

个人扶贫工作总结(优质5篇)

总结是把一定阶段内的有关情况分析研究，做出有指导性的经验方法以及结论的书面材料，它可以使我们更有效率，不妨坐下来好好写写总结吧。那么，我们该怎么写总结呢？以下是小编精心整理的总结范文，供大家参考借鉴，希望可以帮助到有需要的朋友。

个人扶贫工作总结篇一

按照贵办《关于开展20xx年扶贫日系列活动的通知》(石脱领办发[20xx]11号)相关要求，我局认真贯彻落实并组织全局职工到结对帮扶的永和乡大林村开展帮扶活动，现将活动开展情况总结如下：

收到文件后我局高度重视，精心组织，根据水务工作实际情况，制定完善《xx县水务局20xx年扶贫日活动方案》，确定“治环境、助脱贫”的活动主题，将10月16日定为集中走访日，并通过例会对走访工作进行安排，要求全局职工合理安排工作，结合涉水项目检查，圆满完成集中走访活动。

为进一步扩大全国扶贫日的影响，宣传国家扶贫政策和扶贫成效，让贫困户更加了解扶贫，参与脱贫，抓好感恩教育，教育贫困户感恩党、铭记国家好政策，感谢结对帮扶人员真情帮扶。我局开展多种形式宣传活动：一是充分发挥党组织的堡垒作用，党员先锋模范作用，党旗引领，联系干部人到旗到，让党旗飘遍大林村每个角落。二是在购买赠送的31口蒸锅外包装和蒸锅上分别张贴“吃水不忘挖井人、幸福不忘共产党”的宣传标语共计62条。三是在农户墙面制作大型水利宣传标语“大力实施水利项目，倾力助推脱贫攻坚”1幅。四是帮扶干部深入到联系户家中，进一步加强对贫困户的感恩、诚信、自立和团结意识的培养，充分激发贫困群众摆脱贫困的内生动力，引导他们树立脱贫光荣观念和感恩思想，

进一步发挥主观能动性，克服“等靠要”思想，培养贫困户用勤劳双手改变落后面貌，创造幸福美好生活的意识。通过走访宣传，拉近了联系干部与贫困户的距离，宣传了党的政策，增强了贫困户的感恩意识。

一是经局党组研究，为贫困户购买31口蒸锅，并在蒸锅外包装和蒸锅上分别张贴“吃水不忘挖井人、幸福不忘共产党”的宣传标语。二是开展家居环境整洁服务活动，帮助贫困户清理打扫房前屋后环境卫生，改善家居环境，提升贫困户卫生习惯和生活质量。三是对照“一超六有”标准了解贫困户基本情况，完善帮扶规划、帮助解决实际困难和问题，为帮扶工作理清思路。四是发动联系干部爱心捐赠，自愿为贫困户购买适当的生活用品进行慰问，增强感情，活动日系列活动共捐款400元，捐赠大米20斤、四件套1套、小孩衣服3套、牛奶3箱等。五是组织开展贫困村涉水项目专题督导，确保在建项目建设进度和质量，完工水利项目充分发挥社会效益。

通过走访和各种形式的宣传，增强了贫困户感恩意识，营造了良好的扶贫济困和友善互助的浓厚氛围，使贫困户对我局扶贫工作的开展情况和取得的成果有了更深入的了解，同时也对国家的扶贫政策和形式有了更多的认识，进一步增强了脱贫致富的信心和决心。

个人扶贫工作总结篇二

20xx年以来，我村在关怀下，在对口帮扶单位的大力帮助下，在上级党委、政府的正确领导下，村两委坚持以科学规划为指导，以发展土地股份合作社为抓手，推动扶贫工作大力开展，初步实现了村级组织建设加强、村民增收、基础设施改善的目标。目前全村农民人均纯收入达到6445元，人均增收1465元，比20xx年度增长31%。现将扶贫工作情况汇报如下：

一、科学制定规划，确立扶贫工作指导方针

按照对我村扶贫工作的要求，已于20xx年5月制定了x村20xx-20xx年发展规划，即《x村20xx-20xx年扶贫工作发展规划》。

根据该规划，我村坚持城乡统筹发展的理念，紧密结合新农村综合体建设，积极推广“1+4”现代农业发展方式，完善土地股份合作社，把“扶发展”作为扶贫工作的重点。通过完善村级道路设施、水利设施，提高村民生产效率，通过开发扶贫项目，引导村民组建土地合作社、蔬菜合作社，劳务合作社，拓宽农产品和劳动力输出渠道，保障农民增产增收。

二、合理实施规划，确保扶贫工作达到效果

(一)修建了4.3公里的扶贫机耕道路。按照市交委安排的扶贫道路建设3公里，每公里补贴20万元，目前补贴经费已经到账。机耕道路实际硬化4.3公里已完成，共计花费106余万元，其中46万余元由我村20xx年村级公共服务资金解决。

(二)新建了u50型排灌沟渠20xx米。水务局承诺出资8万元，加上农田水利项目资金配套，目前此项工程已完成。

(三)新建了提灌站5口，项目已经验收完成。市移民办下达扶贫项目资金50万元。

(四)在市移民办的大力支持下，完成了x村劳动力转移就业技能培训项目及xx村生产扶持项目的建设。市移民办下达扶贫项目资金20万元，其中xx村劳动力转移就业技能培训项目5万元x村生产扶持项目15万元。已对土地股份合作社职业经理人、大田种植人员等进行了各类培训6期，培训132人次，农业技能培训285人次。促使劳动力就近务工增加151人，人均收益近1000元。目前正在筹建劳务合作社1个。

(五)完成了120亩脱毒马铃薯生产基地项目的建设，目前已由

市财政局验收合格，实现了人均增收260元。

(六)在市农发局的大力支持下，成立了土地股份合作社10个，共建成粮油生产基地1317亩，蔬菜生产基地350亩，大田蘑菇、球盖菇、羊肚菌生产基地180亩。

建设的粮油基地和特色农产品基地共计1600亩，大春种植优质水稻1600亩；小春种植有机生态草莓60亩、大田蘑菇50亩、球盖菇50亩、羊肚菌80亩，为125个村民提供劳务岗位，人均增收387元。

建设优质红提基地95亩、优质草莓基地60亩、蔬菜基地500亩；拟配套建设“1+4”现代农业循环养殖示范园区。为90个村民提供了劳务岗位，人均增收350元。

到20xx年年底，全村农户人均纯收入达6185元，人均增收1465元，比上年度增长31%。到20xx年上半年，人均又增收260元。我村的扶贫工作受到了市扶贫办的高度肯定，特别是我村作为农村土地股份合作社整村推进示范点，创新农业生产体制机制的工作先后被中央电视台等多家新闻媒体关注报道。

三、存在的问题及工作打算

(一)优质草莓种植基地建设。目前，草莓基地育苗10亩，管理到位、长势良好，能满足60亩草莓基地栽种，目前已筹资金50万元，用于草莓基地的建设，包括钢架大棚、竹杆中棚、钢丝网打围、道路、沟渠、滴管带等，但仍存在资金缺口70万元，筹措困难。

(二)基础设施项目。为了更好地服务农村土地股份合作社，原计划建设村级农业科技服务中心、农业综合服务超市，目前资金筹措困难。望相关部门帮助解决。

(三) 劳务合作社建设。原计划成立劳务合作社1个(现在还未正式注册)，为解放出来的劳动力搭建就业平台。但用于就业技术技能培训、就业联系、劳务合作社办公场所设置及工商注册的资金还未到位。且目前就业平台有一定局限性，希望对口单位积极协调解决，拓宽渠道，同时加强行业对口培训。

(四) 蔬菜合作社项目。目前建立了蔬菜经营股份合作社2个，涉及4个村民小组，建立蔬菜基地350亩。原计划以每亩600元进行政策扶持，用于蔬菜基地大棚建设、购买优质蔬菜品种、搭建销售平台，但由于以上资金没有到位，目前蔬菜基地的基础设施匮乏，没有完全形成根本意义上的规模化、机械化、低成本化运营，没有形成完全的购、种、产、销一体化，蔬菜基地运营成本依然很高，农户还要进一步增产增收才能实现合作社的盈利。希望上级对口部门加强协调，解决蔬菜合作社目前存在的资金问题。

(五) 公共服务和社会管理项目

原计划改善村民居住条件，将扶贫搬迁与新村开发建设相结合，加快推进新农村农民集中居住区建设。

1、土地综合整理项目。通过土地综合整治，推进城乡建设用地增减挂钩试点项目建设，全村拟建两个集中居住区。目前该试点项目资金回报政策不明朗，业主不愿投资，资金筹措困难。

2、新建村级服务活动中心。我村办公场所面积窄小、设施简陋，已经不适应服务群众的需求。原计划在今年内建成设施配套、功能完善、服务快捷的村级服务活动中心，改善我村的办公条件和服务环境。预计需资金100万元。目前资金筹措困难。

个人扶贫工作总结篇三

我是工作队队长，负责联系xx镇xxx村工作，活动开展以来，我和队员坚持抓落实、办实事、强服务、重实效的原则，合理制定方案，以“四抓四促”为抓手，加快小康村建设。

一、着力抓服务，促作风转变

驻村伊始，我在调研时做到了“三谈”，向参会人员说明市委此次开展活动目标和工作队任务，听取党员干部群众意见和建议。一是村两委班子要谈；二是党员要谈；三是村民代表要谈。在座谈的基础上又走访了部分群众进行调查摸底，做到了“三知”，一是知群众在生产生活方面存在哪些困难和问题。二是知村两委班子和班子成员“四风”方面的问题，整改落实措施和群众满意度情况。三是知产业发展、群众收入和工作思路。通过“三谈”、“三知”全面掌握了群众所思、所想、所盼，掌握了班子成员在教育实践活动整改前存在着，用电话代替见面；纪律松懈等问题。针对群众反映的突出问题问题，班子成员立行立改，坚持每周x次深入村民家中了解社情民意；面对面与群众沟通，适时掌握党员群众思想状态等整改措施。我本人和队员主动服务、率先垂范的作风得到了党员和群众的支持，带动和促进了村班子成员作风的进一步转变，打通了联系服务群众“最初一公里”和最后一公里。

二、着力抓发展，促增收致富

我和队员逐户走访，落实群众增收致富项目，帮助群众出主意、想办法，精心谋划产业发展，引导村民发展新型农业生产经营形式，增加农民收入。在发展主导产业上实现“三个突破”，一是在规模化养殖上实现新突破。全村有xxx户，养殖户达到xx户，占总户数1/4，养殖规模达到xxx头（只），我帮助养殖户分别成立了养羊专业合作社和肉牛养殖合作社，

由松散无序型养殖转向为规模化、组织化养殖。有效抵御市场风险，增加养殖户收入；二是在推进土地流转上实现新突破。积极协调开发区有关部门与农业银行对接，帮助养殖户申请贷款预计xxx万元，目前养殖户贷款前期准备工作已完成，基本信息已送交xxx[]春节后即可办理贷款手续，把养殖业做大做强。建立部门联村、干部联户村帮户的全覆盖帮联责任制。纷纷对照《扶贫手册》，进村入户结对帮扶，精准扶贫，精细考核，不脱贫、不脱钩；切实形成“千斤重担万人挑、人人肩上扛指标”的精准扶贫格局。

二、扎实推进产业扶贫工作。

在规划农村扶贫项目上，突出产业建设重点，充分发挥产业扶贫优势，积极配合县委、县政府打造“特色产业主阵地”的发展战略，对农村贫困户加大了产业扶贫和结构调整力度。

三、扎实推进扶贫开发机制创新工作。

在精准扶贫上突出精准化识别、针对性扶持、动态化管理，完善直扶到村到户到人措施。积极探索精准扶贫的好机制、好模式、好办法，努力增加农民收入，减少贫困人口，努力打造整村推进扶贫开发的新亮点；不断创新产业扶贫模式。

四、致贫原因非常复杂，返贫现象凸显。

残疾、疾病、灾害、多子女、无劳动力等原因造成大部分贫困人口负担重、经济较为贫困，其中因残疾、疾病等身体原因致贫的比例较高；不少贫困家庭因教育、医疗问题而致贫，有的贫困户人病了无钱治，处在“越贫越病，越病越贫”的状况。据调查，因年老而缺劳动力致贫、因病因教返贫、因缺技能致贫的现象在全县贫困群体中均占较大比重。

五、内生动力不足，脱贫主体意识不强。

我县属典型的投资拉动型经济，经济总量小、本级财政收入低，有限的财力无法满足扶贫开发需求。村级集体经济薄弱，贫困农户自身脱贫能力低，部分农户扶贫开发主体意识不强，“等靠要”等依赖思想比较严重。

个人扶贫工作总结篇四

一是依托现有资源，实现贫困村集体经济再生能力。村两委从清理“三资”入手，主要是：首先，公开拍卖老村委会四间平房，实现固定资产货币化。其次，发包租赁村集体闲置鱼塘。再次，积极开展现代农业示范区建设。通过上级争取□xx村纳入现代农业示范区项目建设范围，正在积极开展土地流转工作，目前全村已近90%的农户签订了流转协议□xx村现有农田3800余亩，加上一些整理后的土地，全部流转后，每年将为xx村集体带来近7万元的固定收益，将极大改善xx村集体经济落后的局面。

二是积极争取上级单位支持，发展集体经济。我们利用省专项选派帮扶自己5万元与柳沟村捆绑使用，共建奶牛养殖场，每年为村集体带来收益5000元。我们积极申报光伏电站项目，通过上报2020年度贫困村项目认领活动，争取到市人社局等五家单位和公司资金20万元，作为光伏电站的配套资金，目前先期资金8万元即将到账，余下部分待项目开建后陆续到位。

三是实施贫困户“精准扶贫”。协调市五家单位联系帮扶6户困难家庭，目前已有一户家庭通过市残联资助建设羊圈、购买种羊的方式实现了脱贫目标，其他几户也在逐步实施中。我们还为其他丧失劳动力的贫困户通过办理低保，为孤寡老人办理五保户等方式，将一部分五保贫困户，丧失劳动能力的贫困户进行了脱贫。此外，通过政策倾斜，改善贫困户生活条件。在上报危房改造的名单时，重点考虑建档立卡贫困户的需求，现已完成6户贫困户的危房改造项目。另外，今年

我们又上报了7户贫困户的防震房屋建设项目。目前，53户贫困户中，有劳动能力的待脱贫户仅有十余户。

四是开展基础设施建设□xx村内基础设施落后，我们通过申请中央专项农村公共服务运行维护机制20万元用于改善村组内的道路，方便村民生产和出行，目前工程已经开始铺设路基，月底将全面完成。

五是开展教育扶贫。教育扶贫是最根本的扶贫，我们抓住贫困家庭子女教育帮扶这一要点，积极开展对贫困村小学和贫困子女的教育资助。2020年，市人社局等5家单位出资5万元，用于资助xx村贫困家庭子女就学，2020年，我们资助了22名贫困学生共计5600元。我们还积极联系公益慈善组织，蚌埠市稳恒者协会等慈善组织在蚌埠市淮河路步行街举办公益演出，募集社会善款5000余元，为10名困难学生资助现金3000元，余款用于购置学习用品等。协会又联系延安路幼儿园为xx小学捐助课桌椅30余套，改善了贫困学校的办学条件。

六是开展贫困户的帮扶慰问。今年以来，市5家帮扶单位和其他相关部门县处级和科级领导分批约50人次到村开展困难群众和困难党员慰问，共计慰问近30户困难群众和党员，发放慰问资金和物品9000余元。

个人扶贫工作总结篇五

在线网校：[点击进入](#)[点击进入](#)[点击进入](#)

20xx年是市委、市政府实施新一轮帮扶工程的第四年。我地税局作为与**市**村结队的帮扶集团成员单位之一，从两地的实际出发，牢牢把握统筹城乡发展、构建和谐社会这条主线，以坚持壮大村集体经济、增加农民收入为目标，以发展当地特色产业、提高素质培训为重点，充分发挥优势，进一步加大帮扶工作力度，落实帮扶举措，真正做到了认识到位、领导到位、措施到位、措施到位、资金到位、指导到位，达

到了年度帮扶的目标，取得了较好的帮扶成效。

一、主要成效

通过上半年的努力，有力地促进了当地产业结构的调整，进一步加快了当地经济从“输血”型向“造血”型的转变，有效地提高了农民的素质和当地的自我发展能力，较好地实现了农业增效、农民增收的目标；进一步加快了当地各项事业的建设步伐，群众的生产、生活条件得到了较大的改善；同时通过对村级组织的办公场所进行全面修建，丰富了帮扶内涵，进一步提高了农村基层党组织的凝聚力、号召力和战斗力，敦实了党的执政基础。

二、主要工作

一是进一步统一了思想，加大了对帮扶工作的领导。街道党工委、办事处把帮扶工作列入重要议事日程，多次召开专题会议研究部署帮扶工作，进一步明确街道主要领导作为帮扶工作的第一责任人，并明确分管领导，落实职能科室和具体人员，确定帮扶目标，完善帮扶机制，做到决心不变、热情不减、工作不松。同时在多次会议上强调帮扶工作的重要性和紧迫性，使街道广大干部群众真正认识到帮扶工作是实践“三个代表”重要思想的具体行动，是推进党的先进性建设的具体表现，是保持社会稳定，构建和谐社会的重要举措，也是我们街道广大干部群众的应尽义务。

二是进一步突出帮扶重点，落实各项帮扶措施。针对当地农民收入主要来自农业，但农业产业化进程缓慢、主导产品规模有限、农产品加工企业规模较小的现状，按照即定帮扶目标，重点抓好产业帮扶，发展当地茶业、板栗等特色产业，进一步扶持和壮大龙头企业。同时大力推进素质帮扶。进一步加大对当地农民的素质和技能培训，增强他们的就业能力，让更多的农村剩余劳动力从农业转移到二、三产业中去，直接增加劳务收入。并且及时落实承诺的帮扶资金，确保帮扶

资金及时足额到位，防止出现因帮扶资金滞后导致帮扶项目停顿的情况发生。20xx年，街道共落实帮扶资金万元。同时对实施项目多次通过电话和实地走访进行了解和检查，确保了帮扶项目保质保量地完成。

三是进一步加强与帮扶对象的联络和交流。通过电话、实地考察等形式，街道和结对村干部群众经常进行联络和互访交流。街道主要领导和相关人员在区委、区政府等领导带领下，多次到结对村走访，了解情况，对扶贫项目进行可行性研究和充分论证，共同研究探讨发展对策。结对村班子领导也多次来我街道进行考察，学习交流发展经验。同时两地积极开展互帮互学活动。如今年年初，街道得知结对村有一在外打工的村民有计划外二胎孕育的事后，马上与该村民的暂住地政府取得联系，及时帮助树下村处理了此事。街道还积极宣传结对干部群众艰苦创业、吃苦耐劳的精神，用这种精神激励街道广大干部群众树立再创古荡新辉煌的决心。同时也与结对村的党员干部多次进行思想上、意识上的交流和沟通，鼓励他们树立克服困难、加快发展的信心和决心。农村扶贫工作总结(二)

bb县ss镇xx村共辖7个村民小组，186户，714人，总面积11900亩，库区水面3200亩，是一个交通闭塞、资源贫乏的移民贫困村。20xx年来，该村抓住省财政厅定点帮扶机遇，以加强基层组织建设为突破口，整合资源大做山水文章，整体推进了脱贫致富步伐。全村人平纯收入由1999年的568元增加到20xx年的2546元，村集体年收入由零增加到32万元。

一、整章建制强班子，夯实脱贫基础

省财政厅进驻该村开展建整扶贫后，针对村班子涣散，责任心不强等问题，扎实开展“三级联创”活动，注重加强队伍建设，村班子统筹协调、执行政策、依法办事、维护稳定和带领群众发展经济的能力不断提高。一是健全制度树形象。建立和完善了村民代表大会、财务管理、村务公开等多项制

度，公开推选村民代表担任村级财务监督审计，村民每个季度给两委班子工作情况进行民主评议和打分，对存在的问题责令责任人限期整改。阳光制度不仅提高了村干部威信，赢得了民心，更重要的是推动了工作发展。二是培训骨干壮班子。在抓好村组干部和党员经常性教育的同时，注重培训后备力量，三年来，共选派6名先进分子参加了入党积极分子培训，发展新党员4人，公开推选了3人充实到村组班子。三是狠抓教育促提高。先后建起了支部办公室和党员活动室，配齐了远程教育平台，定期召开支部会和党员民主生活会，积极开展批评与自我批评，有效解决了班子和党员干部队伍在思想、作风、工作等方面存在的问题，大大提高了村组一班人的战斗力和带领群众脱贫致富的能力。

二、因地制宜抓开发，发展增收产业

增收是扶贫的核心，抓增收必然要抓产业，发展产业必须从实际村情出发，立足资源优势，因地制宜确定发展重点。xx村根据山多水广的资源特点，实行因地制宜抓开发，整体推进扶贫开发进程。一是科学制订产业发展规划。在深入调查研究、充分评估论证、听取群众意见的基础上，依据资源优势和产业基础，制定了系统、科学的产业发展规划。在山腰重点扶持发展用材林，在旱地和坡耕地重点扶持发展柑桔、梨等水果，在ss库区重点扶持发展渔业。二是推进农产品基地建设。在产业扶贫过程中，该村采取“统一规划、分批实施方式，通过政策倾斜、资金帮扶、农户联营，带动贫困农户发展种养业，整体推进规模产业基地建设。先后开发库区水面2080亩，发展美国斑点叉尾鱼回等名优鱼网箱养268口，开发山地250多亩，发展布朗要、新世纪水晶梨等体质水果基地600多亩，大型拦网养鱼基地4个，牛、羊年存栏量达1100多头(只)，全村人平水果收入超过了300元。目前全村90%的贫困户建立了增收产业，收入稳定。三是培育产业大户和典型，增强带动能力。该村先后扶持培育养鱼大户11户，扶持21户发展牛、羊养殖，60多户发展水果产业。移民贫困户谌彦章，通过驻村工作组帮扶，目前已发展拦网养鱼水

面600亩，养鱼资产达62万元，年纯利达20万元，在他的带动下，在库区有205户加入合作经营，建起了养鱼基地。

三、整合资源促合力，确保扶贫实效

县、镇、村级始终把扶贫开发工作纳入重要议事日程，进一步建立健全工作机制，整合资源要素，确保整村推进扶贫工作取得了实效。一是确定扶贫机制。省财政厅□ss镇政府驻村工作队分别联联系了2—3个重点扶贫开发项目，村组干部和共产党员均与特困户实行“一帮一”结对扶贫，从而建立起多层次、立体式帮扶机制，落实了帮扶工作责任。二是优化发展环境。开展扶贫开发以来，省财政厅和县、镇、村整合各类扶贫资金，加快基础设施建设步伐，优化发展环境。目前全村实现了通路、通水、通电、通有线电视，新修了小学教学楼，硬化村级公路4000多米，并成为全县第一个开通宽带网络的贫困村。三是借助外力谋发展。该村注重发展竹木资源丰富优势，实行优惠招商，借助外力促发展。通过驻村工作组的努力，由村上、村民和台湾投资商合伙建起了一家竹器加工厂，从益阳引资1200多万元，建起了高氯酸钠厂和结晶硅厂，村上还组织贫困劳力成立了一支建筑工程队，办起了农家乐。村级企业每年解决劳动100多人，集体经济年收入达到32万元。农村扶贫工作总结(三)

从20xx年8月开始，民乐村在进行进农房重建工作同时，开展了“扶贫资金集中、股份经营”这种农村扶贫发展模式的尝试和探索工作。

项目力图突破制约农村发展的人力、资金、生产与组织形式等方面的瓶颈，希望在当地政府和外来机构的支持下，在保质保量的基础上，在尽快完成民房重建和村庄基础建设的同时，让项目点民众拥有并管理外来资金、组建经营管理团队，并在实践的过程中找到合适的生产、组织和管理形式，在社会和市场的竞争中成长并获取自己的利益。

判断与假设

基于原有的农村工作经验，我们认为外来的机构都不太可能在一个村庄进行持续的时间、资金、人员的投入。村民要致富、村庄要发展靠的还是他们自己。在外来机构撤走之后，能留下来的成绩一般是项目产生的水、路等一些基础设施及相关硬件产出。而外来者最为关心的各种制度、条例、运作机制，很多是挂在墙上，留在报告里，跟村民的实际生活关系不大，在执行中往往容易走样。在以往的很多数扶贫项目中，ngo、当地政府、项目村及村民是最主要的利益相关方。但项目村和村民一般只是作为信息、人员和场地的提供者而被动存在，ngo和政府的需求往往被摆在了第一位。

而市场改革中推行的龙头企业带动的产业扶贫模式往往有以下几个限制：一、很多贫困村本身并没有发展规模产业的资源禀赋以及社会经济基础；二、村庄及村民很多现实而直接的诸如小额资金、村民就业需求容易被排除在外，对普通村民的意义不大；三、农民只是作为土地上的打工者，原有的主体性丧失，潜在利益受损；四、规模产业项目见效慢，风险高，与现存的小农户为主的经济社会制度结合难度大，农户的参与性受到限制；五、外来的项目经理人较难在本地扎根，经理人较多的选择与需求可能导致其追求短期效益。

农村生活的人群在生活方式、情感、行为选择等方面往往与有城市教育背景的农村工作者有很大的不同。相对于村民来说，外来者(政府、企业或者项目援助方)作为项目的主导者，资金的提供方，规则和权力的主要制定者，并不能很好的理解、认同在农村实际运行、并且已经为农户掌握的规则和秩序。出于工作的惯性和项目整体的考量，农户往往被要求按照外来者的方式来行事。但逻辑合理、在大城市被证明为有效的规则或方式有可能不符合村庄实际，不被农户认可，并且很难为村民掌握。如果非要农民执行这样的命令，往往需要付出很大的成本，项目的效果也容易打折扣。

成效和社会影响

总体来看，民乐村项目目标基本达成，但经济项目的盈利则需要更多的时日。

民房重建方面，到2011年9月份，共发放民房重建补助资金1018.61万元，其中政府资金850.8万元，基金会资金167.81万元。民乐村新建农房511户，1388人；加固6户，25人。到2011年10月初，全村517户重建的新房全部建成，村民们陆续搬入了新居。

产业发展方面，合作社现有民富现代农业有限责任公司、普惠缘农业有限责任公司两家企业，分别生产食用菌、獭兔等产品。2011年度，食用菌项目实际投入120万，生产菌包20万棒，完成销售收入25万元。獭兔项目一期投入100万元，其中合作社投入70万，外来经理人投入30万元。獭兔项目以生产獭兔种兔为目标，预计年生产兔种3万只，年销售收入300万元。另有肉兔试验项目实现销售收入4.5万元，已基本实现盈亏平衡。产业项目提供了30个就业岗位。

社区建设方面，以村活动中心为平台，老人念佛、妇女跳舞、小学生夏令营以及刺绣培训、电影放映等活动拓展了项目内容、丰富了村民日常生活，也在一定程度上提高了村民对整体项目的认同水平，为经济项目的稳定发展提供了支持。阳光社区中心项目的落地，中国青年政治学院的社工团队以及社会资金的进驻也将更好的促进民乐村的社会发展。

合作社作为组织和治理的平台，是民乐项目发展的主体。合作社在这两年经历了理事长辞职、会计人员改聘、经理人解聘诸多变动。理事长、财会人员也由原来的兼职改为专职，保证了合理的人力投入。原来村两委与合作社的紧张、相互推脱、指责的现象也由于理事长人员的调整得以改善。本地村民对合作社与产业项目的拥有感和认同感的逐步增加。合作社的例会，理事会、监事会、财务制度也得到了坚持和完

善，会议的效率与决策能力也得到了明显的提高。人员与制度的本土化工作得以顺利推进。

经验及建议

从民乐村的实践看，在农村推行项目时，需要注意以下几点：

不能急功近利，要有与农户共同发展的决心和毅力

农村的扶贫和发展具有长期性和艰巨性。农村的工作是一个长期的工作，在时间、人员上必须有足够的投入。

项目开展需了解项目原有的自然环境、社会经济条件

需充分尊重当地村民的行为方式、认知和态度。是非对错需要在具体的环境中做具体的判断。在组织及人员的安排上，外来人员最好能有人与当地村民生活在一起，能真正在农村生活，了解、接受并认同当地人的生活、情感。教育和改造的任务和效果对农民和外来人员是相互的。

外来机构的权力需要平衡和制约

外来的支持往往不可持续，且本身具有较大的利益需求，可通过财务公开等制度约束各方的权利、义务关系，达到共同监督、协同发展的目的。需要花大力气通过支持本地团队正在实践中成长并担任主要责任。政府应创造条件支持青年人(创业青年村民、村官、大学生志愿者等)到农村工作。

经济项目的选择上要求稳、求实效，最好从小项目入手

不能太注重创新性，避免经济上大的亏损。项目需从农民最关心、最直接、最现实的利益问题入手。项目的前期成效会影响项目参与者的判断与选择，信心很重要。

农村的组织和领导工作是必要的需要充分发挥村民本身的力

量，但这并不意味着订立工作目标后把工作都推给干部和村民。经济、组织工作往往镶嵌在农村的日常生活和情感网络之中。针对农村集体经济薄弱、人心涣散的不利局面，有必要重建并发挥新型农民合作社的作用。合作社内部必须要有合适的激励机制。作为独立法人，要明确合作社与村两委的权责与界限。组织(合作社和村委会)财务与管理需公开、透明，并适当考量村民民主参与的组织、金钱、时间与情感成本。

农村发展需要国家与社会加强投入

在农村不一定都种地，种地不一定都挣钱。小农经济能低成本保证农产品。农村发展需要国家与社会加强投入，创新社会建设，以便促进农民就业、创业。需要提高农村在地组织对农村公共服务的自我供给能力。政府应鼓励和支持农民及其联合体分享一、二、三产业的发展和社会进步的共同成果。

更多信息请查看工作总结