最新体卫艺副校长工作总结(优秀10篇)

总结是把一定阶段内的有关情况分析研究，做出有指导性的经验方法以及结论的书面材料，它可以使我们更有效率，不妨坐下来好好写写总结吧。那关于总结格式是怎样的呢？而个人总结又该怎么写呢？下面是小编带来的优秀总结范文，希望大家能够喜欢!

体卫艺副校长工作总结篇一

经教育局党委考察任命，我于20xx年8月起任小董乡中心小学分管日常管理、德育和安全的副校长至今。现在，根据武陟县教育局党委的有关要求，一年来做述职报告如下。

任职以来，我怀着强烈的使命感和危机感，把“认清角色，干好工作，服务师生”作为自己的工作信条，恪尽职守，求真务实，不断加强学习，努力提高个人修养，谋政、勤政、廉政，全身心投入到加快发展、振兴我校教育的事业中去。始终明确自己的职责、摆正自己的位置，坚持从教师中来，到教师中去，努力营造领导与领导、领导与老师之间融洽的工作关系。积极协助孙玉明校长搞好学校的管理工作，抓好德育和安全工作，把德育工作抓出特色，使德育工作稳妥有序地开展;认真落实校园安全工作制度，按时开展校园安全演练和安全隐患排查工作，确保师生生命安全。

副校长作为学校管理的中层领导、校长的助长，担当者上传下达，下情上报的角色。上边的一头牵着校长，下边的一头前者教师和学生。千针万线都要从此过，所有的工作任务都要经过分解和落实，可谓称得上枢纽和桥梁。副校长在工作中既是指挥员，又是战斗员。既需头脑清晰、工作思路明白;又需用人得当，把工作分解落实。一来年，最大的收获就是工作来临时，认真落实，合理用人之长，巧妙分解;同时不忘副校长的职责，跟踪服务保证工作不走样、保质量。面对教

师的疑惑，及时破疑解难，微笑服务，热情服务。

针对学校存在的差距和自己分管的范围，主要做了如下工作：创新德育工作，以“感恩教育”为切入点，展开对学生的行为习惯教育;强化教学业务管理，创建学习型校园;加强校园文化建设，创建新教育校园;加强安全工作，创建平安型校园。

20xx年，学校先后被评为武陟县《师德师风先进校创建》工作先进单位，武陟县少先队工作先进集体。

作为学校的管理者，我始终坚持艰苦奋斗、勤俭节约的优良传统，告诫自己要立党为公，执政为民，要权为民所用，利用民所谋，情为民所系。

和学校其他班子成员一样，自己坚持做到谋政，把学校发展作为第一目标;勤政，把真抓实干作为第一追求;廉政，把清正廉洁作为第一责任。

2、坚持每周听课制度，要求每位教师必须完成听2节课的硬任务;领导班子每周3节;

5、坚持月考制度和每月学案、作业检查，为县教育局“两查三看”工作做好准备;

6、落实每周图书借阅和科学实验工作，保证学生的图书借阅率和实验开出率。

7、抓好住宿生日常管理，落实学习、纪律、卫生、生活各项常规，强化工作责任制，责任到人，任务到人，服务到底;每周召开寝室管理生活教师、晚自习教师、餐厅经理主题会议，保证无缝衔接，餐饮、生活全程安全。

我一直保持着边做边学的态度，力争把学生工作做到扎实、细致。在这一年中，学生工作未出现大的违法违纪事件。

1、夯实基础工作，培养学生良好的行为习惯

学校从感恩教育入手，狠抓学生们良好行为习惯的养成。要求学生做到：感恩父母、感恩老师、感恩同学、感恩祖国，开展每周一晨会背诵感恩诗词活动，达到人人会背诵，学会做人。

2、加强校园文化建设

3、加强三位一体教育，促进德育网络建设

结合教育局党委开展的“情系学子，走访万家”活动，组织全体教师对学生进行家访。继续办好家长学校，开好每学期的家长会，加强家校沟通，提高家庭教育水平。

4、安全教育工作

为了抓好安全工作，学校于9月1日成立了安全保卫处。具体负责：每天早中晚和课间的学生安全;学校的保卫工作;组织学生放学时有序排好路队，有序离校;对学生进行安全教育，要求班主任和任课教师上好班会课、上好安全教育课，向学生宣传安全教育知识，掌握基本的安全知识和逃生能、自救能力。

做好制度建设和队伍培训工作和“安全教育活动月”工作;开展了安全大检查;排除安全隐患，加大夜晚值班巡逻次数，要求学校门卫严格执行进出入登记制度，学生、教师持假条离校制度，确保师生生命安全。

5、综合治理工作

开展法制教育工作。各校通过报告会、参观、板报、广播、知识竞赛、主题班会等多种形式对学生进行法制的.宣传和教育，继续办好校园法制报。

强化帮教转化工作。各校建立了违纪学生档案，采取切实可行的措施，贴近学生、关爱学生，让每一位违纪学生都能感受到来自同学老师和学校的温暖。

加强“学校特殊安全保护区”的创建工作。为了保证校园安全，在成立安全保卫处的基础上，与村警务室合作，开展了“村校共建，警民联防，构建和谐校园活动”。处理校外闲散人员扰校事件多起，严厉打击了向小学生索要钱财、扰乱正常教学秩序等违法行为。现在，校园周边秩序有了很大改善，扰校现象明显减少。

本年度，学校主要进行了如下活动：“师德师风先进校创建”活动，举行了“纪念建队日，祖国在我心中”主题升旗仪式;大队委竞聘仪式，组成了新一届小董中心小学少先大队委员会。“共享知识共同成长——新教育读书阅读”活动，学校德育处和少先队组织学生们开展了“五个一”活动：读一本好书;写一篇读后感;养成一个好习惯;开展一次赠书活动。

德育处还协同学校完成了《学生体质健康成绩》测试、上报工作;领导班主任和任课教师完成了新教育班级文化创建工作;开展了每日新教育诵诗活动，为每周过生日的同学送上生日礼物——生日笔记，生日祝福温馨寄语活动;4月份，学校通过了县教育局师训科对我校的“十二五课题”《运用高质量学案打造高效课堂的实践研究》中期档案检查验收;10月，完成了新教育实验学校的档案整理工作;11月20xx接受了县教育局安全办对我校的“平安校园”检查验收工作。

自分管学校教学、德育工作以来，自己在实践地过程中对学校分配的工作情况一直在不断的反思。有许多不足之外，有待于今后进一步地改进。

1、工作态度上，创新精神不够。

2、工作方法上，深入群众不够，调动广大教职员工的教育热

情，特别是科学合理评价班主任工作优劣的管理艺术需要进一步提高。

3、工作作风上，协同部门内人员、协调部门之间的亲和力还需进一步增强。

回顾一年来所作的工作和所取得的工作成绩，我认为：我所做的工作及其学校所取得的成绩，一是归功于全体教职工的理解、支持及其卓有成效的工作，二是归功于全体 学校中层识大体，顾大局，各行其职，各负其责的合作精神，三是归功于上级领导部门正确领导，对我的 大力帮组与支持。回顾一年工作，有得也有失。我将正确对待自己的缺点，认真听取同志们意见，改正缺点，能更好地为学校的教学管理服务，为教师的专业发展服务，为学生的健康成长服务。不辜负组织和全体师生对我的信任与期望。

借此机会，请允许我向一贯关心和支持我开展工作的各位领导和老师表示衷心的感谢!谢谢大家!

体卫艺副校长工作总结篇二

我叫xx□xx年秋被调到xx中心小学担任副校长兼政教主任。一学期来，我重点分管学校日常工作、德育工作和安全工作。虽然涉及面广，头绪多、任务重，但在上级教育部门的指引下，在学校校长的带领下、在其他班子成员的配合下，在全体教职工的热情支持和帮助下，基本完成自己分管的所有工作。这半年来的工作让我既欣慰又惭愧，欣慰的是我工作、生活在一个团结和谐且充满人情味的领导、教师群体中，是尊敬的领导、热情的教师们让我感受到了大家庭的温暖；惭愧的是由于自己工作经验不足，能力有限，为集体、老师们做的事情太少，现从以下几个方面对我的工作进行汇报：

1、进取。能担任副校长一职是上级领导和大家对我的信任，因而我觉得身上的担子很重。为更好完成这项工作，我在政

治思想上积极要求上进。认真学习党的各项教育方针、政策，努力进行科学发展观，不断提高自身的政治理论素养。利用实践科学发展观学习教育活动的契机，结合自身实际，找出自身存在的问题与不足并及时纠正，真正做到了：在思想作风上实事求是，表里如一；在工作作风上认真严谨，讲求实效；待人处事上光明磊落、诚实、守信；生活作风上端庄稳重，亲切大方；在公共场所和学生面前做到衣着整洁得体、语言文明规范，举止端庄大方，努力在各方面都成为师生们的楷模。并积极向党组织靠拢，主动申请加入党的组织，并积极参加了暑期入党积极分子的培训。

2、真诚。

我一直对周围的人热情真诚，年老的教师我敬之为长辈，青年的视之为朋友，我常为他们取得优异成绩感到骄傲。在今年祖国60华诞我校组织的“祖国，您好！诗歌朗诵会”举办活动中，我尽职尽责，协调组织，使活动取得了预期成果，受到了上级有关部门的赞赏；在每一次的教研活动中，我都真诚地将自己的教学理念、教学方法、班级管理技巧等与老师们交流，不断促进了教师的专业成长；在实施“223”工程活动中，我将自己在听课中的点滴感受与老师们探讨，毫不保留的给他们以帮助和指导。我始终以一颗诚心与各位中层领导团结协作，促进了领导班子整合力的形成，促进了学校稳定和发展。

3、正直。

在工作中始终坚持正确的立场，不避重就轻、不瞻前顾后、不耍“滑头”。因此，我常告诫自己，凡事要以集体利益、教师利益出为发点，去思考问题，说真话，做实事。在防控甲型流感的工作中，坚持当好班、值好岗，使全校师生无一例感染，确保了教育教学工作的正常开展。在教职工考核中，先后出台了教师、生活教师、管理职能人员的考核奖惩办法，照章办事，不徇私情。在制定教职工绩效考核细则时，努力

当好校长的“参谋”，做好执行工作的“勇士”。

在履行工作职责完成工作任务方面，我坚持做到：

1、以身作则是工作的基础。

虽然作为学校副校长，但我从没有搞过特殊化。自参加工作以来，我从没有无故缺席、迟到或早退，常带病工作在第一线，坚持工作日住校，每天早上第一件事就是先到处转转，看看校舍，了解学生情况，将办公室打扫干净，然后开始一天的工作，做到了以身作则，为老师和学生做好表率。

2、以角色的转换来带动学校工作。

在学校工作中，我既是“指挥员”，同时又是“士兵”。在教学业务工作上，我坚持兼课，认真备课，改作业，努力培养学生的良好学习习惯。在今冬安全卫生创建活动中，我身先士卒、靠前指挥、深入一线，从档案资料的收集整理到硬件设备的检查落实，从安全责任的落实到安全隐患的排查，都做细做实，受到上级检查团的认可。在加强博客教研论坛方面，我带头建立博客，积极撰写博文。这些工作既推动了学校的正常运行，又带动了学校的教育教学工作。

1、作为副校长，应是校长的助手和军师。因此，我非常重视干群关系和班子团结。我经常深入教师，了解教师心声和疾苦，主动为教师分忧解难，并把教师们的意见和建议反映到学校，使学校的决策、制度能及时根据教师们的意见和建议加以修正，真正起到了教师和学校之间的桥梁和纽带作用。

2、分管工作常抓不懈：加强了学校日常工作的常规管理，确保了学校工作的正常运转；安全工作重如泰山，为了确保了学校平安、师生安全，把安全作为头等大事来抓。学期初，我首先制定出切实可行的安全工作计划，并与全乡教职工签订安全目标责任书，将安全责任落实到人头。建立健全各种

制度措施，加强督促检查，将安全隐患消灭于萌芽状态，为师生创造了一个安全的育人环境；召开了学校秋季开学安全动员大会、寄宿生家长会、“十一”黄金周安全教育大会、交通法制教育大会、越冬安全动员会、防**事故发生安全警示会等，落实了安全责任。安全卫生职责明确，上墙公示。加强楼梯值班，确保学生上下楼安全。设立了楼梯值岗员，对学生上下楼梯进行监督管理。规范放学路队秩序，通过路队长佩戴胸牌上岗，对学生进行管理，使路队秩序明显好转。针对学校门前摆摊设点的小商小贩增多，学生在校门前乱够小食品，这些小食品既不卫生不安全，又影响了校门口环境卫生，还给学生养成乱花钱的坏习惯，而且给家长造成一定的经济负担，针对这一老大难问题，及时在校门设立红领巾监督岗，对于在校门口乱够小食品的学生，进行监督登记，教育处通过发放学生违纪反馈单及时反馈给班级，班级对这些学生进行处理，并在对该班考核时予以扣分。设立课间活动巡查员，对学生在课间活动进行管理，对违纪违规事件进行处理，确保学生课间活动安全。扎实开展养成教育，使学生在实践中受到教育。坚持根据学生的实际和时令变化，组织学生开展了丰富多彩的养成教育活动。针对在学生存在吃零食的陋习，9月份在全体学生中开展了“讲文明讲卫生讲环保”专题教育活动，通过向学生发倡议书宣讲小食品的危害举行告别零食签名活动等，引导学生告别陋习，杜绝零食。为了加强对学生爱国主义教育，10月份在学生开展“祖国，您好！”大型诗文朗诵会，加强了对学生爱国主义教育。

3、积极投身于教学第一线。在教学上，我积极钻研教材和新课程标准，根据课本知识，联系生活实际和学生实际，参考远程教育资源，设计出最佳教学方案，带领学生在知识的海洋里寻找真理。在教学中，我始终做到以人为本，尊重学生人格，关爱每一个孩子，积极营造民主、平等、和谐的学习氛围，注重学生的个性发展和身心健康发展规律，客观公正地评价每一位学生，使每个学生都能身心健康发展。

体卫艺副校长工作总结篇三

尊敬的各位领导、各位同事：

大家好！

近几年来，我是肩挑重担，默默前行，追寻着“真诚为校”的不变信念，在艰辛与执著中一路走来。这些年来，带着全体教师的信任与期待，肩负的责任没有变，忙碌而充实的生活节奏没有变，对生活的热爱对工作的热情没有变，我依然是辛苦而欣慰、劳累而快乐，享受着默默奉献的那份美好！认真地抓好分管工作，较好地完成了各项工作任务。

我认为做副职要从两个角度去思考：一则要定位准确，做正职的助手，与同职携手，做教师困难时的帮手，不是校长要我做什么，而是我能主动地为校长做些什么；二则要努力去做管理和教学的能手，有自己的认识与主见，不能人云亦云。做人要韬光养晦，处事要不悲不亢。

一是参谋到位。在一些事关全局的重大问题上，我总是从实际情况出发为正职的决策提出建议，特别是对自己分管的工作提出建议，供正职决策中参考。决策形成以后，坚定不移地带头执行，把正职的意图落实到各项工作之中。

二是落实到位。在自己分管的工作当中当好主角。在坚持原则的前提下，只要是职权范围内的工作，就要不推诿、不扯皮、果断决策，敢于实施，大胆工作，积极地、创造性地落实正职和班子的决策。三是补台到位。智者千虑，必有一失。要从对工作、对正职负责的角度发挥好补台作用。有句谚语说得好：帮你的兄弟把船撑过，你也就到达了彼岸。及时发现问题并把问题解决在萌芽状态，协助正职做好补救工作，及大地增强了正职解决问题的信心。

我对自己的度量标准是高起点、严要求，力求做到最好，做

教师的表率。

1、重视学习，不断提高自身修养。在今天学习型的社会里，学习就是工作，工作就是学习。因此，我把工作当作学习之源、学习的过程。对于工作中出现的一些问题，我会反思，也会虚心地向其他班子成员或老师请教，汲取宝贵的意见，对不同的意见，我常常换位思考，多站在师生一边、从学校大局来思考问题，寻求最好的解决办法。工作之余，也学习一些教育教学和学校管理理论，在工作中找差距，在学习中长知识，不断提高自身思想根底和知识功底。通过学习，使自己的观念得以更新，业务知识不断丰富，管理水平不断提升。

2、以身作则，做老师的表率。对于学校的各种制度，我以身作则，带头遵守，自觉接受群众的监督，始终把学校工作放在第一位。虽然有时觉得有点累，但活得很充实；虽然老师信任我，给了我职位，但我始终把自己当着一名普通老师。当老师需要帮助时，我也能主动援手，将主动帮助别人做事作为我的一种乐趣，做老师的知心朋友。

作为分管后勤工作的副校长，虽说不上日理万机，却也是杂务缠身，千头万绪。总有做不完的工，忙不完的事。但我从未在校长面前讨价还价，从未在职工面前怨天尤人，而是主动为校长排忧解难，为师生营造良好的学习生活工作环境，为学校发展保驾护航。

比如：我把食品卫生安全、作为头等大事来抓，从菜、米、油、盐的采购、存放及厨房的菜饭的制作我亲自监督把关，确保了师生的生活安全。每年暑期，学校都要进行一次校舍维修和课桌椅的维修更换，学校从未向学生收取任何费用，制止乱收费行为。另一方面，学校各项开支严格按预算执行，重大开支由校领导班子商量决定。在加强制度管理的同时，还辅之“情感”管理，在管理工作中做到“宽严有致，恩威并重，张驰有度”。我觉得学校就是一个家，我们每个成员

都应去关心它，爱护它。

作为具体分管学校后勤工作的领导，涉及的人、财、物相当多，一不小心就会有失足的危险。因此，工作中时刻提醒自己在其位而谋其政，要堂堂正正做人，坦坦荡荡做事，扎扎实实工作，兢兢业业从教，为学校的发展而真诚地做好自己的本职工作。

采购商品时坚持“同质比价，同价比优，同优比服务”的原则进行。工作中我厉行节约，自觉争当勤俭办学的先锋，当好学校的“管家婆”。有时为了替学校尽可能多地省下一分钱，我不惜与商家磨嘴皮，讨价还价。力做到并经常教育师生员工不浪费一滴水，不浪费一度电，不浪费一张纸，加强管理，制止铺张浪费行为。

我始终以真诚为校的信念，以领导就是服务为宗旨，把坦诚、真实，即坦坦白白做人，老老实实做事，讲实话，报实情，做实事作为自己的工作准则。做到自重、自警、自律。多谋事、不谋人，遵纪守法，廉洁自律，时刻以师德规范要求自己，以党员标准对照自己。

成绩的取得离不开校长的正确领导，离不开老师们的支持配合，虽然我觉得我的工作是尽职尽责的，自己的工作层次和水平有了明显的提高，岗位职责和各项指标完成的质量有明显的改善，分管工作各方面切实得到了加强。但也存在着缺点与不足，一是由于观点不同，目标难达一致；二是服务意识和服务水平有待进一步提高；三是缺乏精细化管理。针对上述的问题，我有决心在今后的工作中逐步加以解决、提高。谢谢大家！

体卫艺副校长工作总结篇四

本人担任副校长一职，主抓学校教学工作，协助校长抓全面

工作。一年来,在上级教育部门的领导下,本人尽职尽责,积极协助周本坚校长对前后两个“五年办学目标”的制订与实施,以身作则带领全体教职工努力工作，基本完成今年的工作目标。下面对本人今年来的工作思路和做过的工作进行汇报。

一、政治思想

本人能成为一名副校长,是上级领导与老师对我的信任。但如何踏踏实实的履行自己的职责，不辜负上级对我的期望,使我的工作得到师生们的认可，这是我经常思考的问题，同时也深感身上的担子不轻。为更好完成工作。我在政治思想上积极要求上进，以一个共产党员的标准严格要求自己，坚持认真看书学习，学习“三个代”表重要思想；学习党的十六大精神和新党章内容；关心国家大事，不断提高自身的政治理论素养。工作中，坚决履行“三个代表”思想，全面贯彻执行党的教育方针，认真落实上级教育部门的各项方针、政策，积极利用学到的政治理论指导自己的实践，使自己在学习与工作中不断提高工作水平。

二、工作思路及体会

在分管的业务工作和日常的教学工作中，我一直严格要求自己。今年的工作，我对这项工作又有了更深的知识。

1、以身作则是做好工作的基础

从担任副校长那天开始，我就牢牢记住:各项工作要以身作则，既要做指挥员，同时又要做“士兵”。于是，一年来，我踏踏实实地落实上级与学校的各项工作。在“做”的过程中，我把以身作则、兢兢业业做为座右铭。一年中，我没有请过一天私假，每天呆在学校近10小时,我放弃了许多休息时间，经常早出晚归，每年加班不下30天。我可以问心无愧的说，我把学校当成家。对学校大大小小的工作,本人都认为是自己的份内事，既做领导、又做教师，以身作则、默默工作。有

付出就有回报，我的工作获得了当地领导、群众的充分肯定，同时也得到学校其他领导和老师们的认可。

2、努力学习，提高工作水平。

我们常说：“要给学生一碗水，自己要有一桶水”。我想做学校领导也一样，要更好地适应分管业务的工作，更好的指导、解决老师们在教育、教学中碰到的学术问题，自己必须具有较丰富的业务、管理能力及理论水平。一年来，我不断学习先进的教育理念，吸收教育教学管理的先进经验。我积极参加新课程标准的理念，新课程标准下的教学行为，新课程标准与教师及学生评价，“新课标、新理念、新策略”等的学习；加强对现代信息教育的自我学习，使自身的业务能力不断得到提高。由于本人有爱学习的习惯，所以能使自己的能力不断得到提高的同时，及时把握不同时期教育教学改革的脉膊，及时向全体老师传达有关信息，组织安排老师们学习、交流，使教师的教学方法也能与时俱进，他们辛勤劳动所得到的收获也就更多。

3、不断改革创新，促进学校不断进步。

当今时代，科学突飞猛进，办学思想也正在不断变革。学校教育教学等工作有许多领域值得我们去研究。同时，工作过程中可能存在的问题或不完善的地方也值得我们探讨、改革。因此，在分管学校的教学业务的决策、组织、指导等过程中，我始终与周校长同步，注重以改革的眼光，创新的意识来思考工作。一年来，在开展教学教研、学科竞赛、常规教学检查、新青年教师培养、校园文化系列活动中，本人都尽职尽责，使工作一步一个脚印。

4、与领导、老师团结协作，努力做好本职工作。

学校领导犹如学校的火车头，领导和谐的分工协作与同心协力是做好工作的关键，而学校的教育教学工作落实在于每一

位教师，我们的教师队伍又是富有创造力的群体，充分发挥教师的工作潜能，是保证各项工作卓有成效开展的前提。因此我始终明确自己的职责、摆正自己的位置，坚持从教师中来，到教师中去，努力营造领导与领导、领导与老师之间融洽的工作关系，是我工作与做人的根本。一年来，我始终抱着“学无先后，贤者为先”的思想，虚心学习、尊重老师，与领导、老师团结协作。重大活动能及时征求校长、教导处领导及老师们的意见，形成共识。使各项工作更有条理、更为落实、更有效果。

5、积极组织开展教学研究活动。

一所学校如果没有科研就会原地踏步，办学质量就会大打折扣，学校就会失去生命力。因此，坚持教学科研的常规化是学校工作的主线。本人做为业务副校长，对教学科研历来不敢掉以轻心。始终坚持走“以教带研、以研促教”的路子，在做好教学常规工作检查、督导的同时，对学校先后开展的三轮课堂教学模式改革试验，本人经常亲临课堂听课,及时与老师沟通与探讨课堂教学改革试验中碰到的问题及解决的方法。领导重视与积极的参与，教师也就有了积极性，效果也就会逐步显现。一年来学校的整体教学质量之所以能稳步提高，归根到底就是学校班子把教学科研与质量视为学校的生命，老师把教书育人视为天职，把改革创新视为立教之本。

三、主要工作实绩

1、比较出色地完成学校各项重大活动的组织实施。学校田径运动会、书法比赛、艺术节、书画展、学科竞赛等，丰富了学校的校园文化，提高了学生的综合素质。

2、科研工作开展比较有序,青年教师的培养卓有成效。经常性的深入课堂听课，不但提高自身的工作能力与业务水平，同时也能及时对教师在教研中存在的问题给予指导帮助，使学校的教改试验有序开展。

4、积极协助校长抓好德育工作，把德育工作形成一个系统工程，使学校德育工作稳妥有序的开展，为学校被县评为“文明学校”和“德育先进单位”做出了贡献。

5、积极组织指导师生参与上级举办的各项活动、比赛，使我校在各项活动、比赛中硕果累累。

6、紧紧抓好教学工作这个中心，常规工作开展稳妥有序，教学质量稳步提高。

四、自我评价

本人一年来，能全身心地投入学校的工作，做到“事业第一、学校第一”，时时处处以身作则，与校长一起带领全体教师勤奋工作，默默耕耘。在思想上，我能努力加强自己的政治修养，不断提高思想觉悟，认真执行上级方针政策，坚持原则，顾全大局；在学习上，能注意自身的学习提高，把握教改的脉搏；在工作作风方面，能够尊重教师，平等待人，与人为善；在学校管理上，有较强的事业心，有比较清晰的工作思路，有勤奋务实的工作态度；在工作上，能够恪尽职守，勤勤恳恳、踏踏实实做好每一项工作，乐于奉献；在工作业绩方面，没有辜负各级领导和老师们的期望，能较出色的完成上级各项任务，为我校的与时俱进尽职尽责。

五、存在问题

在平时的学校管理工作中，工作还不够细腻，方法还缺乏灵活性；理论的学习和提高还差距，工作水平有待进一步提高；对教师的思想工作还不够深入，关心也不够；个性比较炯直，对矛盾的化解缺乏刚柔并济。

六、努力方向

1、领导能力有待提高，特别是要不断提高理论水平和管理水

平，提高自身综合素质。

2、进一步在“落实”上做好文章，强化“品牌”意识，不断提高学校竞争力、生命力。

3、不断提高自己改革创新意识，特别是新课程改革下的教育该怎么做有许多值得探讨的问题；要逐步完善学校教科研的制度，强化“科研兴校”意识。

4、努力提高个人修养，提高领导艺术水平，使今后的工作更得心应手。

回顾一年工作，我对自己的工作问心无愧，但也有不足与感慨。一年的工作，有得也有失。俗话说得好：“百尺竿头，更进一步”，我将正确对待自己的不足，认真听取领导、老师的意见，使自己能更进一步，把工作做得更好。

以上述职，敬请领导、老师批评指正。

体卫艺副校长工作总结篇五

各位领导、各位教师：

大好!首先感谢大对我的信任和支持!在过去的一年里，学校始终围绕“抓安全，保稳定;抓“三风”，树正气;抓常规，提质量”三条主线不动摇，各方面都取得了显著的成就。我和许多教职工一样，在学校温校长的领导下，见证了学校进步的点点滴滴;同时在自己的岗位中有喜有忧，有笑有泪，酸甜苦辣，一应俱全。总结一年来的副校长任职情况，对自己所做的工作加以梳理、总结和反思，力求在梳理中发现不足，在总结中找出差距，在反思中谋求新的进步。这既是一种自我激励和加压，也是一种理性的思考，更是接受领导指导、全体教职工帮助的极好机会，现就我一年来的工作思路和做

过的工作，向在场的领导和老师汇报如下：

如何踏踏实实的履行自己的职责，不辜负上级对我的期望,使我的工作得到长和师生们的认可，这是我经常思考的题，也是我不懈追求的目标，同时我也深感身上的担子不轻。为更好完成工作，我在思想上积极要求上进，以一个“思想统一、顾全大局、责任为先、爱岗敬业”的管理者和人民教师的标准严格要求自己。

在分管的教学工作中，我一直严格要求自己。今年的工作，我对这项工作又有了更深的知识。

1、以身作则是做好工作的基础

从担任副校长那天开始，我就牢牢记住各项工作要以身作则，责任重大，唯有时刻严格要求自己，警示和鞭策自己更加努力和勤奋工作，使晓龙初中“走出困境、重塑形象、持续健康的发展”而贡献自己的一份力量，才不会让上级失望，让长失望，让学生失望。一年以来，我始终踏踏实实地落实上级与学校的各项工作。在工作过程中，我把以身作则、爱岗敬业作为座右铭。在这一年里，我没有请过超过两天的私假，上班期间每天都在学校(开会之外)，平时经常放弃许多休息时间，写材料、安排事务、备课、改试卷等，也许有人不相信，但长、学生、领导和同事心中都有杆秤。虽然我不是一名很优秀的管理者，但我可以心无愧的说，我都尽心尽责去做好了每一项工作，无愧于晓龙的百姓和人民教师这个荣誉，把工作当成了事业来做，把学生当成了自己的亲人来教。对学校大大小小的工作,本人都认为是自己的份内事，既做管理者、又做教师，以身作则、默默工作。有付出就有回报，我的工作获得了领导、长和学生的充分肯定，同时也得到学校其他领导和老师们的认可。

2、虚心学习，提高自身工作水平。

我们常说：“要给学生一碗水，自己要有常流水”。我想作为学校管理者也一样，要更好地适应分管教学的工作，更好的指导、解决老师们在教育、教学中碰到的学术题，自己必须具有较丰富的业务、管理能力及理论水平。

3、重视教科研，积极组织开展教学研究活动。

一所学校如果没有科研就会原地踏步，办学质量就会大打折扣，学校就会失去生命力。因此，坚持教学科研的常规化是学校工作的主线。做为分管教学副校长，对教学科研历来不能掉以轻心。始终坚持走“以教促研、以研促教”的路子，在做好教学常规工作检查、督导的同时，本人经常亲临课堂听课,及时与老师沟通与探讨课堂教学改革试验中碰到的题及解决的方法。领导重视与积极的参与，教师也就有了积极性，效果也就会逐步显现。一年来学校的整体教学质量之所以能稳步提高，归根到底就是学校班子把教学科研与质量视为学校的生命，老师把教书育人视为天职，把改革创新视为立教之本。

4、统一思想、团结协作，努力做好本职工作。

学校领导犹如学校的火车头，领导和谐的分工协作与同心协力是做好工作的关键，而学校的教育教学工作落实在于每一位教师，我们的教师队伍又是富有创造力的群体，充分发挥教师的工作潜能，是保证各项工作卓有成效开展的前提。因此明确自己的职责、摆正自己的位置和心态，统一思想、务实求真、公平公正、积极进取是工作与做人的根本。一年来，我始终坚持“学无先后，贤者为先”的理念，虚心学习、尊重领导、前辈和老师，与领导、老师团结协作。重大事务能及时征求校长、其他校领导及老师们的意见，形成共识。使各项工作更有条理、更为落实、更有效果。

1、比较出色地完成学校各项重大活动的组织实施。学校学科竞赛、优质课竞赛、初三百日誓师大会、校际交流活动等，

加强了教师队伍建设，提高了教师的业务水平和能力。

2、教科研工作开展比较有序，青年教师的培养卓有成效。经常性的深入课堂听课，不但提高自身的工作能力与业务水平，同时也能及时对教师在教研中存在的`题给予指导帮助，使学校的教科研有序开展。

3、积极组织指导师生参与上级举办的各项活动、比赛，使我校在各项活动、比赛中获得较好的成绩。

4、紧紧抓好教学工作这个中心，常规工作开展稳妥有序，教学质量稳步提高。

回顾一年的工作，我对自己的工作心无愧，但也有不足与感慨。一年的工作，有得也有失。一是对师德师风建设和青年教师的成长工作考虑不够周全，不利于团结、理解和发展工作;二是对教学管理缺乏较为系统性和全面性，在制度落实时执行力不够;三是对教学管理的题和困难估计不足，耐心不够。它们都将成为我今后进一步努力的方向。俗话说得好：“百尺竿头，更进一步”，我将正确对待自己的不足，认真听取领导、老师的意见，使自己能更进一步，把工作做得更好。

以上述职，敬请领导、老师批评指正。

体卫艺副校长工作总结篇六

我六十年代出生于一个普通的农民家庭，在艰难的环境中度过了自己平凡而有意义的童年、少年，苦难磨砺了我的意志，读书成就了我的人生，老师是我的恩人，因此，怀着对教师的崇敬、对教育的感恩我于八十年代走上了注定一辈子不容后悔的教育之路，当过小学、初中教师，当过班主任、也当过教导主任、还当过书记、校长，体味了育人的重要和艰辛，也深深感到我的所有老师的伟大。过去不再重

提，2009年8月我受组织照顾，从边远的xx小学来到了我今天工作的学校—xx小学，担任学校副校长，原以为这下可以轻松了，“上有校长，下有主任、教师”，可是我的想法错了，实质上也不可能，因为早就知道xx小学办学特色凸显、极具发展潜力，这里有一支年轻化的领导班子，有一支敬业爱生、业务精良的教师队伍，有着深厚的文化底蕴与优良的校园风气，有几千个嗷嗷待哺的孩子，还有家长、社会的期盼……我怎么能误人子弟呢？事实上，我也不是一个没有良心和责任的教育人，也不是一个知恩不图报的糊涂人，教师嘛，党员嘛，副校长嘛，觉悟不可能这么低。如今，我也成为xx人，不仅感到肩上的担子更重，而且也为新的工作极具挑战性而感到热血沸腾。学校安排我分管安全、稳定、信访、党务、师德建设、社会力量办学等工作，联系二年级组，任教《科学》和《品德和社会》教学工作。

作为xx小学的.一名新成员，我首先抓紧时间熟悉校园环境，了解师生动态，掌握教学常规，在大家的关心与帮助下尽快地实现角色转变，信心十足地担当起责任，履行好职责。我的格言是：要干就要干好，不干就算了，莫和良心过不去。因此，我努力做好了以下工作：

1、分管学校安全、稳定、信访工作，建立了各种制度，落实了各类人员职责，不断增强师生的安全意识和提高师生的安全行为能力，把安全卫生教育、法制教育、心理健康教育和学生思想品德教育结合起来，建立学校安全工作长效机制；我校学生人数多，楼道狭窄拥挤，在各楼道醒目位置张贴上下楼道安全规程和楼道值守责任教师，坚持检查，有效的杜绝了楼道踩塌事件发生；在校园转弯磨角处提醒学生“慢行”；建立午休安全管理制度：与在家午休同学的家长（或监护人）签订管护责任书，采集在校午休同学的信息（主要是家庭地址、联系电话）张贴在教室，便于守护教师和领导查询；开学前、每月让各责任人员检查各自责任范围内的安全隐患，并及时汇报整改；建立坚持小卖部日监管（全程监

管）制度；提出并逐步实施我校安全文化建设，把被动、盲目的一些安全工作方法化为师生的一种自觉行动……2009年我校安全工作获得教育局表彰。

2、分管党务工作，逐步使我校党建工作制度化、系统化、科学化，建立党员教育、培训、管理制度，坚持开展“三会一课”，坚持开展党员“八个一”活动，开展与党员的谈心交心工作，做好了发展党员工作。我支部现有党员21名，并且很多是年轻同志。

体卫艺副校长工作总结篇七

任职副校一年来，我能全身心地投入学校的工作中，与领导班子成员团结协作，带领全体教师为学校的不断发展默默耕耘，勤奋努力。

下面就“德、勤、能、绩、廉”五方面做以述职：

1、坚持以身作则，率先垂范，恪尽职守，脚踏实地，树立良好形象；

2、坚持实事求是，不断提高筹划能力、协调能力、执行能力；

3、处处以人为本，尊重教师，平等待人，能竭尽所能为老师服务；

1、加强政治理论学习，努力提高政治素养，增强理性思维；

2、认真学习业务知识，紧跟教育发展形势，不断拓宽知识面；

3、能虚心向领导向同事学习，学工作方法、学管理经验，提高领导水平；

4、面对新形势，能不断更新观念、与时俱进，推动学校工作

向前迈进。

3、能关注教师专业成长，定期进行校本培训，并给予科学指导；

4、能积极协助校长抓好学校内部管理工作，完成学校交办的各项任务，积极为学校的管理出谋划策。

4、能对学校工作做好有效宣传，信息报道及时，为学校打开知名度起到推动作用；

常思贪欲之害，常怀律己之心，严于律己，保持清正廉洁。从小节做起，凡事做到公平、公正；时刻做到自重、自省、自警、自励，使自己在各种环境条件下，保持清醒的头脑，自觉抵制金钱的诱惑，做到“宁静致远，淡泊明志”。

正视不足方能知过而改，闻过则喜必将有宜未来。我认为自身还存在两个问题：

一是学习不够深入。学习政治理论缺乏系统性、全面性，对很多新事物、新知识、新理念学习不够透彻，在工作中还不能得心应手的应用。

二是工作创新和与时俱进的`要求还有差距。创新意识还不够强，创新的思路还不够宽阔，工作的力度还不够大。

1、加强学习，提高理论水平、管理水平及领导艺术水平；

2、转变作风，大胆工作，以创新的意识、创新的精神、创新的思路迎接新机遇，开创新局面。

今后，我愿和大家一起在开拓中前进，在前进中开拓，保持积极进取的良好精神状态；与大家一起团结奋斗、发挥优势，努力开创我校工作的新局面，使自己在今后的工作中进一步

走向成熟！

体卫艺副校长工作总结篇八

尊敬的各位领导、各位同仁：

本人于2013年8月走上副校长工作岗位，根据期初校长室的分工，我协助校长分管学校德育、法制、安全、卫生、教科研、教育宣传、校园文化建设等工作。回首这学期开学到现在的工作，是在紧张匆忙中度过的，繁杂却充实，忙碌但不失条理。虽然涉及面较广，头绪较多，但在张校长的正确领导下，在全体教职工的热情支持和帮助下，各项分管工作得以顺利进行。现对自己一年来的所做工作加以梳理和反思，力求在总结中发现不足，在反思中排找差距，以谋求新的增长点。这既是一种自我激励和自己加压，也是接受领导指点、全体同仁帮助的好机会。现向各位领导和同仁汇报一年来的工作：

一、思想政治方面

一年来，本人能积极参加学校每周一次的政治学习，自觉遵守社会公德和教师行为规范，平时能关心时政，认真学习十八大精神及党的有关文件法规，时刻以一名优秀共产党员的标准来严格要求自己，能牢固树立为学生服务，为教师服务，为学校服务的思想。注重自身廉洁，公私分清，自觉遵守廉洁自律的有关规定。和同志们和睦相处，不自以为是，能虚心倾听教职工意见和建议。在自己工作范围内的事，能办的办，能改的改；在自己能力范围之内的事，能帮的帮，能补的补，不浮夸，实事求是，表里如一。

二、加强学习，不断提高自身素质

在教育不断改革创新的今天，只有不断加强学习、牢固树立终身学习的理念才能适应自己分管工作的需要，才能更好地指导、解决在日常工作中碰到的各种问题，要求自己必须具

有较丰富的业务、管理能力及理论水平。坚持以人为本，强化服务意识，致力为师生做实事，关心同志，热爱学校，坚守岗位，全身心投入到学校行政事务之中，在管理实践中真诚地对待每一项工作，真诚地对待每一位教师，真诚地对待每一名学生。作为校长的助手，工作上积极配合，人格上充分尊重，思想上主动沟通。对待同事，我热切关注，用心帮助，不断激励。

三、主要工作及开展情况

（一）教学和科研工作 作为一名教师，尤其是一名青年教师，我总觉得我们的第一要务是上好课，教好自己的学生。虽然自己走上了新的工作岗位，但教学在我心目的地位却没有改变，尽心尽责做好自己肩负的教学工作才对得起学校的信任、学生的尊重、家长的认可。自参加工作以来，本人一直坚守高年级数学和英语教学工作，近些年一直担任毕业班数学教学工作，始终能够积极备课、上课、听课、评课，认真钻研教材教法，不断开拓教学思路，把一些先进的教育教学理念、科学的教学方法及现代化的教学手段灵活运用于自己的课堂教学中，努力培养学生的自主探究、合作交流、创新等方面的能力。此外，在搞好教育教学工作的同时，还注重向报刊杂志这些无声的老师学习，向自己身边这些有着丰富教学经验的前辈们学习，从中汲取精华，以便更好地充实和提高自己。通过自身不断努力，2013本人成功申报“泰州市教坛新秀”，并光荣入选“姜堰区小学数学名师工作室”。有两篇论文在省级刊物《教师教育》和《教育周报》上发表，一篇论文获姜堰区一等奖，一篇教学设计获姜堰区二等奖。

（二）分管工作 1.安全工作

安全工作是学校所有工作的保证，坚持把安全工作当作学校的首要工作来抓，以预防为主、防治结合、加强教育的原则，强化管理，健全制度，建立健全安全工作领导小组、制定学校安全工作计划、制定各项安全意外事故处置预案制度和制

度落实，层层签订安全责任书，进一步夯实安全责任。校车安全更是学校安全工作中的重中之重，为此学校老师不知付出多少努力，不过非常值得欣慰的是我校对于校车的精细化管理举措经常受到各级领导和检查组同志的好评，王登宝和朱云峰两位老师还被区教育局表彰为2013跟车照管老师先进个人。过去的一年，在全体师生的共同努力下，做到学校安全无空隙的防患与排查，从校园建筑物立体式排查到师生的课堂、课间活动安全排查。结合我校实际，利用班队会、升旗仪式等时间，开展安全预防教育，自护自救教育。利用橱窗、黑板报等渠道，对学生进行安全知识的宣传教育，通过防震、消防安全疏散演练等活动，切实提高广大学生的安全意识、防范能力和自我保护能力，加大安防设施投入，保证学校教育教学工作正常进行。学校被授予“江苏省平安校园”称号。

2.德育工作 学校德育工作的顺利开展，最重要的是培养一支师德高尚、业务精良、学生爱戴、人民满意的高素质的教师队伍。今年学校德育工作的重头戏之一就是进一步强化师德师风建设，通过师德师风主题教育实践活动和师德师风警示教育活动的开展，帮助全体教师树立正确的世界观、人生观和价值观，更新教育理念，规范执教行为，完善管理制度，提高师德建设水平，向全社会展示人民教师的良好形象。在具体工作上，根据上级的各种活动安排，结合学校的实际情况，制定了具体详细的工作计划，使各类活动能顺利开展，德育处充分发挥个体作用和主动性，积极开展了“关爱留守儿童”系列活动、“八好”主题教育、“红领巾相约中国梦”主题教育、“向国旗敬礼”主题教育、“节粮•节水•节电”三节主题教育、“廉洁文化进校园”书画评比活动等，通过一系列活动的开展，狠抓学生常规管理，培养学生良好的文明行为习惯。

3.法制工作

2013年秋学期组织开展了“法官进校园”活动，聘请了区人

民法院少年庭副庭长周庆典、刑庭助审员高娜同志为学校法制副校长，并邀请周庆典副庭长为五、六年级学生作了一场法制知识讲座。为推进教师学法、用法工作，进一步提高教师普法的实效，自觉维护师生合法权益，组织全体教师认真学习《教育法》、《教师法》等国家法律法规。在对法律法规有了全面、深刻认识的基础上，组织教师积极参加江苏省网上法律知识竞赛活动。老师们认真思考、谨慎答题。这次活动，提高了全体教师的法律意识，强化了安全从教意识。学校还印发法制安全告家长书，扎实开展了法制教育“六个一”宣传教育活动。

4.教育宣传工作

2013年秋学期以来，本人围绕完美教室、完美办公室的创建，文化墙、橱窗走廊的环境布置等还做了大量细致的工作。其它分管工作在此不再一一赘述，应该说一学期下来，我对林局长八月份来学校宣布人事时的讲话更有体会了，记得林局长当时说：走上副校级工作岗位，就意味着你将比别人付出更多，奉献更多。其它不谈，就说这学期的学生作业，绝大多数都是利用晚上放学后这段时间或双休日的时间在校加班加点批阅的，为工作加班到深夜更是常事，关于这一点很多同事有目共睹。

四、存在不足和努力方向

1.指导教科研工作的底气不足，今后还需不断加强学习，努力提升自己的科研素养。

2.管理能力有待进一步提高，特别是要不断提高理论水平和管理水平，提高自身综合素质。

回顾一年来的工作，问心无愧，取得了一些成绩，也有不足与遗憾。在今后的工作中，我将正确对待自己的不足，认真听取领导和同志们的意见，力争在新的一年里把各项工作做

得更好。

以上述职，敬请各位领导、同仁批评指正。谢谢大家!

述职人：王俊平2014.1.14

体卫艺副校长工作总结篇九

尊敬的各位领导、全体教职工：

大家好!

我叫，男，现年37岁，本科文化，中学教师资格，小学高级教师，中共党员，现任××实验小学副校长。根据教育局的工作安排，下面我就我所分管的.工作作以下述职，并真诚地希望能得到各位领导和学校教职工的批评与帮助，以在日后的工作中更好地开展工作。

一年来，我在平凡的工作岗位上默默耕耘，始终以一颗平常心去真诚对待每一个同事，但我深深知道，在一年来的工作实践中，肯定还存在一些与我们校情不符的做法，性格上的不足之处可能比长处显露得更为明显，工作中的一些遗憾也可能比收获更多些，但无论怎样，这一切对于我来说都将成为一生中难得的收获与美好的记忆!

一年来，在现任校长殷峰同志及其他领导和同事的帮助下，本人加强政治理论学习，认真开展批评与自我批评，不断地提高自己的政治水平，丰富自身的理论素养；与此同时，在过去的一年时间里，我也经常性地学习一些与管理有关的书籍，从中汲取营养，优化自身的管理理念和管理方法，并把这些先进的管理思想渗透到管理实践中。

在过去的一年中，承蒙领导的信任，我承担了分管德育工作、平安创建工作和主持走读部日常工作等方面工作。

学校工作始终坚持以德育为核心，坚持传承民族文化，民族精神，坚持“学校无小事，事事皆育人”的原则，坚持以爱国主义，养成教育，法制教育为主要内容，以各类活动为契机，熔人格的形成于鲜活的生活实践中。我校少先队工作以爱国主义为主线，通过形式多样，内容丰富的少先队活动，培养学生的爱国主义情感，利用重大节日对学生进行爱国主义教育。本学期我校举办了我们的节日--清明节祭扫革命先烈活动、庆“六一”文艺汇演等一系列活动，有效地培养了学生的集体主义精神和爱国主义情感。利用校园文化墙、校本课程等加强对学生的传统文化教育，利用升旗仪式对学生进行养成教育、爱国教育。每周一，我校都要举行隆重的升旗仪式，由政教处严把国旗下讲话的质量关，切实加强了对学生的养成教育和爱国教育。

平安创建工作任重而道远，丝毫马虎不得。分管平安创建工作让我如履薄冰，我校坚持以科学发展观为指导，紧紧围绕构建和谐校园打造平安校园的战略目标，坚持教书育人、管理育人、安全育人的原则，以平安校园创建活动为抓手，认真贯彻《中小学幼儿园安全管理办法》，紧紧围绕年初平安创建工作目标，创造性的开展工作，经过一年的努力，取得了一定的成绩，得到了社会各界的广泛认可。在教师中继续深入开展《中共中央国务院关于进一步加强和改进未成年人思想道德建设的若干意见》文件精神和新颁布的《中小学生守则》、《小学生日常行为规范》等材料的学习活动，并结合我校实际制定了《××实验小学学生“一日常规”要求》，每天由政教处组织督查评比，做到只要有学生的地方就有检查，只要有检查就有评比，只要有评比就有考核，始终做到事事有人管，时时有人抓，切实把各种安全隐患扼杀在萌芽之中。同时我校以学生的法制教育为主体，教育活动为载体，通过一系列的教育活动，让学生从中受到思想熏陶，来激励号召青少年学生，激起他们的时代责任感和遵纪守法的强烈意识。六月份我校组织学生观看了交通安全主题展览宣传活动，通过活动全校师生的安全意识、自我保护意识得到了进一步增强。继续加强与家庭、社会的联系，使学校真正形

成“内稳外联”管理模式，有利于学生的健康成长。

今后，我将继续在殷校长的领导下与其他分管领导一起更加勤奋地工作，努力让我校成为全体师生共同的安全和谐的精神家园。

本人是一位不离讲坛的一线教师，现任走读部五年级语文教师。我始终和走读部教师在一起，努力做好本职工作。

反思一年来个人的工作，自认为能把学校的利益始终放在首位，从不敢也不允许自己以权谋私，不做有损学校形象、有害同事利益之事，更不做违反国家法律、法规之事，不做不利于学校团结、有事推卸责任之事。同时，我也清楚地知道，在过去的日子里，当好配角，服从大局，协助校长做好份内份外之事，不越位，不错位。事物总是存在着对立统一的两个方面，在过去的一年中，通过与同事的交流及我所看、所听、所想、所做的，我也深知，我还存在很多的不足：不能经常同教职工交流与沟通，存在害怕得罪人的思想，现在回想起来，自认为有愧于领导的信任和教职工的支持，也有愧于家人对我工作的理解与支持。

雄关漫道真如铁，而今迈步从头越。我将在日后的工作中，虚心向同事们学习，改正自身缺点与不足，共同创造××实小的美好明天，以无愧于××实小全体教职工对我的关心与厚爱！

谢谢！

体卫艺副校长工作总结篇十

尊敬的领导，各位同仁：

大家好！

本学期在校长领导下开展工作，一直本着为教育教学提供优质服务的思想，坚持在研究状态下积极主动地做好每一项工作，回顾我在各方面的工作，感到非常充实，既有工作中的累累硕果使我信心倍增，又有经验教训值得吸取。下面我就分几个方面将自己一学期的工作情况向上级组织部门作以汇报：

在本学期工作中，我紧跟时代的步伐，加强理论知识方面的学习，进一步学习领会“三个代表”重要思想的内涵和精髓，以科学发展观指导工作，始终如一的贯彻党的教育方针，遵守法律法规，遵循教育规律，积极参加组织安排的各类培训活动，撰写读书笔记和学习心得，政治理论水平和思想认识水平有了不同程度的提高，认真学习和领会上级部门下发的各种文件，坚持以人为本，全面发展，安全第一的管理宗旨，从各方面严格要求自己，不断提高自己的思想道德素质、科学文化素质和心理健康素质，为成为有创新精神的领导而不懈努力，为促进学校健康快速发展，我能够以爱岗敬业、教书育人、为人师表、诚实守信为目标，树立正确的世界观、人生观和价值观，增强我从事教育工作的光荣感和责任感，忠诚于人民的教育事业，自觉履行《教育法》、《教师法》《中小学教师职业道德规范》、《公民道德建设实施纲要》规定的义务和职责，恪守公民基本道德规范和教师行为规范，竭尽全力地做到志存高远、明礼诚信、敬业奉献、严谨笃学、与时俱进，在个人与集体利益发生冲突时，我能坚持个人利益服从集体利益，局部利益服从全局利益，眼前利益服从长远利益，自觉抵制不良思想侵蚀和影响，反对拜金主义、享乐主义和个人主义，平时我能善待他人，同志之间勇于开展批评与自我批评，建立民主和谐的同志关系，努力做到认识上有新提高、运用上有新收获，达到指导实践、促进工作、提高工作水平和服务能力的目的。在工作中不断的学习新技术新工艺，不断的充实自己，不断的提高自己的技术水平，来指导自己的工作。

本学期我继续主管教学工作，始终热爱自己的本职工作，能

够正确认真的对待每一项工作，热心为大家服务，认真遵守劳动纪律，保证按时出勤，出勤率高，全学期没有请假现象，有效利用工作时间，坚守岗位，需要加班完成工作按时加班加点，保证工作能按时完成。协助学校领导制定教学工作计划、工作总结、做好教学常规管理工作，配合教务处定期检查教师教案和学生作业，并对检查的情况如实记录，及时反馈。真抓实干，力求成效显着。

在竞争日益激烈，农村都重视教育的大通，教学质量与学校的生源声誉和发展联系更加紧密，学校教育教学质量很大程度上影响着千千万万学子的前途和命运，是家长、社会关注的焦点。为此我根本不敢懈怠，为六中教育教学质量的提高，服从配合校长的领导，经常与三位教务主任一起探讨研究工作中出现的新情况新问题，寻求的管理途径;六中教师来源多样，历来矛盾是非较多，中层领导多有畏难情绪，针对这种现状我带领教务全体同志进行各项管理工作的检查、找出不足，努力改进，力求教学工作在原来的基础上有好的改观;根据情况变化每年修改教师量化考核细则，教学质量管理细则，各级各类考试的奖惩办法等规章制度，广泛征求全体教师的意见建议，尽可能完善，调动绝大多数教职员工的积极性。

工作做到有计划、抓落实、重实效。加强早晚自习和课堂教学的检查力度，不定时的听课，课后马上评课;对学生和家长有不良反映的教师及教学情况，及时进行跟踪调查，督促整改，办好老百姓满意的学校;加强教案和作业批改的检查和评价工作，每周二下午我和教务处三位主任随机抽检，教研组半个月一查，每学期教务处进行常规检查，学期结束时校领导班子集体详查和评分，有效的促进了教学效果;认真实施年级组月考、期中、期未考试，仔细研究各班各任课教师的教学成绩，及时召开成绩分析会，毕业年级进行成绩通报和经验总结交流会，和教师们一起总结得失成败的原因，及时改进工作，不断促进教学质量逐步提高，健康发展;作为管理者，我通过以身作则，加上全体教职工的团结协作。吃苦耐劳的精神和良好的社会氛围，今年，我校连续六年取得了中考全

县第一的好成绩，高考上线率逐年上升，部分学校来我校观摩教学并要求送教下乡。

另外我不因管理而荒废教学。担任初中年级学校健康教育课，每周四节，还在有必要的班级开展心理辅导讲座;积极参加西宁市首届心理辅导员的培训，现已取得全国级中级辅导员证书;我坚持学以致用，公正、平等地对待学生，尊重学生人格，维护他们的合理要求和正当权益，信任和关心学生、鼓励和帮助他们发掘自身的优点，接纳和欣赏自己，建立了融洽的师生关系，因此学生十分信任和喜欢我，遇到什么想不通的事情，都能主动和我沟通，这样就减少了学生过激偏执行为，促进了他们的健康发展。

质量是学校的生命线，是衡量一个学校办学效果的最重要的尺度之一，也是衡量一个教育工作者工作成效的重要标准。学校一贯强调质量意识，并在继续加强教学工作常规管理的基础上，重点抓好课堂效率的提高和教育科研的开拓创新。一学期来，我们紧紧围绕县教育局的总体工作部署，联系我校实际，坚决按照教育规律办事，把“课程改革”工作与“确保质量”紧密联系起来，围绕全面推进素质教育做了不少努力和探索，在课程的设置与开发、课堂教学的优化、信息技术及远教资源的课堂利用等方面做了不少的尝试。

针对我校教师年龄老化严重、教学方法陈旧，青年教师初出校门、教学经验不足的不利现实，学期初结合我校实际，对个别教师进行了平衡与调整，以新观念、新课程、新知识、新技术为重点，认真做好教师课堂教学素质培训工作。一是在全体教师中解决一个认识问题，树立终身学习思想;二是科学制定教师培训计划，加快青年教师和骨干教师的培养，以在职培训为主，提高教师的学历层次和教学水平;三是借助远程网络平台，以远教课堂实录为切入点，以学科教研组为单位组织教师通过观看实录、交流体会、撰写心得、吸纳融会、课堂实践等各环节的落实，兼容并蓄、取长补短，切实革新教学方法，提高课堂教学能力;四是把多媒体教学纳入了教学

工作的重要环节，利用先进的网络及多媒体教学资源和教师扎实的计算机操作基本功，对现有的微机室、多功能厅及其他电教设备的利用进行了合理的安排，分层尝试和开展模式二和模式三两种多媒体教学，保证全校教师每两周至少可以上一节多媒体课。制度化的规定，使得教师的网络学习获得的新知识、新教法、新思路有了展示的平台，教学能力得到了不断的提升。

“态度决定水平”、“细节决定成败”。对工作的热情和执着促使我多年来不断形成了认真负责的工作态度，面对一项项工作，总是能努力的去思考怎样来完成它，然后再去想怎样来完善它，在允许的范围内尽可能的去发挥、去创造。自己在工作中能严于律己，为人正直。豁达大度，用坦然的心态处理事务。以主人翁的态度塑造学校形象。

多年来，我还一直以高标准严格规范自己的思想和言行，遵守国家法律，遵守工作纪律，遵守教师职业道德，与同事团结协作，廉洁奉公，共同致力于学校的进步和发展。

作为学校的管理者，我始终坚持艰苦奋斗、勤俭节约的优良传统，告诫自己要立党为公，执政为民，要权为民所用，利为民所谋，情为民所系。和学校其他班子成员一样，自己坚持做到谋政，把学校发展作为第一目标;勤政，把真抓实干作为第一追求;廉政，把清正廉洁作为第一责任。一学期来，在“廉政”建设方面，时常提醒自己，提高警惕，认真落实中小学乱收费责任制，严格按照上级要求做，在工作中不接受别人的贿赂、不贿赂，用人重才能，用物重质量，不徇私作弊。

总结过去，是为了更好地把握展望未来。由于自己的能力和水平有限，尽管主观上积极努力，但离组织和学校的要求还有很大差距。一是自身业务学习不够。尽管自己注意了学习，但往往忙于日常事务而时有放松。二是修养不够。主观上想把工作搞好，任务完成好，但方式方法还有待提高。三是家

离学校比较远，与广大教师的沟通交流不够，这将在今后要认真克服。

总之在今后的工作中我将继续发扬成绩，克服不足，严格要求，勤奋学习，努力工作，尽自己的努力把工作做得更好！

谢谢大家！