最新公路工程个人述职报告(大全5篇)

报告是一种常见的书面形式，用于传达信息、分析问题和提出建议。它在各个领域都有广泛的应用，包括学术研究、商业管理、政府机构等。通过报告，人们可以获取最新的信息，深入分析问题，并采取相应的行动。下面是小编为大家整理的报告范文，仅供参考，大家一起来看看吧。

公路工程个人述职报告篇一

二、矿井测风工作：一开始我对测风这项工作很陌生，通过我和工人师傅井下实践操作，很快掌握测风工作和测风时注意事项及要领，现在能够对风表的使用，风量的测算很熟练的完成。8月份参加瓦斯鉴定工作，在瓦斯鉴定工作中担任测风员，因为我熟练掌握了风表的使用和具体的使用方法及事项，出色的完成瓦斯鉴定时风量测算。

三、瓦斯排放工作：6月参加上原1355回风巷瓦斯排放工作，原1355回风巷的瓦斯含量达3%□co2达8%以上，首先做好排放瓦斯的前期准备工作，排放前将排放瓦斯路线的一切电气设备全部停电，撤出盘区所有工作人员，然后在能够进入该盘区的所有路口设岗，禁止其他人员进入。并在全风压处安装传感器，在区领导的统一指挥下，按排放瓦斯的措施进行工作。首先接风筒由外向里逐段排放，排放时合理控制风量，杜绝“一风吹”，确保全风压混合处的ch4□co2不超1.5%，经过检查，通风巷道ch4□co2不超1.5%□o2不低于20%，排放瓦斯结束后并坚守半小时以上，指定专人送电，并撤回所有设岗人员。瓦斯排放工作过程中掌握了瓦斯排放的方法和注意事项。在207月队安排我负责完成1354回风巷瓦斯排放。

四、在通风系统风量计算方面，从开始掘进供风还是采面供风以及各机电硐室都一一作为基础工作来学习，因为自己在书本中接触的风量计算没有经过实践永远是空虚的，现无论

是掘进供风还是采面供风及各机电硐室供风，我都能够准确计算，并对井下风量的分配、风量的调控都熟练掌握和应用。

五、熟悉技术员岗位责任，并能将其应用到工作实践当中，熟练掌握安全技术措施的编写的方法、步骤和如何编写安全技术措施的要领，在师傅的严格要求下，很快掌握编制步骤和有关的细节内容，现在实际措施编写中能够熟练运用。

另外，每月我都组织各工种人员进行业务培训，并每班贯彻学习我矿实施和执行的本案管理体系，对本班工作中可能存在危险源和职工一起辨识，这样大大提高了职工的业务水平和自主保安意识，对安全方面我一丝不苟，对安全隐患要求及时处理，对每班职工严格考察，出现不安全行为或有三违事迹人员追究责任，使安全事故率和设备的事故率降到了最小程度。

七、月参加了矿井反风、救灾演习工作，通过反风、救灾演习，鉴定矿井在发生火灾等事故时，主扇的工作风量是否符合要求规定的风量，人员在遇到灾情时安全撤离的通道畅通情况。

八、同年12月参加了矿井通风阻力鉴定，通过阻力鉴定，掌握了鉴定工作的内容和温度计、气压表等仪器的使用，矿井阻力、摩擦阻力、空气相对湿度的计算等。

通过参加矿井反风、救灾演习及矿井通风阻力鉴定，才体会到自己所学专业与实际的紧密联系性，经过实践的运用，巩固和复习，在今后的工作中自己的所学会有更好的发挥。

在这一年以来，一直从事矿井通风安全工作。经过努力，不断发挥自己的技术专长，尽心尽力，尽职尽责完成领导交给的每项任务，在1250回采工作面上均压设施时，和全体员工为拼命完成工作，顾不得喝一口水忍饥挨饿，经过几小时的共同努力，保质保量的完成任务，就在这样一次次的努力工

作的过程中，文章来源：[件]体现出我们这个大家庭的团队精神和共同为工作的热情，从而增强了工作信心。经过这一切实践工作，让我从中获得了启发，工作过程中不仅遵守岗位责任制度，也要把《煤矿安全规程》落实到每一项工作中去，因为《煤矿安全规程》是用鲜血换来教训，同时要贯彻落实煤矿安全生产方针，安全第一、预防为主、综合治理。

公路工程个人述职报告篇二

流光易逝，岁月如流，满载硕果的xxxx年已经过去，眼下我们豪情满怀地即将步入xxxx年，回顾过去的一年，我矿历经艰辛，克服重重困难，在安全生产管理方面取得了一定的成绩，作为塔拉迪煤矿的一名工程技术人员，我充满了愉悦和欣慰，因为我矿按计划实现了全年的安全目标，自己也圆满的完成了煤矿赋予的任务，这种愉悦和欣慰虽说是在“如临薄冰，如临深渊”的境况下获得的，但是，自己的成绩毕竟在煤矿又写下了光辉的一笔。

我矿是个年产9万吨的小矿井，虽说系统简单，但是要真的搞好还确实不那么容易。我矿属易自燃煤层，自xxxx年投产至今，因火灾威胁而被迫搬迁工作面的情况每年至少一次。去年由于工作面推进速度慢，11月份，井下采煤工作面出现了发火迹象，工作面被迫密闭停产，而原计划12月份要进行的质量标准化验收工作，却未能在年内如期进行。

春节过后，我矿首先面临着两项重要任务，一是如何抢出液压支架顺利地完成工作面的搬迁;二是怎样完成质量标准化的州级达标验收工作。

就工作面搬迁问题，我和大家进行了反复研究和磋商，会上我鼓励大家集思广益，出主意，想办法，仁者见仁，智者见智，最后拿出了最佳方案，工作面搬迁时，我一直坚持同工人携手并肩战斗在第一线。这次的搬迁因为方案合理，指挥得当，整个工作开展的紧张有序，大家撤架的撤架、修架的

修架、安装的安装，既减少了各工序之间的相互影响，又节省了工时。经过6天的艰苦奋战，终于顺利地完成了工作面的搬迁。

五月份，为了完成矿井的质量标准化验收工作，我认真学习了质量标准化的各项技术要求，多次组织班长以上领导认真学习标准，并根据我矿存在的问题，找差距，查隐患，制定了整改计划和措施，对存在的问题，逐项逐条的制定计划和措施，进行了明确的分工，限期进行了整改。由于准备充足，各项措施落实到位，五月底我矿顺利地通过了州级质量标准化验收，率先成为巩留县第一个州级质量标准化达标矿井。

《煤矿安全规程》是指导煤矿安全生产的法宝，技术工作是安全工作的保障，为了确保我矿的安全生产，我按照《煤矿安全规程》的要求，结合本矿实际，制定和修改了《安全技术操作规程》和采掘《作业规程》，并及时向班组工人进行贯彻，在工作现场指导工人进行规范操作。

工程技术，是一项非常重要的工作，诸多的技术实践，是自己养成了严谨的工作态度和良好的职业道德，长期的工作磨练，呕心沥血的付出使自己的业务素质和技术水平也在不断加强。

掘进巷道的贯通要求必须精准，为了保证万无一失，我常常孜孜不倦地亲自进行测量放线工作，对技术要求精益求精，发现疑点，就会不厌其烦重新再测，直到准确无误为止，今年所有的巷道贯通全部分毫不差，均达到了理想效果。

抓安全生产，思想教育是关键。我经常利用班前会，给大家讲解安全生产的重要性，还多次组织职工观看录像，播放事故案例，让大家看触目惊心的事故场面，听催人泪下的悲壮故事，感人之处，不少人流下了激动的泪水。面对感人至深的场景，我心里在说，这样的教育已经深入人心了。

抓安全生产，领导的作用尤为重要。我矿一直坚持矿领导井下带班作业制度，矿长、总工每月下井不少于十五次，副矿长全部井下带班，与工人同上同下，这样一来，矿领导时刻掌握着井下的安全状况，发现隐患和违章行为就可以及时采取措施加以制止，如：有的班组为了追求产量，产生了重生产、轻安全的思想，造成了诸如工作面支护不及时、支柱初撑力不足，端头支护数量不足、机器带病作业、等违章现象，现场领导就会立刻给予批评和纠正，将许多安全隐患消灭在萌芽状态。

煤矿的管理工作涉及安全生产的各个环节，煤矿的各个系统，紧密相连、环环相扣，一个环节出了问题就会影响整个煤矿的安全生产的大局。

我矿生产系统和安全保障系统齐全，如：除采煤、掘进、机电、运输、通风、排水系统外，还建立了监测监控、人员定位、压风自救、供水施救和通信联络等系统，其中六大安全避险系统中的的紧急避险系统正在筹建之中，如此众多的’系统才组成了一个煤矿整体。这就要求我们，必须认真学习和掌握科学的管理知识，运用正确的思维进行判断，掌握一定的科学技能，才能提高煤矿的整体水平，从而做好预防工作，遏制安全事故的发生。

鉴于我矿煤层的特殊性，预防火灾是我矿井下安全工作的重中之重，为避免火灾，我矿主要采取了四项基本措施：一是加快推进速度;二是采区注氮措施;三是向采空区喷射组化剂;四是加强监测监控工作面的有害气体和工作面的温度变化。

为了掌握工作面气体情况，每次下井我都会到工作面检测一下瓦斯情况;在井上，每天都要到监控室查看值班情况和报表数据，检查传感器的标校结果、安全监控和束管检测的运转情况，一旦发现隐患就会立即采取防范措施。由于工作细致入微，管理到位，今年以来，采煤工作面从未出现过火灾隐患。

上级主管部门和巩留县煤炭工业管理局十分重视我矿的安全状况，曾经多次到我矿进行安全检查和指导，对于每次提出的隐患问题，我矿都会组织大家开会讨论，制定整改方案;每次我都会把检查笔录复印多份，发放给有关人员，以引起大家的高度重视;整改期间，自己每次都要到整改现场督促和指挥。在全矿干部和职工的共同努力下□xxxx年，我矿实现了全年无重伤以上事故的安全目标，标志着我矿在安全管理方面又上了一个新的台阶。

虽然我们取得了一些成绩，但是和高标准矿井的要求还相差很远。比如，生产中的小工伤还时有发生，违章行为也还存在，煤矿的管理机构和各种制度还不够健全和完善，安全措施的执行力度还有所不足，等等，所有这些，都亟待我们在今后的工作中克服和改正。

有付出才有回报，有努力才有进步，我相信，只要我们在今后的工作中时时注意安全，处处预防事故，居安思危，常备不懈，用高度的责任心和科学的管理方法去指导我们的行动，树立“安全责任重于泰山，职工利益高于一切”的管理理念，全力以赴，百倍努力，真抓实干，才能使我们的煤矿远离事故，走向繁荣!

公路工程个人述职报告篇三

尊敬的各位领导、同事：

大家好!

在过去的xxxxxx年里，我坚持加强理论学习，努力提高技能水平，遵纪守法，努力工作，认真完成领导交办的各项工作，在公司领导的关心、支持和帮助下，思想、学习和工作等方面取得了新的进步。我的述职报告如下：

至四分公司事业一部工作已将近8年时间，在这几年中我通过

多学习、多请教、多动脑，以及踏实勤恳、认真负责的工作态度，从起初的各方面工作较生疏到现在对工程施工较为熟悉，得到了各方面的肯定、好评。在领导的指引下，同事的帮助下，我的技术和能力取得了的小小进步。在今后的工作中我会扬长避短，继续学习，不怕苦不怕累，钻研技能，即使遇到了挫折，也不灰心丧气，丧失斗志;工作中出现了错误，要勇于承认，敢于承担，汲取教训，改过自新。

四分公司事业一部的主要工作是负责通讯设备的安装与调测。在工程施工的过程中，事先做好准备工作，与客户及时沟通。在团体工作中，加强团队合作，合理安排，圆满完成各项工作任务。继续完善技能，学习与硬件有关的通信知识，争取利用所学知识为事业一部的项目开发贡献力量。本人能以工作为重，在各项任务和活动中，服从领导安排，积极配合。

通过几年的工作实践，我积累了一定的专业优势，历练了我对事业的忠诚。一方面在自学中提升了自己的专业。加强自身学习，在事业一部工作期间，还参加了我部组织的施工技能培训班、中兴公司和华为公司组织的相关通讯知识讲座学习等。平时注重收集业务资料，从报刊、杂志、网络上学习有关的资料，并虚心向领导和同事们请教，在工作中不断地摸索、创新，积累工作经验。另一方面，积极参加由工会组织的各项文艺活动，活动期间也得到了各方面的肯定、好评，并且在xxxxxx年度工会工作只中发挥了积极作用，被评为工会活动积极分子。

在实践历练中，我深知作为一名合格的工程施工人员，不仅要有较强的政治素质、过硬的工作能力，而且要有积极健康的心态、良好的品德和品格。做事必须先学会做人。参加工作后，我时常告诫自己：对做人要忠诚、做人要重德、为人要坦荡、待人要诚恳、处事要谨慎、工作要勤奋。并把忠于、勤于自己的事业化作不懈追求的实际行动。通过几年的.磨练，我真切的感受到工作确实是一个锻炼和提高综合素质的岗位，也是一个干事的岗位。真正做好这项工作，必须付出艰辛的

努力。俗话说“板凳坐得十年冷，文章不写半句空”，做人、做文如此，做事、做管理工作更是这样。由于对通信工程有着浓厚的兴趣和热情，积极努力完善理论水平和组织、管理、协调能力，让各项能力充分提高。

回顾一年来的工作，虽然我取得了一点成绩，但扪心自问，我也存在一些不足之处。

一、是工作的预见性还不够

二、是创新能力不是很强。

三、是在加强联系方面还做得比较欠缺。总以为自己作为一个技术员，在工作职责范围内，应力争做到不越权、不越位，只想干好领导交给的事项便够了。这些，虽然不是什么原则性问题，但也是想干事、干好事的一大忌讳，都有待于自己在今后的工作中加以克服、解决。

以上报告,请领导和同志们评议,欢迎对我的工作多提宝贵意见,并借此机会,向一贯关心、支持和帮助我的各位领导、同志们表示诚挚的谢意。

公路工程个人述职报告篇四

公司副总工程师兼总工办副主任述职报告

各位领导、同志们：

大家下午好！按照大会安排，首先代表总工办对2015年度的工作情况作一简要汇报，同时，也就本人工作、学习情况向大家做个简要的汇报，请大家多提宝贵意见和建议。

一、部门工作实绩情况

总工办在公司的正确领导下，在各单位、各部门的大力支持下，克服了部门成立时间短、人员短缺等实际困难，充分发挥技术管理职能部门的作用，创新工作思维，不断完善和规范生产技术管理，严抓技术工作，加大技术创新，审核了改造和提升洗选、装车和外运能力的方案、设计，根据矿区缺水实际问题，审核了水资源复用方案，切实解决了生产、生活过程中出现的各种技术问题和难题，同时，参与了“神华杯”采煤技能国际邀请赛，组织编制了大赛的《比赛规则》和《评分标准》等，各项工作取得了较好成绩。

（一）强化基础管理，制定和完善了内部技术规范和标准

一是按照（国发〔2015〕23号文件）要求，总工办牵头，组织相关单位，编制、修订和完善了公司安全避险“六大系统”标准。二是制定了《机掘巷道喷砼施工管理规定》。三是制定了大柳塔矸石山自燃治理方案，确保了一盘区的安全生产。四是为规范公司各类图纸制作标准，推进图纸绘制标准化，制定并下发了《神东煤炭集团图纸制作标准化规定》。五是组织完成了公司《安全生产事故综合应急预案》，并规范了各矿井、地面单位的《安全生产事故应急预案》，使所有单位的应急预案得到了完善。六是规划中心矿区所有矿井实施采空区储水方案，矿井水经采空区过滤再经地面污水处理厂净化后进入生活用水管路回收利用。

（二）强化业务保安，加强技术指导

总工办从履行技术管理和服务职能出发，梳理了各矿存在重大工程技术方面的安全隐患，及时掌握各单位实际生产运行情况，对各矿井一通三防、地测防治水、顶板管理以及科研技术方面进行研究和指导，指导完善了公司“一通三防”管理机构和管理制度，制定了公司瓦斯综合治理的中长期规划。组织编制了《神东煤炭集团防治水管理工作实施细则》及探放水工程的设计、施工、验收规范和管理流程。并根据《煤矿防治水规定》的要求，对编制完成的各矿井水文地质类型

划分报告进行了审查。全面总结了保德、柳塔煤矿放顶煤开采技术，研究上湾、补连塔矿等矿井特厚煤层的开采方案。认真总结行走支架房采工作面的实践经验，不断优化和改进使用行走支架实现全部垮落法的回采工艺，研究神东矿区短壁开采技术，在保证安全的前提下，进一步提高了资源回收率。研究解决了活鸡兔等矿井近距离煤层开采技术，特别是矿压显现规律及灾害防治技术。切实解决了生产过程中出现的技术问题和技术难题，为矿井的安全生产提供了支持、为公司的安全发展提供了保障。

（三）强化技术审查工作，规范技术管理

一是组织审查了孤山http://专业化选配煤厂、巴图塔选煤厂、朱盖塔选煤厂、大柳塔洗煤厂http://和乌海能源公司维修中心的可行性研究报告和初步设计，并积极参与每个项目与地方、铁路等洽谈工作以及环评、水保等审核等。二是组织审查了大柳塔矿5-2煤等矿井开拓方方案及供电、排水等生产系统设计、研究审查了上湾矿西三盘区开拓方案、补连塔矿五盘区接续方案、乌兰木伦矿接续方案、石圪台煤矿下水平接续方案，为设计提供依据。三是提出并审查了保德矿、锦界矿应急抢险强排方案。四是组织审查了保德矿矿井防灭火设计，并制定了具体的实施方案；五是组织审查了布尔台煤矿工业广场的降水设计方案、柳塔矿地面供水系统改造、补连塔矿井下水处理厂供水设施改造方案；审查、制定了活鸡兔三盘区1-2煤采空区积水疏放方案，疏放水将主要用于补给活鸡兔自来水厂或储存于2-2煤采空区作为井下复用水源。六是组织对锦界矿2#主斜井施工作业规程进行了审查；对石圪台矿22302工作面过古冲沟疏放水工程的方案和技术措施进行了审查，并组织实施；对布尔台煤矿地面灌浆防灭火系统进行了专项审查，现正在督办施工中。七是完成了保德煤矿800万吨/年改扩建《项目申请报告》、《可行性研究报告》、《资源综合利用方案》、节能评估报告、开发利用方案、安全专篇及大柳塔煤矿三盘区露天开采项目土地预审专题报告的编制工作。八是针对矿区居住人口不断增加，水源地供水能力

又持续下降，生活用水日益紧张的现状，组织制定并实施了矿井水综合利用方案和供水管路改造方案。规划并实施了大柳塔小区和李家畔小区直饮水工程，饮用水将和生活用水管路分开，矿井污水经处理后将进入生活用水和生产用水。规划建立大柳塔、布尔台矿井水深度处理车间，其中大柳塔深度处理车间现正在施工。

（四）强化技术交流，加强技术调研和研讨

总工办以实地考察、邀请专家和内部交流等方式，多次开展技术研讨和交流工作。

邀请了科研院所有关专家，针对神东矿区在防治水、防灭火、围岩控制、回风隅角co超限等方面存在的技术难题，进行了专题研究和讨论，制定了管控措施。对薄基岩和地质构造探查、上下层开采防灭火、透水性差的富水区安全开采、软岩巷道支护与矿压显现剧烈的采场，以及co超限及部分综采面回风隅角氧气经常低于18%的现状等重点问题进行了积极探索。邀请了国内选煤专家在矿区组织召开了神东矿区选煤工艺研讨会，对减少煤泥量、提高排矸灰分和精煤产率的措施和方法，以及适合神东矿区的最佳煤炭全入洗选煤工艺等进行了研讨。同时，结合到其他矿区实地考察，首次在公司提出了利用废旧皮带代替钢带进行顶板支护的’方案，并已在各矿推广使用。

（五）积极参与了“神华杯”采煤技能国际邀请赛

在公司领导的正确领导下，组织了大赛制度的编制与完善工作。完成了《比赛规则》和《评分标准》、《神华杯采煤国际技能邀请赛技术保障应急预案》等相关标准措施的制定，参与了大赛的组织工作，为大赛的成功举办，做出了应有的贡献。

二、加强政治理论学习，个人和部门人员整体素质有所提升

作为一名党员干部，而且是作为公司技术管理部门人员，我们深知只有不断增加理论知识，使自己的政治理论水平处于一个较高的地位，才能审时度势，正确决策，把好技术审查关，搞好技术工作。因此，我一直坚持理论学习不间断，在使自己成为一名学习型干部上下功夫。部门内所有人员通过学习科学发展观重要思想和相关专业业务知识，政治理论水平和业务水平均得到了进一步提高。我们不仅系统地学习了公司党委下发的党建创新系列丛书和创先争优活动书籍，而且还订购了一些技术资料和书籍，供大家学习参考。一年来，部门内已经形成了“勤于学习、善于思考、勇于创新”的学习氛围，达到了以学习促工作、以工作促学习的目的。

三、加强党风廉政建设，个人和部门工作作风良好

一年来，我们在从履行部门职能作用出发，有针对性地加强队伍建设，在抓学习、抓落实、抓制度建设上下功夫，力争做到办事坚持原则，不循私舞弊，处理问题公道合理，不滥用权力，生活勤俭简朴，不奢侈浪费。自觉遵守了《党员领导干部廉洁从政若干准则》以及两级公司有关规定，组织学习了公司党风廉政建设的相关内容，学习公司发放的《高管须看》和《官员要读》两本书籍，全面加强个人和部门内党风廉政建设，努力塑造了机关新形象，全力营造了廉洁清明的工作环境。

总结一年来的工作，虽然取得了一定的成绩，但与部门职责要求相比，与公司快速发展要求相比，仍存在着很大的差距和不足。一是在工作落实上，由于人员未配备齐全，且流动性大，导致部分工作未能及时开展或持续开展。二是由于部门工作职责定位大部分是技术审查，许多工作未能提前介入，导致工作比较被动，工作主动性差。三是对公司整体发展规划把握的不到位，参谋作用发挥的不好。

我们将进一步狠抓落实，继续加大技术指导和审查力度，严抓安全技术管理工作，创新工作思维和方法，充分发挥技术

管理职能部门的作用，为公司发展提供有力的技术保障。

谢谢大家，我的述职完毕。

一、明确任务、开拓创新，有计划、有组织地抓好施工生产任务的完成

公司的施工生产有很多新的特点，也存在着很大的难度。根据公司的生产形势，针对生产组织过程中的各种不利因素，在生产组织上的总体思路是坚持样板起步，控制总体计划，强化项目管理，坚持高效率服务，狠抓责任落实，实施低成本战略，优化资源配置，使其生产管理具有极强的科学性和动态的协调性，企业行为具有极高的能动性和团队的组织性，做到生产组织严密，管理科学，技术先进，行为规范，实现工期短、质量优、信誉高、效益好。

1、生产任务的完成情况。公司共承担施工项目69项，共完成建安工作量6.5亿元，为年度生产指标5亿元的130%。

2、强化生产准备的充分性。针对今年工程项目点多面广，施工难度大的实际情况，我重点抓了施工前的组织准备、材料准备、设备准备以及技术准备，体现施工准备的充分性，为各项目提前开工赢得了时间，争取了主动，为完成目标奠定了基础。

3、强化生产组织严密性。今年，我在施工组织协调上，突出强调了效率意识、全局意识和协作精神，狠抓环节与过程协调，强调准时正点。

4、强化生产计划严肃性。我主要抓了生产计划的执行和考核，加大了督查力度，采取超常规措施，及时纠正偏差，确定整体目标和阶段目标，明确主攻方向，突出重点，各个击破，取得了明显效果。

5、强化施工管理文明有序性。以公司在创业广场召开的施工样板起步现场会为契机，在施工管理中我主要狠抓了现场文明施工管理，对现场文明施工、样板起步一抓到底。我深知：抓而不紧等于没抓，抓而不实等于白抓。通过对现场管理的长抓不懈，各项目的施工现场均达到了文明施工标准，树立了公司好的品牌与形象。

二、遵守承诺、追求卓越，高水平、高标准地抓好技术、质量管理工作

我坚持“遵守承诺让业主满意，追求卓越建优质路桥”的质量方针，全面实施名牌战略和科技创新方案，全力打造精品工程，为用户提供满意服务，取得了较好的效果。

1、建立健全技术质量保证体系。今年初，我针对公司生产经营实际，组织技术质量部对公司的《工程质量管理办法》和《科技创新方案》进行了修订和完善。同时，制定了外部工程技术质量管理办法和2012年公司技术质量管理工作要点。

2、吸取教训，落实质量责任追究制。年初，我针对去年“庆五路”质量问题，从中吸取教训，并结合公司质量目标，进一步落实了质量责任追究制，狠抓现场管理人员及操作手的工作标准、岗位职责，使人人肩上有担子，项项工作有着落，使目标、权利、责任相统一。充分发挥表率作用，形成逐级负责，不留死角的科学管理制度和长效机制。

3、狠抓技术质量管理，以质量创造信誉。今年，我们高度重视施工质量，对各项目在执行技术标准、质量标准和操作规程的情况，严格把关，使今年的各项工程均保质保量地完成了任务，为公司赢得了信誉。

三、以降低企业成本为目标，狠抓物资管理工作及技术创效

1、一是加强物资采购的计划性和程序性；二是严格控制各种

物资材料在施工过程中的额定限耗，执行公司物资管理的“六个严格”、“六个不准”；三是加强了对周转材料及小型机具的管理；四是强化物资管理的基础工作。

2、规避技术风险，实施技术创效，及时解决了设计外工程签证和价格认证。

四、加强推进qhse管理体系的运行工作

根据公司管理、施工的实际，经过一年多的体系运行，公司于2012年对管理手册程序文件中不符合条款进行了修改，使程序文件的符合性、操作性进一步提高，为公司整体素质的提高奠定了坚实基础。

五、总结经验，认清形势，加强学习，克服不足，努力做合格的生产管理者

1、认清形势，不断学习，努力做现代企业的合格管理者。为了适应新形势、新任务、新工作的要求，我始终以邓-小-平理论为指导，深入学习 “三个代表”重要思想，主动加强业务知识和理论的学习，不断丰富提高自身的知识储备和层次。同时，我还能够从其他领导同志身长汲取优点和长处，弥补自身不足，努力做企业合格的管理者。

3、加强自身廉政建设，树立服务意识。我深知：其身正、不令则行；其身不正，虽令不从。一年来我始终对自己高标准、严要求，切实加强自己的品德修养，恪守岗位职责，牢固树立服务意识，始终把为群众谋利益作为工作中的重点，把为群众服务作为自己的价值取向和行为规范。

4、总结经验，弥补不足，确定努力方向。一年来，虽然围绕自身工作职责和年初确定的工作目标做了一定的努力，取得了一定的成效，但与领导的要求和群众的期望相比还存在一些问题和差距，主要是：有时因工作忙，政治理论学习还不

够自觉；业务水平还需进一步提高；领导水平和领导艺术还需进一步加强。对这些问题，我将在今后的工作中认真加以解决。

公路工程个人述职报告篇五

尊敬的公司领导及同事：

本人xxx□来林华公司工作已四年零五个月，现任职工程部副主任，负责林华煤矿联合试运转资料准备及整理收集和编辑工作。

自20xx年7月份贵州工业大学毕业后招聘到贵州能发电力燃料开发有限公司，分配到林华公司工作。由于本人大学专业是岩土工程，对矿井工程的采、掘、机、运、通知之甚少，来到林华后，在公司领导的关怀以及煤矿前辈们的孜孜教导下积极学习煤矿知识，对煤矿的认识从无到有，到目前的能够独立承担一方面的矿井建设管理任务。在学习煤矿知识的过程和在煤矿工作的过程中，使我对煤矿有了更深刻的认识，也对煤矿产生了较浓厚的兴趣。

20xx年7月份分配到林华公司以后，首先在当时的生产部即二采区进行现场实习，在煤矿老师傅们的带领下，深入一线工作面学习，不耻下问，并不断思考，总结经验的同时也为煤矿建设提供了些针对性的建议。同时也真正的认识到要立足煤矿建设，不光需要学习全面的煤矿技术能力，而且更需要学习煤矿的安全知识，安全才是煤矿的生命。

20xx年9月份，调到林华公司工程部工作，从此正式步入了煤矿建设管理工作，在此期间通过自己对cad绘图程序比较熟悉的特长，为矿井完善了当时断档的矿井图纸资料并通过电子文档的形式保存到现在，同时也学习到了大量的煤矿设计知识，为今后的基本建设管理工作提供了有力保障，也得到了

公司领导和前辈的认可□20xx年初，在公司领导的信任和同事的推荐下，本人开始独立承担副立井施工区域的现场代表任务，此期间，我感到这项任务是公司领导的信任，也是公司对我的考验，更是提高自己专业知识难得的机会。这使我不光学习到了工程管理的知识，更重要的是学习到了如何做人的道理。经常深入井下现场参与解决工程施工方面的难题，严格按照合同做好工程进度控制、工程质量控制，严把工程签证关，尽一切努力做好签证的真实性和公平性，为矿井建设的投资控制尽职尽责。

20xx年7月，开始任工程部副主任一职，我相信这是公司给予我展示才华更宽阔的舞台，从此我更严格的要求自己，以身作则，更积极的学习煤矿安全知识和更先进的煤矿技术知识。我想，一个团队是否能最大化的发挥它的作用，首先是看这个团队是否足够团结，团队的带领者是否有足够的凝聚力和以身作则的控制能力。

20xx年5月份，由于林华公司联合试运转工作的需要成立了“林华公司联合试运转资料组”，专门负责收集整理矿井联合试运转前期以及试运转期间的各类工程资料。本人有幸被选入公司资料组，负责林华公司二采区自营工程竣工资料收集整理以及矿井联合试运转备案、上报资料收集整理工作。自成立林华公司联合试运转资料组以来，本人负责和参与完成了以下资料整理工作：

2、矿井联合试运转上报资料共8套48册资料的收集整理以及编辑工作完成；

3、矿井联合试运转备案资料共54册资料的收集整理以及编辑工作完成；

4、对外报表（包括报金沙发改委、金沙煤炭局、省煤炭局、能发公司等）的对接和报审工作；林华公司月度计划编排及上报工作。

5□20xx年林华矿建工程台帐的整理收集及编辑工作完成；

6、配合总工程师参与了林华公司20xx年以及长远规划的编排工作；

7、林华公司联合试运转共400张蓝图以及制度汇编共120套资料的整理和印刷出版工作完成。

在参与以上资料汇编过程中，本人坚持实事求是、认真细致的原则，增加了不少的人生阅历和工作经验，对矿井从立项审批到联合试运转的整个过程有了充分的了解。

当然，本人在工作中虽然有一些微不足道的成绩，但也更有不足之处。首先没有足够的专业的煤矿技术知识，我知道对于一个煤矿建设者来说是比较致命的，所以我一定要把握住每个学习的机会，更认真积极的学习全面的煤矿技术，特别是要加强学习一通三防和煤矿瓦斯治理等方面的知识；其次是对煤矿安全知识方面的认识比较欠缺，为能弥补这方面的`知识，在今后的工作中，我要更积极的学习《煤矿安全规程》等专业书籍，并能在现场施工中防患于未然；最后，我将更积极的学习团队管理知识，不断提高自己的管理水平，尽自己所能为林华建设贡献自己的力量。

以上所述如有不当之处，请公司领导及同事给予批评指正。

述职人□xxx

20xx年12月10日