

最新生产班组工作计划(汇总9篇)

计划是人们为了实现特定目标而制定的一系列行动步骤和时间安排。优秀的计划都具备一些什么特点呢？又该怎么写呢？这里给大家分享一些最新的计划书范文，方便大家学习。

生产班组工作计划篇一

xx年是我镇在县委、县政府的正确领导下，全面落实“十三五”安全生产规划的重要年头，也是落实小城镇规划任务的第一个年头，各项安全生产工作任务十分艰巨，做好各行各业的安全生产工作，对于保障全镇各项建设事业的顺利进行具有十分重大的意义。为此，结合全镇的总体工作部署特制定如下安全生产工作计划：

在县委、县政府的正确领导下，以党的十八届三中、四中、五中全会为指导，全面落实安全生产“党政同责”“一岗双责”责任，坚持“五个全覆盖”原则，坚持“预防为主，安全第一”的方针，树立“以人为本，安全至上，以安全促发展，以安全保发展，以安全达小康”的理念，在突出抓好安全生产的基础上，加快全镇转型跨越发展步伐，为实现安全、和谐、文明、小康新xx而努力奋斗。

xx年我镇的安全生产工作涉及面广，任务重，农村（社区）、企业、部门常规性安全生产有待于进一步加强，重点行业、重点工程、重点部门的安全生产工作任务更加繁重，尤其是全镇小城镇建设的十大项目将在年内继续建设，这就给我们的安全生产又提出了新的课题，为此，根据全镇安全生产的形势和要求，我们确定了全年安全生产的工作任务分解如下：

（一）安全生产控制考核指标任务

xx年安全生产总体控制指标是：各类安全生产事故死亡总人

数为零。绝对控制指标要达到工、矿、商贸包括煤矿、非煤矿、建筑施工、危险化学品、烟花爆竹、特种设备、冶金机械、道路交通、火灾事故、农业机械及其它行业的事故死亡人数为零；相对控制指标要达到地方百万吨死亡率，亿元地区生产总值事故死亡率、工矿商贸企业就业人员10万人事故死亡率、道路交通万车死亡率为零。对在辖区内高危行业较大以上事故控制在零以内。确保年内不发生任何重特大安全生产事故。

（二）安全生产综合工作任务

安全生产综合工作涉及方方面面，头绪多、任务重，必须采取强有力措施，进行规范性监管才能全面落实工作任务。

一是要进一步加强组织领导，充实和完善相关规定和制度。要进一步建立镇、村、社区、企业、部门的安全生产体系，完善安全生产“党政同责”“一岗双责”制度，明确各级领导和专兼职安监人员的工作职责，要求各级领导干部每月必须深入基层一线检查调研安全生产两次以上。要求各级领导必须在年初写出安全生产承诺保证书，在深入基层检查调研时必须做好记录；要进一步完善安全生产季度专题会和月度例会制度，要求各级领导必须无条件参加会议，不准顶替、缺席，会议必须做好记录，搞好签到并将参会情况列入年度考核内容进行考核；要进一步完善各行业的安全生产责任制度、会议制度、检查制度、隐患排查制度、宣传教育培训制度、承诺制度、值班制度和目标责任制度；要进一步建立和完善各级领导安全生产包保责任制度和奖罚激励制度，要求做到职责和责任明确，责、权、利挂钩，确保责任落实到位。

二是要进一步建立健全安全生产监管体系，要求各村、社区、企业部门必须组建安全生产监管领导小组，并在办公场所、办公设施和人员配备、应急器材等方面配备齐全；要根据本单位、本部门的特点，找准安全生产工作重点，并制定工作计划，坚持安全检查工作的常态化、制度化、规范化。镇、

村（社区）、企业、部门之间的安全体系完善后要及时互通信息，做到上情下达、下情上达保证信息的畅通共享。

三是要进一步加大检查、督查的力度，要求各基层单位要做到年初有计划、年终有总结，阶段性和专项性活动有部署，有措施、有结果、有小结。特别要注意在对安全生产检查、排查出的各类隐患要认真进行公正示和登记，并及时上报镇、县两级安监部门备案，要对隐患整改工作进行公布、公示，明确整改时间、整改要求、整改责任领导，确保隐患整改落实到位。

四是进一步加强执法检查措施，要求对本地区和行业发现的无证经营、非法生产、非法建设、非法运作的人和事及时报镇、县相关部门给予严厉打击；对各行各业特殊工种、特殊岗位的职工必须按要求进行培训后持证上岗。对于各类建设工程要严格按照“三同时”规定执行，要健全档案，做到底清数明。

五是进一步加强宣传、教育、培训工作，要求宣传、教育、培训工作要贯穿全年不放松，要做到宣传活动有方案、有计划、有场地、有资料、有档案、有总结。培训活动有主题、内容实、针对性强。年内要组织开展多种形式的安全知识宣传、教育、培训活动。要继续把安全文化引进农村、社区、企业，把安全教育课列入中小学生学习课程并给予巩固和加强。

六是进一步加强创建本质安全型乡、村、社区、企业工作，巩固和加强安全乡村创建工作所取得的成果，要求年内100%的村、社区、企业必须达到创建本质型安全单位要求，100%的行政村和社区达到省级安全乡村创建标准，要继续加强“五落实”“五消灭”的后续保障工作，确保“双创”工作取得更加优异的成绩。

七是进一步强化安全生产应急救援工作，要求各村、社区、企业、部门都要制定各自的安全生产应急救援预案，并组织

进行应急演练，要组织和备足应急救援物资和工具，充实和稳定应急救援队伍，保证应急救援招之即来，来之能救，救之有效；要健全机制、制度和档案，使应急救援工作列入正规化、规范化、实效化管理渠道，充分发挥应急救援的强力作用。

八是进一步加强安全事故统计报告和责任追究工作。要健全事故统计报告制度和责任追究制度。遇到各类事故的发生要立即启动应急预案，要认真组织分析事故原因、准确、及时地上报事故发生的情况；要严格执行事故责任追究制度，坚持谁主管谁负责、谁分管谁负责、谁监管谁负责，严肃追究和查处相关责任人的责任。坚持安全生产“一票否决制”，无论任何单位、任何领导，年内在本单位、本部门如发生安全事故将取消其评优、评先、提拔任用资格，对发生重大事故、伤亡较重的责任领导要依法追究其法律责任。

九是要进一步抓好日常工作和上级交办的工作任务，要求各级各部门都要因地制宜抓好日常的安全监管工作，同时要认真完成好上级在各个时期下达的安全生产工作任务，要协调配合，同心协力，强抓共管，开拓创新，把各项工作任务真正落在实处。要千方百计创造条件，增加安全生产的资金投入，保证安全生产的正常运作，要求各村、社区、企业、部门对安全生产总投入达到本单位总经费投入的20%以上，以此来保证安全生产费用有效供给。

xx年全镇安全生产的主要奋斗目标就是杜绝一切安全生产事故的发生，圆满完成安全生产控制指标，实现全年安全生产无事故。安全生产工作重点是：煤矿和非煤矿山企业、护林防火、雨季“三防”、冬季“三防”、危险化学品、学校安全、烟花爆竹、道路交通安全等。

一是要切实加强领导，坚持党政“一把手”负总责，分管领导负直接责任的工作方式，层层落实职责，签定年度安全生产责任书，交纳安全生产承诺书，继续实行各级领导包保安

全生产责任制，把工作任务和职责明确到领导，落实到基层班、组和生产一线，坚持领导抓、抓领导，确保责任落实到位，工作落实到位。

二是加强制度建设完善“一岗双责”责任体系，用严格的制度来规范和约束各级领导和职工群众齐抓安全生产的行为，使安全生产在制度化的运行中得到健康发展。

三是坚持软硬件相结合，齐抓共管，软件硬化，硬件强化，继续在农村社区实行联户联保“六落实”安全生产责任制，在企业大力推广“手指口述”“双指双述”“岗位对标”安全生产管理办法，加大培训、宣传力度、营造安全生产社会氛围，全面提高全民的安全生产素质。

四是加强安全生产的激励机制建设，加大安全生产投资力度，把激励创安引入安全生产管理机制，实行重奖重罚，严格责任追究，坚决执行“一票否决”制。

五是加强队伍建设和基础设施建设，加强对各级安全生产监管人员的专业技能培训，不断充实和加强安监队伍建设，要配备必要的检查器材和应急救援的工具与物资。加强信息网络建设，为提高工作效率奠定坚实基础。

全镇上下要在新的一年里，同心协力、同舟共济，严防、严管、尽心尽责，把安全生产抓出成效，为夺取我镇各项建设事业的安全发展、稳定发展、科学发展、创新发展做出应有的贡献。

生产班组工作计划篇二

为进一步贯彻落实“安全第一，预防为主，综合治理”的安全生产方针，强化安全生产目标管理和本质安全管理；并结合公司安全生产实际，特制定2xxx年安全生产工作计划，将安全生产工作纳入公司重要议事日程来抓。在全公司推行“全

面、全员、全过程和全天候”的四全安全管理体系，深入贯彻落实各项安全生产规章制度及安全职责，使安全工作做到“职责明确，警钟长鸣，常抓不懈”，为实现20xx年公司安全生产目标管理而努力奋斗！

以人为本 安全第一 预防为主 全员动手 综合治理 科学管理
改善环境 持续发展 安全生产目标：

不发生安全事故，不损害人体健康，不破坏环境；

根据公司一年来的安全生产现状，确定出2xxx年安全生产工作的重点单位、重点部位，完善各类事故处理应急预案，加大危险源的监控和管理力度。要严格按照《安全生产法》、等法律法规规定强化专项整治。

1. 认真开展公司级月度安全检查和专项安全检查，部门、班组每月进行一次安全检查，班组坚持班中的安全检查，并要求部门、班组领导及管理人员加强日常安全检查，。
2. 加强对危险场所的管理工作，等重要部位的安全防范，做好专项整治工作。
3. 加强对岗位现场的安全管理，及时查处违章指挥，违章操作等现象，最大限度降低各类事故的发生，确保公司生产工作正常运行。

通过宣传、教育、创建群体氛围等手段，不断提高职工的安全修养，改进其安全意识和行为，营造安全生产的良好环境氛围，实现从“要我安全”到“我要安全、我会安全”的转变，提高工作主动性，弥补安全生产被动管理的不足。全员安全综合素质是影响安全生产管理水平的核心因素，我们要采取多种方式相结合的全面安全教育培训和宣传工作，促进全员整体素质的提高，提升企业安全管理水平。

1. 安全培训，首先是安全意识培训，其次才是安全技能培训，而培养员工与管理层的合作态度，又被放在安全意识教育之

前，也就是靠培养员工的合作态度来逐渐培养其安全意识。

提高和加强，做好人的本质安全管理工作。

3. 继续办好《安全工作简报》、《安全生产宣传栏》和安全生产图片展览等多种形式的安全宣传教育工作。

4. 加强对员工的安全生产教育，提高员工的安全生产知识和操作技能，定期或不定期组织员工学习有关安全生产法规、法律及安全生产知识，做好新员工上岗及调换工种人员的三级安全教育，提高员工安全生产意识和自我保护能力，防止事故的发生；对特种作业人员进行专业教育和定期考试，做到100%持证上岗。

5. 认真组织学习和贯彻执行总公司下发的关于安全生产的文件精神，不断规范和强化安全生产宣传工作。

强化基层安全管理 安全绩效考核细节化管理，消除安全漏洞。我们要细化安全绩效考核项目和考核标准，强化安全激励机制，加大对重要关键岗位的安全绩效与收入挂钩力度，将安全工作重心下移，关口前移，要求把安全责任落实到每一位领导、每一个部门、每一个班组、每一位员工，真正做到安全工作全方位、全过程、全员参与，全方面覆盖，实行安全评优评先。

1. 签订安全生产责任状。根据国务院23号文件精神和公司20xx年安全目标管理工作要求，要做到“千斤重担大家挑，人人肩上有指标”，把安全生产责任切实落实到每个部门、车间和岗位及个人。实行“员工个人与班组、班组与车间(部门)、车间(部门)与主管领导、主管领导与总经理”实行安全生产目标管理一级保一级的层层签订安全生产责任状，做到在安全工作中各尽其职，各负其责。

2. 建立完善各级安全生产绩效考核体系。目前公司考核各部

门、车间一级的绩效考核体系已经建立;各部门和车间考核班组, 班组考核员工个人的绩效考核体系尚未建立。为此, 要求各单位在20xx年元月1日前全部完成“部门(车间)和班组”两级绩效考核方案, 并报公司安全部审查备案。

综上所述:公司安全部2xxx年安全生产工作将继续本着“安全第一, 预防为主, 综合治理。”的方针, 按照“谁主管、谁负责”的原则, 进一步分清责任, 从维护公司发展的大局出发, 保持深入生产一线服好务、发扬吃苦耐劳的工作作风, 严格履行公司的安全生产工作部署, 控制指标, 积极行动, 把安全生产工作抓紧、抓实、抓好, 为公司经济发展做大做强做出新的贡献。

生产班组工作计划篇三

高举中国特色社会主义的伟大旗帜, 坚持以邓小平理论和三个代表重要思想为指导, 坚持经济社会加快发展, 科学发展, 又好又快的发展为指针, 以精神总揽安全生产工作的全局, 坚持安全第一、预防为主、综合治理的总方针。以减少安全事故为目标, 加强机构队伍和法制建设, 突出执法监督, 完善责任体系, 夯实工作基础, 强化专项整治, 为全县经济和社会发展提供良好环境。

降低事故发生率, 安全生产事故四项指数同比下降, 杜绝责任事故, 防止安全生产重特大事故发生。

1、进一步搞好道路安全交通。一是切实加强宣传, 认真开展多种形式的交通安全宣传教育活动, 广泛宣传交通安全法规, 普及交通安全知识, 提高司乘人员安全意识。二是进一步加强车辆源头管理工作。认真搞好车辆年度、季度检验和法定保险工作, 严禁无牌无证, 带病车辆上路营运。加强农用车、拖拉机载客的安全监管, 严禁农用车、拖拉机等非客运车辆载客。三是加强客运场站管理。各职能部门要督促运输企业完善安全生产鼓掌制度, 落实各项安全生产防范措施。严厉

打击非法客运场站。四是加强路况的检查力度，确保道路畅通。加强对危桥和事故多发路段的监控和整治，消除安全隐患。

2、进一步加强水上交通安全管理，确保汛期安全。对有水上船舶、渡口的实行定人定点管理，切实搞好对船主的安全教育。拟订四月中旬对全县所有渡口情况进行一次全面检查，达不到安全标准的，坚决封渡。取缔“三无”船舶，禁止生产用船渡客。在高水位期交通部门要组织力量采取特别监护措施，必要时封闭渡口，切实抓好防汛工作。4-5月搞好山塘、水库的安全检查，落实汛期干部24小时值班制，确保农田水利设施和群众生命财产安全。

3、突出抓好非煤矿山的安全整治。组织乡政府干部配合安监、国土、公安等部门，对辖区内的非煤矿山、采石厂进行安全检查、安全整治和安全培训，加强对非煤矿山的安全管理。

4、切实抓好消防安全。一是乡机关，各村及乡级各单位要落实安全生产岗位责任制。二是加强森林防火，加强重点森林区域监控，加强巡逻守护，落实护林员责任，建立森林火灾报告制度和火灾扑救预案。

5、切实加强建筑安全管理。认真贯彻“消除隐患、预防事故、保障安全、确保质量”的方针，全面落实建筑安全责任制，强化对施工队伍的安全管理和安全培训，要严把对施工企业的资质管理。对重点工程实行“三同时”管理。

6、切实抓好危险化学物品及爆炸物品的管理。配合县安监局、公安、环保部门要搞好危险、有毒化学物品的检查和处理，对剧毒化学物品实行全过程跟踪管理。整顿和规范成油品经营市场，把好“市场准入关”和严格执行安全生产条件先审制。公安部门要严格规范民用爆炸物品储存使用，打击非法购买、使用爆炸物品的行为，取缔非法生产烟花爆竹的个体作坊，对情节严重依法追究刑事责任。

1、进一步健全和完善安全生产责任制。加强安全生产的监督管理，继续推行安全生产一把手负责制，实行安全生产目标管理和安全生产一票否决制，各安全生产责任要建立健全安全生产各项制度，制定好《重特大安全生产事故应急处理预案》，做到安全生产责任制度和措施落实到位。乡政府、乡安委会、乡安办要会同有关部门对安全生产责任单位进行定期和不定期督察，对安全生产责任单位的工作进行通报表彰和批评。

2、进一步完善安全生产监管体系。切实加强安全生产队伍建设。一是开展法律、法规学习和教育，组织执法人员认真学习安全生产政策法规、规范执法行为、提高执法水平。二是切实加强乡镇安办建设，完善监管体系，健全规章制度，提高队伍素质。三是建立健全事故应急救援和预警体系。对隐患严重，容易发生事故的地区和企业实行安全生产预警，督促有关部门和企业采取措施，防止事故发生。

3、强化执法监督，创新执法方式。大力推进分类检查，计划监察，正确处理点面和数量和质量的关系，努力降低执法成本，提高执法效率，做到年度有计划、季度有重点，月底有检查。对“五一”、“十一”黄金周、“元旦”、“春节”以及高温、雨季、冬季等重点特殊时段要做到早部署，早安排，有针对性的开展专项执法检查。

4、加强隐患排查整治，强化事故责任追究。一是加大安全检查力度，实行重大事故隐患，危险源备案制和台帐制，对各类检查和日常执法监督中发现的重大隐患要依法下达整改通知书，凡是消极对待或顶着不改的，要依法依规严肃处理。三是进一步加大事故查处力度。严格按照“四不放过”原则，严肃查处每一起事故。

5、夯实工作基础，建立长效机制。一是加强教育培训，安全教育培训必须坚持经常化、制度化，加强对生产经营单位企业负责人和从业人员的安全培训教育，认真落实从业资格和

持证上岗制度，不断提高干部职工的安全意识和自我防护能力。二是加强信息报送工作。各安全生产责任部门要按照统一要求，及时准确报送事故信息和工作动态，不能瞒报、拖延不报，加强安全生产形势的分析预测，为领导决策提供依据。三是加强执法档案建设。建立健全安全生产执法监督档案，做到一文一档，一案一档，以促进安全生产执法的规范化和程序化。

生产班组工作计划篇四

为了贯彻落实“安全，预防为主，综合治理”的方针，强化安全生产目标。结合工厂实际，特制定20xx年安全生产工作，将安全生产纳入重要议事日程，警钟长鸣，常抓不懈。

全年实现无死亡、无重伤、无重大生产设备事故，无重大事故隐患，工伤事故发生率低于厂规定指标，综合粉尘浓度合格率达80%以上(如下表)。

要以公司对20xx年安全生产目标管理责任为指导，以工厂安全作为标准，以安全总方针“安全，预防为主。”为原则，以车间、班组安全为基础，以预防重点单位、重点岗位重大事故为重点，以纠正岗位违章指挥，违章操作和员工保护穿戴为突破口，落实各项规章制度，开创安全新局面，实现安全生产根本好转。

各单位部门要高度重视安全生产工作，把安全生产工作作为重要的工作来抓，认真贯彻“安全第一，预防为主”的方针，进一步增强安全生产意识，出实招、使真劲，把“安全第一”的方针真正落到实处，通过进一步完善安全生产责任制，首先解决意识问题，真正把安全生产列入重要议事日程，摆到“”的位置上，只有从上重视安全，责任意识才能到位，才能管到位、抓到位，才能深入落实安全责任，事故隐患，严格执行“谁主管，谁负责”和“管生产必须管安全”的原则，力保安全生产。

根据工厂现状，确定出20xx年安全生产工作的重点单位、重点部位，完善各事故处理应急预案，加大重大隐患的监控和整改力度，认真开展厂级月度安全检查和专项安全检查，车间每周进行一次安全检查，班组坚持班组的三次安全检查，并要求生产科、车间及人员加强日常安全检查，对查出的事故隐患，要按照“三定四不推”原则，及时组织整改，暂不能的，要做好安全防范措施，尤其要突出对煤气炉、锅炉、硫酸罐、液氨罐等重要部位的安全防范，做好专项整治工作，加强对易燃易爆、有毒有害等危险化学品的管理工作，要严格按照《安全生产法》、《危险化学品安全管理条例》强化专项整治，加强对岗位现场的安全，及时查处违章指挥，违章操作等现象，最大限度降低各类事故的发生，确保工厂生产正常运行。

工厂采取办班、班前班后会、墙报、简报等形式，对员工进行安全生产教育，提高员工的安全生产知识和操作技能，定期或不定期组织员工学习有关安全生产法规、法律及安全生产知识，做好新员工上岗及调换工种人员的三级安全教育，提高员工安全生产意识和自我保护能力，防止事故的发生，特种作业人员要进行专业培训、考试合格发证，做到100%持证上岗。认真贯彻实行《安全生产法》，认真公司下发的“典型事故案例”和《钛厂安全生产紧急会议纪要》(xx钛生[20xx]9号)文。

不断规范和强化安全生产宣传工作，深入开展好“安康杯”竞赛活动，充分利用好6月份的全国安全生产月，通过粘贴安全生产标语、安全专题板报、发放安全宣传小册子、树立典型等开展形式多样的安全生产教育，加大宣传力度，达到以月促年的目的。提高员工遵纪守法的自觉性，增强安全意识和自我保护意识；引导车间、班组建立安全文化理念，强化，落实责任；将安全生产与保工厂稳定、***、发展紧密结合起来，做到安全生产警钟长鸣。

20xx年安全生产将继续本着“安全，预防为主。”的方针，

按照“谁主管、谁负责”的原则，进一步分清责任，从维护工厂发展的大局出发，保持钛白人艰苦奋斗、吃苦耐劳的工作作风，严格履行公司的安全生产工作部署，控制指标，积极行动，把安全生产抓紧、抓好，为工厂经济发展做大做强做出新的贡献。

生产班组工作计划篇五

为做好20xx年公司的安全生产工作，以安全稳定的环境，促进公司业务平稳较快发展，根据公司领导要求，结合本部门实际，制定20xx年营销部安全生产工作计划：

- 1、全年无死亡、工伤事故；
- 2、事故隐患整改率99%；
- 3、参加安全培训完成率100%，主要负责人参加培训率100%；
- 4、为客户提供安全技术说明书和安全标签100%；
- 5、无新的职业卫生病例出现。职业危害因素检查合格率达99%；
- 6、建立销售客户档案，档案建档率100%，客户资质符合有关要求。
- 4、协助hse办公室抓好产品外运车辆的安全管理工作；
- 5、协助生产部门抓好产品质量管理；
- 6、加强本部门的各类设备的管理，定期进行安全检查，发现事故隐患，及时进行处理；
- 7、积极参加公司和hse办公室组织的安全学习和预案演练；

- 8、加强安全宣传教育，提高员工的安全意识和安全能力；
- 9、加强本部门信息网络安全管理，确保网络与信息数据安全。
- 10、加强对本部门人员的安全教育，配合有关部门做好员工的安全培训工作；
- 11、参与公司组织的安全大检查，组织本部门专业安全检查，协助hse办公室解决安全问题。

营销部将切实按照有关法律法规的要求，树立全局观念，认真履行安全职责，加强协调，密切配合，努力保持公司安全生产形势的稳定。

生产班组工作计划篇六

xxx年是采油厂实现“十二五”目标的收官之年，也是企业步入内涵式发展轨道的开局之年。国际油价持续走低，转型升级压力巨大；两降两保任务艰巨，提质增效迫在眉睫；面对新的形势任务和内涵式发展要求，为全力保障我站xxxx年持续高效运行，全面提升综合管控能力，特制订本年度生产经营计划。

以集团公司一届五次职代会精神为指导，深入贯彻落实油田、采油厂二届五次职代会精神，深刻认识当前发展形势，紧紧围绕原油处理中心任务，以“管理升级、运行提效”为总目标，以党建文化工程为统领，持续强化“三基”工作，稳步推进安全标准化建设，全面优化成本管控措施，切实发挥党建引领职能，努力提高站点顺应发展要求和推动内涵式发展的能力和水平，保障各项生产经营任务顺利完成。

标准化建设，提升安全风险管控能力，实现安全环保“双零”目标；推行全面预算管理，提高成本管控水平，保证处理成本在计划线内运行；持续深化党建文化管理工程，创新

党群工作思路，提高全员综合素质和工作绩效。

围绕企业发展形势和既定工作思路，为保障各项目标任务的顺利完成，我站xxxx年的主要工作措施概括为“五提一降两促进”，即提升系统运行效率、提升成本管控质量、提高安全风险防控能力、提高设备健康水平、提升全员综合素质；降低生产成本投入；促进作风改进、促进管理升级。

（一）强化生产组织，提升系统运行效率。结合采油厂机构整合调整和“四定”工作要求，全面梳理岗位职能，合理分配岗位编制，提高工作运行整体质量。

三是不断完善岗位工作流程，细化岗位工作职责，加强节点管理措施，强化节点运行标准建设，细化节点管理监管和考核体系建设，不断提高节点管理质量，打造一支“履职尽责、执行有效、运行规范”的干部职工队伍。

（二）狠抓降本增效，提升成本管控质量。树立成本观念和“过紧日子”的思想，大力开展“全员节支、全程降本”活动，严格控制成本费用，营造“管控有效、节支有方”的管理新格局。

二是开展“我为降本献一策”主题讨论活动，汲取全员智慧，研究制定降本增效新策略。大力开展“修旧利废、设备内修”活动，开发一批节能降耗项目课题，力争取得显著成效。

三是加强材料和资产管理，健全材料出入库账目，建立岗位固定资产和易耗物资登记台账，严格执行材料申报审批工作流程，规范材料领用环节监管，对岗位生产材料和后勤物资消耗量进行定期公示，探索低值易耗物资定额管理，降低材料消耗费用。

四是制定“节电、节油”具体措施，降低公共费用支出，严控车辆油耗和维修费用，压缩办公印刷费用，加强成本基础

管理，使生产成本始终在计划线内运行。

能力，不断提高本质安全水平。

一是矢志不渝地抓好安全教育培训，坚持定期召开安全环保专题会议，定期开展消防安全、业务技能专题培训，认真开展安全警示教育，组织开展内容丰富的“安全生产月”活动，切实提高全员的安全意识，强化全员安全管理能力。

二是抓紧抓实安全隐患排查治理，严格落实安全隐患“三级”检查制度，将岗位层面的hse检查和管理层面的hse巡查相结合，形成互促互进、相互制约的安全监管机制，落实隐患整改责任，提高发现隐患和整改隐患的能力。

三是加强安全基础管理，对存在隐患的区域和设备设施进行技改维修，对生产运行中发现的“三违”现象进行严肃问责。

四是提高应急处置能力，适时修订各类应急预案，提高预案的可操性和实用性；加强应急物资储备管理，定期对应急设施进行试运行，保证各类应急设备设备的完好性和可靠性；采取定期组织消防演练和不定期突击演练的方式，提高处置突发事件的能力。

生产班组工作计划篇七

为了贯彻落实“安全，预防为主，综合治理”的方针，强化安全生产目标。结合工厂实际，特制定20xx年安全生产工作，将安全生产纳入重要议事日程，警钟长鸣，常抓不懈。

全年实现无死亡、无重伤、无重大生产设备事故，无重大事故隐患，工伤事故发生率低于厂规定指标，综合粉尘浓度合格率达80%以上(如下表)。

要以公司对20xx年安全生产目标管理责任为指导，以工厂安

全工作为标准，以安全总方针“安全，预防为主。”为原则，以车间、班组安全为基础，以预防重点单位、重点岗位重大事故为重点，以纠正岗位违章指挥，违章操作和员工保护穿戴为突破口，落实各项规章制度，开创安全新局面，实现安全生产根本好转。

各单位部门要高度重视安全生产工作，把安全生产工作作为重要的工作来抓，认真贯彻“安全第一，预防为主”的方针，进一步增强安全生产意识，出实招、使真劲，把“安全第一”的方针真正落到实处，通过进一步完善安全生产责任制，首先解决意识问题，真正把安全生产列入重要议事日程，摆到“”的位置上，只有从上重视安全，责任意识才能到位，才能管到位、抓到位，才能深入落实安全责任，事故隐患，严格执行“谁主管，谁负责”和“管生产必须管安全”的原则，力保安全生产。

根据工厂现状，确定出20xx年安全生产工作的重点单位、重点部位，完善各事故处理应急预案，加大重大隐患的监控和整改力度，认真开展厂级月度安全检查和专项安全检查，车间每周进行一次安全检查，班组坚持班前的三次安全检查，并要求生产科、车间及人员加强日常安全检查，对查出的事故隐患，要按照“三定四不推”原则，及时组织整改，暂不能的，要做好安全防范措施，尤其要突出对煤气炉、锅炉、硫酸罐、液氨罐等重要部位的安全防范，做好专项整治工作，加强对易燃易爆、有毒有害等危险化学品的管理工作，要严格按照《安全生产法》、《危险化学品安全管理条例》强化专项整治，加强对岗位现场的安全，及时查处违章指挥，违章操作等现象，最大限度降低各类事故的发生，确保工厂生产正常运行。

工厂采取办班、班前班后会、墙报、简报等形式，对员工进行安全生产教育，提高员工的安全生产知识和操作技能，定期或不定期组织员工学习有关安全生产法规、法律及安全生产知识，做好新员工上岗及调换工种人员的三级安全教育，

提高员工安全生产意识和自我保护能力，防止事故的发生，特种作业人员要进行专业培训、考试合格发证，做到100%持证上岗。认真贯彻实行《安全生产法》，认真公司下发的“典型事故案例”和《钛厂安全生产紧急会议纪要》(xx钛生[20xx]9号)文。

不断规范和强化安全生产宣传工作，深入开展好“安康杯”竞赛活动，充分利用好6月份的全国安全生产月，通过粘贴安全生产标语、安全专题板报、发放安全宣传小册子、树立典型等开展形式多样的安全生产教育，加大宣传力度，达到以月促年的目的。提高员工遵纪守法的自觉性，增强安全意识和自我保护意识；引导车间、班组建立安全文化理念，强化，落实责任；将安全生产与保工厂稳定、***、发展紧密结合起来，做到安全生产警钟长鸣。

20xx年安全生产将继续本着“安全，预防为主。”的方针，按照“谁主管、谁负责”的原则，进一步分清责任，从维护工厂发展的大局出发，保持钛白人艰苦奋斗、吃苦耐劳的工作作风，严格履行公司的安全生产工作部署，控制指标，积极行动，把安全生产抓紧、抓好，为工厂经济发展做大做强做出新的贡献。

生产班组工作计划篇八

作为一个生产主管，要负起应有的.责任，在这个岗位上我要不负重任、把好方向、坚定信心、持之以恒、认真学习、研究、实践、总结。面对当前冷峻的纺织行势，要怀着一颗感恩的心、迈着坚定的步伐跟紧领导决策、在生产管理这个岗位上兢兢业业，克己奉公，对于领导分配的工作要无条件的完成，只有企业发展了才会有个人的发展。

从他人的成功和错误中学习，把企业的发展和个人的成功联系起来，使自己工作目标超越财富和地位之上。结和实际工作制定以下20xx年工作计划：

(1) 质量方面：满足用户要求，优一等品率不低于98%

(2) 产量方面：用最少的能耗费用生产出适可销售行情的量。

(3) 安全生产：安全生产是纺织企业得以生存发展的先决条件，因此要定期给员工讲安全生产应知应会操作要领，安全演习等，警钟常鸣、防患于未然。

(4) 节能降耗：合理用工、合理配棉、严格控制机配件、物料、电耗、跑、冒、滴、漏等。

(5) 稳定员工：管理中制度是必不可少的权威，但制度的力量是有限的，制度只能使部分人怕犯错误，要想员工有凝聚力、与企业同心同德、还要靠情感、用执着和人品换取人心。

(6) 执行力：我做为生产主管要做到严格执行和组织实施。做到执行和决策方案相匹配，带动员工把企业战略规划转变成效益。

目前纺织疲软，跟本问题在于大部分企业难以适应新行势要求，最大的问题不是劳动力成本上涨，也不是生产经营不力，而是人民币的加速升值引起的订单大幅减少、出口困难，使企业限入“危机”，大浪淘沙势不可挡。但有一点很坚信，谁掌握了新的技术优势、培育新的利润来源谁就会赢得更多的发展空间。如果我们老是停留在低端产品生产阶段，就永远没有竞争力，在市场上就会时时受制于人。那我们今冬明春的技改就很必然了。

在公司领导引导我们、“不可闭门造车，要认真分析国内国际行势，做好行业调研，掌握行情动态，对行业做好预测，为明年做好规划”的理念下，我们务必练好内功，等待来年春天的到来。

生产班组工作计划篇九

光阴似箭，日月如梭，本人来到公司不知不觉已快一年，在过去的20xx年，在公司上级主管和同事的'支持与帮助下，通过自身的努力，较好地完成了自己的本职工作；在农历新年即将到来之即，为了更好地完成来年的各项工作，保障来年工作的顺利进行，现本人就对过去的20xx年做一个简要的工作总结，以鞭策自己不断向前和进步。

1、生产调度是组织执行生产进度计划的工作，作为公司研发部调度组的一员，工作重心主要就是保证公司的生产计划平衡顺利实施。

在上级主管的帮助和自己的努力下，本人能够根据设计开发任务书，拟制项目研制计划书，并且能够初步拟定各班组周工作计划，在拟制生产计划的基础上，经常出入各个工作场所，了解各班组工作计划完成和执行情况，协调各部门间关系，保证生产顺利进行。

在生产计划实施过程中，无论考虑多么周密，安排如何具体，也不可能预见到实际生产过程中的一切变化，这些变化有局部的，也有整体的，有内部的，也有外部的；同时，任何人都会碰到诸多影响生产进度执行的因素，对于任何一家企业来讲，都无外乎于人、机、料、法、环、测这六个因素，企业运作的畅通与否，基本上都取决于此些因素，因此，对在实际工作中碰到由这些因素带来的问题时，具体问题具体分析，看到底是那一环节出现了问题，我会运用p-d-c-a这一科学的循环方法去考虑、指导和解决问题，这一循环方法随着问题的解决而绩效则成正比例上升，随着时间的推移和问题的不断解决，我相信结果一定会是能让大家满意的，我会一直坚持运用这一方法，现在会，今后也会。

2、对生产计划的完成情况进行数据统计，分析出每个班组在每周、每月生产任务的达成率和完成情况，以数据图表形式

反映出来，等到此项统计工作成熟时，可用作每个班组周考核或月度考核的一个数据指标，并以此作为一个年终考核的重要依据。

但我本人认为在统计每个班组周计划的达成率和完成情况时还有不完善的地方，比如说由于一些外部原因，这些原因有元器件没有请购回公司、芯片待料、加工厂没按时完成对机加件的加工生产等，这些因素并不是由于相关班组而造成计划的无法按时完成；同时，当下工序班组任务的完成要以上工序班组的任务完成为前提时，上工序班组如果没完成，就会影响到下工序生产任务的完成，而这时，像这种下工序班组没有完成生产任务的情形就不应该再作为没完成生产任务的情形而统计进去，这对下工序班组来说既不合理也不公平，所以以后出现此类问题时，下工序班组就不再作为未完成情况的情形而统计进去。

3、处理各班组在生产过程中提交的质量信息单直到问题的闭环；做好质量信息单的电子文档记录；统计质量信息单反映的项目类别、责任班组、发生次数等，并以数据图表形式反映出来，以后也可作为各个班组考核的一个依据。

目前质量信息单也存在内外因素的影响，有些是内部因素，有些是外部因素，内部因素主要是公司各个班组因自身的原因而造成下工序作业的不顺畅；外部因素主要是外在因素（如加工厂或外购物品）或一些质量问题发生后，原因还不能够完全明确界定，责任班组不能认定的情形，在今后工作中，本人要更加细心鉴别，做好质量信息单的收集、整理、处理和统计工作。

4、在项目计划实施前，与相关部门确认和落实各项目所需物料，防止短、缺料；协助相关班组及时做好各项生产准备工作，协调各部门间的沟通与合作，上通下达。

某些项目所需的元器件因为采购周期较长，而项目本身的研

制周期较紧，这就要求与公司采购进行有效沟通，争取物料能早些回公司，并把上级主管的要求传达到各个班组。

5、在保守公司秘密方面，本人严格遵守公司的保密管理制度，从不在外人面前谈论本公司的相关信息，从不打听自己不该知道的秘密，不在非涉密电脑中处理涉密信息，无论是打印文件还是复印文件，严格按照公司的规定予以办理登记，本人有信心将本公司的保密管理制度一直坚持遵守下去。

目前本人的瓶颈在于对一些较专业的指标和操作不太熟悉，但我相信凭着自己较强的学习能力，一定能够克服这些困难，不懂就问，给自己设定目标，突破瓶颈，使自己的业务能力再上一个台阶。

回想近一年来的工作，本人学到了很多，也取得了一定的成绩，但仍存在不足之处，成绩的取得主要得益于大家的团结协作、领导的信任与支持，而对于自己不够好的地方，则要在以后的工作中，吸取经验和教训，学习他人的长处弥补自己的不足，更好地融入到公司这一大家庭中，同公司一起成长壮大。