

# 2023年施工管理人员工作总结(汇总5篇)

围绕工作中的某一方面或某一问题进行的专门性总结，总结某一方面的成绩、经验。那关于总结格式是怎样的呢？而个人总结又该怎么写呢？以下是小编收集整理的工作总结书范文，仅供参考，希望能够帮助到大家。

## 施工管理人员工作总结篇一

工程知识的学习在于实践，那些抽象的图纸、概念和数据，通过实践学习后才能具体化！在建管局安质部师傅的指导和帮助下，看到，学到了小湾工程很多施工方法，质量评定标准，也学到了工作中很多必不可少的经验和方法。泄洪洞抗冲耐磨混凝土的施工方法、细节，保养过程中应该注意的问题不在那么抽象；认识的龙抬头不再只是它的好处，还有因为倾斜带来的施工困难；混凝土出现麻面、蜂窝的原因，振捣不够或过振与漏浆在混凝土质量表观上的区别；小湾的“四大、三高”有了具体的概念，也了解和感叹了几百亿什么概念！当然，更重要的是学习和了解了工程实践中的方法，应该注意的问题，对工程的种种概念等等有了一定得认知和了解，并从学习和实践中得到了锻炼。

几个月的培训学习和实践，学到了很多知识和道理，在生活和工作中锻炼了自我。但依然还有很多不足，还需要继续学习和实践。在以后的工作中多与同事沟通和分享，一样要多下工地，多实践，还需各位师兄师傅的帮助和指导。

## 施工管理人员工作总结篇二

本年度本人主要负责审定了连盐、连淮线、包兰铁路惠农至兰州段增建二线、赤锦专用线和淮朔联络线等国铁项目的初测、定测施概调查报告、预估算、可研估算、初步设计概算和施工组织设计等，工作中能够结合项目具体特点和业主要

求，确定概预算编制和施工组织设计原则，能够发现影响投资和工期的关键因素，注重投资分析和施工组织方案比较，在包兰铁路银川至兰州段增建二线、连盐、连淮线、和邢铁路、赣韶线等项目上解决了投资不足的问题，经审定的施工组织方案均顺利通过上级部门审查。协助院长组织主管项目的各项生产任务，按照集团公司技术管理要求，精心组织、超前策划、提前决策，按期、高质量完成了各项生产任务。

## (二) 地铁项目

除国铁项目外，本人尚负责了北京地铁、郑州地铁和长沙地铁等项目的工程筹划、概预算审查工作，配合建筑与地铁设计院圆满完成各项任务。

## (三) 设计咨询和施工图审核

本年度本人参加了兰渝线、南广客专、云贵线设计咨询工作，负责概预算和施工组织设计审查，能够客观公正、事实求是发现问题、提出咨询意见，咨询深度满足建设单位要求，起到了咨询单位应有的作用。集团公司作为<sup>v</sup>施工图审核试点单位，负责兰渝线二院范围的施工图审核，本人能够深切体会该项目对我院的重要性，亲自担当项目专册，积极配合我院咨询公司开展工作，深入现场进行大临工程和材料供应计划核查，得到了<sup>v</sup>工管中心领导的赞赏。

应建设单位要求，负责完成了衡茶吉铁路、宿淮线、赣韶线、赤锦专用线等项目的工程量清单、标段概算和甲供物资设备清单编制工作，工作中树立良好的服务意识，积极工作、主动配合，切实为建设单位解决了招投标方面的技术问题。

在田德线、阿拉山口集装箱换装场改造工程、大连铁路集装箱中心站等项目概算清理投资咨询工作中，积极配合建设单位梳理投资，本着事实求是、有理有据精神开展工作，解决了建设单位工程投资问题，同时为工经院创造了良好的经济

效益。

响应集团公司20xx年初三会有关“长远发展和科学发展”的精神要求，制定了一系列规章制度：

(一)考虑到集团公司后续清概项目较多，而工经院在清理概算方面缺乏一定经验，制定发布《工经院清理概算工作管理办法(试行)》，以指导概算清理工作，提高清理概算文件质量。

(二)按照集团总工程师例会精神，制定发布《工经院勘察设计质量考核计费办法》和《工经院勘察资料、设计文件质量奖惩规定》，对我院项目专册进行考核，考核结果与绩效奖金和项目专册任用挂钩，加大奖惩力度。

(三)结合工经专业工作特点，制定发布《工经专业设计、复核试行办法》，进一步规范签署用笔颜色，明确设计、复核和审核者的责任，提出设计、复核的要点和关键环节。

(四)结合工经专业工作特点，制定发布《工经专业设计、复核试行办法》，进一步规范签署用笔颜色，明确设计、复核和审核者的责任，提出设计、复核的要点和关键环节。

(五)为完善分配制度，促进激励机制，提高生产效率，放大生产能力，结合工经院的实际情况，制定出台了以“业绩和能力”为主要参考指标的《工经院奖金分配办法》和相应的《铁路项目工作产值定额》。

(一)为提高集团公司站后概算编制质量和工作效率，组成了《站后工程概算编制统一规定》和《房屋和雨棚工程补充概算指标》业务建设编制小组。

(二)为提高工经专业投资控制水平，组成了《铁路设计概预算编制统一规定》业务建设编制小组。

在技术管理过程中，以优良的技术服务为核心、指令性铁路项目为依托、“投资咨询、标段概算编制、清理概算编制”三项经营业务为中心，配合院长进行了经营工作和经营铺垫工作，合同已签订春节前能付款有6项约266万元，协议已经签订待签的合用有4项约170万元，工作已经完成待谈判合同约2项约180万元。

善于总结，本专业技术水平和业务能力有较大水平提高，得到了部计划司和鉴定中心领导的认可。工作中，顾全大局，勇于维护集团公司的声誉，脚踏实地，任劳任怨，尽职尽责，服从集团领导工作分配。对待同事诚恳守信，以理服人，不搞特殊化。政治上乐于进取，思想上追求进步，7月份有幸成为一名预备^v^员，廉洁自律、克己奉公，不以权谋私。

## 施工管理人员工作总结篇三

总结是把一定阶段内的有关情况分析研究，做出有指导性的经验方法以及结论的书面材料，它可以帮助我们寻找学习和工作中的规律，让我们一起来学习写总结吧。总结怎么写才不会流于形式呢？下面是小编为大家收集的施工管理人员个人年度工作总结，欢迎阅读，希望大家能够喜欢。

一年的时间很快过去了，在过去的一年的工作中体会到了很多东西，在实际的工作中遇到了很多问题，我感觉我就是在这种施工中不断产生的问题与挫折当中在不断的进步。

我从以下几个方面具体阐述在过去一年当中的不足：

在去年的施工过程中先后排了很多计划，每一个计划都排的很周密，但是为什么计划总是很难完成呢？是的，在地方及资金问题上确实对施工进度产生了影响，但是自身也有很多问题需要改善，在我看来每次计划排完以后，在头半个月里施工都在缓慢的进行，总觉得计划是可以完成的，不强不急

的在施工，一到后半个月里发生了一些影响施工进度的问题，突然发现自己很难完成这个任务了，就开始要机械要人员，大量的投入就进去了，不然你完成不了自身的任务，结果钱进去了计划任务还是没有完成，到最后可能会说地方干扰没有完成，其实想找一个借口很简单，但是在没有干扰的头半个月为什么没去抓紧时间完成呢，到后半个月不就是很轻松了么，所以我觉得吃苦在前，才能确保进度的完成计划的实施。

在现场施工中要想工作顺利的进行，生产施工的协调非常关键，在去年的工作中这方面我感觉到很困扰自己，有时候明明一件很简单的问题如果协调不好就很难进行下去，在各个施工班组里，每个班组都是独立的，中间如果不去协调，很可能导致现场施工出现停顿，严重影响工程的进度，在机械的使用上也要协调，项目机械是项目部统一管理所以在机械的使用上都会产生矛盾，在这一方面上我觉得现场的施工经验还不是很足，关键时刻要分清施工环节的轻重缓急，如果协调不好导致施工队伍矛盾计划的话，还很影响下一步的施工，在施工过程的衔接上也是很关键，比如基础工程里面，钻孔桩与下部结构施工是不同的班组在施工，钻孔桩干没干完，下一步的协调施工都是很关键的，在这种情况下如果协调不好就导致下一步的施工停止。所以我觉得这个施工生产协调上，一定要多动嘴，勤说话，勤思考，尽量做到平衡施工，维持好各个施工班组的积极性，消除内部矛盾才能确保施工的有效进行。

机械是现在化工程施工过程中必不可少的东西，一般项目上的机械就不少，在我们去年的施工过程中也是很多，现场的机械使用率是直接影响到了，项目的盈亏与进度的，可以想象一下，一个小时的活半个小时干完，和一个小时的活2个小时干完，概念是完全不一样的，像咱们项目上这样机械包月的情况应该充分的提高机械的使用率，体现它的价值，在去年的工作中我觉得我们项目的机械很大程度上没有达到机械使用的化，很多时候机械的分配自己回想起来确实很不合适，

能充分利用上的机械没有利用，这叫做有钱你都不知道怎么花，我觉得自己在去年中这个方面也是非常的失败，机械完全没有达到他的效率，从而使的现场效率低下，也大大增加了项目的成本。所以我觉得现场的机械管理工作是相当重要的。

对现在的工程来说文明施工现在真的是占了很大的一方面，现在各个建设单位都紧抓安全质量文明施工，在这方面我直接就是太没做好了，每次检查都吓的不行，这就说明自己命知道是没有做好啊，项目标准化管理根本就没有真正的在心里当回事，所以每次在正常施工中就没有做到，所以到检查了就忙着忙那心里没底，天天都在说文明施工，但是真正的没几个人做的到，这就是根本就沒要想去做好，不过其实要做好也真的是不容易啊，首先在施工班组眼里这方面真的是非常的淡薄，要做好文明施工我觉得首先要在思想上先打下基础，只有思想进步了把文明施工真正在心里当回事了才能把项目的文明施工搞上去，做到不怕检查，所以我觉得文明施工的工作就是思想上的问题只有思想端正了才能做好现场的安全文明施工。

其实这个前提是很大的，因为在任何的工作当中都需要这两样东西，如果没有这两项东西我想做什么事情都不会有什么大的气候，责任不光是做事，做人也要有责任心，但是能真真正正把这两个字做到的人又能有几个，我自己也没有做到，在工作当中一个小小的事情就能看出来你又没有责任心，作为一名在现场施工的人员，是不是工地的每个角落都能看到你，是不是加油的时候有个人在油表，是不是每拉的一车土你都记载了，很多很多的事情都能表现一个人在一个岗位上责任心，在这方面我们都有所欠缺，有些人会认为负责任了以后做错了批评的也就多了，但是我觉得只要你觉得对的起自己就行了，因为公平自在人心。

其实我的工作中还有很多的不足，也许我自己没看见，希望以后领导及同事们多多告诫，能让我自己不断的完善自己。

## 施工管理人员工作总结篇四

在上半年的工作中，前期主要是负责路基三队的施工质量和施工进度以及施工中的安全工作，七月份调任路基一队的现场管理工作，路基一队撤场后，公司领导委派我接手路基一队k1+100-k1+960段的路基施工，现就2011年上半年的工作情况做一下总结：

路基三队的现场负责：

路基三队主要是施工安谷互通区内的c□d□f□h匝道的施工。项目领导考虑到路基三队的施工能力不足，让我主要负责路基三队的施工进度和质量工作。路基三队前期施工中，放开口、清表，我都要亲历亲为的为施工队服务。作为现场的负责人，主要是管理和服务好外委施工队伍。首先，在管理上，要严格控制填筑厚度、粒径并及时进行压实度的检验，做好质量检测记录，严格执行质检程序，把好质量关。负责重要工序或隐蔽工程，全过程进行旁站检查并留存影像资料。同时配合监理工程师做好各道工序的质量检查工作。其次，要想施工队所想，做施工队所做，特别是做好重点部位的技术交底和技术跟踪指导，确保施工方案更加合理，杜绝施工中的资源浪费。做到在施工中有求必应，做好施工队的强力后盾。

路基一队的现场负责：

由于路基一队的施工进度迟迟上不来，考虑到路基三队的施工已经上了正轨，路基一队的还缺少施工管理人员，项目领导让接手路基一队，刚接触这项工作，感觉很不应手，我还要重新熟悉图纸，看地形结构，技术要求，填方，挖方，那有涵洞，那有桥，都记在心里，到现场再核对，做到熟记于心。在负责路基一队一个月的时间里，我积累了路基施工许多经验，同时路基一队的撤场，让我也接触了路基结算的全部过程，并积累今后和外委队伍合作的经验。

施工队的负责：

从施工队的人员组建，施工驻地的选择，房租的谈判，以及施工设备的进场，和设备老板一项一项的谈合同。作为施工队队长之职，深知自己的责任重大，在各个方面都要想周全，为公司创造效益，为施工队人员创造好的收益，真正的把单价承包搞上去，让施工队的每个人能够齐心协力的完成这段工程，为公司交上一份完美的答卷。

在下半年的施工中，我会积极搞好施工队的管理，搞好施工管理工作向管理要效益，团结施工队成员。抓好施工队段落内的施工生产工作，充分发挥自己的作用，让施工队的的各项工作顺利进行，不辜负领导对我的信任，尽自己所能完成每一项工作。

## 施工管理人员工作总结篇五

时间过的真快，转眼间一年了，在这里也学到了蛮多做事做人的道理，在这里让我感受到广大劳动人民的辛勤劳动，用汗水在耕耘，用体力付出，也知道父母为了工作为了生活在外面奔波劳累，总之一份耕耘，一份收获，现在有一下总结回顾一下过去的工作情况：

对于施工员，自己必须先对每天的工作内容有掌握，对每天施工的技术要求和施工工艺熟练掌握，这样在现场的管理和协调中才能更好的处理。现场是一个极其考验一个人能力的地方，不光是对技术的掌握更是体现在对整个施工现场的管理和协调，尤其是在很多工序交叉时候，更要处理好相关事宜来避免不必要的麻烦。

在这一年的施工员工作中，我收获很多，不仅仅是施工知识的掌握，同时对与各种层次人员的交流有了很大的提高，这里包括与同事的相处，与分包工的相处方式，甚至与建设单位和监理之间的交流，这一切的一切都让我受益匪浅。



在施工技术方面，我曾经有一次因为没有看技术组发出窗户和门的变更导致门窗洞口位置留错，幸好上报时被我们工长xx发现并纠正。这件事给了我很大的触动，作为一名合格的施工员，必须对技术敏感，我们在实际的施工中，经常会遇到各种设计变更，施工员必须要第一时间了解、吃透这些变更，这样才能真正指挥好现场。资料整理方面做的不好，落下很多资料，临时突击补资料搞的自己很狼狈。以后一定做到施工资料并行，保证认真工作态度，给以后的资料整理打下基础。

建筑职业不同于其他行业，它需要不断在现场检查、监督，随时发现问题，解决问题，而这些工作都在现场比较恶劣的环境下进行，这要求我们不断培养吃苦耐劳的精神，要不怕苦不怕累，放下管理人员清高的姿态，从工程的实干中不断丰富自己所学才能，使自己的现场综合处理能力得到锻炼和提高。我们要相信付出不一定有回报，但不付出一定没有回报，我们作为年轻的一代更应发扬吃苦耐劳的精神在工作的同时应抽空跟工人沟通交流，在一起聊聊家常啊，给工人师傅一支香烟，工人也会看作是我们尊敬他的一种意思，之后跟工人技术交流，工人也会很乐意的听从并接受，对于工作也能很好的开展，正所谓时时刻刻的密切联系群众联系工人，让工人感受到我们项目部的温暖。

在一年的工作当中我们都尽了自己的努力，为老板节约材料，告诫工人不要浪费材料，能够用的半砖块全部用上，二次结构植筋尽量全部用切割下来的短材料，大河有水小河满。

明年的综合楼也即将上马，综合楼基本上包含了土建工程的全部内容，有工程量之大工程难度之大特点，在我看来是一种学习的契机，我们应该迎头而上携手为xx公司再创辉煌。

以上为我参加工作以来的一些心得和体会，我会在以后的工作和学习过程中逐渐给自己定好位，为以后的工作作出更好的规划与总结。建筑是一门艺术，我们都是建筑的艺术师，

选择了建筑，选择了xx□我相信这是我可以为之奋斗终身的事业。