外科护士长工作总结和工作计划(大全10 篇)

在现代社会中,人们面临着各种各样的任务和目标,如学习、工作、生活等。为了更好地实现这些目标,我们需要制定计划。通过制定计划,我们可以更好地实现我们的目标,提高工作效率,使我们的生活更加有序和有意义。以下我给大家整理了一些优质的计划书范文,希望对大家能够有所帮助。

外科护士长工作总结和工作计划篇一

- 1、护理部重申了各级护理人员职责,明确了各类岗位职责制和护理工作制度,如职责护士、巡回护士各尽其职,杜绝了病人自换吊瓶,自拔针的不良现象。
- 2、坚持了查对制度:
- (1)要求医嘱班班查对,每周护士长参加总核对1-2次,并有记录:
- (2) 护理操作时要求三查七对;
- (3) 坚持填写输液卡,一年来未发生大的护理差错。
- 3、认真落实骨科护理常规及显微外科护理常规,坚持填写了各种信息数据登记本,配备五种操作处置盘。
- 4、坚持床头交接班制度及晨间护理,预防了并发症的发生。
- 1、坚持了护士长手册的记录与考核:要求护士长手册每月5 目前交护理部进行考核,并根据护士长订出的适合科室的年 计划、季安排、月计划重点进行督促实施,并监测实施效果, 要求护士长把每月工作做一小结,以利于总结经验,开展工

作。

- 2、坚持了护士长例会制度:按等级医院要求每周召开护士长例会一次,资料为:安排本周工作重点,总结上周工作中存在的优缺点,并提出相应的整改措施,向各护士长反馈护理质控检查状况,并学习护士长管理相关资料。
- 3、每月对护理质量进行检查,并及时反馈,不断提高护士长的管理水平。
- 4、组织护士长外出学习、参观,吸取兄弟单位先进经验,扩大知识面:5月底派三病区护士长参加了国际护理新进展xx□学习结束后,向全体护士进行了汇报。
- 1、继续落实护士行为规范,在日常工作中落实护士礼貌用语50句。
- 2、分别于6月份、11月份组织全体护士参加温岭宾馆、万昌宾馆的礼仪培训。
- 3、继续开展健康教育,对住院病人发放满意度调查表,(定期或不定期测评)满意度调查结果均在95%以上,并对满意度调查中存在的问题提出了整改措施,评选出了护士。
- 4、每月科室定期召开工休座谈会一次,征求病人意见,对病人提出的要求给予程度的满足。
- 5、对新分配的护士进行岗前职业道德教育、规章制度、护士 行为规范教育及护理基础知识、专科知识、护理技术操作考 核,合格者给予上岗。
- 1、对在职人员进行三基培训,并组织理论考试。
- 2、与医务科合作,聘请专家授课,讲授骨科、内、外科知识,

以提高专业知识。

- 3、各科室每周晨间提问1-2次,资料为基础理论知识和骨科知识。
- 4、"三八妇女节"举行了护理技术操作比赛(无菌操作),并评选出了一等奖(吴蔚蔚)、二等奖(李敏丹、唐海萍)、三等奖(周莉君)分别给予了奖励。
- 5、12月初,护理部对全院护士分组进行了护理技术操作考核: 病区护士考核:静脉输液、吸氧;急诊室护士考核:心肺复苏、 吸氧、洗胃;手术室护士考核:静脉输液、无菌操作。
- 6、加强了危重病人的护理,坚持了床头交接班制度和晨间护理。
- 7、坚持了护理业务查房:每月轮流在三个病区进行了护理业务查房,对护理诊断、护理措施进行了探讨,以到达提高业务素质的目的。
- 8、9月份至11月份对今年进院的9名新护士进行了岗前培训, 资料为基础护理与专科护理知识,组织护士长每人讲一课, 提高护士长授课潜力。
- 9、全院有5名护士参加护理大专自学考试,有3名护士参加护理大专函授。
- 1、严格执行了院内管理领导小组制定的消毒隔离制度。
- 2、每个科室坚持了每月对病区治疗室、换药室的空气培养,对高危科室夏季如手术室、门诊手术室,每月进行二次空气培养,确保了无菌切口无一例感染的好成绩。
- 3、科室坚持了每月对治疗室、换药室进行紫外线消毒,并记

- 录,每周对紫外线灯管用无水酒精进行除尘处理,并记录,每两月对紫外线强度进行监测。
- 4、一次性用品使用后各病区、手术室、急诊室均能及时毁形, 浸泡,集中处理,并定期检查督促,对各种消毒液浓度定期 测试检查坚持晨间护理一床一中一湿扫。
- 5、各病区治疗室、换药室均能坚持消毒液(1:400消毒灵)拖地每日二次,病房内定期用消毒液拖地(1:400消毒灵)出院病人床单进行了终末消毒(清理床头柜,并用消毒液擦拭)。
- 6、手术室严格执行了院染管理要求,无菌包内用了化学指示剂。
- 7、供应室建立了消毒物品监测记录本,对每种消毒物品进行了定期定点监测。
- 1、坚持了以病人为中心,以质量为核心,为病人带给优质服务的宗旨,深入开展了以病人为中心的健康教育,透过发放健康教育手册,以及透过护士的言传身教,让病人熟悉掌握疾病防治,康复及相关的医疗,护理及自我保健等知识。
- 3、全年共收治了住院病人2357个,留观125个,手术室开展 手术2380例。急诊护士为急诊病人带给了全程服务,包括护 送病人去拍片,做b超、心电图,陪病人办入院手续,送病人 到手术室,三个病区固定了职责护士、巡回护士,使病员得 到了周到的服务。
- 4、全院护理人员撰写护理论文30篇,其中一篇参加了全国第三届骨科护理学术交流,有3篇参加台州地区学术交流,有2篇参加《当代护士》第二十一次全国护理学术交流。
- 1、个别护士素质不高,无菌观念不强。.

- 2、整体护理尚处于摸索阶段,护理书写欠规范。
- 3、由于护理人员较少,基础护理不到位,如一级护理病人未能得到一级护士的服务,仅次于日常工作。
- 4、病房管理尚不尽人意。一年来护理工作由于院长的重视、 支持和帮忙,内强管理,外塑形象,在护理质量、职业道德 建设上取得了必须成绩,但也存在必须缺点,有待进一步改 善。

外科护士长工作总结和工作计划篇二

来到普外科工作一年,努力学识专科知识,克服业务上的不足。在抢救和病房工作人员紧张(如节假日)时,能身先士卒,直接参与病人护理。

按照护理质量的标准,建立各种工作常规。监控并记录各种质量指标,发现不足及时改善。运用pdca的质量改善方法进行楼层cqi项目实施,在实施中充分发挥护士的积极性,改善深静脉管理,促进病人评估的规范进行,改善病人的健康教育,改善交接班制度的规范执行。

促进病历的规范记录,定期检查,并将检查结果及时反馈给相关的护士,帮忙护士改善规范进行event事件的处理和上报、讨论。

在20xx年,本楼层理解新调入同志名,新参加工作同志xx名, 均能安排规范的科室岗前培训,进行认真的带教和指导,所 有的新进护士均能尽快的适应工作。

按照护理教育部要求,在收集了科室护士的教育需求的基础上,共安排护理查房xx次,安排业务课时。

在员工激励方面,通过不断的护士及时评估反馈与季度评估

相结合,帮忙护士不断改善工作,并及时表扬好的行为来弘扬优良的工作风气。

通过授权的方式,鼓励护士参与科室管理,几乎每个护士都直接负责一项的科室管理资料,激发护士的工作积极性。

支持和鼓励护士的继续学识。有护士进行学历的继续教育, 作为护士长,在工作安排上尽量给予方便。同时鼓励护士进 行英语的学识,科室组织外科齐教授进行授课,帮忙护士提 高英语水平。

带教暂缺的状况下,能发挥科室护士的积极性,共同来承担 学生的带教工作,各种小讲课获得了学生的好评,同时也提 高了科室护士的教学潜力。

安排xx护士外出参加。

按照医院要求,进行楼层的成本核算管理。固定了每周供应室领物数量。按照医院要求,进行收费的规范管理。规范管理科室财务和物品,定期检查。

进行楼层的物品放置调整,使楼层环境更整洁。

重申科室的排班及换班制度,促进护士按规范换班。根据病人状况,带给适宜的护理人力,保证护理效果和人力的合理 安排。

积极参加医院及护理部召开的会议,每月一次召开护士会议,将医院及护理部的工作理念和工作安排及时传达给临床护士。根据医院宗旨和目标,引导护士遵循。

积极促进护理部与其他部门的合作,帮忙普外科主任承担一些管理工作,促进医护的协作。

作为交流委员会的主要成员,积极参与该委员会的活动,促进该委员会的发展。

在有效完成病房护理管理任务的状况下,努力学识各种业务知识,在各方面提高自己的潜力。

20xx年取得了护理夜大本科学位证书以及汉语本科毕业证书。 持续进行医学英语的课程学识。

完成了院内picc穿刺的培训。

学识计算机的运用,提高工作效率。

在护理部领导的安排下,参加xx次,外出参加学术会议xx次,应邀外出授课xx次。

论文书写一篇,通过实用护理的'初审。

完成医院规定的继续教育学分,个性是积极参加各种管理课程。

新的一年,新的开始,来年将更努力的工作和学识,不负医院的培养。

- 1、继续学识英语,明年争取在使用和口语上有很大的提高, 能更流利和外国专家交流。考大学英语6级或者pet4.
- 2、在管理的知识和技能上,有更多的进步。改善的途径有:看管理书,和其他护士长交流,参加管理的课程等等。
- 4、积极支持和参与护理部各项工作。

外科护士长工作总结和工作计划篇三

尊敬的领导:

您好!

工作一月来,在院领导和科室主任护士长的言传身教、关心培养下,在同事的支持帮助、密切配合下,我不断加强思想政治学习,对工作精益求精,圆满地完成了自己所承担的各项工作任务,个人思想政治素质和业务工作能力都取得了一定的进步,为今后的工作和学习打下了良好的基础,现将工作和学习情况总结如下:

一、政治思想方面

坚持以病人为中心,以质量为核心的护理服务理念,适应新的护理模式,社会发展的新形势,积极参加一切政治活动,以服务病人奉献社会为宗旨,以病人满意为标准,全心全意为病人服务。

二、增强法律意识

认真学习《护士法》及其法律法规,让我意识到,法律制度的日益完善,法制观念的不断增强,依法办事、依法维护自身的合法权益已成为人们的共识。现代护理质量观念是全方位、全过程的让病人满意,这是人们对医疗护理服务提出更高、更新的需求,这就要求我丰富法律知识,增强安全保护意识,使护理人员懂法、用法,依法减少医疗事故的发生。

三、工作学习方面

在工作中,严格遵守医院和科室的各项规章制度,严格执行 查对制度及护理操作规程,落实制度,减少差错事故的发生, 严格执行无菌操作,保证孕产妇以及新生儿的安全。贯 彻"以病人为中心,以质量为核心"的服务理念,文明礼貌服务,坚持文明用语,落实到工作中的每个岗位,工作时间仪表端庄、着装整洁、礼貌待患、态度和蔼、语言规范。

对年轻护士认真传、帮、带,做好护师职责,努力提高护理病历书写质量及护理表格合格率;对出现的缺点、差错,认真总结、分析、查找工作隐患,防患于未然。

在工作过程中,我深深感到自身不足,对于各种传染病知识了解很少,明显感到加强自身学习、提高自身素质的紧迫性。一是向书本学习,坚持每天挤出一定的时间不断充实自己,广泛汲取各种"营养";二是向周围的同事学习,始终保持谦虚谨慎、虚心求教的态度,主动向同事请教,参加医院和科室组织的各种传染病知识学习班;三是在实践中学习,把所学的知识运用于实际工作中,在实践中检验所学知识,查找不足,提高自己,防止和克服浅尝辄止、一知半解的倾向。

我时刻提醒自己,要不断加强自身思想道德的修养和人格品质的锻炼,增强奉献意识,把无私忘我做为人格修养的重点。不受社会上一些不良风气的影响,从一点一滴的小事做起;工作中严以律己,忠于职守,防微杜渐,牢固树立全心全意为病人服务的宗旨。

以上是我在医院工作一个月的总结,这些天来深刻感受到医院的积极向上的朝气,对未来充满信心,愿意为六院贡献自己一份微薄的力量,请领导和同事们给予监督和支持!

此致	
敬礼!	
述职人:	

20__年_月_日

护士长述职报告5

外科护士长工作总结和工作计划篇四

尊敬的各位领导,各位同事:

大家好!

今年七月,我被任命为产科副护士长。作为一名医院里最年轻的中层干部,从上任的那一天起,我就深深意识到了所面临的压力和挑战。

以前,从未参与过护理管理工作,对管理的实践经验可以说是一无所知。通过将近半年来的工作实践,使我逐渐地,更深层次地认识到了一个护士长的职责。"当好一名护士容易,要当好一名护士长却不容易。"可以说,这是我半年来最深的体会。以前,作为一名护士时,我只要做好了本职工作,处理好了与病人之间,与护士、医生之间的关系就好了,而且呢,一直以来也做得顺风顺水,得到的都是鼓励和表扬。

而现在,一上任,我马上体会到了一名护士长的职责要比一名护士的职责多得多,也难得多。比如说,面对病人:以前,我觉得难应付的病人只是偶尔那么几个。可是现在,我突然发现,那些难应付的病人怎么会冒出来这么多?其实是因为,当了护士长,就要去面对科室里所有难应付的病人。

可以说,刚上任的时候,因为经验不足,处理一些事情的时候,也得到了教训。因为在意见本上,我曾经得到过一次点名批评。当时这个病人因为安排不了车子将她上午送回家,而我的解释又过于简单,所以她在意见本里写道:"护士长处理事情的态度和方法,让人感觉不想负责,不敢承担,希

望院领导给予指导和批评。"当时,我的第一个想法,就觉得挺委屈的,那天出院病人有那么多,车子送需要一定的时间,又不是我能随意安排的,别人和她这么解释就没事,而我,怎么就遭到了点名批评呢?后来,我自己也想明白了,就因为我的头上多了一条杠,她当然有理由对我的要求更高了。

当护士,当护士长,有些时候,觉得挺委屈得。很多时候,病人对环境不满意,对卫生不满意,对治疗不满意,首先第一个挨骂的,往往是护士。非常喜欢马云的一句话,他说:"一个人的胸怀,是被委屈撑大的。"工作越来越多年,经历的事情也越来越多,现在发现,抵抗委屈的能力也越来越强了。以前觉得委屈的事,现在看来,都算不上了。

当护士长的半年时间很短,也不敢说自己取得了什么成绩。这半年,我只是在努力的适应,认真的完成各项工作任务,同时,也意识到了自身存在的一些不足之处。比如说,对科室里的护理工作计划不够全面,处理一些护患事件时的沟通能力还有欠缺。我也知道,自己距离一名优秀的护士长还很遥远。但是,我会去努力,让自己一步一步成长起来的。努力在科室牟护理队伍中,以身作则,起表率作用。

今天,我能够站在这里,做一次述职报告,心中怀着一颗感恩的心,感谢院领导给予我的指导和关心,感谢所有同事给予我的支持和帮助,因为有你们,我不孤单!

谢谢大家!

述职人: ___

20__年_月_日

外科

护士长述职报告2

外科护士长工作总结和工作计划篇五

尊敬的领导:

您好!

同党中央保持高度一致,提高政治敏锐性,积极响应院里组织的各项政治活动,遵守院里的规章制度。提高自己的思想觉悟,想患者之所想,急患者之所急,在平凡的护理工作中实践着我党全心全意为人民服务的宗旨。

我严格遵守职业道德, 遵守医院及科室的各项规章制度, 严 格无菌观念及慎独精神。积极参加医院及科室的各项活动, 团结协助,同科室各位老师一齐努力完成各项护理工作任务, 做到慎言守密,持续良好的人际关系;在学习上,我深知自己 不仅仅要有扎实的理论知识,还要有较强的临床操作技能, 所以我要不断学习, 自我充电, 注重把理论和临床充分结合, 以过硬的本领,熟练的操作潜力赢得患者的信任和合作。不 管是基础护理,还是各项专科操作技能。从陌生到熟悉,从 熟悉到掌握, 我成长的每一步都蕴含了各位老师及同事们辛 勤的'汗水,在我悉心努力之下各项护理护理工作均能独立完 成,医院定期进行护士技能操作培训,不仅仅提高了我们的 动手潜力,还强化了我们的各项操作技能,切实保证了护理 护理工作的安全性;我本着"一切以病人为中心,以质量为核 心,以安全为前提的服务理念,端正护理工作态度,勤奋护 理工作,积极进取,想病人之所想,急病人之所急,需病人 之所需,透过自己的努力,获得了家属及病员的一致好评, 这是对我护理工作最大的肯定。

我明白,自己要做的护理工作还有很多,要学习的东西也有很多。我从来没有认为自己的目标已经实现,我们永远在路上,永远要前进。我以自己的护理工作为傲,我也会秉承一个护士该有的道德品质及素质,努力做好自己的本质护理工作。

以上便是我简短的个人述职报告,如果有什么宝贵意见期望大家能够提出。

述职人[]xxx

20xx年x月x日

外科护士长工作总结和工作计划篇六

首先,感谢大家对我的信任,感谢领导对我工作的支持与肯定,希望各位会因为我的报告而有一个好心情。在很多人眼里,护理工作是一项很低级很被动的工作,但是我从小就向往做一名白衣天使,每天穿梭于病房之间,做一名守护者。所以在每一个上班的早晨,我都会给自己一个微笑,——我是天使,我用自己的行动改变着人们对护理工作的看法,诠释着白衣天使的真正意义,其实护理也是一门艺术,心与心沟通的艺术,我相信付出了就会有回报。

工作中总会有许多不如意,摆正一种心态是最重要的,我曾经有过一次患者的经历,所有的痛苦让我更珍惜自己的健康,珍惜自己的工作,尊重所有病痛的人,没有什么比拥有健康的身体更重要的,生活中的不如意,工作中的不顺心,我就会想,我比那些病痛的人幸福多了,没有人应该吝啬自己快乐。

我记得一句话说:微笑对于女人是一种最好的美容,对于男人是一种最好的武器,其实生活就是一面镜子,你对他笑,他就会对你笑,我们的患者也是一面镜子,你对他笑,他也会微笑地回报你,这是不用投资的美容方式,却会让我们受益非浅,同意我观点的,请微笑一次。

我认为护理工作不单单是一种治疗与被治疗的关系,倡导正确的生活方式,科学的饮食,是预防疾病的重要途径,健康教育是我们护理将要承担的一项重任,每次有了新的病种,

我们都会及时组织学习,及时为患者量身定做一份健康指导,让他们对自己的疾病有一个充分的认识,对他周围的人也是一种好的影响,没有病的可以预防,有病的患者可以及时就医,在工休座谈会中,我们也总是积极地把常见病的简单诊断告知患者及家属,以便有疾病的人及时就医,这样让我们的业务水平不断地提高,也扩大了我们的社会影响力。

我们科的护士比较少,工作量有时也很大,经常要24小时连班,第二天还要加班,但是大家都没有怨言。在工作中,我总是去发现她们的优点,及时给予表扬,工作中出现的疏忽和缺陷,我及时发现和纠正,让她们自己去努力改正工作中的不足,而不是居高临下地给予指责,这样是既维护了她们的自尊心,也克服了工作中的各种毛病和缺陷,让她们发挥自己最大的潜能,更好地为患者服务。

对于护理工作我也只是在摸索中寻求经验,还希望大家一如既往地支持我,及时的为我更正自己身上的缺点找出不足,把护理工作干得更好。

述职人:		
年_	_月_	_日

普外科护士长述职报告3

外科护士长工作总结和工作计划篇七

尊敬的各位领导、同事们:

我是1995年晋升主管护师的。多年来在所领导的正确领导下, 在同事们的支持和帮助下,自己能够自觉学习政治理论和专 业理论知识,在政治上能够始终一致,平时注重业务技术和 服务能力的提高,工作上认真负责、精益求精,严于律己、 宽以待人,团结同志,圆满完成了领导交办的各项工作,现 将学习、工作情况简要汇报如下:

一、刻苦钻研业务,不断提高护理技术水平

作为一名护理工作者,我深深地意识到,肩上多的是一份责任,脚下多的是一份动力,既要有高度的责任心,同时还要有熟练的护理操作技能,以病人为中心,提倡人性化服务,加强护患沟通,提高病人满意度,避免护理纠纷。

随着现代医疗卫生事业的飞速发展,"白衣天使"这一光荣而又庄严的称谓又赋予了新的更加丰富的内涵。护理工作具有艰巨、繁杂、紧张、持久的特点,这就对护理工作提出了更高的要求。我常常告诫自己,"科学是不断发展的,知识是永无止境的"。所以,平时自己十分注重专业知识的学习与积累,同时还加强了相关学科知识的学习和积累,从而在理论和实践上都有了很大的提高。

在平时的工作中,几十年如一日,高标准严要求,认真完成每一项工作,处理好每一项医嘱,兢兢业业、一丝不苟,没有发生过任何差错事故,对待患者耐心、热情,态度和蔼,服务周到,努力使患者减轻心理压力与紧张意识,积极配合我们的治疗。在对待一些特殊患者的护理有自己的独到之处,经常观察他们的表情,揣摩他们的心理,多与他们沟通,详细的掌握每一个病人的情况,帮助他们解决困难,解读品不同品种的疗效和同种药品剂量对不同人群的疗效,如常这较等,取得了一些经验。俗话说得好"三分治疗,七分护理",可见护理工作的重要性。同时,在不断提高业务技术和自单素质的基础上,开始了对疑难病症的特殊护理及探讨,即治疗护理,发展为病人的心理护理,积累了较丰富的经验。撰写了《大咯血病人的心理护理》论文,并在全国心理

卫生学术研讨会议进行了交流。平时自己主动带领下级护理人员完成工作任务,同时指导下级护理人员提高业务技术和护理质量,协助护士长完成各项工作任务。

二、积极投身于抗击"非典"的工作中

__年全国抗击"非典",是人们至今难以忘怀的日子。由于我们第一次遇到"非典"没有经验,传染源没有得到有效地控制,造成了大面积的传播,加之死亡病例的急剧增加,使得全国范围内一片恐慌。当时我的丈夫已被抽调到了市政府抗击"非典"指挥部不能回家,我的一双儿女面临中考,学校已全部放假,正是需要家长守护陪伴在身边的时候。然而,全市救治"非典"患者的医院,都需要大量的医护人员,当市卫生局决定从我所抽调医护人员时,我毫不犹豫的上了一线"非典"病房。

在那段难忘的岁月里,我们每天进病房前需要穿七层隔离防护服,手上戴着七层手套,进入隔离病房后不停地处理医嘱,为患者治疗、打针输液、采血化验、换氧气、护理、送饭等等。渴了从不敢喝水,因为不能上厕所,一个班下来几乎要晕厥。有些患者知道自己患的病具有传染性,在我们医护人员进入病房时,会主动戴上口罩,配合我们检查和治疗,但也有个别患者,不配合我们检查和治疗,故意刁难。每当遇到这类的患者,首先要调整好自己的心情,然后耐心细致的做工作,进行心理疏导,让患者接受我们的检查和治疗。在这种环境中,如再遇到处理死亡的病人,心理的压力是可想而知的。就这样我一天天的挺了过来,战胜了各种困难,圆满完成了上级交给的任务。

三、圆满完成了结核病项目线工作

__年6月按照国家的统一安排,我市启动了结核病项目线工作,所领导分派我们到赛罕区,帮助指导结核病项目工作。由于 赛罕区防疫站从事项目工作的人员少,专业水平低,我在组 长的领导下,即指导工作,同时还帮助干具体工作。为了完成工作指标任务,经常深入到乡、村筛查结核病病人,从登记造册、采血、皮试、皮下注射、贴化验单等样样都干,不怕脏不怕累,从不计较个人得失,常常晚上加班到8-9点,受到了赛罕区防疫站的好评。就这样一干就是9年。

四、存在的问题和努力的方向

- 1、在学习上,感觉要学的东西太多,时有浮躁情绪,加之工作事务繁忙,真正静下心学习情况比较少。
- 2、虽然基本上能履行自己的职责和义务,但是工作的主动性和预见性方面还有待加强。

在以后的工作中,要不断加强政治理论和专业技术理论的学习,努力克服自己的不足之处,在院领导和科室主任的带领下,为呼市结防所的发展贡献自己的力量。

各位领导、同志们,以上是我多年来学习、工作情况的简要 汇报,有不妥之处请同志们批评指正。

外科护士长工作总结和工作计划篇八

尊敬的领导:

您好!

时光飞逝,转眼又到了一年的年底,回望这一年来我在护士长的岗位上所做的工作,心中有很多感慨;现将20_年以来各项的述职报告如下:

- 一、严格管理,有效协调
- 一年来,在护理部和科主任的领导下,从各方面严格要求自

己,在科室工作尤其是护理工作中身先士卒,大胆管理,认 真落实医院和科室的各项工作制度,保证了科室工作稳步进 行。积极配合主任做好医护协调工作,引导大家做好医护沟 通;及时发现并解决一些摩擦和矛盾,增强了科室凝聚力,使 中医科成为一个温暖的大家庭;让医生护士在身心愉悦的状态 下工作,也为病人营造了温馨、和谐的病区住院环境。

二、狠抓护理业务培训

作为一个中西医结合内科综合科室,我们科面临病种杂,疑难杂症多,护理专科性不强的难题。而与之对应的是:中医科的12名护士,仅有一名是中西医结合护理大专毕业,其余都是西医护理专业毕业,在学校仅了解到简单的中医基础知识;在西医"专科护士"培训不断深入发展,专科护士特点和优势越来越明显的今天,中医科护士没有特定的专业知识和发展方向,这在一程度上影响了这个群体的工作积极性和队伍的稳定性,也给病区护理工作质量带来了负面影响。

针对这一现实,我果断决定:从我做起,全员培训。采取业务讲课和业务查房相结合的方式,发动科主任和医生参与,对包括呼吸、循环、消化、神经系统的常见内科疾病知识进行培训,对中医基础知识和常用技能系统培训,甚至对一些普外科和骨科疾病的保守治疗、护理知识,也进行了培训。一年的系统培训下来,考核结果表明,护士对上述各系统常见疾病都有了全面的认识和了解,这不仅提高了她们的业务技术水平,也极大的增强了护士对自身、对科室发展的信心。此后,我又采取日常强化的方式,不断结合病房现有病例强化培训过的知识,终于打造出了一支技术过硬、有中医特色的护理队伍。

三、尝试文化管理, 力求做出特色

多年的护士长经历,使我深切的体会到:对于一个团队而言, 规范其行为固然重要,但更重要的是要改变其思想,升华其 内心世界,要让"护士长管理"这个外因,通过护士"个人素质"的内因起作用。为此,我采取了一系列措施:在护士排班表上,每周送她们一句人生、职场感悟;举办"天使心语"小板报;利用早会给她们讲一些励志、哲理等小故事,引发她们对人生、对事业的思索。潜移默化之中,我们中医科的护士,人文素质有了很大提高。我终于打造出了"我用人文知识改变护士———护士有效管理自己———护理工作质量提高"的良性链条。近几年,不仅中医科的护理文化建设搞得风生水起,而且圆满的完成了各项工作目标。在省市历次检查中,我们中医科以收费规范著称,每次都迎接收费检查,没有给医院丢过一分。在行风评议检查中,中医科的健康教育和护理服务,更是赢得了参检专家的肯定和赞扬。

四、注重服务细节,提高病人满意度

比如说,在对病人的健康教育方面,多数科室的做法是,单纯依靠护士口头宣教,但我通过长期以来的观察,发现了一个弊端:护士说得少了,内容涵盖不全,说得多了,因为时间有限,就会说得快而没有重点,这样,病人根本记不住。为此,我把入院宣教的内容列了一个提纲,作为护士口头宣教的内容,而把详细内容输入电脑,护士在做提纲挈领的宣教后,把详细的资料发于病人,这都起到很好的效果。类似的还有"鼻饲知识宣教"、"痰培养标本留取方法"、"尿培养标本留取注意事项"等等等。这种口头和书面相结合的宣教方法,不仅有助于病人掌握,也节省了护士大量时间,因此深受大家欢迎。

五、不断学习总结,提高自身素质

俗话说,打铁还需自身硬,在认真做好科室护理管理工作的同时,我坚持学习新知识,不断总结临床护理经验,提高自身综合素质。于20_年_月参加了心理咨询师考试,望在_月份获得三级心理咨询师证书。一年来,先后在国家级、省级杂志上发表学术论文篇,在我院院刊上发表诗歌篇,散文篇。

六、不足之处和努力方向

面对我的病人我的科室,我可以坦然的说,为了你们,我一直在努力!但是,面对自己,我深知工作中还有很多的缺憾,比如,科研是护理工作前进和发展的重要动力,但我们中医科的护理科研项目至今还是空白;再比如,有时候,过于严厉的要求,我甚至看到过护士的眼泪和无奈。

因此,展望未来,对新的一年的护士长工作我充满了信心, 作为护士长我的努力方向是: 1、力争在护理科研方面有所突 破:2、宽严结合,让自己的管理方式更加成熟。

此致

敬礼!

述职人:_

2020年 月 日

神外科护士长述职报告3

外科护士长工作总结和工作计划篇九

来到普外科工作一年,努力学识专科知识,克服业务上的不足。在抢救和病房工作人员紧张(如节假日)时,能身先士卒,直接参与病人护理。

按照护理质量的标准,建立各种工作常规。监控并记录各种质量指标,发现不足及时改善。运用pdca的质量改善方法进行楼层cqi项目实施,在实施中充分发挥护士的用心性,改善深静脉管理,促进病人评估的规范进行,改善病人的健康教

育,改善交接班制度的规范执行。

促进病历的规范记录,定期检查,并将检查结果及时反馈给相关的护士,帮忙护士改善规范进行event事件的处理和上报、讨论。

二、人员管理

在20__年,本楼层理解新调入同志名,新参加工作同志__名,均能安排规范的科室岗前培训,进行认真的带教和指导,所有的新进护士均能尽快的适应工作。

按照护理教育部要求,在收集了科室护士的教育需求的基础上,共安排护理查房_次,安排业务课时。

在员工激励方面,透过不断的护士及时评估反馈与季度评估相结合,帮忙护士不断改善工作,并及时表扬好的行为来弘扬优良的工作风气。

透过授权的方式,鼓励护士参与科室管理,几乎每个护士都直接负责一项的科室管理资料,激发护士的工作用心性。

支持和鼓励护士的继续学识。有护士进行学历的继续教育,作为护士长,在工作安排上尽量给予方便。同时鼓励护士进行英语的学识,科室组织外科齐教授进行授课,帮忙护士提高英语水平。

带教暂缺的状况下,能发挥科室护士的用心性,共同来承担 学生的带教工作,各种小讲课获得了学生的好评,同时也提 高了科室护士的教学潜力。

安排 护士外出参加。

三、工作管理

按照医院要求,进行楼层的成本核算管理。固定了每周供应室领物数量。按照医院要求,进行收费的规范管理。规范管理科室财务和物品,定期检查。

进行楼层的物品放置调整, 使楼层环境更整洁。

重申科室的排班及换班制度,促进护士按规范换班。根据病人状况,带给适宜的护理人力,保证护理效果和人力的合理安排。

用心参加医院及护理部召开的会议,每月一次召开护士会议,将医院及护理部的工作理念和工作安排及时传达给临床护士。 根据医院宗旨和目标,引导护士遵循。

用心促进护理部与其他部门的合作,帮忙普外科主任承担一些管理工作,促进医护的协作。

作为交流委员会的主要成员,用心参与该委员会的活动,促进该委员会的发展。

四、自身职业发展

在有效完成病房护理管理任务的状况下,努力学识各种业务知识,在各方面提高自己的潜力。

13年取得了护理夜大本科学位证书以及汉语本科毕业证书。持续进行医学英语的课程学识。

完成了院内picc穿刺的培训。

学识计算机的运用,提高工作效率。

在护理部领导的安排下,参加__次,外出参加学术会议__次, 应邀外出授课 次。 论文书写一篇,透过实用护理的初审。

完成医院规定的继续教育学分,个性是用心参加各种管理课程。

新的一年,新的开始,来年将更努力的工作和学识,不负医院的培养。

明年的目标有:

- 1、继续学识英语,明年争取在使用和口语上有很大的提高, 能更流利和外国专家交流。考大学英语6级或者**pet4**.
- 2、在管理的知识和技能上,有更多的进步。改善的途径有:看管理书,和其他护士长交流,参加管理的课程等等。
- 4、用心支持和参与护理部各项工作。

外科护士长工作总结和工作计划篇十

尊敬的各位领导、各位老师:

大家好!

一、在思想道德方面,提高政治敏锐性,积极响应院里组织的各项政治活动,遵守院里的规章制度。

认真学习马列主义、毛泽东思想、邓小平论理,积极学习"三个代表"重要思想,用先进的理论、科学的思想武装自己的头脑,指导自己的工作实践,提高自己的思想觉悟,想患者之所想,急患者之所急,在平凡的工作中实践着我党全心全意为人民服务的宗旨。

二、在工作中,我严格遵守职业道德,遵守医院及科室的各 项规章制度,严格无菌观念及慎独精神,积极参加医院及科 室的各项活动, 团结协助, 同科室各位老师一起努力完成各 项工作任务,做到慎言守密,保持良好的人际关系;在学习上, 我深知自己不仅要有扎实的理论知识,还要有较强的临床操 作技能,所以我要不断学习(),自我充电,注重把理论和临 床充分结合,以过硬的本领、熟练的操作能力赢得患者的信 任和合作。不管是基础护理,还是各项专科操作技能。从陌 生到熟悉, 从熟悉到掌握, 我成长的每一步都蕴含了各位老 师及同事们辛勤的汗水,在我悉心努力之下各项护理工作均 能独立完成, 医院定期进行护士技能操作培训, 不仅提高了 我们的动手能力,还强化了我们的各项操作技能,切实保证 了护理工作的安全性;我本着"一切以病人为中心,以质量为 核心,以安全为前提的服务理念,端正工作态度,勤奋工作, 积极进取,想病人之所想,急病人之所急,需病人之所需, 通过自己的努力,获得了家属及病员的一致好评,这是对我 工作最大的肯定。

我知道,自己要做的工作还有很多,要学习的东西也有很多。我从来没有认为自己的目标已经实现,我们永远在路上,永远要前进。我以自己的工作为傲,我也会秉承一个护士该有的道德品质及素质,努力做好自己的本质工作。

以上便是我简短的个人述职报告,如果有什么宝贵意见希望大家能够提出。

护士述职报告2