支。

4. 对公司各部门提出的用车要求做到有车及时合理安排派遣，当时不能解决的也要征求用车部门意见改变用车时间保证车辆使用。

5. 严格执行派车单制度。派车单必须有申请用车部门副经理以上级别领导签字认可，车队才进行车辆调配，并按照派车单路线行驶。

6. 注意观察驾驶员的精神、身体状况，发现问题及时与本人进行沟通，限度的解决问题。

7. 随着车队各项管理制度化，全年未发生重大交通事故，各种违规违章行为日渐减少，有很多驾驶员达到全年无违章，无事故的安全标准，爱车是责任，优质服务是本职成为驾驶员的基本思想准则。

1. 由于车队车辆数量的限制，虽然经过认真合理的调配，当生产任务紧张时，仍然发生无法满足使用单位对车辆使用的要求。

2. 部分车辆老化严重，尽管积极检查，发现故障及时解决，但仍然存在较大的安全隐患无法排除，无法进行长途运行。

3. 由于车辆监控手段存在盲点，导致个别思想作风薄弱驾驶员违规使用车辆，虽然及时发现并果断处理，但盲点依然存在。尽快消除监控盲点迫在眉睫，也是公司资产不受损失的保证。

虽然我们还面临一些问题和困难，但相信在主管领导的正确指导关心下，这些问题和困难都将逐步得到解决。车队将不辜负各位领导的厚望，进一步开拓创新、与时俱进、采取更加有力和有效的措施，努力把车队建设成为一个作风优良、纪律严明、技术过硬、效益明显的团结集体，建设成为公司的一面旗帜！

下，我认真落实公司20xx年职代会精神，认真落实科学的发展观，围绕着xxx安全发展、节约发展和优质服务xxx三条主线，竭尽全力，忘我工作，优质、高效、圆满的完成了全年任务。

20xx年，我队在交通形势严峻，交通环境极为复杂、出车任务繁忙、行车任务艰巨，新司机多，技术底子相对低的情况

下，我队全年安全短途趟数20xx0余趟，安全长途趟数5000余趟，共行驶250万余公里，全队全年安全无事故。保证了国家财产和人民生命的安全，维护了企业利益和形象，为社会的和谐和稳定做出了我队应有的贡献。

20xx年，我队部分车辆奉上级指令，担负着支援四川汶川抗震救灾的行车保障任务。他们不畏艰险、不惧困难、艰苦奋斗、攻坚克难、协同作战、抗震救灾，圆满的完成了行车任务。

20xx年，中国奥运，百年期盼。安保工作，重于泰山。在奥运期间和奥运前后，我队广泛的宣传，积极动员，圆满的完成了奥运期间安全行车任务，没有任何事故和失误。

20xx年，在公司建企xx周年期间，我队适应企业发展要求，严格按企业的各项规定办事，圆满的完成了各级领导用车的行车保障任务，没有任何事故和失误。

20xx年，我队在应对一切突发事件用车中，我队全体人员都是召之即来、来之能战、战之能胜，精心组织，火速行动，及时满足领导用车要求，都能高水平的完成任务，没有点滴失误。

20xx年，我队严格消防管理，层层严格把关，措施得力，管理到位，我队全年消防事故为零。

20xx年，我队严格操作规程，严格作业规程，全队全年工伤死亡事故为零。

20xx年，我队严格车辆管理，检查落实到位，严格按规程办事，全队全年违规造成的机械事故为零。

20xx年，我队坚持以人为本，科学有效进行管理，全队全年

一切交通事故为零。

20xx年，我队加强和谐和法律教育，严格遵法守纪，全队全年没有任何打架斗殴等不团结行为，和触犯法律行为。

20xx年，我队厉行节约，反对浪费，从俭办事，严格控制，我队全年费用基本上控制在财务处给我队下达的全年费用之内，并有节约。

20xx年，我队都能全心全意为领导服务，没有任何失误，受到领导的高度好评，全队全年反馈不良意见为零。

如今，我队全体人员意气风发、斗志昂扬、团结奋斗、积极进取、不怕困难、迎接挑战，全面落实科学的发展观，向更高更好的目标进军。

车队工作总结报告篇二

车队在公司领导高度重视的情况下，狠抓队伍思想教育，强化爱岗敬业精神，自上而下统一思想，坚决贯彻安全第一，服务至上的原则。在日常工作中认真学习各级领导关于车辆安全和服务的要求，加强驾驶员的安全意识教育和服务意识教育。现将公司车队年终工作总结如下：

车队作为特种运输行业，承担着特殊而艰巨的工作任务。因此，车队始终坚持采取专题学习、以会代训、重点帮助等方式，组织开展安全思想教育，及时学习国家和地方的交通法规条例和临时性交通管制文件，结合公司各项规章制度，对照现实找差距。具体工作实施如下：

1. 坚持每周对车辆安全内部自检，并按照公司规定定期检查保养车辆，及时发现车辆安全隐患并及时到专修厂对车辆进行维护和检修，确保车辆无隐患无故障完成生产任务用车。

2. 坚持冬季车辆安全大检查，全部生产用车均到专修厂进行专业检测，并根据专修厂提供的整改意见进行及时的维修保养。
3. 根据不同的天气状况，尤其是雨雪等恶劣天气，采取电话及短信形式追踪，提醒安全驾驶，保证休息，确保安全行车。
4. 根据车辆使用调配情况，制定了新版交通安全程序及作业文件。
5. 根据交通法规，集团安委会和公司领导的安全要求，坚决杜绝超速超公里违章行车，疲劳驾驶、酒后驾驶，确保行车安全。

年邀请天津市交通安全宣传科警官到公司，通过视频进行全线驾驶员的交通安全教育，通过各种事故案例讲解，举一反三，强化安全思想意识，促进安全行车。

狠抓驾驶员行政管理，提高安全服务意识是工作重点。

1. 根据车队实际情况制定更为严格的规章制度。明确驾驶员的职责，对于驾驶技术不符合要求，服务被投诉，影响集体团结的驾驶员按照规章制度严肃处理，确保车队的正常工作的进行。
2. 每周例会强调安全的同时，讲解服务成为不可缺少的科目。在严格的规章制度下，增强了驾驶员对工作岗位的危机感，确保安全行车完成各项生产任务。
3. 加强各种费用的报销管理，各种费用采取单独记录并适时公开张贴明示，由于以上措施的实施有效降低了各种费用，为公司节省了开支。
4. 对公司各部门提出的用车要求做到有车及时合理安排派遣，

当时不能解决的也要征求用车部门意见改变用车时间保证车辆使用。

5. 严格执行派车单制度。派车单必须有申请用车部门副经理以上级别领导签字认可，车队才进行车辆调配，并按照派车单路线行驶。

6. 注意观察驾驶员的精神、身体状况，发现问题及时与本人进行沟通，最大限度的解决问题。

7. 随着车队各项管理制度化，全年未发生重大交通事故，各种违规违章行为日渐减少，有很多驾驶员达到全年无违章，无事故的安全标准，爱车是责任，优质服务是本职成为驾驶员的基本思想准则。

1. 由于车队车辆数量的限制，虽然经过认真合理的调配，当生产任务紧张时，仍然发生无法满足使用单位对车辆使用的要求。

2. 部分车辆老化严重，尽管积极检查，发现故障及时解决，但仍然存在较大的安全隐患无法排除，无法进行长途运行。

3. 由于车辆监控手段存在盲点，导致个别思想作风薄弱驾驶员违规使用车辆，虽然及时发现并果断处理，但盲点依然存在。尽快消除监控盲点迫在眉睫，也是公司资产不受损失的保证。

虽然我们还面临一些问题和困难，但相信在主管领导的正确指导关心下，这些问题和困难都将逐步得到解决。车队将不辜负各位领导的厚望，进一步开拓创新、与时俱进、采取更加有力和有效的措施，努力把车队建设成为一个作风优良、纪律严明、技术过硬、效益明显的团结集体。

车队工作总结报告篇三

时光飞逝，新的一年即将到来，回首过去的一年，内心不禁感慨万千，过去的一年是公司大踏步向前发展的一年，同时也是我们运输车队不平凡的一年。一年中我们车队在领导的关注和各同志的支持下，全面地完成了公司与客户方面的桥梁作用，全面地完成了营运任务，但也在完成全年工作任务的同时，没有实现全年安全行车的总目标。下面就20xx年以来车队的主要工作情况作以下汇报。

一、主要工作

20xx年是公司不断开拓进取，市场经营日益壮大，公司业绩蒸蒸日上的一年，作为承担着公司在不断壮大的市场中所需的运输任务时，我们车队全年来，有效的完成了公司与客户方面的桥梁作用，全面的完成了营运任务。在日常工作中坚持“安全运输”不放松，严格执行危险品运输车辆操作规程及道路交通安全法。并保障运输车辆相关证件齐全有效，按时组织车辆进行二级维护，坚决做到车辆不超期上路行驶，杜绝车辆隐患。

二、车队目前存在的问题

4、队伍管理和建设

在20xx年的管理基础上，加强管理力度，完善管理制度，真正做到用制度管理好人和车，明确工作次序和 workflow，搞好车队人员团结。

三、明年工作计划

我们车队将从细节做起，特别是在驾驶员的管理上，将加大监督检查力度，坚决杜绝酒后驾车、开快车，对自身车辆技术状况维护不佳，特别是对工作任务安排拒不执行者，将成

为来年工作的重点。同时，还将进一步规范和完善车队工作纪律的相关制度。

欲穷千里目，更上一层楼。在新的一年里，车队的运输任务将更加繁重、艰巨，希望公司全体运输车队的同仁们，始终牢记“安全是第一”要务的准则，以全新的面貌和风采，搞好本职工作，团结一致，奋力战斗，确保全年行车安全，杜绝事故的发生。全力争取做到事故为零，为公司的各项发展及经济指标的全面完成做坚强的后盾。

车队工作总结报告篇四

过去一年，公司取得了跨越式发展，这些成绩来之不易，凝聚着一代又一代青龙人的智慧和心血，需要我们倍加珍惜！新的一年，集团提出了新的目标、新的任务、新的要求，车队必须结合集团实际，以钉钉子精神把各项任务不折不扣落到实处。无论是做什么工作，都应该计划先行，这就要求我们将车队发展规划融入企业战略的整体规划之中，将车队发展规划作为部门建设纲领性文件，指导车队服务水平提升，更好满足公司运输的需要，达到高效地服务公司的目的。20xx年车队发展规划将按以下五步来开展。

我部将进一步采取有效措施，提升服务、保证安全、节流增效，全力投身于车队运营工作中，切实在把各项工作抓紧、抓细、抓实、抓好，开创崭新的工作局面。

明确目标才能找准方向，突出重点才能抓住关键。我部会以公司发展战略为主线，牢牢把握正确的工作方向，着力构建有利于车队运行的工作机制，在统筹兼顾中实现重点问题和关键环节的突破，从而带动全员向前快速发展。我部尽快确立本年度的工作目标，完成公司布置的各项任务工作。

明确岗位职责，完善岗位职责。制定每个岗位的岗位职责说明书，实行以职定岗，以岗定责，促进司机的工作责任心，

提高工作效益和服务水平；完善激励和竞争机制，建立绩效考核制度，充分调动司机的积极性，增强紧迫感；完善监督机制，健全岗位交流、员工投诉等制度。

1、监督到位。

站在公司发展的高度来认识安全工作，计划成立了安全督查组，每月派专人定期对车辆进行检查，发现问题及时整改。

2、制度到位。

建立了长效地安全管理工作机制。

一是建立车辆台账制度，为每辆车建立车辆档案，内容包括驾驶员审批表、驾驶员基本情况表、车辆基本情况表、驾驶员安全教育记录卡、车辆安全检验卡等等。做到车辆、驾驶员基本情况记录清楚，便于监管。

三是建立严格的车辆检测制度，对发现的问题，当即下达限期整改通知书，明确责任人，实行跟踪督查，直至整改到位。

3、教育到位。

每月对司机进行安全教育、交通法规等培训，指出在行驶过程中，容易出现的问题，分析违章、违规经典案例，提高司机安全意识和防护能力，摒弃不良驾驶陋习。

制订年度教育培训计划、员工培训管理考核办法并纳入绩效考核。开展有针对性案例教育，梳理了运营中出现的问题，对违纪违规行为进行严重警告和深入分析；鼓励向优秀先进学习，针对公司员工投诉反映的服务问题，组织优秀司机进行现场经验交流，并从语言沟通、服务技巧、解决途径等多方面对全体员工进行了培训；利用晨会、例会等形式组织司机学习各项规章制度，让员工熟知和掌握操作流程和有关要

求，提高规章制度执行力。

适时组织岗位技能竞赛，制定任务目标以及具体的竞赛方案及严格的考核标准，激发员工工作积极性。提高员工对企业文化内涵、企业发展战略的认识，统一员工的思想，充分发挥先进典型的榜样示范作用，引导、感召、带动司机班全体员工，用正能量鼓舞人心、凝聚力量，不断提升综合解决问题能力，让青龙精神在每个员工心中落地生根，形成了精诚团结、相互支持、密切协作的团队风貌。

1. 减少维修支出。要求司机不断强化设备日常维护和检查监督工作，有计划、有步骤地进行设备维护保养，规范车辆维修管理，严控成本流失点。提升司机自身的维修技能，例如维修接触不良的开关、加黄油保养生锈部位等等。

2. 提升驾驶水平。与公路收费、油价上涨等“硬性成本”因素比起来，由司机驾驶习惯造成的油费支出、车辆损耗等，是最可控制的一环。因此，我部会从司机入手，倡导和推广高效节油的驾驶习惯，提升司机的综合素质，来实现降本增效。

3. 强化车队管理。

除了司机的驾驶水平，车队管理水平也是影响物流成本、实现高效运营的重要环节，我部会根据运输货品、载重量、运营距离及路线等，高效调度车辆，优化运营模式，减少不必要的费用，实现利润最大化。

车队工作总结报告篇五

不知不觉中，新的一年已经飘然而至，在这新、旧年交替之际，我们不但要总结过去一年的成绩与失误，也要确定下一年的工作目标，制定下一年的工作计划。经过李家塔煤矿车队全体员工的共同努力，车队实现了全年生产安全无事故。

在各单位的紧密配合下，顺利地完成了煤矿下达的各项任务，也取得了可喜的成绩。现简要对全年的工作做以下方面的总结：

车队在煤矿生产中承担着特殊而艰巨的工作任务，它是安全生产的先行者，在煤矿生产中占据着不可替代的地位。为了保障煤矿生产顺利进行，车队管理人员狠抓安全，针对井下特殊环境对司机进行安全教育和严格管理。

为加强安全教育，针对部分司机对井下环境不够熟悉的状况，车队每班班前会都对机动车驾驶员进行车辆安全教育及安全操作的培训，增强司机的安全意识和操作技能。当遇到井下巷道发生变化时，车队领导及时的对机动车驾驶员进行行车路线的培训，以保证司机顺利完成运输任务。

在公司领导的指导下车队建立了《车辆运行管理制度》，明确规定了驾驶员在运送人员、运送物料时的安全行为，以及车辆的停放，保养规范。用严明的纪律规范了司机的行为，在每班司机上岗前车队司机都务必理解安检人员的检查，严禁酒后开车、严禁疲劳开车，一经发现严肃处理。有效避免了由于人的不安全行为而导致的恶性事故发生。同时，我队每周都要进行车辆安全大检查，消除事故隐患，促进安全工作。每一天队领导都要进行现场监督和现场管理，发现问题及时改善。

车队按照相关规定对司机进行严格要求，保证所有司机全部持有国家颁发的驾驶执照及矿发放的入井车辆操作证，并要求其实际操作技能合格、身体健康、视力正常，避免由于司机自身因素给正常生产造成影响，同时也减小了发生意外事故的几率。经过车队管理人员的努力培训和细心甄别，车队所有司机全部贴合要求，而且在半年工作中没有发生一齐意外事故。为煤矿安全生产做出了应有的贡献。

我队要求司机务必爱护车辆，始终保证车辆状态良好，保证

安全运行，对车辆随时检查、定期保养、及时维修，个性是对刹车系统、方向系统、传动系统要细心检查，发现问题及时维修，保证万无一失。严禁车辆带病行驶。对车辆维护好的司机进行奖励，对车辆维护差的司机进行处罚，努力提高司机的爱车意识，保证车辆的完好。

车队严格执行调度安排。当车队接到工作任务时，坚持“分清主次、把握缓急、合理调度、严格把关、严格控制”的原则，掌握任务的性质和实际状况及时派出车辆，保障生产正常运行。在车队管理人员和全体员工的共同努力下，车队半年来顺利完成了每班运送井下工作人员、早班和中班运送班中餐、每班运送物料的任务。同时，在车队管理人员的科学调配、精心指挥下，满足了领导所有的用车需求，保证了各级领导的及时用车，完成了领导用车任务。

建立了《车辆点检制度》、《车辆运行管理制度》、《司机交接班制度》、《车辆检修记录》、《车辆运行记录》，并且由车队管理人员随时跟踪制度的执行状况，例如：车队管理人员随机检查车辆点检记录填写状况，如发现记录填写不完整或与车辆实际状况不符时，每发现一次对机动车驾驶员进行相应处罚。车队管理人员对井下运输车辆随时检查，发现违章者进行相应处罚。透过制度的建立和执行，使得司机的行为更加的规范。

- 1、由于车队车辆数量的限制，虽然经过认真合理的调配，当生产任务紧张时，仍然发生无法满足使用单位对车辆使用的要求。
- 2、部分车辆老化严重，尽管用心检查，发现故障及时解决，但仍然存在较大的安全隐患无法排除。
- 3、由于车辆监控手段存在盲点，导致个别思想作风薄弱司机违规驾驶，在井下行驶时超出井下要求速度，存在安全隐患。

4、车队无专职车辆维修人员，遇有紧急车辆故障，不能及时的处理，延误工作时间。

虽然我们还面临一些问题和困难，但相信在主管领导的正确指导关心下，这些问题和困难都将逐步得到解决。车队将不辜负各位领导的厚望，进一步开拓创新、与时俱进、采取更加有力和有效的措施，努力把车队建设成为一个作风优良、纪律严明的团体。

1、加大自修潜力，自己培养高素质检修工，减少外委维修车辆的数量。

2、加强司机的培训，建立详细的奖罚制度，减少人为损坏车辆的现象出现，持续车辆完好。

3、研究辅助运输车辆统一管理，提高车辆利用率，努力满足各单位的用车要求。

4、加强现场管理力度，规范司机行为，严明工作纪律，避免车辆超速，装载货物超高等不安全行为的出现。

5、努力研究如何节约车辆油耗，降低轮胎磨损的方法，并制定相应措施，为公司节约开支。

车队工作总结报告篇六

车队在公司领导的关心重视下，突出以安全生产为核心，以抓好车辆技术保障和驾驶员队伍建设为重点，将车辆管理工作管细、管实、管好。从元月台票号至今，累计出车次，车辆累计行程***多万公里；车队共有车辆**部[]20xx年全部办理了车辆年检手续，全年办理车辆变更手续**部，办理新车入户挂牌手续**部（其中小车2部）；车队现有驾驶员***名，在抓好驾驶员队伍建设中，全年共新招驾驶员**人，辞退**人，开除*人。全年处理大小交通事故*

*起，其中，处理重大事故一起。在全队人员的共同努力下，出色地完成了各项工作任务，现将主要工作情况报告如下：

安全准时地由家属院到各生产单位发通勤车及各科室、公司小车出车，是车队重要的生产任务，保障生产任务的完成，是车辆管理的核心任务。为保证生产任务的完成，车队通过科学安排，合理调度车辆运行，并努力发挥驾驶人员的生产积极性，从而全面保证了生产任务的圆满完成。

车队在管理过程中，努力摆正生产与安全的关系，既要保证生产任务的完成，又要防范事故发生。既要反对为了生不顾安全，让全体驾驶人员明确，安全也出效益；同时也要反对为了安全，降低效率，安全生产零公里的想法。为此，车队在抓好生产任务完成的同时，认真抓好驾驶人员队伍的管理和安全教育：

一是经常对驾驶人员进行安全教育，组织驾驶人员学习《道路交通安全法》及本公司的《车辆安全管理制度》，增强司机的安全意识。并经常天气变化等容易影响车辆安全行驶的实际情况，及时通过黑板写安全提示、书面发安全提示或电话通知等办法，提醒驾驶人员注意交通安全，近期向驾驶人员作安全提醒60多次。

二是要求驾驶人员合理安排好工作和休息做到疲劳不驾车；酒后不驾车；不开英雄车。平常对车辆勤检查、勤保养维护，发现问题及时解决，做到车辆不带病上路；驾驶人员不带情绪开车，确保行车安全。

三是组织驾驶人员认真分析本公司发生的每起交通事故的原因，引导驾驶人员从中吸取教训，做到安全驾驶。

四是加强对新招驾驶员的考核把关，近期共新招驾驶员**人，对新招驾驶员逐个进行面试面谈和技术考核，把好入队驾驶人员的技术关。

五是严肃公司的规章制度和纪律，对严重违反公司规章制度的驾驶人员给予开除处理，对技术不够熟练或行为不能达到公司要求的驾驶人员，及时予以辞退处理，从而不断提高司机队伍的素质。

能认真按规定对车辆进行保养、年审年检和二保工作，建立车辆行驶里程记录及维修档案，详细填写各类报表，全年共办理车辆年检25部。同时，严把车辆技术状况交接制度关，驾驶员在交接车辆时，必须检查各自的车辆情况，察看车辆车况是否完好，确定无磕碰挂擦和丢损等情况，发现问题及时报告车队和机修人员，否则发现损坏由当值驾驶员承担。三是完善车辆管理档案，新购车辆、过户车辆及时办理入户（变更）手续，全年办理新车入户挂牌手续**部（其中小车2部）办理车辆变更手续**部，保证车辆手续合法完整。

公司业务发展快，车辆多，车辆运输任务重，难免发生一些交通事故，车队在加强安全管理，努力降低事故发生率的同时，努力做好每个交通事故的处理工作。近期发生的**起大小交通事故，在全队人员的共同努力下，都较好地得到处理，特别是对20xx年2月6日驾驶员***发生的一起重大交通事故的处理，车队负责人能从维护公司利益出发，处处以公司利益为重，通过努力加强与交警、法院、保险等部门的协调，顺利处理了这一事故，最大限度地维护了公司利益，也得到公司领导的肯定。

一是车辆快速增加的同时，驾驶员增加快，由于各种因素造成驾驶员队伍的素质参差不齐，近期虽然花费大量精力抓安全管理，但发生的交通事故较多，特别是发生了一起重大交通事故。

二是管理力量较为薄弱，车队现有车辆部，驾驶员**名，且随着业务的扩大，还将继续增加，车队实际现有车辆管理人员只有一人，许多工作做得不够细，许多工作显得力不从心。

在公司领导的重视关怀下，较好的完成了各项工作任务，今后，我们将再接再厉，认真抓好车队的各项管理工作，既保障生产的持续发展，也不断提高安全管理水平，为公司创造更大效益。

车队工作总结报告篇七

对于刚进入生产部的我，对调度员的了解比较片面，岗位职责及业务水平都处于萌芽状态。但为了做一名合格的调度员，利用每天交***时间虚心的请教两位调度班长，明白了调度员每天都要做什么工作、什么事该做、什么事不该做、遇到问题后该怎样处理.....等等，在半个月內我熟悉了调度员所要具备的能力与责任；在车间遇到不明白的问题后，不碍于面子，向员工学习各种设备的操作和工艺执行情况，掌握生产一手资料，便于更好的监督车间、服务车间；我想，只有精通岗位业务，才能做到对生产的有效监管！

调度员最基本的职责就是执行力要强，面对领导下达的任务，将不折不扣的完成，每天开会我都会将领导将的重点记到本子上，进入车间后一条一条的进行落实，把生产中重要的问题传达给车间主任或者班长，并监督其执行情况。遇到客观性不能解决的问题时，先汇报给领导，待领导裁决后在进行执行，绝不改变领导的想法和安排；执行安排时，雷厉风行，能当班做完的不推到下一班，能3分钟做完的，不5份中作完。保证工作质量，将车间生产执行好、落实好、监督好、服务好！

调度员本身的目的就是保证生产计划的顺利完成，更改计划，不利于产品销售，导致有的产品缺货，有的产品胀库。自下发六日计划后，每天都要对车间计划执行情况进行跟踪，凡发现私自更改计划的，就要下通报处理。如果是因为人员少或是没有包装物需要改计划，优先保证市场需求量大、利润高的产品，然后分析改计划后，生产流程是否顺畅合理，并与调度班长进行结合，避免某中产品超标受考核。

产品质量是决定企业命运的根本，作为一名调度员更要在质量方面下功夫，做到勤检查、严监督、多整改。工作中加大对杂质隐患的排查，建立每日排查报表，经常的进行复查，发现不整改的要进行考核处理，并使之成为习惯；加强工艺执行的时间链、温度链的排查力度。紧盯工艺执行情况，杜绝工艺不严谨，造成批量性的次品。遇到不清楚的，就拿出工艺本进行对照，保证工艺的正确性和安全性；包装质量是我厂最弱的一项，在全国倒数第二。要提升包装质量，就必须优先保证设备的性能完好，8月份，我制定了《唐山双汇拉伸膜包装机保养方案》，9月份我又制订了《拉伸膜包装机参数规范》，从而减少了产品的漏气率与进水率，然后又规范了无菌站机人员的操作，杜绝摆放产品时横七竖八，保证产品的外观形象美观好看。最后一关就是监督人员装箱质量，杜绝进水、漏气、无日期、计量不足、带杂质的产品入箱。勤翻箱、勤提醒，对于只抢劳效不顾质量的员工加倍处罚并给予严厉批评！

车队工作总结报告篇八

今年以来，车队在公司党委的正确领导下，在上级交警xxx门的指导下，经全队人员的共同努力，圆满地完成了各项工作任务，做到了安全行驶，现就一年来的安全工作总结：

在公司的统一安排和指导下，认真学习各项规章制度，明确我们车队在一年内各阶段的中心工作和实现全面发展的奋斗目标。本人也积极努力的做到在思想上、认识上同公司运营理念和各项章程保持一致，始终保持认真工作、积极上进的精神状态，不断加强业务学习，提高综合素质。时刻要求自己凡事从自身做起，从小事做起，并与同事相处融洽，努力营造和谐愉快的工作氛围，以求高效率、高质量的工作。

在有关领导带领下，在与车队其他同事的共同努力下一起顺利的完成了20xx年的工作。我在本岗位上，能按照公司的安排和要求准时安全地完成各项出车任务，努力做好自己的本

职工作。作为一名驾驶员除保证正常出车外，积极参加各项义务劳动，认真学习业务知识，为降低成本，在日常的行车、保养方面节能降耗做了积极的工作。

在这一年里能够自觉遵守各项交通法规和单位的规章制度，能够在工作中任劳任怨，在领导和工作需要时不论早晚或节假日随叫随到，不计报酬从无怨言。平时能做到严格遵守出车制度，按时出车，认真保养车辆，使车辆性能保持状态，努力钻研技术、熟练掌握日常保养和驾驶车辆的性能，积极参加安全学习。听从交通警察指挥，不酒后开车，文明驾驶、礼让三先，确保了全年安全行车无事故。

虽然在领导的支持和同事的帮助下，我取得了一点点成绩，但仍有不足之处，对公司的规章和理念理解还不够深刻，对车队集体与个人的问题处理的还不够妥当，业务水平有待进一步的提升。在以后的工作中，我将加强自主管理的意识，坚持安全第一，勇于开拓创新，加强理论和业务学习，不断提高业务技术水平。新的一年我将一如既往的热爱本职工作，努力使自己的工作达到一个更高的层次。

20xx年即将结束，在过去的一年里，我们取得了骄人的成绩，同时也暴露出一些问题。但我坚信，在公司各级领导的正确领导和重视关怀下，在我们的共同努力下，这些问题和困难都将逐步得到解决。

再过一个月，我们就将迎来崭新的20xx年。新风疾进催战马，无需扬鞭自奋蹄！新年度、新平台、新起点，在新的一年里，我将不负各位领导的厚望，以更加昂扬向上的态度和求真务实的精神，扬长避短、快马加鞭，为公司又好又快的发展贡献自己的力量，用智慧和汗水谱写人生的新篇章！

车队工作总结报告篇九

过去的20xx年车队在后勤处的正确领导下，深化改革、加强

管理，全体员工团结拼搏，克服种种矛盾和压力，开源节流，圆满完成了为学校教学、科研及师生生活提供运输服务保障的运输任务，达到了目标管理的要求。一年的工作可概括为一个中心、二项原则、三大工作、四项成效。围绕服务教学、科研和师生生活这一中心，牢固树立“以人为本”的服务思想，加强思想教育，维护职工队伍的稳定，帮助职工理解支持学校的改革，正确处理集体与个人的利益关系，自觉树立内强素质，外树形象的意识，提高服务水平

1、始终坚持“安全第一，预防为主”的工作原则，把安全摆在一切工作之首，作为工作的重中之重。

2、始终坚持社会效益和经济效益并重的原则，把在提高服务质量的前提下增收节支作为20xx年车队工作的重心。

二

1、签订安全服务承诺，落实安全生产责任制，按月召开安全生产工作会，提高全体车队工作人员的安全意识，规范安全生产操作流程，做好出车前的安全检查，做到警钟长鸣。

2、加强内部管理，有效降低用车成本。按学校财务和后勤处的要求，加强了车队人、财、物的管理，调度员与报帐员职责分离，使学校、后勤、车队帐务清晰；加强了车队零散现金车费收入的管理，特别是电瓶车的收费。明确报帐员职责，及时将零散现金收入上交处财务；加大了监督和管理，提高了驾驶员工作的责任心，最大限度的杜绝了不投钱乘车现象；严格驾驶员的报帐程序，严禁驾驶员弄虚作假，虚报公里数、油费及路桥杂费，有效降低用车成本；车辆维修监督管理得以加强，报修程序完善，维修费大大降低，在保证正常运行的前提下，有效控制维修费用；加强了车辆燃油加注管理和控制，大力提倡节约燃油，使燃油用量成本下降。

3、合理调配车辆、开拓市场，尽最大的努力为车队增加收入。

所有车辆一律实行统一调度，合理调配，杜绝车辆放空，严禁大车小用，同时对原有车辆的班次进行了调整，节约燃油，有效驾驶员降低车队的整体用车成本。

1、车队的驾驶员队伍基本稳定、运输保障能力不断提高，驾驶员的服务意识和水平、服务态度、得以加强，车辆调度趋于合理，财务结算清晰及时，社会效益明显提高。

2、安全工作成绩显著：通过签订安全服务承诺，落实了安全生产责任制，每月的安全工作交流警示会，有效地杜绝了杜绝了开英雄车、疲劳车等违章行车，大客车全年安全行车12多万公里，没有发生一起交通安全事故。电瓶车发生两次车没停人就停的事故。

3、开源节流、经济效益明显□20xx年因学校财务管理模式调整，学生实习费分至个人，不要凭证报。班车收入少了15.4万。在这种压力面前，我们通过控制车辆维修成本，加强电瓶车管理，合理调配车辆等措施开源节流提高经济效益。超额完成了车队的目标管理。

4、保证了学校重大活动用车需求。及进完成了学校和后勤处办公室安排的重要接待用车。满足了广大师生的生活用车需要。

四

1、继续加强安全服务意识教育，做到警钟长鸣。

2、进一步加强车辆维修管理，节约燃油，降低成本。

3、拓宽校内外市场，增加营运收入

4、加强横向联系，密切与财务、交警、运政及石油公司等部门的关系。

总之，过去的20xx年车队员工充分发挥团队精神，尽心尽力，认认真真履行了车队的职责，尽管由于政策原因使车队的收入减少很多，保险费税费增加，但我们降低了油耗和维修费，减少了行政管理费，控制了路桥杂费，增加了运输收入，保证了安全。尽管取得了一定的成绩，但所做的工作与处的要求还有差距。在20xx年，我们将在后勤处的指导下，凭借各部门的支持，继续努力，发扬成绩，克服困难，将各项工作做好。

车队工作总结报告篇十

随着***的快速发展，作为车队队长，我深感自己文化知识的不足，为了充分将工作做好，在繁忙的工作中，坚持抽时间、挤时间学习，坚持在干中学、在学中干，在实践中提高。在学习中，我始终坚持把学习政治理论知识放在首位；其次，利用业余时间加强自己对现代化企业管理知识的学习和运用，坚持运用现代管理知识武装头脑。除加强自身学习外，我还鼓励、组织车队员工进行驾驶技能、车辆维护知识等方面的学习、交流。

通过学习，我深深体会到，作为一名基层领导，首先必须要有强烈的事业心和责任心。因此，工作中，我全身心的投入，认真负责，坚持以一个合格党员的标准对照自己，凡是要求别人不做的，自己首先不做，要求别人做到的，自己必须首先做到，坚持在规章制度面前，人人平等。在廉洁自律方面，坚持立党为公，不以权谋私，时刻做到警钟长鸣。

今年以来，我始终站在车队发展的高度去思考和开展工作，尤其是在加强车队管理，做好车队安全生产、设备管理等各项工作和把握工作大局上，能够找准定位，锐意进取。这得益于车队有一个团结向上的管理集体。大家对我这个年轻“班长”很尊重，很理解，很支持。班子成员围绕车队发展大局，按照各自的分工和职责尽心尽力，尽职尽责地工作，相互配合，协同作战，使车队的管理和各项工作有了更大的

进步和发展。

1、加强内部管理，提升工作效力。中国有句古话，叫做“无规矩无以成方圆”。因此，围绕今年公司、沙运司的一系列会议精神，我始终把建立完善车队各项规章制度，梳理各项管理流程作为管理工作的重点，要求执行制度必严肃，落实制度必到位。一方面，不折不扣地执行沙运司的各项规章制度，规范车队各项管理，确保车队稳定发展大局；另一方面，结合车队生产工作实际，重点加强对运单、油料、司助考勤、差费报销等工作的管理制度的规范和完善。目前，车队各项工作已经向着规范化、制度化管理的方向发展。

2、狠抓安全管理，确保安全生产。我能够认真落实“安全第一，预防为主”的方针，严格执行三个“禁令”，做到学习宣传要扎实、贯彻执行要务实、日常工作抓落实。一是在车队安全管理工作中，认真落实了公司、沙运司1号文件和三个“禁令”精神，使大家能够依据文件和“禁令”的要求，在思想上建立了安全防线；二是通过安全早会开展安全行车共享活动，切实提高了员工的安全行车意识。这种做法，彻底改变了以往那种时时事事都由领导强调的被动的灌输模式，大家能够结合自己对安全行车，车辆维修、保养等方面的经验，相互交流和悉心探讨，自觉地消除了许多不安全因素；三是利用车队的温馨提示牌、电脑飞信等方式，能够将环境气候的变化及时告知各位司助，为安全行车奠定基础；四是利用人体生物节律管理模式，确保安全行车。

3、夯实设备管理，奠定运行基础。设备作为车队创收增效的武器，是我们安全生产运行的基础。我坚持做到将设备管理与设备操作考核相挂钩，要求生产设备管理人员不定期的检查并完善车辆的单车技术档案，督促提醒员工按期维护车辆设备，并对车库车辆的停放，归队后车辆钥匙的存放等都做了具体安排，做到设备管理与经济挂钩，具体运行操作与效益兑现。今年以来，车队无一起人为设备管理事故，无一起人为设备责任损失。我还坚持组织每周一次的车队设备大检

查工作，以便及早发现问题，解决问题，并将检查后的结果和处理决定，在下一个星期一的安全早会和星期二的车队安全生产列会上及时进行公布，被检查出的不合格车辆，将在下次检查中被再一次检查。从以上方面确保车辆的安全行驶。

4、生产与安全同时安排，加强安全检查和监控。在组织生产的过程中，我始终坚持“车辆运行，安全先行”的原则，坚持车辆归队检查、不定期的路查、夜查工作，并根据车队安全生产工作的需要，制作了《安全生产倒计时牌》、《小车服务大队驾驶员冬季安全操作规程》等各类安全生产软件，为安全生产运行进行提供了保证。与此同时，车队对于在特殊路段、气候执行任务的员工及时的进行认真的工作交待，以此确保安全生产的平稳运行。

5、提高安全服务意识，做好优质服务工作。这方面，一是根据车队实际情况制定了严格的规章制度，明确驾驶员的职责。对于服务被投诉，影响车队整体形象的驾驶员，按照规章制度严格处理，确保车队的正常工作的进行；二是在每天安全早会强调安全工作的同时，讲解服务中的细节已成为不可缺少的科目。实行竞争机制，增强了驾驶员对工作岗位的危机感，确保优质、高效的完成各项生产任务；三是利用人体生物节律管理模式，对情绪、智力、体力达到零界日的员工，及时给予提温馨示，最大限度的帮助员工做好优质服务；四是做好服务质量回访工作，督促员工做好优质服务。

20xx年，车队党支部稳步、扎实地开展了多项活动，力求实现建设和谐车队的目的。一是认真宣贯公司、沙运司“两会”精神，开展了“六个一”创建活动以及“六必讲”、“六必谈”、“六必访”思想政治工作。同时，结合“形势、目标、任务、责任”主题教育，向干部员工反复宣讲车队全年、半年、季度、月度及阶段性工作目标，把思想政治工作做到每一个外点、每一名员工；二是结合工作实际，做好人心工程。支部结合人性化管理理念，长期开展谈心和帮扶工作，今年开展了“党支部一部一品特色工作”，

坚持对“特殊群体”的帮扶。这些活动，加强了对员工的关怀与交流，协调处理好了各方利益和关系，为建设和谐车队，奠定了坚实的基础；三是支部根据不同时期生产的需要，充分利用“百日安全无事故活动”、“驾驶员岗位大练兵”、“秋季整车爱车”等活动，调动广大驾驶人员做好安全生产工作的积极性。同时，在车队营造出一种学先进、赶先进的良好氛围，促进员工恪尽职守，努力工作，为各项生产工作的顺利进行奠定了基础。

车队点多、线长，人员较为分散，员工素质参差不齐，安全管理的难度很大，致使我们的工作还有许多不近人意之处。比如：安全教育的方式还不够灵活、安全管理的手段还不够扎实、安全监督的力度还不够多样等等。这些，都有待于今后加以逐步改进。

在今后的工作中，我将注重做好以下几个方面：一是安全教育内容突出，有针对性；二是安全教育的形式要突出灵活性；三是安全教育的事例要突出典型性；四是安全教育中要突出员工的参与性。因为，安全教育是安全工作的立本之举，它不仅关系到安全生产和经营效益，更关系到每一个家庭的幸福，社会的稳定。因此，安全教育工作必须要持之以恒。同时，要真诚面对当前工作中存在的机遇与挑战，只有加强管理，注重方法，不断创新，才能完成车队全年的各项工作任务，才能把车队建设成为一个作风优良、纪律严明、技术过硬、效益明显的团结集体，建设成为沙运司的一面旗帜。

谢谢大家！