

最新公司董事长讲话材料(大全5篇)

在日常学习、工作或生活中，大家总少不了接触作文或者范文吧，通过文章可以把我们那些零零散散的思想，聚集在一块。范文怎么写才能发挥它最大的作用呢？下面我给大家整理了一些优秀范文，希望能够帮助到大家，我们一起来看一看吧。

公司董事长讲话材料篇一

尊敬的各位来宾，集团公司领导，各位同事朋友们，新年好：

欢声辞旧岁，笑语迎新年。在今天这个喜气洋洋的日子里，我首先代表旅游公司领导班子和全体员工向集团领导和各位来宾、朋友致以诚挚的节日问候！向长期关心和支持公司发展的所有领导表示衷心的感谢！向在座各位并通过您们向您们的家人和朋友致以我新年最美好祝福：祝大家身体健康！幸福吉祥！万事如意！

首先，我们聆听了集团纲领性发展计划；刚才，我们又认真学习了来年工作的具体部署，无一例外都对公司的未来提出了新的要求新的希望，我深感发展令人鼓舞，目标振奋人心，经营重任在肩，干劲信心十足。

回顾20xx年公司工作，开业筹建、景区管理、营销拓展、手续办理、工程收尾，是我们工作的五个重点。通过20xx年全体员工上下齐心，集思广益，圆满完成了领导班子及员工队伍的组建工作，抓好了员工基本劳动技能培训和职业道德教育，顺利实现了日常工作及劳动纪律的建章立制，确保了景区管理无事故，企业经营无差错，基本完成了全年工作目标，并获得了中国宗教旅游委员会年度评审的“世界道文化观光游览圣地”荣誉称号。总结20xx年工作，景区建成营业是亮点，更是景区发展史中的一个里程碑。这一亮点，离不开公

司全体员工的努力勤勉，踏实肯干，更离不开为景区20xx年来的辛苦付出，以及各位领导、社会友好协作单位的关心、支持和帮助。在此，我代表公司领导班子向各位领导、同事、员工们致以崇高的敬意和诚挚的谢意——谢谢你们了！

一元复始，万象更新。随着20xx年远去□20xx年的到来，在集团公司领导描绘的新希望中，已经勾勒并承载起我们新的梦想。因此□20xx年是创造梦想、扬帆启航的关键之年，我们将牢记集团20xx年的发展史，牢记景区20xx年化蛹成蝶的喜悦和辛酸，克服风雨坎坷，迎难而上，团结协作，以切实搞好景区品牌建设为抓手，以搞好景区营销推广为着力点，牢固树立服务意识，大局意识，实干意识，为制定的企业目标而不懈努力。

为此□20xx年公司将重点干好如下四件事情：

第二、搞好景区营销拓展工作。在继续推进20xx年营销方式基础上，积极拓展渠道销售，合作旅行社上30家，努力做好团体组团服务工作，实现50000人次的团队游客市场。采取区域联合经营措施，重点搞好和某旅游景区的联合推广经营合作，利用物管协会、自驾俱乐部和其他组织单位等，多渠道多批次组织推进春、夏、秋的季节性自驾游，稳步做好散客市场推广工作，努力实现50000人次的散客营销任务。其次，搞好渠道销售商的推广工作，实现20万人次游客量，稳步推进国际游客推广渠道。

第三、搞好景区品牌建设推广。除了搞好刚才集团领导对我们的具体要求之外，我们还要重点搞好“一碟、一册、一书”的编撰和印制工作。“一碟”就是做好景区的宣传光碟；“一册”就是做好景区神像和景点文化的宣传纪念画册；“一书”就是准备组织或邀请一些知名文人或草根文人到景区，撰写诗、词、歌、赋、散文、小说，然后集结整理出书，用于增强景区文化宣传力度，树立景区文化的沉淀厚度。

第四、建章立制，规范管理。重点狠抓景区文化管理建设，理顺营运模式，拓展景区泛经营项目，形成各项目良性互动经营。从各方渠道反应看，景区规范管理工作，核心在文化挖掘和管理，重点在旅游服务，两者缺一不可。因此，只有建立起规范的营运景区，通过景区核心文化的沉淀，配合文化习惯的群众培养，才能逐步形成景区宣传口碑，才会有强大的营销市场，才会有景区发展的鼎盛未来。

古人云：器大者声必闳，志高者意必远。景区这个“器”很大；集团描绘的发展蓝图，“志”很高。我们面对准备“上市”的要求，面对这“声闳、意远”的奋斗目标，必然对员工素质提出新的标准，这些标准也是员工未来进步的方向。全体员工需努力提高自身素养，紧抓快赶，力求上进，以“干事、创业”的决心，消除工作内耗，以“有所为，有所不为”的工作要求，严以律己，奋发有为，在企业发展核心上下工夫，在提升工作技能水平上动脑筋，确保公司经营绩效上台阶、协作服务有素养、宣传推广有口碑，实现真正规范化的企业经营管理。

光辉荣耀既往事，策马扬鞭自奋蹄。20xx年，公司机遇和挑战并存。每一名员工只有抓住机遇，夯基固本，认真履行各自职责，牢记节假日和每天起早贪黑的付出与奉献，才能迎接挑战，成为名符其实的优秀员工。这，既需要时间的累积，也是员工的精气神，更是未来生生不息的企业文化。集团用20xx年实现了3步跨越，景区计划用3年走完经营“起步、发展、飞跃”这三步，因为有强大的企业后盾，有诸位领导们务实而强有力的支撑和鼓励，有愿意付出和奉献的优秀企业员工群体。

岁末人聚，盛世丰年。我坚信，在集团领导的支持下，在大家的努力下，全体员工一定爱岗敬业、勤奋学习、努力工作；我坚信，景区一定会人流如织、名声远扬、青史留香；我坚信，公司一定会实现经济效益和社会效益双丰收，向着制定的高远目标书写出崭新一页。所以，让我们用勤勉、上进、付出、

奉献，镌刻成企业的发展丰碑，迎接猪年的梦想成真吧。

最后，请允许我以个人的名义并代表我的家人，祝各位来宾、领导、同事，朋友们，大家新年快乐，身体健康，家庭美满，马上行大运，马上吉祥平安，马上领年终如意大奖!!!

谢谢!

公司董事长讲话材料篇二

20xx年，华瑞参业全体员工努力发扬创业时的艰苦奋斗精神，强化队伍建设、抓好市场营销、确保产品质量安全，大胆开拓，勇于创新，取得了较为满意的成绩。现将20xx年工作作如下总结：

一、工作回顾

公司经过五年多的打拼开拓，已经在吉林省的人参食品、人参保健品、人参日用化妆品市场牢牢地站稳了脚跟。但面对同行业众多的竞争对手和销售市场上的限制，面对恶劣的市场环境，我们每前进一步都很难。但我们并没有失去信心，而是将压力转化为动力，在公司领导班子的带领下，在全体员工的齐心努力下，公司积极采取有效措施，对内加强管理，为发展打好基础，对外加强市场营销力度和销售团队建设力度，以发展促巩固。今年以来，公司针对市场形势和公司的实际情况，及时出台相关的制度，调整营销策略，为公司今年工作目标和经营指标的完成奠定了基础。

20xx年完成了人参糖、人参咖啡、人参锅巴、人参花蜜等人参系列食品的开发，充分保证了市场的供应。同时积极协调各有关部门，完成了神州药业gmp延期认证审核工作，为20xx年工作打下了坚实的基础。

二、20xx年完成的主要工作

1、加强队伍建设，提升公司竞争力。

队伍建设是企业经营管理的重中之重，公司自成立至今，已经培养出一批志同道合、真抓实干的干部队伍，和一批爱岗敬业、不畏辛苦、任劳任怨、积极向上的员工队伍，正是在这些干部员工的努力拼搏下，公司得到了健康快速的发展。今年，公司继续加强队伍建设，努力提高干部员工的思想水平和综合素质，提升公司的竞争力。

2、大力加强市场营销及团队建设。

近几年随着国家和吉林省关于人参产业相关政策的出台，人参加工企业纷纷上马，人参产品市场总量急剧增加，这势必让同行业企业都在争夺目前还不十分成熟的人参食品和人参保健品市场。针对这种情况，公司及时采取相应的对策，加强对山西、河南、陕西等较成熟市场的扶持力度，巩固现有的市场份额。同时派出精干的市场开拓团队，加大对四川、湖北内蒙等新兴市场开发，使产品市场进一步壮大。公司今年为了加强市场营销工作，应该特别提一下副总经理袁纪玉同志，他被长期派驻外地进行市场营销督导及业务培训工作，受到了客户的肯定与好评，今天我们在这里开总结大会，可是袁纪玉现在正在四川进行市场开拓工作，这种为企业发展忘我的工作精神值得我们学习，如果我们的员工都有这种精神，我们的企业不可能不发展。今年还利用参加成都第九届农博会、海南农交会等展会的契机，积极对外进行产品宣传，取得了良好效果，展会期间还同山东龙柏集团签订了长期的产品销售协议。20xx年公司共组织各类培训活动近2万人次，接待客户考察和组织国内、国外旅游活动20余次，从而加深了和客户及各相关方的关系，维护了营销团队的稳定，从而进一步稳定了市场。

3、固定资产投资工作。

今年是公司固定资产投资最多的一年。为改善公司工作和生

活环境，投资建设了8000平方米华瑞公司综合办公楼及20xx平方米的附属设施，目前公司综合办公楼及附属设施主体已经完工，正在进行内部装修工作，预计20xx年4月可以正式投入使用；为增加公司产品品种和生产能力，又投资建设了三家子人参米加工厂和杨泡乡人参糖加工厂，目前两家企业已经全部投产；为改善生产环境和加强企业软件建设，投巨资控股琿春神州药业和雪岱山健康产业公司[]20xx年共计完成固定资产投资超过4000多万元；这些投资不仅仅改善生产、生活环境，树立了企业形象，同时还为进一步扩大生产规模、增加产品种类和组建集团公司奠定了坚实的基础。

三、今后工作中需要改进的方面

1、员工的思想水平和综合素质有待提高。

公司成立五年多来，经过公司的引导和教育，员工的思想水平和综合素质比刚进公司时有了很大的提高，但随着竞争的加剧，市场和客户对我们的员工提出了更高的要求。

2、中层管理者的管理水平和业务技能有待加强。

有一批能抓管理，会开拓市场的干部队伍是公司保持持续发展的关键，近五年来，公司涌现出一大批年青的中层领导，他们在实践中边学边干、边干边学，工作能力、管理水平和个人修养都得到了很大的提升，为公司的快速发展做出了不少贡献，但他们毕竟还年青，无论是工作经验、业务能力、管理管理水平及对外沟通能力都和公司持续发展的需要还存在一定的差距。

3、规章制度的落实还不够全面到位。

4、市场营销手段还要进一步创新。

在市场营销上虽然取得了一定成绩，但没能取得更大的突破，

按公司年初目标还差很远。今年市场竞争的残酷性在加剧，只有及时解决市场营销的创新和有效手段问题才能更进一步的扩展业务，掌握市场的主动权。市场营销部门要会同主管领导尽快研究并拿出方案。

四、关于20xx年工作

1、开展“管理效益年”活动，全面提升企业竞争力

在20xx年工作中，中层领导应该多学习现代企业管理方面的知识，用知识武装头脑，以行动促进管理。今后各分公司、各业务部门要做到账目的日清、月结；质量、生产的严格有序；坚决杜绝生产经营工作的混乱状态，努力提高公司的管理水平□20xx年公司将成立监督检查部门，专门进行公司各项规章制度的落实检查和监督工作，“奖勤罚懒，奖优罚劣”，要向管理要质量，要向管理要市场，要向管理要效益。

2、建立优秀工作团队，提高员工的素质水平

首先，我们是生产企业，客户是我们的“财神爷”，市场是我们的银行，所以客户就是上帝，因为他们可以给我们创造财富，他们是我们的衣食父母，所以对待他们要像对待上帝一样。其次，我们的员工做事要勤奋，要坚决杜绝等、靠、混的思想，做到简单工作“当天完成”，复杂工作“限时完成”，要人人做到“只为成功找方法，不为失败找理由”。有利于企业发展的事多做，不利于企业发展的话少说，有“为”才有“位”，谈到这里我不妨说一件事，就在今天，我们的行政部……企业为大家提供了舞台，我希望每一位员工都在这个舞台上展现一下自己，一人多为、合作共赢，为企业实现效益，为自己创造利益，实现自己的人生价值。

3、继续加强市场开拓工作 拓展企业生存空间

市场是企业的生命线，企业要生存、要发展，市场是基础、

是保障，只有开拓更大的市场，才能赢得更大的生存空间。珲春特殊经济区已经即将成为现实，上升为国家战略。吉林省又提出了“科技人参，千亿工程”的总体奋斗目标，这一切都为我们提供了难得的发展机遇。谁能够觅得市场先机，率先发展，抢先发展，谁就能够取得发展的优势，占领市场制高点，在激烈的市场竞争中独占鳌头。仅吉林省的人参产品生产企业就有1000多家，这些企业都在和我们争夺市场，我们产品的市场占有率和市场成熟度并不高，要想发展必须要进一步加强市场开拓工作，要以目前已经成熟的市场为基础，逐渐辐射全国，同时争取开拓俄罗斯、韩国和朝鲜等国际市场。积极争取国家及吉林省人参食品相关标准的制定工作，实现产品全面销售，采取多条腿走路的方式，努力开拓产品销售工作的新局面。

华乐飘飘, 玉兔已随旧岁去;瑞风冉冉, 金龙欣乘丰年来。

各位，转眼之间, 我们又将要踏上崭新的征程。新的一年，挑战和机遇并存，困难与希望同在，面对激烈的市场竞争和保持公司事业稳步发展的艰巨任务, 我们肩上的责任更重, 我们的信心也更强。我们一定要不折不扣地按照20xx年总体部署, 脚踏实地地强化内部管理, 提高综合素质, 以饱满的工作热情和顽强的拼搏精神, 通过我们更加科学的管理和更加细致的工作, 将公司的生产经营工作全面推向前进。全力打造出珲春华瑞参业集团公司更加灿烂辉煌的明天!

公司董事长讲话材料篇三

全厂 各位 主管，各位员工：

大家好！

今天我们召开全体员工大会，其目的就是要求大家“收心上班，专心干活，转变观念，

忆古轩的 新局面。

我想讲三点：

一. 公司 势头很好，我们应当充满信心。

今年是公司创办的第 17 个年头，经过多年打拼，公司由小变大，已逐步进入了创业的快车道，发展势头确实很好，主要表现在几个方面：

1. 是企业规模越来越大。

2. 是人才队伍越来越优。

3. 是公司品牌越来越亮。

4. 是产品销路越来越广。

5. 20xx年 荣获 中国家具红木家具总评榜3 大奖项；

“中国红木家具十大 受欢迎 品牌”、“中国 红木家具行业杰出青年企业家”、“沧州忆古轩红木楼荣获特别竞争力销售 品牌”。

上述 成绩 的取得，应归功于各 主管的 重视，归功于在座主 管和各位员工的共同努力，在此，我向大家表示衷心的感谢！

二. 公司 差距 也 不小，我们应当自我加压。

现在 红木家具大 环境确实 不是 很好，我们实力不错，但是也要 清醒地意识到，山外有山，天外有天，与同行的上市公司比起来，我们还存在不小差距。我们要增强紧迫感，同心协力，奋力追赶。我们要在继续营造 内 外部良好发展

环境的同时，树立事在人为、敢为人先的改革创新意识，下功夫通过改革增强内部活力，把公司做大做强，达到名副其实的“企业效益好，员工薪酬高”的目标。

我们的员工多数是很不错的，只是公司缺乏严格管理，缺少激励措施，人的积极性没调动起来。这个责任主要在我这个当家人。今年开始，我们就要从改革入手，采取得力措施，发挥杠杆作用，把各方面的积极性都撬动起来，形成“想干活、多干活，想干事、多干事”，群策群力、充满活力的创业局面。只有这样，公司才能真正产销两旺，大发展、增效益。使公司效益和员工工资同步发展实现双赢，公司成为员工个人和家庭依靠的幸福之家。

三. 事在人为，我们一定要努力干好。

天上不会掉下馅饼，幸福全靠双手来创造。说一千，道一万，关键还是要干，不下苦功夫去干，不拼命去干，企业做大做强，员工工资增长，都是一句空话！怎样努力干好，我认为新的一年我们要从以下几个方面入手：

1. 是在思想观念上，要实现由小作坊向大企业的转变。无论是高管还是一般员工都要与公司同步成长，不能企业进入了大工厂阶段，员工还停留在小作坊状态。要接受新事物和新观念，拓宽视野，提高素质，提高技能，自动自发，努力干活。要认识到打工不仅是养家糊口，也是创造人生价值。要激发创业激情，改变懒惰、散漫、等不合时宜的坏习惯，做一个服从安排、干活出色、深受欢迎的好员工。要善于与外来同事及新来员工合作共事。要形成团结敬业，苦干实干、奋发向上的良好风气。

2. 是在管理制度上，实现由随意性向规范性转变。俗话说，没有规矩不成方圆，公司这么多员工，没有统一的制度约束，稀稀拉拉，懒懒散散，那就会一盘散沙，什么事情也做不好。员工有很强的执行力。高楼上的自来水是靠压力压上去的，

我们都要学会自我加压。今年要严格按《员工守则》办事，强化制度管理。请大家自觉地学习对照，班组长、老员工带头作榜样，把公司的纪律制度执行好！

让我们立即行动起来，专心干活，以新姿态，创新业绩！

我的讲话完了，谢谢大家！

公司董事长讲话材料篇四

同志们：

值此中国共产党成立84周年之际，今天，我们在这里隆重召开公司“创先争优”表彰大会，在此，我代表公司行政，向受表彰的先进基层党组织、优秀共产党员和优秀党务工作者表示衷心的祝贺！并通过大家，向奋战在公司各个岗位上的全体共产党员致以节日的问候。公司各级党组织和广大党员干部都要认真学习这些先进党组织和优秀共产党员的事迹，促进公司“创先争优”活动再上新台阶。

20xx年，公司党委紧紧围绕公司生产经营，积极采取有效措施，在党内开展了“比思想观念、比业务素质、比岗位效绩、比先锋作用”竞赛为主题的党内特色活动，充分发挥了党组织的政治核心作用、党支部的战斗堡垒作用和党员的先锋模范作用，从而使党内特色活动成为促进公司生产经营中心工作的有效载体。特别在下半年，针对公司异常严峻的生产经营形势，公司各级党组织适时地在党内开展了以“增收节支当先锋，扭亏为盈做贡献”为主题的专项党内竞赛活动，全体党员集思广益，努力挖潜，攻坚克难，勇挑重担，为公司生产经营各项指标圆满完成，技术引进、企业改革、质量跨越、多元经营等工作取得突破，做出了突出贡献。20xx年，公司党委在党内又开展了以“保质量、创效益、当先锋”为主题的党内特色活动，各基层党组织和全体共产党员积极实践公司跨越式发展工作思路和工作要求，努力拼搏，基本实现

“时间过半，生产经营指标过半”的目标，公司生产经营各项工作取得新的进展。

“创先争优”活动的开展，进一步增强了党组织的凝聚力和战斗力，促进了广大党员的思想觉悟和工作素质的提高，为公司改革发展各项工作的顺利推进发挥了积极作用。实践证明，“创先争优”的着眼点在“创”，在“争”。“创”，要求我们要有创新意识，要有创新精神；“争”，要求我们要有竞争意识，要有敢为天下先的勇气和决心。特别是在公司改革发展新的历史时期，面对日新月异的新形势，面对层出不穷的新问题，只有在“创”、在“争”上下功夫，做文章，才能适应公司改革发展的新要求，才能确保各项工作取得新成果。这也是此次受表彰的先进党组织和优秀共产党员所具备的共同之处。

下面，结合企业生产经营现状，提出以下几点要求：

(一)提高思想认识和觉悟，为“创先争优”活动进一步深入奠定基础。

公司全体共产党员，特别是党员领导干部，必须加强学习，自觉运用“三个代表”重要思想武装头脑，树立科学的世界观、人生观、价值观和正确的权力观、地位观、利益观，树立全心全意为人民服务的思想。全体共产党员，特别是党员领导干部，要不断改进工作作风，以创新的工作思想、工作思路和工作方法，提高工作水平，坚决防止和克服形式主义、官僚主义的弊端。全体共产党员，特别是党员领导干部，要做好新形势下的群众工作，团结带领群众不断前进。通过深入基层、深入群众，特别是要深入到那些困难大、群众意见多的地方，直接听取群众的意见，了解群众的想法，同群众一道，化解矛盾，推动公司改革发展各项工作，推进和谐车城建设。

(二)探索和改进方式方法，努力提高“创先争优”活动的实

际效果。

要通过“创先争优”活动激励作用的发挥，促进公司改革发展、生产经营工作任务的完成。“创先争优”活动作为一项经常性的工作，其组织形式和活动方式，要随着形势的发展和情况的变化而不断改进和完善，在组织实施过程中，只有紧紧围绕企业改革发展、生产经营这个大局，牢牢依附于公司的工作中心，才有丰富而又实际的内容，才能充分显示其生机与活力。广大共产党员作为公司员工队伍的中坚力量，担负着贯彻落实公司党委、行政决策的重大责任，其精神状态、工作水平、工作态度如何，直接关系到公司改革发展。当前，公司各级党组织都要以技术引进工作开展为重点，以技术水平、管理水平提高为依托，强化技术进步，推进管理创新，扩大经营规模，提高经济效益，努力实现企业做强做大的奋斗目标。要通过制定措施，明确标准，充分运用灵活的激励作用，最大限度地调动广大共产党员的积极性，形成比能力、比干劲、比贡献的竞赛机制，激发他们的工作热情，为实现企业跨越式发展打头阵，当先锋。

(三)以开展党员先进性教育活动为契机，促进“创先争优”活动再上新台阶。

新时期开展党员先进性教育活动，是坚持用“三个代表”重要思想武装全党的一个重大举措。公司全体党员要把自觉学习实践“三个代表”作为一种政治责任，作为增强党性、提高本领、做好工作的重要途径，努力在武装头脑、推动工作上取得新的成效，把党组织和党员队伍的先进性在公司改革发展的各项工作中充分体现出来。要通过党员先进性教育活动的开展，教育全体党员牢固树立和落实科学发展观，进一步深入理解公司发展工作思路和工作内容，立足岗位作贡献，群策群力谋发展，将党员的先进性要求更好地体现到实际工作之中，为公司改革发展目标做出更大的贡献。要以开展党员先进性教育活动为契机，努力提高公司党员队伍的素质，在“创先争优”活动中形成带头学习讲政治、带头干事

比贡献、带头创新建佳绩、带头自律树形象的良好氛围，促进“创先争优”活动再结新硕果。

同志们：

新的形势、新的任务赋予了我们新的历史使命。各级领导干部、全体共产党员，必须深入贯彻党的xx大和xx届四中全会精神，进一步振奋精神，以更加积极的工作，更加旺盛的斗志，脚踏实地、奋力拼搏，确保公司全年改革发展各项工作目标的圆满实现，为*公司振兴，实现企业快速发展做出新的更大的贡献。

谢谢大家！

公司董事长讲话材料篇五

各位来宾、朋友们：

大家下午好！

今天我们在这里隆重举行a商业银行与贵州玺源融资担保有限公司《银企合作协议》签约仪式，这是在当前特殊经济形势下，我行积极响应省、市党委政府号召，对金融支持全民创业、促进贵州经济社会发展意见的认真贯彻和落实。同时，借此机会，我谨代表a商业银行，向给予我行关心和帮助的各位领导及社会各界朋友，表示崇高的敬意和诚挚的感谢。

a商业银行始终坚持“服务地方经济，服务中小企业，服务城乡居民”的市场地位，坚持把贷款投放量的绝大部分放到地方及中小企业上，为支持地方经济和中小企业的发展持续做出贡献。

玺源担保有限公司致力于为中小企业提供担保、办理融资，带动社会就业，增加税收。公司治理结构清晰，经营动作规

范，风险管控能力较强，必将发展成为一家有实力和影响力的专业性融资担保服务机构。

今天，为积极应对金融危机，缓解中小企业融资难的问题，我们双方本着“合作共赢、谋求发展、支持创业、再上台阶”的良好意愿，签署银保合作协议。为了保证合作顺利进行，我行将按照“三快、三落实”，即“快速受理，快速调查，快速审批”和“组织落实，资金落实，措施落实”的要求，委派专人从速调查，缩短审批和发放时间，积极支持贵阳市中小企业的发展。希望此次签约仪式能够成为双方增进互信、深化合作的良好开端，从而架起银企间互动协作的桥梁，双方在今后的合作中能够充分发挥各自优势，取得了双赢的良好局面。

最后，衷心祝愿玺源担保有限公司良好发展，祝愿我们的合作圆满成功，祝大家身体健康、工作顺利、阖家幸福！

谢谢！

将本文的word文档下载到电脑，方便收藏和打印

推荐度：

[点击下载文档](#)

[搜索文档](#)