

谈判会议纪要的法律效力 合同谈判会议纪要(通用6篇)

在日常学习、工作或生活中，大家总少不了接触作文或者范文吧，通过文章可以把我们那些零零散散的思想，聚集在一块。范文怎么写才能发挥它最大的作用呢？以下是我为大家搜集的优质范文，仅供参考，一起来看看吧

谈判会议纪要的法律效力篇一

文件编号：

会议主题：__合同谈判

会议时间：20__年4月28日

会议主持：__

整理人：

主要内容：

20__年4月28日，在__，就有关__市天然气利用工程下穿京广铁路工程事宜，公司与__建筑勘察设计研究院__分院(以下简称设计院)商谈穿越工程总承包的有关事宜。

参加会议的有__

2、有关工程中监理费用的支付问题，确定由总承包单位支付。会议上首先设计院对工程施工设计、工程费用及总承包报价进行了介绍，公司与设计院就设计方案、总承包费用进行商谈，会议达成以下事项：

- 1、工程费用涉及的各项取费，设计院应向公司提供相应收费标准的支持性文件。
- 3、考虑到铁路两侧工程的接驳问题，请设计院尽快完成临时征地图报送公司。
- 4、由于顶进涵长较长，建安费较高，建议设计院进一步与铁路管理部门落实可否缩短涵长，节约工程投资。
- 5、有关出发井、接收井与两侧管道敷设、施工工艺的协调问题。
- 6、有关施工便道问题，请设计院尽快多做几个方案，报送公司。
- 7、初步确定总承包费用(包含设计、施工、监理，不含便道)不超过__万元，折合8.22万元/横延米，因个别费用计算的依据问题，建议确认收费文件后，再次进行谈判。

谈判会议纪要的法律效力篇二

商务谈判是当今社会中处理商业纠纷、解决国际争端和协调人际冲突的最常见的方式之一，那么如何写会议纪要呢?下面本站小编给大家介绍关于商务谈判会议纪要范文的相关资料，希望对您有所帮助。

时间：*年**月**日：：

地点：三楼会议室

主持人：参会人员：

记录人：

会议内容

一、经过前期的招投标工作，已确定由*公司中标我公司火灾报警系统扩容改造项目，因此此次会议只是双方就最后的改造方案和价格进行磋商。

二、*公司代表介绍，现有方案基本与原有方案相比变化不大，只是通过进一步考虑我公司的实际情况，对高架库的方案稍作了调整，对所采用的红外光束型号作了一定更换，但价格未变。

三、*公司此次报价为*元，经过协商，该公司同意下浮3个百分点，最终议定项目价格为*元。

四、售后服务：两年保修，雷击损坏也属保修范围内。

*年**月**日

参会人员签字：

为了贯彻落实全国军转安置工作会议精神，保证我省今年军转安置工作顺利进行，省委、省军区、省政府于己于人19。。年。。月。。日在。。礼堂召开了军转安置工作会议。大会由省政府秘书长。。和省人事局。。处长主持。各地、市、县分管此项工作的领导和军队政治部负责人参加了会议。省领导同志作了重要讲话。

先将会议讨论的问题综述如下：

会议听取了。。。代表省军转办的工作报告，对19。。年以来军转工作的成绩给予了充分的肯定。。。。。。

并传达了省政府对军转工作的几点要求：

1.□□□□□□

2.□□□□□□

3. (略)

会议指出为了确保今年全省军转工作的顺利进行，在今年的工作中必须要加大三个力度：

1. 必须加大领导力度。
2. 必须加大宣传力度。
3. 必须加大工作力度。

会议强调了要做好军转干部的思想教育工作，并把它确实落实。会议同时希望军转干部要顾全大局，将奉献，自觉服从组织安排，并积极配合地方政府解决好转业干部的实际问题。

时间□2xx年7月26日

地点：公司办公楼二楼会议室

主持：

参加人员：改制小组成员

记录人：

会议内容：

本次会议是公司领导班子调整后召开的第一次改制工作会议。会议对公司改制调研情况进行通报，对下一步工作进行安排。

一、会议首先通报原集团公司直属单位——勘察设计院改制情况。会议认为，勘察设计院从20xx年开始进行改制，历时2

年时间，于20xx年9月正式挂牌，其中与我公司有很多共性。目前，退休退养人员待遇问题是公司改制的最大制约因素，我们要借鉴勘察设计院对这类人员的安置办法，积极争取集团公司支持和建设公司政策优惠，妥善解决这一问题。

二、会议决定加强公司内部管理。

以改制为契机，进行自身锤炼，不断提高企业市场生存能力。

三、会议决定进一步加大资产清理力度。

要在以前清产核资的基础上，进行深层次的细化清理，列出明细。对于处理较困难的要取得合法依据，有理有据进行处理。会议就有关事项对相关部室做出具体工作要求：

1. 会议责成财务部完成以下工作：

(1) 本着“先易后难，先近后远”的原则，尽快清理应收账款和呆坏死账。由负责协调各部室间的清理工作。

(2) 提取坏帐准备金。

(3) 完善临建基础资料。

(4) 清理长期投资，完善相关手续。

(5) 未完施工进行清理。

2. 会议责成人力资源部完成以下工作：

(1) 进行待分配人员情况摸底。

(2) 进行退休、退养人员年龄和在本企工作年限等情况采集。

3. 会议责成资产管理部完成以下工作：

(1)进一步加大设备清理力度。对有清查难度的设备实行“一事一报告”制度，做到一事一议，加快帐外设备及遗留问题的清理速度。

(2)进一步进行房产清理。

4. 会议责成经营计划部完成以下工作：

(1)加速分包结算工作。要求逐个项目进行清理，如被清理项目出现问题马上转入下一个项目继续清理。

(2)清理应收款项。

5. 会议责成综合办公室完成以下工作：

(1)清理办公设备、办公用品。

(2)7月5日之前，清空西区车库。

四、会议决定清理外埠项目银行帐户。

外埠项目银行帐户须随项目部的撤消同步进行销户。项目部所有施工人员全部撤离视为撤消该项目部。对暂不能撤消的外埠银行帐户，原则上留有少量余额(100元以下)即可。会议责成财务部拟定《外埠项目银行帐户清理通知》。

五、会议要求召开各类各层次人员座谈会，就改制工作征求广大职工建议和意见。

谈判会议纪要的法律效力篇三

会议纪要根据会议的性质、开会目的，任务的不同，会议纪要的类型也不一样，日常工作中常见的有工作会议纪要和办公会和例会纪要。下面是小编为大家整理的关于谈判的会议

纪要怎么写，希望能帮助到大家！

20__年4月16日，区重点办在建设大厦615会议室召开贾汪区旱厕改造工程监理、督公湖漂流山庄工程地面附着物清理竞争性谈判会议。

区竞争性谈判专家组鲁卫、王福全、常德伟，区代建中心卢东旭，南京国通建设工程咨询有限公司王千、徐州方圆工程建设监理公司贺涛涛、徐州公正资产评估有限公司黄文龙参加了谈判会。

鲁卫主持谈判会并就竞争性谈判要求作以说明。监理项目要求监理人员配备为：总监1人，其他人员符合相关规定及委托方需要。监理工程师应对所监理工程项目进行造价管理，其监理工程项目工程变更不得超过5%（经区政府批准的变更部分除外），超过5%部分每超1%扣监理公司监理服务费5%。监理人员不按要求到位，每发现一次按每人每次扣监理费1%；工程出现严重质量责任事件、重大安全责任事故及有关法律法规明令禁止行为发生的，不支付监理公司监理费用或按比例扣减监理费用，并将其列入黑名单清除出贾汪区政府投资项目监理市场；付款方式为：工程监理队伍进场一个月后付合同款的20%（工期在3个月以内的工程，进场即付20%），工程完工付合同款的60%，剩余合同款的20%为质量保证金，待工程竣工验收合格后，由政府有关部门提出具体支付意见。如监理公司达不到竞争性谈判要求，由区代建中心提出书面申请，重点办核实后按程序予以处理。附着物清理评估计费标准为：评估总价500万元以下的评估费用按总评估价的3%计取，评估费用不足3000元的，补足3000元；评估总价超过500万元不足1000万元，超过500万元部分按评估价的2%计取；项目要求评估工程量误差不超过审计的2%。

卢东旭介绍了旱厕改造工程项目有关情况；鲁卫介绍了附着物清理工程项目有关情况。

经过竞争性谈判，徐州方圆工程建设监理公司以施工合同总价的10%

(千分之拾)中选贾汪区旱厕改造工程监理项目；督公湖漂流山庄工程地面附着物清理项目由徐州公正资产评估有限公司中选。

时间:20__年3月31日上午9:30时

地点:学院行政图书大楼三楼会议室

主持人:夏宇波

出席人员:徐丹、涂波、刘宝荔、谭惠南、唐金华、王冰、郭志刚、陈玲丽、武睿

记录:谭惠南、武睿

纪要内容

一、会议研究物资采购部门的分工如下:

1. 学院教学仪器、实验设施、实验耗材、实验室家具、设备维修由学院设备处统一采购，建账管理。

2. 办公家具、办公耗材、办公用品、学生桌、椅、床、柜等、后勤用品、工程材料等由学院总务处统一采购，建账管理。

3. 电脑、多媒体设备、复印机、打印机、传真机、网络设备及耗材、维修由学院网络中心统一采购，建账管理。

4. 图书和期刊由图书馆统一采购、验收、编号、装订、入库、建账管理。

5. 学生用教材由教务处统一采购，建账管理。

二、对上学期开学时由集团采购部门采购的一批物资，如办公家具、电脑、打印机、复印机、传真机等，会议研究，由设备处派人与财务处陈玲丽会计对接做好建账工作。

三、学院所有固定资产账目统一由设备处管理，总务处、网络中心采购属固定资产的物资均将账目送设备处统一建账。

四、各采购部门批量采购的低值易耗品，均试行由郭志刚同志作为采购稽核员进行确认并在单据上签字方可到财务处报账。

五、学院5万元以上的采购招标合同报集团合同审批小组，要求在5个工作日内审批完毕返回学院相关部门。

时间：20__年9月18日。

地点：__

参加会议人员：__

万坝村：__

施工企业：__

会议由村主任高碧玉同志主持、村文书刘大荣担任会议记录。

议程：

廖场乡万坝村风貌塑造工程邀标议标比选谈判。为加快村级公益事业及基础设施建设步伐，加大城乡环境综合治理的力度，按照《名山县村级公益事业建设一事一议财政奖补试点工作实施方案》的有关要求，万坝村在本村境内实施风貌塑造工程，该工程由业主方自行购买水泥、沙石、花瓶柱及绿化树等，施工方负责施工，包工不包料，工程单包价格(含税费)。

为加快风貌塑造工程项目的建设速度，廖场乡万坝村于20__年9月10日至20__年9月17日对该工程项目邀标比选方案进行了张榜公示，介绍了该工程的相关情况和报名要求。村委会于20__年9月17日对截止报名的有关企业进行核实，经核实有万古乡沙河村刘述琼、廖场乡万坝村郑述华、吴长圣等三家企业报名，根据国家的相关规定和万坝村风貌塑造工程项目领导小组意见该项目采取邀标议标比选形式确定施工单位。

在邀请施工企业谈判时，同时业主方邀请有关方面代表和负责人到会监督。在邀标谈判会上，村委会向施工企业介绍了工程的基本情况、工程量及施工的具体要求，该工程点多面广，子项目较多，施工分散。参加竞标的三家企业根据上述条件，所提供的该工程报价及施工组织方案中只有万古乡沙河村刘述琼符合条件。

经廖场乡万坝村风貌塑造工程项目评审委员会对该企业提供的工程报价，施工组织方案评审后一致认为：万古乡沙河村刘述琼所提供的工程报价和施工组织方案符合实际，原则上确定由万古乡沙河村刘述琼为该工程建设施工单位，将该结果公示三天后发中标通知书。附：刘述琼工程报价：工程单包价格(含税费)分别为：花瓶柱栅栏50元/米，共3500米花台;花台(池)修建27.8元/平米(含填土、栽树)，共1350平米;院坝及入户路硬化25元/平米，共2350平米。总承包工价271260元，此价格包括税费。

会议主题:孝昌隽水大道营业厅扩建房屋租赁事宜

会议时间:20__年4月18日

会议地点:孝昌联通公司5楼小会议室

主持人: 卢杰(乙方)记录人: 付鹏(乙方)

谈判双方人员:

出租方(甲方):

卢旺达, 李明

承租方(乙方):

丁春华(孝昌联通公司副总)

黎炜(孝昌联通公司纪检组长)

卢杰(孝昌联通公司渠道管理员)

谈判会议内容:

一、甲方陈述意见: 甲方将孝昌县隽水镇隽水大道225号四个门档(210平米)租予乙方;四个门档年租金28万, 以后租金年递增10%, 租赁期5年, 并要求联通公司承担部分原租户装修损失和搬迁费用。

二、乙方陈述意见: 因周边单个门档(40-50平方)租金一般为5万元(不含税金)上下, 我认为应参照此行情, 要求租金降到单个门档年租金6万元且甲方提供税票, 年租增幅以6%为宜;因原租户退出引起的装修损失和搬迁费用, 联通公司没有接受承担的惯例。

三、甲乙双方共同意见:

经甲乙双方多轮坦诚协商, 达成如下一致意见:

1. 房屋租金按年结算, 20__ . 6. 1日至20__ . 12. 31租金为贰拾万元整(小写20__00元), 20__ . 1. 1日至20__ . 12. 31租金为贰拾伍万玖仟贰佰元整(小写259200元), 以后三年内租金按前一年的基数的8%进行递增, 如下表:

2. 原租户退出过程中, 产生的任何其他纠纷, 均由甲方自行

处理，乙方概不负责；

3. 要求甲方按时交房，不得影响乙方进场装修。如甲方不能及时交房，需按两倍日租给予乙方赔偿。

四、本谈判纪要作为合同附件，与合同具有同等法律效力。

甲方参会人员签字：

时间：20__年7月26日

地点：公司办公楼二楼会议室

主持：__

参加人员：改制小组成员

记录人：__

会议内容：

本次会议是公司领导班子调整后召开的第一次改制工作会议。会议对公司改制调研情况进行通报，对下一步工作进行安排。

一、会议首先通报原集团公司直属单位——__勘察设计院改制情况。会议认为，__勘察设计院从20__年开始进行改制，历时2年时间，于20__年9月正式挂牌，其中与我公司有很多共性。目前，退休退养人员待遇问题是公司改制的最大制约因素，我们要借鉴__勘察设计院对这类人员的安置办法，积极争取集团公司支持和建设公司政策优惠，妥善解决这一问题。

二、会议决定加强公司内部管理。

以改制为契机，进行自身锤炼，不断提高企业市场生存能力。

三、会议决定进一步加大资产清理力度。

要在以前清产核资的基础上，进行深层次的细化清理，列出明细。对于处理较困难的要取得合法依据，有理有据进行处理。会议就有关事项对相关部室做出具体工作要求：

1. 会议责成财务部完成以下工作：

(1) 本着“先易后难，先近后远”的原则，尽快清理应收账款和呆坏死账。由____负责协调各部室间的清理工作。

(2) 提取坏帐准备金。

(3) 完善临建基础资料。

(4) 清理长期投资，完善相关手续。

(5) 未完施工进行清理。

2. 会议责成人力资源部完成以下工作：

(1) 进行待分配人员情况摸底。

(2) 进行退休、退养人员年龄和在本企工作年限等情况采集。

3. 会议责成资产管理部完成以下工作：

(1) 进一步加大设备清理力度。对有清查难度的设备实行“一事一报告”制度，做到一事一议，加快帐外设备及遗留问题的清理速度。

(2) 进一步进行房产清理。

4. 会议责成经营计划部完成以下工作：

(1)加速分包结算工作。要求逐个项目进行清理，如被清理项目出现问题马上转入下一个项目继续清理。

(2)清理应收款项。

5. 会议责成综合办公室完成以下工作：

(1)清理办公设备、办公用品。

(2)7月5日之前，清空西区车库。

四、会议决定清理外埠项目银行帐户。

外埠项目银行帐户须随项目部的撤消同步进行销户。项目部所有施工人员全部撤离视为撤消该项目部。对暂不能撤消的外埠银行帐户，原则上留有少量余额(100元以下)即可。会议责成财务部拟定《外埠项目银行帐户清理通知》。

五、会议要求召开各类各层次人员座谈会，就改制工作征求广大职工建议和意见。

谈判会议纪要的法律效力篇四

会议纪要根据会议的宗旨、议程、有关文件、会议记录以及到会人员提供报来的材料，特点是内容的纪实性、表达的提要性和称谓的特殊性。下面是小编为大家整理的关于谈判的会议纪要怎么写，希望能帮助到大家！

时间：20__年5月14日18：00；

地点：公司培训教室

主讲人：__

出席人：__

内容：

(二)郑经理介绍活动政策以及交付策略，要求准备话术，同时需要进行业务模拟；

(四)关于服务策略讨论：

1、了解公司情况，找到公司的需求，注重与财务等负责人的沟通；

3、针对没有问题的情况：搞好关系，然后找机会签约；

5、不要忽略与信息部的沟通，把服务费细化成每天的成本；

7、注重客户关系；

8、找到关键人物，说对事情。可以通过我们打通员工与经理之间的沟通(通过我们的软件解决他们的问题)。

时间：20__年8月26日上午9点

地点：马场镇人民政府三楼会议室

主持人：周高友(镇长)

参会人：曹子义(党委副书记、人大主席)曹岭(党委副书记、纪委书记)张道元(党委委员、政法委书记)刘天鹤(副科级干部、白泥村包村领导)张清富(白泥村支书)、熊健(国土所所长)申时明(村建站站长)李道余(群众代表)刘敦荣(群众代表)刘敦学(群众代表)吴浩(湖北殷祖古建园林工程有限公司)吕世华(大方科技园艺场)黄安顺(贵州众隆土建工程劳务服务有限公司)李龙重(贵州淇铃交通建筑工程有限公司)

记录：罗兵

会议内容：

一、本次竞争性谈判严格按照“公平、公正、公开”的原则进行，由镇纪委书记曹岭和三名群众代表全程监督，确保了此次竞争性谈判结果的客观、公正、真实。

二、会上，对各参与本次竞争性谈判的承包单位进行了资格审查，并由评标小组通过类似工程业绩、设计方案评比以及投标报价三个元素对各单位进行了综合评分，最后的评分结果为：大方科技园艺场99.99分；湖北殷祖古建园林工程有限公司95.95分；贵州众隆土建工程劳务服务有限公司91.77分；贵州淇铃交通建筑工程有限公司91.47分。大方科技园艺场以99.99分荣居第一，成为本项目的第一中标人。

三、为确保该工程项目能保质保量有序进行，中标人应向业主缴纳工程总价的10%作为保证金，待工程竣工验收后一次性无息退还。

四、若第一中标人弃权，自动按本次评分排名进行递补。

会议由信息科科长张斌主持，谈判小组成员张斌、叶凤云、卢维凯，以及建易公司的许雷飞、陈晓斌参加了这次会议。

交易中心信息科科长张斌对谈判资料的准备工作做了简要介绍，并对方案的各项建设内容的市场调研情况作了汇报，主要包括后续维护服务和备份软件市场报价调研等。项目方案基本符合要求，双方就技术方案达成一致。

在听取交易中心提出的意见和要求后，建易公司经过考虑，作出如下承诺：

五、由于本项目涉及交易数据保密，后续双方需签订保密协

议并遵照执行；

六、项目最终报价为壹拾壹万元整(110000元)。

最后，与会双方对会议的协商结果表示满意，形成该会议纪要，会议纪要作为合同签订依据，由双方共同签字盖章确认。

杭州市建设工程交易中心 杭州建易建设信息技术有限公司
代表人： 代表人：

谈判时间：__年6月21日

谈判地点□e酒店

谈判双方□united media(甲方)

camden football club(乙方)

谈判人员：甲方：

乙方：

甲方首席：早上好，程经理，很高兴见到你。

球队经理：你好，刘总。

甲方首席：看到最近的报道，今年你们又在欧洲杯上取得了很好的成绩，恭喜恭喜。希望你们在将来会创下更高的佳绩。

球队经理：哪里哪里，都是球员们努力的结果，而且，我们的球员也相当的有责任感，会一直向最高的荣誉挑战。

甲方首席：我相信，你们一定会取得成功的。好吧，现在开始我们今天的主题吧。在这之前，我们已经了解了你们俱乐

部的基本情况，知道今年来，你们球队在欧洲杯上取得了四分之一的决赛资格，实力相当雄厚，有很好的发展前景。所以我方愿意与贵方球队合作，为你们做各种专题报道。

球队经理：非常感谢，这是我们整个球队的荣幸。

甲方首席：哪里，程经理谦虚了。我们公司经过多方考量，决定出资三千万英镑购买你们球队四年的赞助权，具体情况是每年六月份支付750万英镑，如果遇到我公司资金周转困难，可以延期一个月支付。并且，由于我方公司对等级要求较高，如果你们球队在这个期间被降低等级，这个赞助协议将重新协商。另一方面，如果你方球队获得了欧洲杯冠军，我们将增加一千万英镑的赞助费，你看如何？

球队经理：刘总，你放心，我们球队的能力是有目共睹的，球员们也一直很努力，我们能保证你方的等级要求，所以三千万英镑这个价格恐怕不太合理。我们球队要求合同价值四千万英镑，并且不附带任何附加条件。其中，第一年支付两千万英镑，因为我们需要这笔钱来扩大场地的座位容量。合同总值是根据我们前一个赞助合同，球队估值以及当前足球市场总行情来制定的。而且我们认为就我们当前的知名度和认可度，这个价值是相当值得的。

甲方首席：嗯，就我们对足球市场的了解，这个价格对获得了欧洲杯冠军的球队来说是非常合适的，不过，你们球队目前虽然取得了相当大的成绩，也有很好的发展前景，但毕竟还没有获得过一次欧洲杯冠军，所以我们还是坚持三千万英镑的赞助费。而且，我方也说过，只要你们取得冠军，我们就会增加赞助费一千万英镑。

球队经理：请给我们一点考虑时间。容我方人员商讨一下。。。。经过商讨，我们拒绝这个附加条件。我们球队预计的赞助费是四千万英镑，其中的四分之一如果被附加了额外条件，将影响我方各项财政政策的决策。我方可以退一步降低合同总值，三千八百万英镑，考虑到你方的资金流转问题和

我方扩容的需求，第一年支付一千五百万英镑即可。这已经是我们的最低底线。

球队经理：根据我们球队的收益和支出情况，合同总值低于三千八百万无法满足球队的需求，不能保证球员和俱乐部的利益，这将严重影响我们球队的长远发展。此外，到期支付余款的条件，我们无法接受，球队的资金流转影响球员的薪金、各种比赛的费用、球员训练费用的支付，到期支付没有可能接受，余额必须在后面的三年平均支付。

甲方首席：嗯，我们考虑了一下，三千八百万英镑也可以接受，余额支付条件也可以，只是，我们希望你们接受一下条件。在球场内的四周挂上四副巨型海报来宣传我方公司，并在所有的球场入口插上标有我公司标志的旗帜，主看台要标上“the united media stand”同时所有球员的衬衫上要印有我公司标志；俱乐部球队的衣服采用我公司蓝底线条；球队的两大主力每年至少有25天的宣传，其他球员就需要15天。另外在每场球赛结束后，要对我公司进行一定的宣传。俱乐部球队整体进行宣传每年不少于10次。

球队经理：

甲方首席：

球队经理：

时间：20__年__月__日13：00～13：40

地点：三楼会议室

主持人□_x

参会人员：.....

.....
.....
记录人□_x

会议内容

一、经过前期的招投标工作，已确定由_x公司中标我公司火灾报警系统扩容改造项目，因此此次会议只是双方就最后的改造方案和价格进行磋商。

二、_x公司代表介绍，现有方案基本与原有方案相比变化不大，只是通过进一步考虑我公司的实际情况，对高架库的'方案稍作了调整，对所采用的红外光束型号作了一定更换，但价格未变。

三、_x公司此次报价为818000元，经过协商，该公司同意下浮3个百分点，最终议定项目价格为793460元。

四、售后服务：两年保修，雷击损坏也属保修范围内。

20__年__月__日

参会人员签字：

谈判会议纪要的法律效力篇五

地点：公司办公楼二楼会议室

主持：__

会议内容：

本次会议是公司领导班子调整后召开的第一次改制工作会议。会议对公司改制调研情况进行通报，对下一步工作进行安排。

一、会议首先通报原集团公司直属单位——__勘察设计院从20--年开始进行改制，历时2年时间，于2005年9月正式挂牌，其中与我公司有很多共性。目前，退休退养人员待遇问题是公司改制的最大制约因素，我们要借鉴__负责协调各部室间的清理工作。

(1)提取坏帐准备金。

(2)完善临建基础资料。

(3)清理长期投资，完善相关手续。

(4)未完施工进行清理。

2、会议责成人力资源部完成以下工作：

(1)进行待分配人员情况摸底。

(2)进行退休、退养人员年龄和在本企工作年限等情况采集。

3、会议责成资产管理部完成以下工作：

(1)进一步加大设备清理力度。对有清查难度的设备实行“一事一”制度，做到一事一议，加快帐外设备及遗留问题的清理速度。

(2)进一步进行房产清理。

4、会议责成经营计划部完成以下工作：

(1)加速分包结算工作。要求逐个项目进行清理，如被清理项目出现问题马上转入下一个项目继续清理。

(2)清理应收款项。

5、会议责成综合办公室完成以下工作：

(1)清理办公设备、办公用品。

(2)7月5日之前，清空西区车库。

二、会议决定清理外埠项目银行帐户。

外埠项目银行帐户须随项目部的撤消同步进行销户。项目部所有施工人员全部撤离视为撤消该项目部。对暂不能撤消的外埠银行帐户，原则上留有少量余额(100元以下)即可。会议责成财务部拟定《外埠项目银行帐户清理通知》。

三、会议要求召开各类各层次人员座谈会，就改制工作征求广大职工建议和意见。

谈判会议纪要的法律效力篇六

会议纪要怎么写?商务谈判会议纪要怎么写?以下是由小编为大家收集整理的商务谈判会议纪要，欢迎大家学习参考。

时间□20xx年11月28日13：00～13：40

地点：三楼会议室

主持人：参会人员：

记录人：

会议内容

一、经过前期的招投标工作，已确定由南京**公司中标我公司火灾报警系统扩容改造项目，因此此次会议只是双方就最后的改造方案和价格进行磋商。

二、南京**公司代表介绍，现有方案基本与原有方案相比变化不大，只是通过进一步考虑我公司的实际情况，对高架库的方案稍作了调整，对所采用的红外光束型号作了一定更换，但价格未变。

三、南京**公司此次报价为818000元，经过协商，该公司同意下浮3个百分点，最终议定项目价格为793460元。

四、售后服务：两年保修，雷击损坏也属保修范围内。

20xx年11月28日

参会人员签字：

时间□20xx年10月13日、14日

地点：行政楼会议室、16楼会议室

主持人：略。

参加人：香港sts有限公司总经理谢铨安先生、殷库资本总经理林德川先生、意向个人投资者don birch先生(中文名唐宝树)等。

议 题：关于don birch和殷库资本对**公司项目的投融资

议 程：

1. 林先生介绍殷库资本的背景

2. 投发部介绍##集团以及**公司情况
3. 投发部介绍连锁项目引资意向书
4. 市场部介绍**酒店地震后情况及**公司经营、营销等
5. 集团领导对唐先生提出的战略方面的问题进行解答
6. 双方就上述内容进行讨论和沟通

香港sts有限公司作为投行中介邀请的殷库资本总经理林德川先生和意向个人投资者donbirsch先生于10月13日和14日来访，并与我方进行了融资洽谈。双方展开了针对**公司经营、营销、特色定位、发展规划、财务状况、资金需求与使用计划、合作方式等方面的广泛讨论，对于投资者所关心的问题，我方作了一一解答。现将投资者提出的主要问题形成纪要如下：

1. **公司的营销规划和能力

投资者认为，**公司现有的占销售收入1%的市场推广成本是远远不够的(国外连锁经济型酒店往往达15%)，随着公司扩张和竞争的加剧，未来这方面成本会大幅增加，希望我方对此予以充分考虑。

我方对此作出了解释。由于本区域现今市场拥有足够的客源，不用作过多推广也能使入住率达到理想水平，所以推广费用相对较低，当市场相对饱和以后，竞争加剧，便会考虑增加推广费用。在我们考虑的营销计划中，会随着门店的扩张而加大相应投入，形成品牌、中央预订系统、单店直销、网络并举的营销策略，如明年**公司将安装中央预订系统(crs)[]以提升开房率;选派销售人员前往四川以外的地区进行战术性推销和参加it[]旅游等各类行业展会与论坛;按一定的收入比例重点进行广告和媒体投放，以加强品牌效应，增加品牌知名度。上述措施都会增加推广成本。此外，由于国内外会计记帐方

法存在一定差别，同样的费用可能计入了不同的科目，导致国内外同一会计科目帐面所反映的推广费用差异较大。

2. **公司的品牌识别问题

这一问题包含两个层次，一是关于**公司的双品牌战略，二是关于其主题特色或差异化竞争策略的问题。

公司实施经济型酒店与商务型酒店的双品牌战略，会增加管理成本、加大管理难度，可能影响“158”系列经济型酒店的经营，并且，从资本市场的角度来说，投资者会因此而对**公司能否同时驾驭两个不同的品牌和不同的市场持质疑态度；同时，从顾客角度来看，也会使市场形象识别产生混淆，市场定位不够清晰。所以，双品牌战略可能导致缺乏一个清晰的 brand 发展策略，最后让**158系列也失去目标客户的认知。

**公司如何做好主题特色的定位，实行差异化竞争，使顾客能够从众多的经济型酒店品牌中记住，换言之，如何吸引来自全国各地的顾客，使其在面临包括如家、锦江之星、七天等知名经济型酒店品牌的众多酒店中，选择入住？这关系到如何深度发掘巴蜀文化、进行主题文化特色定位，以及如何挖掘潜力满足旅游市场特点、提供差异化产品，从而形成核心竞争力的问题。

3. **公司如何在上市前路演时说服投资者投资这样一个区域性品牌，而不去选择全国性的品牌？在目前阶段规模还较小。

我方从**公司的未来长期发展规划和主题文化定位的角度回答了唐先生的这一问题。**公司的发展规划可分为三步，第一步是在四川和西南做大做强，第二步则扩张到西北、华中、中南等地区，第三步则向全国其它地区广泛布点，最终发展成为一个全国性的知名品牌，在目前阶段，首先争取成为西部的一个强势品牌，使**公司成为一个具有本土文化特点和西部特色的酒店。目前在四川，和如家、七天等全国领先品

牌相比是完全有竞争力的，在本区域发展上是具有优势的。对而言，唯一缺少就是发展所需资金。只要资金到位，完全可以迅速发展起来，至少可以很快成为西部的第一品牌。

此外，我方还介绍了**公司三年内的短期发展规划。

4. **公司的运作模式

投资者认为，**酒店中的行政房、迷你吧、餐厅等设施意义不大，不应该一味追求品质的提升和服务设置的多样化，比如房间的射灯、过于宽敞的大堂等，这些都属于过度的产品包装。同时，不应该设置过多的价格层级。经济型酒店所提供的产品和服务应该高度有限性，产品线应当单一，**公司这些传统的星级酒店的营销和产品模式导致这样一个简单产品复杂化；而根据国际上的成功案例，简单的产品能够更有效地降低运营成本，能够实现高速复制，能够吸引固定客源，能很容易的做好市场推广。与此相关，唐先生还深入问了一些关于设施维护成本方面的问题。

5. 由于集团公司对**酒店的帮助较大(工程公司和洗涤公司与之间也存在大量的关联交易)，可能使得从目前来看**公司的总体成本较低，但是，真正独立发展以后，可能会出现较大幅度的成本上升。此外，如何使从集团体系中独立出来?独立性如何体现?也比较困难，可能需要一个相当长的时期。唐先生还表示了对融资成功后集团是否会放弃对支持和帮助的疑问。

我方对投资者的这一问题进行了解释。**公司本身就是一家完全独立的、严格按照中国的相关法律成立的连锁酒店公司，有独立的组织架构，独立的财务核算，管理团队也是完全独立，在##集团没有任何兼职。但由于**公司是##集团旗下的子公司，我们在包括洗涤，工程等多个方面都对其给与了较大的扶持，这些内部交易价格与外部交易价格是几乎相同的。如果融资成功，成为合资企业，它将严格按照合资企业法的规定

来运作。目前，集团为**公司输血，也是为了培养**公司的造血能力，使其将来能够真正独立发展，那时候可能集团的支持会比现在少一些，但即使成为合资企业或上市后，集团仍会提供必要的支持。

除以上问题外，双方还就财务预测中的一些具体细节进行了探讨。

唐先生表示，将会在10月底和林先生、谢先生等进一步商讨，最后给我方关于是否继续深入谈判的反馈意见。

我们认为，尽管外方因国情不同、市场不同而对**公司的了解和分析存在一定偏颇，但是，许多建议仍是具有合理性和可行性的，特别是唐先生，作为在国外具有管理大型知名集团企业的丰富经验的职业经理人和长年从事酒店经营与投资的私人投资者。提出的许多问题是有相当的专业深度的。通过此次融资洽谈，使我方对资本市场的融资规律和要求有了更进一步的了解，意向投资者提出的在经营中的一些问题，也值得我方学习和总结，并采取实际措施，使经营定位和经营模式更加符合资本市场的需要。这对于我们改进**酒店的经营，调整竞争战略，打造核心竞争力都是有借鉴意义的。

二〇〇八年十月十六日