

# 最新餐饮企业运营方案(优质6篇)

无论是在个人生活中还是在组织管理中，方案都是一种重要的工具和方法，可以帮助我们更好地应对各种挑战和问题，实现个人和组织的发展目标。那么我们该如何写一篇较为完美的方案呢？接下来小编就给大家介绍一下方案应该怎么去写，我们一起来看看吧。

## 餐饮企业运营方案篇一

### 1、火锅店选址的区域因素：

在选址之前，必须要选择一个便于经营和发展的区域，这是选址的前提。在选址时要考虑到经济发展水平、文化教育影响、市场竞争状况、规划位置特点、软硬件环境是否优越等各方面的因素。

第三要环境配套到位。外部环境要形成气候，火锅店其它餐饮要混合经营，如&

第四要科学预测赢利。在开业的前、中要结合各种因素，对一定时期的销售额与毛利进行分析，预测赢利与效益。

另外，还可以用经验判断店址的选择。

### 3、火锅店的选址与布局：

布局上也应当考虑以下思路：扩散性、聚集性、竞争性、多行业协调性。

## 餐饮企业运营方案篇二

该项目位于某市某区(以下简称“项目园区”)，是目前某上市公司投资已建成最大的项目，在项目建设初期未进行严格

的科学的可行性论证，为提高财务管理部集团经济管理职能部门的专业作用，为公司领导项目决策提供有力的经济决策支持，特对本项目做事后的经济效益分析，通过分析，使公司领导清晰的知道项目的投入产出，从而判断本项目的可行性和经济效益情况。

## 一、本次分析报告的意义与必要性 1、符团公司未来发展的需要

20\_\_年5月左右，上市公司将园区单独成立全资子公司，园区的资产将全面投入到新公司中，子公司主要上市公司部套的加工及模具的制造。所以园区产生的经济效益就是园区项目投资产生的经济效益，根据产出的经济效益能很好的分析该项目投资的情况。

2、提高部门人员财务管理和项目投资分析的能力与水平和部门的经济管理职能财务管理部是公司的经济管理部门，应为公司重大经济决策提供依据。部门的职能管理水平取决于部门人员的专业知识和能力。学好财务管理的相关知识，并把知识充分运用到实际工作中去，把知识转化成生产力，这样才能提升我们的职能管理作用。通过锻炼撰写本项目投资分析报告，可以提高部门人员财务管理和项目投资分析的能力与水平，很好的把学到的知识运用起来，提高管理意识，最终达到提高整个部门的职能管理作用。

## 3、提高整个集团重大项目投资的决策能力

企业的投资风险是企业经营过程中的主要风险之一，重大的项目投资成功与失败将决定企业未来的命运。对一个重大投资项目，一旦决定进行投资，该项目的投资风险就无法改变了。所以项目投资的前期可行性分析就至关重要。建立一个科学民主的投资决策体制和规范化的投资项目管管理是控制投资风险最好的方法。项目园区项目投资并未进行科学的论证，公司在重大项目投资决策还存在不足，没有形成很好的内部

控制。为今后提高公司重大投资项目的决策能力，今天我们对该项目做事后的经济分析也是很有必要的，拟提高整个集团重大项目投资的决策能力。

## 二、项目及投资情况简介

20\_\_年取得园区土地使用权，土地使用权面积为27000m<sup>2</sup>，土地使用期限为50年。取得土地的主要使用目的是进行母公司产品配套的加工及模具的制造。

项目园区于20\_\_年初开始进行勘察设计、工程施工、设备采购及后期装修。本项目的主承包商为当地建设集团，主要负责土建、结构工程、水电安装、地基基础、屋顶防水等项目建设。本项目中的车间主体于20\_\_年7月份完工，主体结构为单层轻钢结构。本项目中的办公楼主体为砖混结构，于20\_\_年3月份全部建设、装修完毕。各项设备的购买及投入用于20\_\_年12月开始至今。二期设备尚未开始进行采购，本投资分析报告不包含尚未采购的设备。项目园区项目投资已接近尾声，截止20\_\_年12月31日，本项目总投资金额如下：

## 三、本分析报告分析的理论依据与假设条件

### 1、收益期计算年限

本项目投入资产主要为土地使用权、厂房和机械设备。三类资产均有不同的使用年限。机械设备经济使用年限一般为20\_\_年，钢结构厂房一般为40年，土地使用权工业用地出让年限为50年，扣除厂房建设期2年，剩余年限为48年。本次项目园区项目投资分析主要以机械设备经济使用年限20\_\_年为收益年限。

### 2、折现率的确定折现率是将未来预期收益转换成现值的比率。

折现率=无风险报酬率+行业风险报酬率+公司特有风险报酬率

折现率的确定区间最低为五年以上贷款利率，最高为公司近几年最好的净资产收益率。一般折现率的确定，以行业利润率基础，适当考虑风险率，综合确定。公司近两年的净资产收益率为全社会所有企业的平均净资产收益率常常被称之为社会平均投资报酬率。公司的净资产收益率可以看做是公司要求的投资回报率，结合公司近两年的净资产收益率情况，本次投资分析折现率确定为15%。

### 3、假设条件

- 1) 土地使用权价格维持不变，即20\_\_年后项目园区土地使用权出让价格与原始取得的价格一致或相差不大。也就是说项目园区项目的投资收益主要是依靠项目投资的生产经营取得，而非靠土地增值取得。
- 2) 20\_\_年后房屋建筑物的市场转让价格与账面净值相差不大。
- 3) 不考虑机械设备残值的变现价值。
- 4) 不考虑出售土地使用权或机械设备的相关税费。
- 5) 房屋建筑物投资是在建设期(两年)平均投入的，机械设备是在建设后一次性投入的。
- 6) 持续经营假设。假设企业以目前的经营方式、目前的经营规模持续经营，即在收益年限内公司不在投入新的设备、扩建厂房等。
- 7) 不考虑通货膨胀因素的影响。资金的无风险报酬率保持为目前的水平。

### 4、计算时点

本项目土地使用权在20\_\_年底取得，建设期为20\_\_年和20\_\_

年，设备在20\_\_年采购到位，从20\_\_年正式投产，所以本次项目分析报告的计算时点为20\_\_年12月31日。四、本报告的经济效益分析项目投资分析，以一定期间的现金流量作为分析的依据。净现值大于零或内含报酬率大于要求的报酬率即该方案是可行的。本方法是按照折现率为15%(内含报酬率)的情况下，根据目前项目的投资额，计算出在收益期(20\_\_年)每年项目园区应实现的净利润或利润总额。

营业现金流量=净利润+折旧 净利润=营业现金流量-折旧年折旧额=固定资产折旧+无形资产摊销=61,937, × 95 ÷ 10+41,415, × 95% ÷ 40 +12,593, ÷ 50=7,119, (元)

(1) 投资资金在20\_\_年12月31日的终值

$12,593, \times (1+15\%)+41,415, \div 2 \times (1+15\%)+41,415, \div 2+61,937, (元)$

(2) 20\_\_年后土地使用权与房屋建筑物变现价值的现值

20\_\_年后土地使用权帐面净额=12,593, ÷ 50 × 38=9,571, (元)

20\_\_年后房屋建筑物帐面净额=41,415, × 95% ÷ 40 × 10 =31,578, (元)

现值=(9,571, ) (1+15%)=10,172, (元)

(3) 20\_\_年12月31日的投资额

123,113, (元)

(4) 20\_\_年每年应流入的营业现金流量

根据年金现值计算表，15%的折现率，20\_\_年的年金现值系数为 每年应流入的营业现金流量=112,941, ÷ =22,503, (元)

(5) 每年应实现的净利润 净利润=营业现金流量-折旧

每年应实现的净利润=22,503, (元) 每年应实现的利润总额=15,384, ÷ (1-25%)=20,512, (元)

(6) 结论

根据上述计算得知，项目园区每年为上市公司创造净利润1, 万元以上，该投资项目的内含报酬率超过15%，该项目为可行的。

五、与预算经济指标的比较

### 餐饮企业运营方案篇三

\_\_路桥有限公司始建于20\_\_年5月，为了开拓和稳固公路工程  
和市政工程市场，提升企业的综合实力，于20\_\_年8月正式注  
册成立，公司注册资金6399万元，公司总体经营目标及要求  
是：依法经营、规范管理、确保质量、创建一流。

经过多年的发展，现有职工350余人，其中管理人员180余名，  
公司获得建设主管部门批准颁发的公路工程施工总承包二级  
资质、市政公用工程施工总承包二级资质及多个专业工程承  
包资质。主要经营范围：公路工程、桥梁工程、土方工程、  
市政工程、隧道及道路设施工程、园林绿化工程、装饰装修  
工程的施工、土地整理；公路勘察设计、咨询；机械及零配件  
销售、租赁；广告制作；房屋建筑工程、铁路工程、水利水电  
工程、通信工程、机械安装工程的设计、施工；地质灾害治理  
技术咨询等。公司下设六部八处，六部分别是：经营开发部、  
工程技术部、计划财务部、安全生产部、行政人事部、信贷  
融资部；八个工程处为：路基工程处、路面工程处、市政工程  
处、桥涵工程处、隧道工程处、土石方工程处、装饰装修工  
程处、园林景观工程处。

\_\_路桥有限公司董事长\_\_先生携全体员工以求真务实，诚实守信的企业精神，投入到公路建设市场竞争中，坚持诚信经营、诚信服务，决心以质取胜、以诚制胜，为陕西和我国公路建设事业做出积极的贡献！

## 二、资产分析

近三年我公司财务状况分析：

1、20\_\_年，我公司注册资金3000万元，净资产4288万元，总资产6406万元，固定资产2597万元，流动资金4007万元，流动负债2118万元，负债合计2118万元，营业收入12038万元，净利润670万元，现金流量净额1371万元，净资产收益率16%，总资产报酬率15%，主营业务利润率17%，资产负债率33%，流动比率189%，速动比率141%。

2、20\_\_年，我公司注册资金3000万元，净资产5837万元，总资产5837万元，固定资产3078万元，流动资金6008万元，流动负债2700万元，负债合计2700万元，营业收入30766万元，净利润1549万元，现金流量净额604万元，净资产收益率27%，总资产报酬率28%，主营业务利润率10%，资产负债率32%，流动比率222%，速动比率166%。

3、20\_\_年，我公司注册资金6399万元，净资产11148万元，总资产16837万元，固定资产6908万元，流动资金10555万元，流动负债5689万元，负债合计5689万元，营业收入57019万元，净利润1912万元，现金流量净额610万元，净资产收益率23%，总资产报酬率15%，主营业务利润率，资产负债率34%，流动比率186%，速动比率121%。

## 三、工程内容

工程名称：咸阳市兰池大道路灯照明工程

建设地点：陕西省咸阳市

工 期：72日历天

建设单位：咸阳市兰池大道横桥工程建设指挥部

项目范围：兰池大道照明工程西起0+000，东至16+124，道路全长公里。

#### 四、资金来源

充分利用自有资金，遇不足时，考虑向建设银行贷款。

#### 五、可行性研究分析

咸阳市兰池大道路灯照明工程位于陕西省咸阳市,是咸阳市的重要基础设施。施建设项目,该项目的建设,必定会推动咸阳市的发展,成为连接咸阳市各企业,以及咸阳市与外界的交通要道,也体现了政府为企业着想,以及对咸阳市的重视。而我们施工企业,作为陕西省的建设者,对于该项目,也有义不容辞的责任和义务。该工程计划投资核算成本大约为市政造价3455万元、工程建设其他费用为万元,预计投资回报总额为4695万元,预计利润470万,投资回报率为10%。本分析报告中投入成本及销售收入基本符合市场形势,成本已打足,收入中充分考虑优惠政策因素,开发投资效益回报率10%。本项目计划开发期限初定72日历天完成,开发原则是公司内部分期投资,以降低公司短期资金压力。在投资的过程中始终以“成本最低化,效益最大化”的工作方针,考虑到本工程由市财政担保,本工程的投资应该没有风险的。

#### 六、保证措施

随着城市基础设施和公路交通建设的迅猛发展,仅靠政府财政投入、国债筹资等传统资金募集方式,难以满足经济高速



增长的需要，对一些投资额不是很大、建设周期较短、回收见效较快的市政、交通等基础设施项目，采用“企业投资建设—建成移交政府—政府分期回购”的bt运作方式来进行项目投资建设，已逐渐成为政府与企业间进行经济合作的一种极为有效的新模式，它具有融资能力强、建设效率高、政府风险小和投资回报高等优点，深受政府和企业的青睐。

但是bt项目不同于一般建设工程项目，由于主体的多元性和客体的特殊性，导致了工程的复杂性，如何保证工程的顺利进行，健全机构、明确职责、理顺关系是确保项目建设稳步、顺利进行的关键。为此，我公司制订了一系列的规章制度及相应措施：

## 1、通过规范计量程序确立投资控制管理的基本操作模式

施工展开后，如何在bt模式下进行项目投资控制管理，在保证工程质量的前提下，最大限度做到科学合理控制好建设投资，成为摆在参建各方的又一关键性的问题。我们公司的计量和投资控制的基本思路是：施工单位提出报验和计量后，合同内工程量以监理为主体负责、协调办和项目公司监督的方式进行控制，合同外工程量由协调办、项目公司为主体负责，监理监督的方式进行控制，就是由三方共同进行监控、监督和管理。

## 2、加强项目进行宏观控制和管理

由于市场范围的扩大，对经营策略和运行机制提出了更高的要求，如何以资产连接为基础，强化外地项目的制度连接和文化连接、共同创造、共同享用同一个品牌成为项目管理的新要求。这种连接在项目的实施中具体体现在两个方面：一方面，以总公司工程事业部和项目投资管理办为监管中心，对项目的财务、成本、进度、质量等进行全面跟踪管理；另一方面，项目经理部以统一的经营理念、质量方针、企业文化、服务宗旨贯穿于项目管理的全过程。

### 3、科学制定适用于项目的标后管理办法

进度控制管理。在进度管理上，首先是明确目标，把目标量化、细化，使大家都明确这个目标里的月、旬目标是什么，主要管理人员人手一份；其次是从强化施工组织管理上做文章，上足机械设备，逐步提高队伍素质，对没有战斗力的、拼凑的队伍要采取果断措施，采取行之有效的强硬手段来加大施工队伍的管理力度；再次是充分利用和掌握好当地的气候季节特点，千方百计在各路段掀起一个施工的大高潮。制定出刚性的考评指标，在搞好质量的前提下，铁腕抓进度，抓节点计划的落实。

工程质量管理。质量是施工管理永恒的主题，“铁腕抓质量，铁腕抓安全，铁腕抓进度，铁腕抓廉政”和“高标准，高质量，打造出精品工程，体现出水平”。抛开定额成本，以市场为导向，科学地确定项目的管理费用和制造成本。项目部要在降低成本上下硬功夫，要重点从内部挖掘、强化管理、优化方案等方面寻找突破口。

本着友好、诚信和对项目建设高度负责的精神，以工程进度为主线，充分挖掘投资方和回购方的共同点，出现矛盾时，要化解不能扩大，要紧紧依靠政府，特别是要取得主管领导的重视和支持，加强沟通、求同存异、团结一致，调动一切积极因素为项目建设服务，加快工程施工进度，降低融资成本。继续发扬“团结拼搏、艰苦奋斗”的光荣传统，扎实工作、迎难而上，遇到再大的困难，也要振奋精神，任何时候都不能松懈。

管理是企业永恒的主题，项目的科学管理已经成为决定项目生命的关键。但是，我们的投资建设管理尚属经验积累，处于逐步探索阶段，我们的理论基础和实践技能还很稚嫩，还要在今后的实践中不断丰富提高。

## 餐饮企业运营方案篇四

一、经营目标：成立资产管理公司，近一年之内以吸收资金为主，构建团队也以理财为主，以项目投资盈利为辅助，所以公司只配备业务部、财务部、行政部三个部门。

二、经营方式（只拣部分作为简述）：

1、以邢店农业生态园和商业街为融资平台，进行包装，第一笔

融资额度5000万，计划用6-8个月时间募集完成。

2、把资金募集计划书重点部分开印成精美宣传页，由业务人员

在高档场所附近发放，增加公司曝光度，加强公司实力宣传。

3、定期举办客户理财推介会，由业务人员邀请身边有投资需求的客户来公司参加，公司安排专人负责讲解融资项目发展远景和行业优势、盈利优势。

4、国家法定节日期间，公司准备简单礼品，发放给公司的投资

客户。

三、经营人员配置

1、业务人员15名左右，实行优胜略汰机制，长期保持10名优秀核心人员。

2、行政人员5名左右，由前台接待、合同打印、会签专员和客服四部分构成。

3、财务人员2名，会计和出纳各一名。

四、业务团队分为：民间理财和机构融资两部分。业务方案标准

1、民间理财

理财期限分为：3个月、6个月两种

理财利息分为：5—20万月息为2%

21--50万月息为

51万以上月息为

2、机构融资期限为：6个月、12个月两种

6个月期限的融资成本每个月不能超过

12个月期限的融资成本每个月不能超过3%

五、经营薪酬方案：

a 薪资结构

2、业务副总工资：20000（无责任底薪）+个人业务提成+管理提奖

3、业务主管工资：5000（无责任底薪）+个人业务提成+管理提奖（该岗位目前暂不设立）

备注：前期人员工资成本每个月大概15万左右，不包括办公室费用和装修家具等费用。

b 民间理财人员业务提成方案

1、业务副总工资：无责任底薪+每月个人业务提成+每月管理提奖

2、业务主管工资：无责任底薪+每月个人业务提成+每月管理提奖（该岗位目前暂不设立）

3、业务人员工资：无责任底薪+每月个人业务提成c 机构融资人员提成方案

1、业务副总工资：无责任底薪+个人每轮融资总额的1%提成+每轮团队业绩的管理提奖

2、业务主管工资：无责任底薪+个人每轮融资额的1%提成+每轮团队业绩的管理提奖（该岗位目前暂不设立）

3、业务人员工资：无责任底薪+个人每轮融资额的1%提成d 项目投资提成方案

2、业务主管工资：该项目投资公司所得毛利润的10%个人业务提成+团队项目投资所的毛利润的1%的管理提奖（该岗位目前暂不设立）

3、业务人员工资：该项目投资公司所得毛利润的10%个人业务提成六、经营目标分解：

第一个月：招聘完成70%左右、做简单培训、融资项目包装设计完成、宣传彩页完成、办公家具采购、电脑配置等等。

第二个月：招聘到位，完成标准化培训，公司各部门协调有序，业务人员开始拓展市场，本月要求全体员工能适应公司经营思路 and 战略部署，经营方案和经营体系成熟有效，公司各方面安置到位具备吸收民间资金实力。

第三个月：完成吸收资金300万左右。

第四个月：完成吸收资金1000万，稳定业务骨干人员至少8名。  
第五个月：完成吸收资金2000万额度。

第六个月：完成吸收资金3000万额度。

第七个月：完成吸收资金5000万额度。

注：公司所有员工都接受3个月为一个周期的绩效考核机制，具体标准以公司出台的绩效考核为主。

该方案是大概架构，主要目的使领导对资金运作在内心有个模型，知道这个东西大概的组织架构和运作策略，以及省会郑州目前的民间资本市场行业水平和规模，供公司领导做决策。

## 餐饮企业运营方案篇五

### 1、独立经营：

此类火锅店的经营一般不受其它餐饮企业的制约，独立选择自己的经营品种，一般规模较小、费用较少，利润不高，资金来源以独资、入股、贷款为主。这种形式在市场上占主要地位，其优点有：能根据市场的发展变化做出对经营品种、策略的调整与适应，以满足消费者的需要；能保持自身的火锅特色，并按照市场要求调整和创新锅品；员工关系比较密切，管理比较直接，利于调动积极性。其不足之处为：由于规模较小，经营品种单一，可能会受到大型火锅企业的冲击，在市场竞争中禁不起风浪，发展潜力不大。因此，要采取独立经营方式开办火锅店，必须要有独特的火锅品种、较好的口岸、比较充足的资金等。

### 2、合伙经营：

此类火锅店是有几个人分别出资、或分别以技术、设备、营

业场地、资金等联合开办火锅店，进行经营。在经营上一般也不受其它餐饮企业牵制，遇到各种问题，由合伙人一致协商解决。其优点有：在达成经营共识的前提下，解决开店遇到的如资金、技术、经营品种等问题，可以发挥各自优势，团结互助，形成合力；可以互相制约，弥补不足之处，建立监督机制；与市场联系紧密，信息较多，可以随时调整经营品种，把握市场动态，紧跟消费者需求。其不足之处为：合伙人容易产生矛盾和纠纷，其中一个合伙人不负责任或脱离合伙关系，经营便容易受到影响，甚至造成直接经济损失。

因此，要采取合伙经营火锅店，需要达成共同的经营意识，具有较高的素质，要订立合伙经营协议书，明确责权利及利润分配等。

### 3、特许经营：

特许经营作为一种先进的经营方式，也是现代餐饮业的主要经营形式，其优点和效果均十分明显。

一个火锅企业计划实行特许经营时，具体方法措施包括：多种形式进行连锁加盟；对火锅企业的品牌要素进行注册；成立统一的管理机构；管理规范化；清理净化市场；开展连锁配送等。

实行特许加盟时应该注意几个关键问题，其一是找准市场的需求定位；其二是由点到面，全面开花；其三是抓好人力资源。

## 餐饮企业运营方案篇六

项目名称：种养殖基地

投资单位：湛江市鸿鑫水产有限公司

总投资额：亿元人民币(分三期投资，第一期投资亿元)

项目建设期：计划一年内投产，三年内产生效益

## 二、项目建设内容

- 1、一万亩的种养殖基地，主要是种植瓜果蔬菜，养殖罗非鱼、虾、蟹、海鱼等。
- 2、占地300亩的饲料厂，年产250万吨，引进美国专利技术设备。
- 3、占地200亩的生物有机肥厂，年产20万吨的生物有机肥。

## 三、投资单位简介

工出口罗非鱼12万吨，虾15万吨，蟹10万吨，蔬果30万吨。

## 四、项目市场前景

农林牧渔产业是政策扶持最多，也是市场前景最看好产业，农副产品价格一直扶摇直上，市场长期处于供不应求状态。湛江市鸿鑫水产有限公司拥有领先的生产技术和完善的销售渠道，农产品和水产品经过加工后，多销往国外。

种养殖基地项目集约化用地2万余亩，采用公司+农户经营模式，采用定单农业生产方式，既可实现公司利润最大化，又充分调动了农户的积极性，保底价种植，市场价回收，让当地群众快速致富。

本项目建设投产后，可带动周边数万亩种养业的经济的发展，不仅可增加当地的税收，还可让生产地名声远播海内外。

湛江市鸿鑫水产有限公司二0xx年六月一日