

2023年村副主任述职报告(实用5篇)

报告是一种常见的书面形式，用于传达信息、分析问题和提出建议。它在各个领域都有广泛的应用，包括学术研究、商业管理、政府机构等。通过报告，人们可以获取最新的信息，深入分析问题，并采取相应的行动。这里我整理了一些优秀的报告范文，希望对大家有所帮助，下面我们就来了解一下吧。

村副主任述职报告篇一

20xx学已经结束，蓦然回首，有喜有忧。在这一学里，本人继任副教导主任职位，着重抓本校教导处日常事务及学校工会和计划生育工作，并担任高级语文教学。回顾这一来，本人一直以“实”的精神做好每一项工作，收到了好的实效。现将有关工作情况作述职报告如下：

虽然本学期期中考试，考得不够理想但我坚信，通过自己的努力，后面会有所进步的。

不满足现状，积极参加各类进修，不断提升自身业务能力。经过3的努力，完成了xx师范大学汉语言文学本科的全部课程。利用休息日的时间，向别人请教。如何运用网络资源优化课堂教学，学习制作课件，丰富课堂教学，利用我校的电脑房，带领学生上机，从网上搜索好的作文，让学生学习，提高了学生学习的兴趣，让学生对作文不再害怕。本学期，由于吕主任的外调，我又暂时负责了学校的教科室工作，又一次认真学习了新课程改革精神，积极撰写教学论文，参与课题研究。个人课题《语文作业中巧用评语的探索与研究》顺利地通过了市级立项。现在正着手积累课题材料，做个细心的人，记录下教学中的点点滴滴。

新课程对教师提出了更高的要求，学校要发展、要生存必须

有一批高素质的教师队伍，同样未来的教师要生存要发展必须具有过硬的本领，在校长的指导下，我精心制定了以人为本的校本教研计划，汇同教导处和教科室人员一起组织新型的教学研究活动，通过集体备课—上课—听课—研讨这样的案例分析，让更多的教师参与到教学研讨活动中来，增强了教研活动的实效性，提高了教师的课堂教学水平。教育科研水平越来越与教师自身的利益息息相关。积极宣传发动广大教师撰写论文，让教师有一个练兵的机会，学习的机会，积累资料的机会。贯彻上级的有关教师培训精神，能认真布置，及时宣传，使广大教师能及时领会，并能通过校培、自培、应用达到熟练掌握运用于教学，服务教学，让教学受益，学生受益。

1、计划生育工作。按要求及时上缴双月报表和半一次的报表。按时通知相关教师做好双查工作。我校计划生育没有一人出现违规现象。

2、教科研工作。积极组织教师参加科研活动，结合可改精神，组织开展了一人一课活动，鼓励青教师大胆上课，积极撰写论文和个人课题。今我校有8位教师的个人课题市级立项。

3、工会工作。认真协助工会主席，杨化成老师开展工会工作，认真准备优秀模范教工之家的材料，114月我校教育工会被评为省优秀模范教工小家、区优秀教工之家。从这次验收中，我学到了很多，为我今后的工作积累了经验。

作为教导副主任，在学校负有一定的责任，感到有一定的压力，但好在我与学校的每一位教师合作得都非常愉快，正是大家人心的帮助，积极的工作，才奠定了学校发展的基础，我为学校有你们这样好的教师而感到骄傲。我也期待着明，我们合作得更愉快。

村副主任述职报告篇二

大家好！

我叫xxx，今年**岁，本科学历，中共党员。**年竞聘了教导处副主任，两年来，工作兢兢业业，任劳任怨圆满的完成了任职期间的各项任务，现对自己的工作进行简单总结。

两年来担任教导处副主任，抓初二年级的教学管理，做一个班的班主任，教一个班的语文课。语文教学上从语文课堂入手，大胆探索，不断进取，教学成绩在历次的统考中均名列前茅，并连续3个学期及格率达百分之百。在教学的同时注意对学生进行学习习惯的培养，提倡大语文观念，教研教改成果显著。先是在全县语文优质课评选中获奖，并多次为县市现场会提供优质课，参与研究的网络资源的开发与应用研究课题获省一等奖。另有多篇论文研究性报告在省市论文评选中获奖，并获“日照市课堂教学先进个人”及“教坛新秀”称号，**年*月获“教学能手”称号。

结合本人工作实际及工作成绩，我认为我已经具备了年级工作的五个必备条件：

第一：坚韧的求是精神。

我的老家是大青山北面的一个小山村，从小大山就给了我强健的身躯和勤劳的习惯，而教师又给了我做人的乳汁和力量。在为人师的道路上我的信念坚定永恒，因为我心中永远激荡着刚刚踏上讲台的誓言：“既然选择了为人师，就选择了付出，选择了汗水，我会努力因为我无悔”。艰苦的教学之余，我凭着坚韧的毅力于**年*月读完了汉语言本科的全部课程，并顺利参加了自学考试。年轻的岁月，青春的豪气谱写了一首奋斗的歌。而每每看到学校雕塑底下的警句“每一个生活在这里的师生，走进校门当刻苦学习，立志成材，不负人民重托”就让我信心大增，它激励着我不断走向成熟。3年了，

学校的办学条件越来越好，但我挚着的追求始终不改，只为心中一句话：“我是教师”。

第二：大胆的创新意识。

作为一名青年教师，不惟书，不惟上，敢于向传统挑战，在语文授课上，着手实施大语文工程，抛开了传统的课本限制，重点培养学生的学习习惯和语文修养。自己摸索的语文学习一步到位法简便实用，将其初步用于去年的优质课评选，就获得了二等奖的好成绩。所承担的研究性学习的研究课题从改变学生的学习方式入手，通过给学生提供多渠道获取知识的机会，培养了学生自主、合作、探究的学习方式，现已举办过几次公开课，效果较好。在这些实验中受益至深的学生李新星、王玉状的创新作品分获市三等奖，县一等奖的好成绩。

第三：良好的师德修养。

本人坚持学高为师，品正为范，工作以校为家，急学生之所急，想学生之所想，经常利用空闲时间与学生交流，做家访。工作两年多就跑遍了原七宝山镇的所有村庄。在去年的教师节征文比赛中，获奖学生周培风、王奉爱在我最喜爱的老师中写到：“汤老师几乎牺牲了所有的时间查宿舍，批作业。有他的关怀，草木纵然摇摆，山涧河谷也总有他最嘹亮的歌声。”师德考核连续列优秀等级。

第四、独特的管理经验。

我一直担任班主任工作，且积极参与年级的总结出勤等管理工作。对于当前学生成长规律和青少年学生心理特点及当今家庭情况都有较深入的了解。且本人一向谦虚好学。因此同学校各处室，各部门领导和老师们形成了和谐的人际关系，为自己创造了良好的工作环境。严格自律的同时，与其他教师合作的县级研究课题改革学生评价方案把学生评价多元化，

体系化，让他们找到自己的闪光点，增强了进取精神，效果良好。

第五、醇厚的人格魅力。

一个真正的管理者，应该是一个人性的管理者。因为他的管理对象都是人的个体存在。其方式应该是感情和心灵的交流。这就要求管理者具备“得道多助，失道寡助”的处世思想，“己所不欲勿使于人”的处事方法，“行百里者，半九十”的进取精神，“不以物喜，不以己悲”的旷达胸襟。著名电视主持人白岩松曾说过“人格是最高的学问。”怎样才能成为一名优秀的管理者呢？我的理解是先成为一名优秀的人，再成为一名优秀的教师，最后成为一名优秀的管理者。在这条路上，我会不断前进，以我的真挚、宽容、爱心、温情的人性善待每一个人。

鉴于以上因素，我认为我已经具备了从事教导副主任工作的实力，并且一旦竞聘成功，我将认真履行教导副主任的工作职责，切实做好年级管理工作。 第一：教师管理。

一是要做好教师师德建设工作。这是教师履行教师职责，为人师表，教书育人的核心与根本。配合《公民道德建设纲要》及教育局今年的“教坛丹心”工程，从正面加大学习的力度；同时把领导评议、教师互评、学生、甚至学生家长纳入教师师德考核。通过正面学习和监督约束的加强，让我们的教师不但在校园内，而且在校园外也要树立“无私奉献，敬业爱岗”的教师形象。

二是提高教师知名度。指导一批自身素质较高的教师改善学法，改革教法用先进的教育理论指导教学实践。通过培养具有先进教育理论的骨干教师，以点带面，点面结合，点上突破，面上推广等形式。让教师走出校园，争创名师。按照音体美，政治、语文、英语，数理化史地生开展三期工程，争取在下年的优质课评选中全面开花。

村副主任述职报告篇三

尊敬的各位领导、各位同事：

我在担任总司理办公室副主任工作中，因为公司的需要，本人在中的首要工作是为赛什塘铜矿的扩建和铜峪沟铜矿的开发做好项目立项审批工作，经由工作，赛什塘铜矿扩建工程于2月各项行政审批手续竣事，为10月的顺遂试出产奠基了基本。因为我公司营业执照进行了变换，是以采矿证变换手续也响应顺延，于11月完成。4月起头进行铜峪沟铜矿项目立项审批工作，5月委托兰州设计院完成了铜峪沟铜矿的开发操作方案与铜峪沟铜矿的可行性研究陈述，并报交至省各级项目审批本能机能部门，经由两个月的一再改削和申报工作，在7月经由过程了省安监局的平安预评价评审并取得了批复；在8月经由过程了省水土连络局的水土连络方案的评审取得了批复；在9月取得了省河山资本厅对该矿首采区划定矿区规模的批复，于11月经由过程了开发操作方案的评审并取得了批复；9月经由过程了省环保局情形影响评价陈述的评审，12月完成了地质灾难危险性评估仿单的存案工作，此存案是铜峪沟铜矿土地审批的必需案牍。因为我铜峪沟铜矿地处三江源尝试区规模，按照政策，需进行规模调整后尚可开发，我公司只能逐级上报申请调整规模，是以影响了整个项目的开发历程，但在公司率领的全力下，铜峪沟铜矿已列入调整规模之内，我相信铜峪沟铜矿的开发不久将顺遂进行。铜峪沟铜矿现已获得探矿权的延续以及首采区的探矿保留许可证。

1、有位率领曾经告诉我对任何人要不卑不亢，这很深刻，在对外工作中真的很是需要这种姿态，有了这样的姿态，人们才能理解我们是在为一个事业而工作着而不是为一己之利。

2、在工作中必需有诺言，对率领、对员工承诺的工作必需完成，不能做的不要等闲允诺，接管的工作非论多灾必需完成。因为想要别人成为你的伴侣，你就要言而有信，而一个公司就象一小我在他的成长和不竭完美中需要良多良多的伴侣。

3、面临工作要学会忍耐，我曾对项目审批工作全无所闻，曾经一段时刻内我做这项工作根基上无从下手，面临陌生的工作，各个省级本能职能部门陌生的脸孔，我茫然一片，记得在搞扩建工程情形影响评价的工作中，我在环保局的门口等通知，足足站了一个下战书，我那时很是郁闷，我感觉都不会有功效了，当我筹备抛却的时辰，工作人员出来接管了我们的申请，可若是那时我没有期待，我们的的工作要推迟4个月才能完成。

4、人生应该多路子寻找适合自己的定位。记得刚从山上下来，曾经因为顾及别人的目光而畏手畏脚，曾经因为办公室副主任的身份而放不下体面，曾经因为工作陌生而不敢进各部门办公室。后来经由实践进修，我逐渐熟悉到，“体面分文不值，工作做好了，也就有了体面”。人的生平应该是不竭实现自我价值和社会价值的过程。我们年青人，只要能全身心的融入工作，勇于承担责任和工作带来的压力，才能在分歧的岗位上立功立业，才能无愧于自己的青春，无愧于伟年夜的时代。

述职人：

日期：

村副主任述职报告篇四

各位领导、老师：

大家好!随着时光的静静流逝，20_—20_学年第一学期已值尾声。本人于20_年8月服从组织安排，从华阳中心校调入华阳四小，任教导处副主任。一学期来，我真切感受到了四小团结向上的行政集体、积极进取的教师团队、和谐融洽的工作氛围。根据学校开学初行政会研究，我负责学校教学流程的管理，分管综合学科和英语学科，负责学校对外宣传报道工作。一学期来，本人在学校领导的帮助和指导下，较平稳、

有序地推进了各项工作的开展。下面将本人一学期来的工作和学习情况向各位领导、老师做一汇报，不到之处，敬请批评、指正。

一、创新思路，踏实工作

本学期教导处细化了对教学流程的管理，对相关调研和检查进行了改革。1. 改变“六认真”检查形式，在统查的基础上增加了“个体调研”，细化了检查的内容，凸显实效性；2. 优化“推门课”调研，强调调研的保密性，以获取教师真实的课堂教学情况为目的，指导课堂教学管理；3. 设立“每周课堂常规检查”制度，检查内容涵盖课堂教学各个环节，改善课堂教学软环境；4. 规范集体备课，统一集体备课模式，让每一位教研组成员都参与进来，让融汇众家智慧的课案成为精品；5. 加大了综合学科管理力度，将综合学科纳入“六认真”、“推门课”和“每周课堂常规检查”，有效地促进了教师更加认真的关注学生、关注课堂。

本学期学校强化了对外宣传的力度，力求多渠道、大范围、高质量的进行宣传。截止20_年年底我校在句容教育网刊登新闻报道19篇，并在镇江教育信息网刊登1篇。通过相关教育媒介的宣传，提升了我校的社会知名度，宣扬了我校的腰鼓特色建设。

二、虚心学习，夯实基础

作为一名年轻的教学工作者，本人积极、主动地向经验丰富的老教师“拜师求艺”，学习管理方法，求取教书育人的“真经”。我深知，提升自身教书育人的本领是一名学校工作管理者的“能力底线”。一学期来，本人认真钻研教材，抢抓时机辅导“暂差生”，力求提高教学质量。为了夯实基础，我自费订阅了《教育文摘周报》，扩展视野、提高理论素养。教科研方面，本学期，一篇论文获“行知杯”二等奖，一篇获“师陶杯”三等奖，一篇获镇江市第十七届教科研论

文一等奖。

时间的指针指向了20_年，回望过去的这一学期，有成功的喜悦，也有不足和遗憾。本人的教育教学管理工作实效性不强，很多措施形式大于内容，部分检查后续配套措施没有及时跟进；宣传报道层次不高，文章内容单一，思想深度不够，价值性不强。面对成功的经验，我唯有坚守、创新；发现缺失不足，我必当认真剖析、改良。“力尽不知热，但惜夏日长”，在未来日子里我将积极主动、创造性的开展教育教学管理的各项工作，遇事多思考，主动求教。为谱写壮丽绚丽的华丽四小新蓝图而贡献自己的最大力量。

谢谢大家！

述职人：

20_年_月_日

村副主任述职报告篇五

尊敬的各位领导、各位同志：

大家下午好！

在20_年里，本人在公司领导的工作安排下，担任了公司总经理办公室副主任工作岗位。本年度以来，在公司领导的关心、支持下，尽职尽责做好各项工作。现具体总结如下：

一、工作内容

在担任总经理办公室副主任工作中，由于公司的需要，本人在20_年度中的主要工作是为赛什塘铜矿的扩建和铜峪沟铜矿的开发做好项目立项审批工作，经过工作，赛什塘铜矿扩建工程于20_年2月各项行政审批手续结束，为20_年10月的顺利

试生产奠定了基础。由于我公司营业执照进行了变更，因此采矿证变更手续也相应顺延，于20_年11月完成。4月开始进行铜峪沟铜矿项目立项审批工作，5月委托兰州设计院完成了铜峪沟铜矿的开发利用方案与铜峪沟铜矿的可行性研究报告，并报交至省各级项目审批职能部门，经过两个月的反复修改和申报工作，在7月通过了省安监局的安全预评价评审并取得了批复；在8月通过了省水土保持局的水土保持方案的评审取得了批复；在9月取得了省国土资源厅对该矿首采区划定矿区范围的批复，于11月通过了开发利用方案的评审并取得了批复；9月通过了省环保局环境影响评价报告的评审，12月完成了地质灾害危险性评估说明书的备案工作，此备案是铜峪沟铜矿土地审批的必须文案。由于我铜峪沟铜矿地处三江源实验区范围，根据政策，需进行范围调整后开发，我公司只能逐级上报申请调整范围，因此影响了整个项目的开发进程，但在公司领导的努力下，铜峪沟铜矿已列入调整范围之内，我相信铜峪沟铜矿的开发不久将顺利进行。铜峪沟铜矿现已获得探矿权的延续以及首采区的探矿保留许可证。

二、工作心得

总经理办公室的工作是一项细致而全面的工作，是一个公司的形象，其中包括对内、对外的各项组织协调，起着承上启下的重要作用，在主要的工作后有许多烦琐重要的细节需要做好，在公司领导的带领下于20_年完成了公司各项对外工作，使得地方和企业各个方面工作和谐融洽，我在一年的对外工作中累积了一些心得希望与广大员工共勉。

1、有位领导曾经告诉我对任何人要不卑不亢，这很深刻，在对外工作中真的非常需要这种姿态，有了这样的姿态，人们才能理解我们是在为一个事业而工作着而不是为一己之利。

2、在工作中必须有信誉，对领导、对员工答应的事情必须完成，不能做的不要轻易许诺，接受的事情不论多难必须完成。因为想要别人成为你的朋友，你就要言而有信，而一个公司

就象一个人在他的发展和不断完善中需要很多很多的朋友。

3、面对工作要学会忍耐，我曾对项目审批工作一无所知，曾经一段时间内我做这项工作基本上无从下手，面对陌生的工作，各个省级职能部门陌生的脸孔，我茫然一片，记得在搞扩建工程环境影响评价的工作中，我在环保局的门口等通知，足足站了一个下午，我当时非常郁闷，我觉得都不会有结果了，当我准备放弃的时候，工作人员出来接受了我们的申请，可如果当时我没有等待，我们的的工作要推迟4个月才能完成。

4、人生应该多途径寻找适合自己的定位。记得刚从山上下来，曾经因为顾及别人的眼光而畏手畏脚，曾经因为办公室副主任的身份而放不下面子，曾经因为工作陌生而不敢进各部门办公室。后来经过实践学习，我逐渐认识到，“面子分文不值，事情做好了，也就有了面子”。人的一生应该是不断实现自我价值和社会价值的过程。我们年青人，只要能全身心的融入工作，勇于承担责任和工作带来的压力，才能在不同的岗位上建功立业，才能无愧于自己的青春，无愧于伟大的时代。

最后我希望在新的一年里能与公司全体员工一起在公司经营班子的领导下再次奋斗辉煌，谢谢大家！