

# 2023年乡镇征地拆迁工作总结(优质8篇)

总结不仅仅是总结成绩，更重要的是为了研究经验，发现做好工作的规律，也可以找出工作失误的教训。这些经验教训是非常宝贵的，对工作有很好的借鉴与指导作用，在今后工作中可以改进提高，趋利避害，避免失误。那关于总结格式是怎样的呢？而个人总结又该怎么写呢？下面是小编带来的优秀总结范文，希望大家能够喜欢！

## 乡镇征地拆迁工作总结篇一

为认真贯彻落实□□区教育局开展中小学校“城乡结对帮扶活动”文件精神，我们坚持求真务实的原则，精心组织，周密实施结对帮扶工作，现就今年上半年阶段工作作如下总结。

根据区教育局文件和会议精神，我校成立了由校长任组长的结对帮扶工作领导小组，制订了（小学与中心小学城乡结对帮扶工作实施方案）。领导小组成员两次到对口学校走访，了解对口学校现状；两校领导多次碰头，商讨、制订切实可行的帮扶计划，确保帮扶活动的有序开展。

为避免结对帮扶活动流于形式和走过场，我们注意结合帮扶学校实际，有针对性地开展活动。通过多次走访和交流，我们确定了与之合作交流的工作思路：从需要入手，从问题入手，从自身优势入手，突破发展瓶颈，实现合作共赢。

提供岗位帮扶。通过两校之间的相互了解，我们得知a中心小学在校干的培养与发展上急需得到提高，而我校在教师人员方面比较紧张，校干配备也缺乏人手。在此情况下，经过两校协商□a中心小学派出于春建副校长到我校挂职锻炼，我校也将教学管理方面的集体备课、课堂教学秩序、班主任管理等工作安排由于春建校长负责。在一学期的交流中，于校长将b小学当作自己学校，将学校的工作当作本职工作，认认真

真，恪尽职守，获得了学校老师好评。同时，作为一名挂职锻炼教师，他也对我校的管理的方方面面有了充分了解，对其学校今后的管理有了很好的借鉴。

教科研合作。帮扶活动开展后，两校领导感到，只有开展教科研，教师专业水平才能得到提高，学校发展才能有动力。经过沟通，两校领导达成共识，利用b小学的教科研优势联手行动，共同破除教学难题，共同提高课堂教学质量。在本学期中□b小学结合本校的语文学科优势，举办了语文辩课进校园活动、语文学科“三读三段”生本高效课堂研讨会，邀请到了a中心小学的老师到校指导，并与该校的骨干教师进行了智慧的碰撞交流。同时，学校还邀请a中心小学的全体班主任到b小学参观指导学校的班级管理常规工作，两校的班主任进行了热情交流，收获匪浅。在以上基本活动的基础上，学校领导还多次联系，就两校的问题进行研究，为以后的活动做准备。

学生结对□b小学和a中心小学两个学校都各具优势，各有学习借鉴之处，特别是学生的学习优势方面都各有所长。如□b小学虽是一所新校，但在城区具有较好的音乐体育美术等教学方面的资源，特别是学校今学期开展院团建设以来，取得了优异的成绩：4、5月全区百灵艺术节比赛活动中，学生参与的6个节目全部获得一等奖，振奋了师生士气。5月30日，全区中小学生篮球比赛中，学校女子篮球队一举夺得全区第一名。6月，尚德电力杯太阳能小车比赛鲁中赛区选拔赛中获得团体一等奖一个，二等奖两个。为此，学校邀请了a中心小学的学校到校观摩交流，参加活动□a中心小学的篮球是传统项目，一直在全区领先。我校就把学校的男子、女子篮球队派到a中心小学进行交流对抗，让学生在比赛中获得了友谊，让两校的感情也更加深厚。

开展城乡结对帮扶工作是一项根本性的战略举措，在今后的的工作中，我们将从实际从发，注重实效，使两校达到相互促

进、共同提高、优质资源共享的目的，为逐步改变农村薄弱学校的办学条件，实现城乡教育均衡发展不懈努力。

## 乡镇征地拆迁工作总结篇二

面对困难，××把拆迁工作列为各项工作的重中之重，指挥部指挥长任宗军亲自挂帅征地拆迁工作，并指定副指挥部罗俊分管，指挥部成立了征地拆迁部，定员3人，配备了专门的交通工具，负责线下工程施工的第一、二项目部分别成立了征地拆迁部门，定员2-3人，标段专职征拆人员10人。同时，指挥部和项目部分别成立了征地拆迁领导小组，由指挥长或项目经理任组长，征拆部、工程部、安质部等相关部门人员组成，加强了征地拆迁组织建设和队伍建设。

为了确保有序推进拆迁工作，××对拆迁工作进行了组织分工，明确工作范围、目标，明确工作职责、责任，明确了奖罚措施和额度，本着分级负责、上下联动的工作方针，不断解放思想，改变工作方式，强力推进征拆工作。

兵马未动，粮草先行，××客运专线开工即进入大战，要求征地拆迁工作必须快速打开局面，为施工创造条件。为贯彻落实建设指挥部“实干巧干三个月，突破征地拆迁关”活动，实现重点工程在春节前开工，××从三个方面大下功夫，圆满完成了任务。

一是加强了路地关系建设，为征迁工作打下基础。指挥部及各项目经理部一边安摊建点，一边开展地方关系的走访活动。在没有任何图纸的情况下，本着先交朋友，再谈工作的原则，指挥部和各项目经理部分管领导、征拆人员逐一走访了本标段涉及的市、县、区及镇、村领导，进行感情投资，为下步的协商合作奠定了基础。指挥长任宗军在各项工作尚未明瞭之前，要求各单位领导坚决不能等靠，要特事特办，超常发挥，牢固树立超前意识，在宾馆建起临时办公地点，使各项工作及活动正常的开展。

二是抓住机会，突破征拆难关，以点带面扩大战果。在拆迁补偿协议未签订及拆迁补偿款未到位、以及地方征拆部门工作没有开展之前，指挥部下发文件，鼓励各项目部采取多种方式打开局面。加强路地关系建设，其目的非常明确，只有一个字：“地”。在实际工作中，各项目部采取“借地”、“租地”或直接付给村民少量现金，或快速做村组负责人工作等方法，必须先“借”到地、“租”到地，让机械设备、人员进场，先开工，后办手续。采取这种方法，快速开工了汶河大桥、××东特大桥等40多个工点。造成既成事实后，一方面为扩大征地拆迁成果找到了突破口，一方面断了一些地方官员分包工程、供砂石料等想法，减少了地方干扰。

三是全力推进征拆工作。××年1月中旬，××在××市分三组展开了征地、拆迁工作，一组为：土地勘察定界；二组为：附着物、构筑物清点丈量登记造册；三组为：入户对房屋勘察丈量登记造册。工作人员舍小家、为大家、保国家重点工程，主动放弃回家和亲人过春节，把征地、拆迁工作一直干到腊月二十九。在春节前，××完成1110.03亩土地征地手续，其中坊子区、新区附着物全部清点、丈量登记造册完毕，取得良好成绩，率先完成了建设指挥部确定的征拆目标。春节后地方政府上班，××征拆工作人员分别和地方政府联系，采用人盯人、见缝插针，办不成事坚决不走人的工作方式，对地上附着物清点、丈量完的地段协调、要求进场施工，没有清点丈量的抓紧清点、丈量登记造册并配合各区房地产评估公司对拆迁房屋评估。在××年一季度，××完成182845.12平方米房屋清点、丈量工作，并协助建设指挥部与地方政府签订补偿协议共计约6000万元。至此，××北线（客专线）除房屋外基本拉通，扫清工程路面障碍，为施工生产大干局面的形成创造了条件。中铁二局××在建设指挥部“实干巧干三个月，突破征地拆迁关”活动中取得了第一名。

拆迁补偿协议签订后，地方政府仍以各种借口，不予配合。指挥部和各项目部采取因人而异，因地制宜，强攻硬上，和

谐拆迁的方式扩大的巩固征拆成果。

一是加强与市政府高层领导的联系，依靠政府做工作。××市委常委、副市长徐振溪同志多次组织召开全线拆迁动员会，到施工现场实地踏看拆迁进度，召开专题调度会，下达死命令，责任到人头，给各级地方政府施加压力，要求各级地方政府要以高度的政治责任感，充分认识到建设××客运专线对××经济建设、和谐社会建设的重要性，认真落实省、部领导的讲话精神，以大局为重，以全力支持建设××客运专线。

二是加强与具体办事部门和领导的协调，切实解决征拆工作中遇到的问题。指挥部和各项目部针对各自面临的不同情况，分析原因，有的放矢做工作，进一步加强感情联络。

针对铁三局、十局在××电气化改造遗留问题，个别地方政府不但不予配合反而阻止××客运专线工程施工的特殊情况，××一方面积极向有关部门反映情况，一方面向地方政府领导、村民解释、协商、说明××铁路客运专线工程的重要性、紧迫性，说明铁三局、十局和中铁二局关系，××电化和××客运专线的关系，求得理解和支持，历尽千辛万苦，才得到了地方政府的配合。

三是艰苦细致开展工作，力拔钉子户。××征拆工作人员与地方征拆部门工作人员一起，进村入户，切实解决被拆迁户的一些政策范围内可以解决的困难，拔掉钉子户，进一步扫清障碍。

“只要功夫深，铁棒磨成针”。征拆工作人员坚信只要工作做得细致、以理服人、以情感人，和谐拆迁，一不定期可以顺利推进征拆工作。二季度，在建设指挥部“拼搏大干二季度，力争线下主体完”活动中，××的征地、拆迁工作重点转为××市四个城区的房屋拆迁。其中坊子区6191.05平方米、高新区41410.82平方米、奎文区61412.87平方米，潍城

区73899.08平方米。四个区共计房屋拆迁182913.82平方米。在建设指挥部的领导下和××市地方各级政府的支持下，××征拆人员紧紧依靠城市房屋拆迁安置办公室，每家每户入户做工作，宣讲××客运专线建设的重要性，工期的紧迫性，宣讲国家补偿政策、标准，取得了大多数被拆迁户的认可，按期签订了补偿协议搬家，拆除房屋，让出施工场地。对一些困难户，拆迁人员不分上下班时间找拆迁户谈话宣讲，对最困难的家庭，入户谈话宣讲多达近60次。通过做工作，除奎文区丁家道口村和潍城区康家村的拆迁户拒绝签协议外，路内的走了50，铁三局走了38。

××市潍城区丁家道口村26户拆迁户集体不拆，还上访到市、省政府。××和地方政府相关人员一起，按程序当面与上访户集体对话解释，但对方仍然漫天要价，无法达成协议。面对困难，经与地方政府、公安部门协商，在××年9月2日上午9时，警民合作，对丁家道口村20多户进行协助拆迁。

××站房屋拆迁是全线能否按期拉通的关键。建设指挥部主管拆迁领导亲自督阵，到路局找领导，请求铁三局、青西车务段领导到达现场协助拆迁宿舍楼，并对铁三局、青西车务段宿舍楼被拆迁户宣讲拆迁政策，宣传建设××客运专线的重要性。为达到效果，工作人员每天分3-5组，不按时敲门入户做工作，每晚坚持开碰头会，汇总情况，分析当天情况，查找症结，找到解决方案，作好第二天的工作安排。截止××年11月15日，在每平方米加300元作为搬迁奖励和强大的宣传劝说下，青西车务段400多户全部搬迁完毕，铁三局大部份搬迁，剩下18户困难户。工作人员把剩下的18户挨家挨户再多次进行劝说、解释，截此××年11月24日，剩下5户成为钉子户。11月25日9时30分，在地方政府和公安部门的配合下，帮助钉子户完成搬迁。至此，××征地拆迁工作全线贯通。

××强力推进征地拆迁工作，为施工生产打下坚实基础，超额完成了建设指挥部三个活动的阶段目标，工程进度超前，

安全质量良好，质量信誉评价连续名列前茅，确保了××在保持了优势。

总结回顾中铁二局××客运专线××年的征地拆迁工作，能够克服面临的困难，没有因为征地拆迁滞后影响工程施工，没有因为征地拆迁造成地方人民群众生产生活的不和谐，取得了地方政府满意，被拆迁户满意，建设单位满意的良好效果，主要得益于建设指挥部的统一领导和地方政府的大力支持。在20xx年的工作中，在建设指挥部的领导下，中铁二局一定能够取得更大成绩，为××客运专线建设做出自己更大的贡献。

## 乡镇征地拆迁工作总结篇三

xxxx年下达任务xx个项目，分解到乡镇、街道有xx个项目，因前期不到位或任务变更后，应完成xx个项目。全年一共完成项目xx个，其中市政府考核项目xx个，城区一般项目xx个，乡镇项目xx个，共清场交地xxxx亩，拆迁房屋xxxxx平方米；同时完成签订征收协议项目x个，面积xxxx亩。

### （一）征地拆迁任务基本完成

（1）市政府考核项目xx个。因任务变更x个项目，应完成xx个项目。共完成的xx个项目，还有一个项目江滨地块xxx亩已打款，共清场交地xxxx亩，拆迁面积xxxxx平方米。

（2）城区一般项目xx个，因任务变更xx个项目，应完成xx个项目。目前完成xx个，正在推进的有欧陆风情岛一期、金温铁路扩能□xxx国道改建工程等x个项目。清场交地xxx亩，签订拆迁协议xxxxx平方米。

（3）乡镇项目xx个，因任务变更xx个项目，应完成xx个。目前完成xx个，正在推进的有碧x区块□xx产业西区块等x个项目。

清场交地xxx亩，拆迁xxxx平方米。

## （二）安置工作顺利落实。

全年完成了江滨旧城改造、和尚岗官屋基、城防工程防洪二期、弄和迁建小区□x职高迁建等项目的农民公寓安置到户工作；完成丽华小区一期xxx多套拆迁安置房的抽签分配到户工作。全年共开具不动产发票xxx份，接官亭xx份。丽华小区xxx份。

## （三）“两龙”高速公路扫尾工作稳步推进。

xx个安置点中，目前已建好的有x□堰后、下南山、章巷、石侯、陈店、连河、蔡村、上南山、松坑口、上沙溪、北埠xx个点；尚未开始建房的有齐村、均溪x个点。争取xx有限公司兑付政策处理经费，全力做好上访户的思想工作。

## （四）xxxkv输变电工程政策处理圆满完成。

x至松阳段北山线的xx个塔基已全部完成政策处理工作□x至缙云段白峰线一期共xxx个塔基，目前除xx段x个塔基外，其余塔基顺利完成政策处理工作任务。

## （五）积极完成临时性的任务。

一是老飞机场土地使用经营现状调查；二是水东老村现状调查；三是三峰煤气站搬迁，保定圩养猪场关停，均溪砖瓦厂关停谈判等工作。

（一）项目数量多，任务压力大□xxxx年的征迁工作具有项目数量多、时间要求紧、遗留困难大等特点。从工作量上分析，全年需完成的任务数达xx个，分解到街道是xx个；从工作时间上看，任务下达时间迟，并且超过半数以上的任务集中在



下半年；从工作难度上看，有历史遗留项目、扫尾项目、新开工项目、线型工程、市区领导督办项目等等，这些本身非常艰巨，导致全年征迁工作压力空前巨大，形势空前严峻。

（二）线型工程多，涉及层面广□xxxx年的任务中，线型工程占据比重较大，如绕城公路、丽武公路□xx省道xx段改建工程、金温铁路扩能□xxx国道改建工程□xxxkv输变电工程等等，这些项目涉及面广、情况复杂，涉及市、区、街道、村等各个层面，还关联多个市职能部门，覆盖城区的x个街道（乡镇），还涉及xx镇、xx镇、xx镇、xx镇、xx乡、xx乡和xx乡，很多项目处在之前没有开展过政策处理的村镇，工作难度和阻力大。

（三）政策交叉大，着力破难题□xxxx年项目中存在许多历史遗留问题，新老政策交叉问题等等。如xxxx年是市政府xx号令执行的第一年，新老政策在实际操作中引发的负面影响阻碍了工作的推进。如x学院体育运动设施项目、后甫城中公寓二期等，这些项目启动时间早，跨度大，碰到的政策交叉大，由此带来的问题多，需要下到基层对拆迁户进行大力宣传解释才能推进工作进度。如xxxx年又重新启动拆迁的江滨地块、绕城东路与东地路交叉东南侧地块等项目，均在xxxx年至xxxx年左右发布征地公告，但拆迁工作至今没有启动，现在如不重新公告而启动拆迁工作，将会出现如拆迁安置人口截止时点问题、房屋评估时点问题、适用的拆迁政策问题和安置点问题。

（四）项目不确定，临时任务多。全年xx个项目中，还有xx个项目在下达任务时未明确具体的完成时间要求，这些项目大多是区土地收储项目。其中xx堰头农耕文化园和碧x区块项目在x□x月下达任务，要求在下达后三个月内完成，时间紧、任务重。其他xx个项目至今未下达任务。此外，很多不属于任务范围内的临时性任务，如xx保定圩养猪场□xx建材公司搬

迁□xx三峰煤气站等项目，要对这些项目进行政策处理，没有政策上的依据，突破政策需上级有关部门的协调解决认定。

（一）工作早启动、项目早对接□xxxx年春节过后，征迁办积极与市区有关部门进行项目对接，了解xxxx年的项目情况，按征地、拆迁分项目逐个进行剖析，对当前工作进展情况、存在的问题进行梳理，争取在项目推进前解决问题，争取工作主动权。因此，在市区政策处理工作任务下达前，就已完成如太平机制砂项目、岩泉汽配、家具市场项目等多个项目的清场交地工作。

（二）领导的重视，推动作用大。年后上班第一天，杜兴林区长拜年的第一站就是我们征迁办，可见对征迁工作的重视程度之大。为切实破解征地、拆迁、安置过程中遇到的难题，市委、市政府，区委、区政府主要领导多次召开专题会议研究对策，并对部分重点难点项目专题研究，出具专题会议纪要xx余份。叶晓东副区长多次到各个乡镇（街道）现场调研、督查，现场解决问题，极大地推动了政策处理工作进度。此外，征迁工作的顺利开展，基层的街道、乡镇的主要领导和分管领导的重视也是关键，他们对征迁工作动真格、使全力，指挥在一线，工作在一线，真正发挥了排头兵和领头雁的作用，为较好地完成今年的征迁政策处理工作任务立下了汗马功劳。

（三）沟通多协调，努力建机制。一是成立相关政策小组。针对城区外工作任务下达程序不明确、确权认定工作人员难召集等问题，积极于国土分局、区建设分局问题协调，由区国土分局、建设分局联合发文成立xx区拆迁房屋产权确认工作小组。二是积极与部门沟通协调推进项目进度。积极与区国土分局商讨、沟通，进一步明确征迁任务下达、地类认定、确权、大型地上附属评估等工作。并与国土分局协调，由国土分局出台了多个专门会议纪要，协调解决了xx区块的多个项目如大众街项目拆迁、产业西区块生产用房、九龙湿地车

行道建设用地、亚马尼地块等项目的尾留问题，推动了尾留项目的进度。三是与市国土局土地储备中心沟通后，收储项目的拆迁资金拨付渠道协调到位，进一步规范了专项资金的拨付程序，理顺拆迁委托和拆迁资金拨付渠道。四是与业主沟通力度加大，如九龙国家湿地公园项目业主xx公司就积极配合政策处理工作，派专人全程参与，发现问题及时沟通解决，在市区部门和xx镇的全力协调下，市政府出台了《九龙国家湿地公园一期保护工程政策处理协调会议纪要》xx国土分局出台了《关于九龙国家湿地公园主园路建设项目园地土地权属、地类认定工作的会议纪要》等，在政策上给予明确的依据，极大地推动了该项目的进度。

## 乡镇征地拆迁工作总结篇四

按照区委办公室、区政府办公室《关于印发xx区201x年区直单位新农村建设驻村帮扶工作方案的通知》(吉青办字[201x]77号)要求，我局高度重视，及时召开局党组会议研究，抽调政治思想过硬、工作能力强的业务骨干为工作人员，下到挂点帮扶的东固畲族乡白云山村开展工作。为使挂点村新农村建设的各项工作顺利推进，农村经济持续增长，推进脱贫致富进程，局领导多次与工作人员一起到白云山村与两委班子一起研究工作措施，制定新农村建设工作计划，真正做到扶真贫、真扶贫。通过一年的努力，帮扶工作取得了明显成效，现将具体工作总结如下：

(一)深入调查研究，制定工作规划。为全面了解掌握挂点村的基本情况，局领导和村干部一同深入农户、田间地块，以走访当地知明人事、老同志、老党员、致富能人和座谈等形式调查了解当地气候、人文状况、群众的发展愿望、资源优势和发展潜力等。同时针对该村现况，局领导多次与村“两委”干部一起分析研究，制定提出了工作措施，努力提高群众的内在素质，激发脱贫致富的信心，着力从种植业、养殖业、劳务输出、结对帮扶等方面帮助农民增收。

(二) 抓好组织建设，增强堡垒作用。为充分发挥好村“两委”班子在工作中牵头作用，积极与村“两委”班子进行座谈、交流，了解掌握班子状况、工作思路等情况，并与村“两委”班子一起分析研究工作措施，适时组织班子成员在一起交流思想、探讨工作，帮助解决工作中的一些困难和问题，为他们鼓舞士气，进一步理清了工作思路，增强了班子的凝聚力，增强了带领群众脱贫奔小康的信心和干劲，为深入推进挂点村各项工作的开展奠定了坚实基础。

(三) 努力培养新型农民。针对贫困户存在的“等、靠、要”、守土安贫和悲观失望等落后思想观念，利用召开党员、社长和群众会议等，组织学习党在农村的现行路线、方针、政策，深入开展“解放思想，艰苦创业”讨论活动，与群众面对面谈心，分析贫困原因，寻找致富门路，宣讲新观念、新思路，有针对性地解决思想观念上的问题，并请本乡本村的致富能手、种田大户、外出务工致富人员以身示范，介绍致富经验和创业历程，使贫困户开阔了视野，增强了自立意识和脱贫信心，激活了他们的内在动力。同时，组织群众学习相关法律法规知识，教育广大群众遵纪守法，做团结邻里的新型农民。

(四) 认真解决群众反映突出的问题。在解决群众实际困难上，局领导积极筹措，在尽可能的情况下予以解决，使群众反映的突出问题基本得到解决，从而进一步拉近了距离、增进了感情、凝聚了民心，为挂点帮扶工作的开展营造了良好的环境条件。11月17日，在局领导的带领下，全局职工带着4000元帮扶资金，进村入户看望贫困群众，让他们感受到了温暖和关怀。

(五) 加强精神文明建设，推进新农村建设。按照新农村建设的总体要求，为改善群众落后的生产生活状况，不断提高群众的精神文化生活，推进文明村组建设，我们积极谋划，重点从宣传教育、环境整治着手，充分利用相关会议组织群众学习有关法律法规知识，引导群众规范粪堆、柴草堆，教育

群众养成尊老爱幼、团结邻里、文明守法的公民，督促村民清理垃圾，防蚊灭蝇，搞好住宅周围环境卫生。

一是基础设施建设落后，发展后劲不足，制约发展因素大。

二是群众性的精神文化生活落后，新农村建设进展缓慢。

三是由于我局是一个负债单位，在新农村建设挂点工作中的一些短小发展项目上都无资金帮助解决，一定程度上给工作带来了困难。

在下步工作中，我们针对存在不足，进一步细化工作措施，更加深入群众，切实将挂钩村工作做细、做扎实，从智力、信息、资金等方面给予帮助和扶持，确保收到实效。

一是积极协调相关部门，帮助争取项目、资金，改善该村基础设施建设，增强发展后劲。二是进一步抓好结对扶贫工作的落实，督促检查干部职工开展结对扶贫情况，真正使结对帮扶工作见成效。三是加强与村两委的联系与研究，努力推进新农村建设示范点工作。

## 乡镇征地拆迁工作总结篇五

20xx年，按照党委政府的工作安排，我主要是抽调到征地拆迁工作组，和同志们一起开展重大项目建设的征地拆迁工作。一年时间以来，经过同志们的共同努力，工作取了一定的成绩，征地任务基本完成，拆迁安置工作也完成过半。但同时，不足之处也十分明显，如工作时间拖得太长，拆迁安置工作不是十分的理想。现将一年的工作总结如下：

1、完成征地任务。重大项目的建设，共而要征用土地10000亩。

2、拆迁安置工作完成过半。重大项目建设，需要安征的群众

共有340多户。目前，340多套签安置房已经全部建好，订了拆迁安置调协的群众已经达到82%，搬到安置新房居住的群众已经达到32%。

## （一）健全工作机构，保证人力物力财力

1、成立指挥部。为了使整个工作指挥有度，党委政府成立了重大项目建设指挥部，总指挥由主要领导担任，成员由相关领导组成，从而从机构上保证了工作的开展。

2、组成工作队，从而保证了事情有人去做。针对群众居住地方和管理方式的不同，党委政府从各单位抽调了几十个工作人员，并将工作人员组成12个工作小组，明确了正副组长，每一个工作组负责若干户群众的工作，一包到尾，从人员上保证了工作上有人去做。

3、落实工作组长负责制。为了充分调动工作组长的积极性，确保工作的顺利进行，党委政府给予了工作组长一定的权力，一是对各工作组工作经费的开支权，二是对工作队员去留的裁定权，即对于工作不负责不认真的队员，工作队队长可以建议将其调离。

4、从各单位抽调车辆，保证了工作上的交通工具。为了保证工作的顺利开展，党委政府从各单位抽调了10多辆工作用车，充实到每一个工作组支，确保做到工作队交通工具的配备。

5、落实工作经费。为确保工作的顺利进行，党委政府每个月都安排了工作经费到各个工作队，保证了工作经费，使各个工作队能够安心工作。

## （二）多种方式开展工作

1、定期召开工作研讨会。为了掌握工作情况和进度，指挥部每周召开一次工作队队长会议，听取工作开展情况汇报，研究

和部署下步工作。

2、深入群众开展工作。各工作组深入到群众中去开展工作，了解群众的实际情况和想法，向群众宣传解释工作方针和政策。

3、利用多种渠道进行宣传。如组织宣传车，拉横额，贴标语，发小册子，召开会议会议等。

4、指挥部前移。为了便于掌握工作情况，及时协调有关工作，指挥部前移到群众所在地，指挥长亲自坐镇。

5、成立维稳队，专门处置破坏征地拆迁工作中的破坏份子。

（三）、抓好安置新居的建设。安置新居的建设，是征地拆迁工作的一个非常重要的硬件建设，经过一年多时间的建设，已经全部完成。

与群众做好沟通工，才能推进我们的工作。

一年来，我们在与群众的沟通过程中，群众的态度起了巨大的变化，从开开始时不搭理我们，不让我们进门，不与我们说话，不听我们解释，到后来的慢慢配合，到后来的倒茶给我们喝，再到后来的和我们一起吃白饭。正是在这此态度的变化过程中，我们的工作才能得以推进。

因此，我们的一条很宝贵的经验，就是开始工作前，不要先急着做工作，要先作调查研究，先与群众打好感情基础。

1、工作前没有深入抽查研究。没有调查研究，就没有发言权。这是我们众所周知的名言，也是我们应该掌握的工作方法。但是，我们的工作历时二年多时间，进度很慢，工作很难打进，其中一个重要的原因，就是我们在事先没有进行充分的调查研究，导致我们所制定出来的一此安置方案存在着很大

的问题。

如在安置房的安置方案上，由于我们事前没有对群众的户口分配存在情况掌握清楚，摸清底细，导致了安置方案存在着很大的漏洞，群众意见较大，直接影响着我们的工作进度。

2、指挥部迟迟不前移。毛泽东同志讲习讲习史记，在读到失街亭这一篇时，作批注说，这是由于诸葛亮没有批指挥部前移，从而没有对前线发生的情况进行及时的了解和指挥的结果。“毛主席当家家家旺，粟司令打仗仗仗胜”，常胜将军粟裕常胜的一个秘诀就是“指挥部前移”。

而我们的指挥部，是经过一段很长的时间，工作难以开展之后，才前移的。

3、工作没有统筹安排。作为一个指挥部，一个指挥官，不能见子打子，见一步，才行一步。要对整个工作有全局观，知道那些是主要矛盾，那些是次要矛盾；知道什么时候做什么工作。导致了一些工作队在很长的一段时间里，没有工作可做。

4、对工作缺少敏感性。比如，在很早以前，就发现了群众有违章抢建的现象，但我们没有引起足够的重视，没有组织国土、城建等管理部门，对违章抢建现象进行查处，没有依法要好笔录材料，导致了在今后对违章抢建房，带来很大的问题。

5、没有造势。工作的氛围是十分重要的，但是，在很长的一段时间里，正因为我们的势没有造起来，导致很多群众采取观望的态度，我们的工作推进得很慢。

6、领导变换频繁。在一年多的时间时，指挥部的领导曾几度变换，而每变换一次，都会带来一段很长时间的的工作的停滞。



7、没有充分发挥群众当家作主的作用。我们所制定的很多安置方案，在很大程度来说，都是一厢情愿，没有充分征求群众的意见，没有发挥别他们主观能动的作用。

总结经验教训，是为了在今后的工作中少走弯路，多出成绩。发扬所得的一个宝贵经验，克服所存在的七个问题，将给我们带来更大的成绩。

## 乡镇征地拆迁工作总结篇六

今年5月份，我有幸被选派到征安办参与房屋拆迁工作，在徐主任领导下的第二组，负责农机公司区域和西街家族小区的拆迁工作，这是组织对我的关怀和信任，给了我一次难得的锻炼机会。通过这几个月的锻炼，我的个人能力得到了很大提高，并为以后的工作积累了宝贵的财富，现将我这段时间的工作和体会汇报如下：

农机公司区域进展情况：张贴了征求意见稿、征收决定及评估单位对被征收房屋评估、签订补偿协议等一系列工作流程都已完成，经多次协商还有4户未达成协议，已下达补偿决定书。

西街家族小区进展情况：张贴征求意见稿、征收决定及评估单位对被征收房屋评估的工作流程已完成，目前正在签订补偿协议阶段，由于离金月湖畔很近（仅一道之隔），被征收人的攀比心里很严重，对工作人员还存在排斥心里，工作非常难开展，但是工作人员克服重重困难积极做被征收人的思想工作，并针对这片区域违建房特别多的问题，征安办的朱局长、徐主任多次协调城管局、规划局等单位，一起对这一区域的房屋进行认定，并准备在认定后对违建房屋下发拆迁决定，以清除违建房这一障碍。

我们这些后备干部都是从机关直接到一线作战，以前没有拆迁工作经验，所以必须掌握国家和我县的拆迁政策，通过征

安办的集中学习和自学，把国务院颁布第590号令《国有土地上房屋征收与补偿条例》、昌图县人民政府9号文件《昌图县国有土地上房屋征收与补偿实施办法（试行）》、《昌图县国有土地上房屋征收与补偿工作流程》、被征收区域房屋征收补偿方案等方方面面的文件要吃透弄懂，只有这样在做被征收人工作的时候才能有理有据，工作才能顺利开展。

求我们不能敲门、不能打电话、不能擅自拜访，负责老人犯病了，后果由我们负责，当时的工作真的很难开展，但是我们想尽各种办法，并及时的把这种情况向徐主任做了汇报，在征安办领导对开发商的协调下，为刘大爷安排了满意的住所，刘大爷看到了我们的付出和努力，对我们的工作予以高度肯定，还邀请我们以后常去他新家做客。看到刘大爷脸上的笑容，我们真的很欣慰，通过我们的付出和努力，换来了被征收人的理解和支持。我体会到做为机关工作人员在为群众办事时，只有转换思维方式，换位思考，想他们之所想，及他们之所急，才能让群众满意，当好人民公仆。

平时的机关工作根本没有机会和群众正面接触，所以我对在拆迁工作时能够与群众正面打交道，是非常珍惜的，和他们聊家常，耐心向他们解释我县城镇建设牵涉到千家万户的共同利益的道理以及拒不拆迁的严重后果，排除被拆迁人思想障碍和对立情绪，让被拆迁人全面了解情况，理解政府工作，以一颗真诚的心来说服和感化拆迁户，让他们真正从感情上接受与认可我们，不觉得我们是征安办的工作人员，而是他们的朋友，这样工作就好开展多了。

有灰心过，而是积极的与他们沟通交流，找到问题的症结所在，然后耐心的做通被征收人的思想工作。在农机公司区域征收时，有个被征收户在外地跑长途运输，两三个月才回来一次，我们只能做他妻子的思想工作，经常是他妻子的工作已经做通了，表示第二天签订协议，但是常常到第二天就改变主意了，遇到这种情况，我们继续积极的与他妻子沟通，找到她改变主意的原因，经过反复的几次工作，他们终于签

订了协议。通过这些事，我体会到机关工作可能会遇到各种不同的问题，有时已经找到了问题的解决办法，但是往往容易旁生枝节，又出现了新的情况，这就要求我们机关工作人员要有耐心，经得起各种考验，才能解决问题，拆迁工作进一步锻炼了我的韧性，提高了我承受压力的能力，以适应以后的工作。

农机公司区域征收时，有一户开铁锅炖的陆大爷，提出的条件特别高，态度也很强硬，与我县的政策相距甚远，经过多次工作后，陆大爷的条件降下来一些，但还是与我县政策差距很大，而且对我们的态度越来越差，并说出了如果达不到他的要求就签的话，要把房子点着等等的话，面对陆大爷的态度，我们并没有急躁而激化矛盾，而是转换话题或与大娘聊天等方式，转移陆大爷的注意力，然后等陆大爷心平气和时在与他谈。西街家族小区征收时，有一户被征收人的妻子有精神方面的疾病，情绪还特别容易激动，我们去他家做工作时，就要格外注意他妻子的情绪变化，避免刺激到他的妻子。一次次矛盾的化解都让我们感到前所未有的快乐，群众的感激和夸奖就是我们工作最大的动力，在机关工作与群众打交道时，有时难免会遇到群众的不理解，甚至误解，我们一定要讲工作方法，不要激化矛盾，一定要先缓和群众情绪，在解决问题，让群众满意。

拆迁工作牵扯面广，会遇到各种各样的困难和问题，这就要求我们组的所有成员要团结互助，共同协作，面对困难和挫折时，互相鼓劲，共同寻找解决问题的途径，我们二组的所有成员在徐主任领导下是一个温暖的大家庭，在这个家庭里我们互相关心，互相帮助，并肩作战，共同解决工作中遇到的各种难题，我一定会把这种团队协作精神发扬到以后的工作中，在送人玫瑰的同时手有余香。

因为他最了解农机公司区域房屋状况和拆迁政策，在农机公司区域有一定威信，有很多住户看他的动向，当然孙大爷的工作也是最难做的，我们和他讲政策，孙大爷比我们都了解，

但是我们并不气馁，我们真诚的和孙大爷推心置腹的交流沟通，最后孙大爷被打动了，在完全按照政策规定的前提下，带头主动和我们签了协议，之后有很多邻居看孙大爷都签了，也相继签了协议。通过重点突破，以点带面，一户签约带动一大片的方式，我们的工作有了新进展。通过这件事，我体会到无论做什么工作都要有侧重点，有很多工作是有关联的，只有抓住了重点，才能牵一发而动全身，所有工作往往会迎刃而解。

通过这几个月的拆迁工作，我学到了很多在机关日常工作中学不到的知识，这要感谢县领导和组织部门能够给我这次难得的学习和锻炼机会，在以后回到工作岗位时，我一定把这些知识运用到工作中，以更好的解决工作中遇到的各种难题。

## 乡镇征地拆迁工作总结篇七

xx客运专线zh—2标征地拆迁工作在客专公司建设指挥部的统一领导下□20xx年突破了一个个难关，取得了一系列优秀战果，现简要总结如下：

zh—2标征拆工作面临三方面难题：一是拆迁量巨大，涉拆面较广□zh—2标线路从东往西穿越xx市五个县（市）区□xx市、xx区、xx区、xx区、xx区），9个镇（街道办事处），31个村，设计征地1100亩，房屋拆迁956户，市直企业6家。二是时间紧迫，施工压力较大□zh—2标是典型的边开工边拆迁工程，有效施工工期很短，而且开工即面临春节，前期时间欠账较多。三是被拆迁户工作难度较大，有的被拆迁户经过了xx电化工程、省道改建等拆迁经历，“反拆迁”经验较为丰富。

面对困难□zh—2标把拆迁工作列为各项工作的重中之重，指挥部指挥长xx亲自挂帅征地拆迁工作，并指定副指挥部xx分管，指挥部成立了征地拆迁部，定员3人，配备了专门的交通

工具，负责线下工程施工的第一、二项目部分别成立了征地拆迁部门，定员2—3人，标段专职征拆人员10人。同时，指挥部和项目部分别成立了征地拆迁领导小组，由指挥长或项目经理任组长，征拆部、工程部、安质部等相关部门人员组成，加强了征地拆迁组织建设和队伍建设。

为了确保有序推进拆迁工作□zh—2标对拆迁工作进行了组织分工，明确工作范围、目标，明确工作职责、责任，明确了奖罚措施和额度，本着分级负责、上下联动的工作方针，不断解放思想，改变工作方式，强力推进征拆工作。

兵马未动，粮草先行□xx客运专线开工即进入大战，要求征地拆迁工作必须快速打开局面，为施工创造条件。为贯彻落实建设指挥部“实干巧干三个月，突破征地拆迁关”活动，实现重点工程在春节前开工□zh—2标从三个方面大下功夫，圆满完成了任务。

一是加强了路地关系建设，为征迁工作打下基础。指挥部及各项目经理部一边安摊建点，一边开展地方关系的走访活动。在没有任何图纸的情况下，本着先交朋友，再谈工作的原则，指挥部和各项目经理部分管领导、征拆人员逐一走访了本标段涉及的市、县、区及镇、村领导，进行感情投资，为下步的协商合作奠定了基础。指挥长xx在各项工作尚未明瞭之前，要求各单位领导坚决不能等靠，要特事特办，超常发挥，牢固树立超前意识，在宾馆建起临时办公地点，使各项工作及活动正常的开展。

二是抓住机会，突破征拆难关，以点带面扩大战果。在拆迁补偿协议未签订及拆迁补偿款未到位、以及地方征拆部门工作没有开展之前，指挥部下发文件，鼓励各项目部采取多种方式打开局面。加强路地关系建设，其目的非常明确，只有一个字：“地”。在实际工作中，各项目部采取“借地”、“租地”或直接付给村民少量现金，或快速做村组负责人工作等方法，必须先“借”到地、“租”到地，让机械

设备、人员进场，先开工，后办手续。采取这种方法，快速开工了汶河大桥□xx东特大桥等40多个工点。造成既成事实后，一方面为扩大征地拆迁成果找到了突破口，一方面断了一些地方官员分包工程、供砂石料等想法，减少了地方干扰。

三是全力推进征拆工作□20xx年1月中旬□zh—2标在xx市分三组展开了征地、拆迁工作，一组为：土地勘察定界；二组为：附着物、构筑物清点丈量登记造册；三组为：入户对房屋勘察丈量登记造册。工作人员舍小家、为大家、保国家重点工程，主动放弃回家和亲人过春节，把征地、拆迁工作一直干到腊月二十九。在春节前□zh—2标完成1110.03亩土地征地手续，其中xx区、xx区附着物全部清点、丈量登记造册完毕，取得良好成绩，率先完成了建设指挥部确定的征拆目标。春节后地方政府上班□zh—2标征拆工作人员分别和地方政府联系，采用人盯人、见缝插针，办不成事坚决不走人的工作方式，对地上附着物清点、丈量完的地段协调、要求进场施工，没有清点丈量的抓紧清点、丈量登记造册并配合各区房地产评估公司对拆迁房屋评估。在20xx年一季度□zh—2标完成182845.12平方米房屋清点、丈量工作，并协助建设指挥部与地方政府签订补偿协议共计约6000万元。至此□zh—2标北线（客专线）除房屋外基本拉通，扫清工程路面障碍，为施工生产大干局面的形成创造了条件。中铁二局zh—2标在建设指挥部“实干巧干三个月，突破征地拆迁关”活动中取得了第一名。

## 乡镇征地拆迁工作总结篇八

半年来，在街道党工委、办事处的正确领导下，在上级业务部门的大力帮助、支持下，在拆迁办全体同志和机关各部门及相关行政村的共同努力配合下，我们凝百倍干劲、聚千股力量，奔着改善甬江群众民生、铺就甬江未来成就的决心和信心，充分发挥亮剑精神、长征精神，通过计划安排、精心部署、超行谋划、稳妥推进，征地拆迁工作从一个区域向重

点突破口、全面铺开的方向转变，本着拆迁一处，造福一片，稳定一方的原则，积极采取一系列有效措施，使我街道住宅、非住宅拆迁稳步推进。

上半年，按照上级布置的拆迁进度计划，精心部署好五大区块的拆迁时间表，把拆迁任务分解到相关村和拆迁办全体成员，责任落实到人，并根据拆迁时间节点抓好调研，对接工作，建立抓拆迁、抓推进、抓落实的工作机制，形成全面推进征地拆迁的浓厚氛围。至目前湾头区块已累计拆迁签约74.75万，，其中完成住宅拆迁2417户，拆迁面积43.34万，，累计拆迁率96.80%，非住宅已签订协议94家，拆迁面积31.41万，，拆迁率67.63%。今年上半年，完成住宅拆迁62户，面积1.14万，，余下70余户正在加紧对接，，力争全年住宅全面完成；非住宅签约13家，拆迁面积3.41万，，全年争取完成余下非住宅的90%。北高教园区块从今年初开始测绘评估，完成住宅拆迁232户，拆迁率73%，面积50920.37，，余下115户正加快对接签订协议。轻轨二号线自从市下达拆迁红线后，通过精心部署，已拆迁住宅50户，拆迁率98%，面积9753.13，，余下1户正在对接中。梅堰路拆迁按照年初制定的拆迁时间表，已召开相关政策培训会议，50余户住宅和5家非住宅已结束测绘评估，进入初步确权阶段。永红地洋漕、屠家沿城中村改造测绘评估已基本结束，进入政策研讨和初步确权阶段。

根据街道党工委、办事处的总体部署和要求，我办针对拆迁辖区的实际情况提前调研，提前谋划，制定好拆迁工作时间表，对任务进行分解，并落实到拆迁办相关人员，紧紧依靠机关各部门和相关村支部、村委会以及各村党员、村民代表力量，通盘谋划，沟通对接，在拆迁中担任好主角，扎扎实实地干好、抓好每一项既定目标和任务。同时按照政策逐条细化，在不违反原则情况下尽可能使群众和企事业单位利益最大化，对在拆迁中暴露出来的问题和矛盾，耐心进行解答，逐一进行解决，确保我街道拆迁工作落实到位。

在去年拆迁的基础上，今年湾头区块首当其冲进入攻坚克难阶段，也是上半年重点突破的对象，下半年随着各区块拆迁的稳妥推进，也相继进入重点突破阶段，为此我们作了精心部署，制定了相关计划，对拆迁办主要人员再次进行资源整合，明确职责，对每一个区块落实一名主要人员全面负责攻坚克难阶段工作，努力做到每一区块有人负责、有人做事，全力攻坚，确保重点突破取得相应效果。

1、因建房控制等原因，使部分人合法房屋面积偏小，低于可批面积的人和可批因控制未批的人，对拆迁抵触情绪较大。

2、因规划控制，符合批地建房的审批到村一级，而实际房屋已造，对拆迁最不配合。

3、家庭矛盾得不到调和的拆迁户。

4、两违企业上级部门未明确说法，造成非住宅拆迁进度缓慢。

5、区相关部门因种种原因，未能及时召开例会，是上半年非住宅拆迁缓慢的主要原因之一。

## 五、下半年工作：

1、湾头区块进一步加强攻坚克难的力度，积极发挥机关干部和各相关村党支部、村委会力量，充分调动村民代表、党员的积极性，努力做到与钉子户面对面对接，对每一户钉子户和非住宅会同相关村进行排摸分析，找准突破口，力争在年底前区域内不留一户拆迁户。

2、其他4个区块按照年初制定的拆迁时间表，落实好人员，制定好计划逐步稳妥推进，及时做好攻坚克难准备工作，圆满完成上级部署的目标和任务。