

最新钢结构施工工作小结 工程部年度工作计划(通用6篇)

范文为教学中作为模范的文章，也常常用来指写作的模板。常常用于文秘写作的参考，也可以作为演讲材料编写前的参考。范文书写有哪些要求呢？我们怎样才能写好一篇范文呢？以下是我为大家搜集的优质范文，仅供参考，一起来看看吧

钢结构施工工作小结篇一

__年我加入了__，在过去的一年里，我没有把事情做好，每次做事都很懒散，没有尽力去做。想学的东西，学的一塌糊涂，到最后还是什么都没学到，错了，不会去寻找方法，到底是哪里错了，就这样一直走下去，犯下了很多错误。最大的缺点，就是没有耐心。以前的我太过依赖，也养成了一个惯性，什么事都喜欢抱怨。可是在__，我学会了自律，懂得了，不能依赖，凡事都要，自己想办法。

自从__加入了广告行业，公司有了很大的转变。我工作方式，及我思路，也有了很大的转变。开始有一点不适应，也有一些抱怨，但是后来想一想，也是一个不错的锻炼方法。可以让我学到很多东西。让我明白了，什么事情该继续下去，什么不该继续下去。托管方面.车开的有些快，这个我做的不好。我不想找借口去敷衍，因为敷衍别人就是敷衍自己。不能拿别人的生命开玩笑，这个是我重点改善的。

__年我给自己定了一个目标，希望自己不要懒惰。努力一点，突破自己的能力范围。自我提升，自我充实，提升自己的语言能力，坚持每天写300字的日记，记录自己每一天做的事情。做事时，主动点，把事情做好。下达的事情，要马上做，前提问清楚事情的方式，如何做。不会做的，尽量自己想办法，发现错误立马改正。我不希望公司，能为我做到什么，承诺什么，因为不现实，也许我听得太多!我只希望，尽我的能力，

扩展公司的业务。无论公司提出什么计划都要去做，去想办法，把事情浓缩的简单易懂。这就是我的想法，也是我准备要做的。__给自己加油，为自己的目标奋斗!加油我可以，做到的!

钢结构施工工作小结篇二

各位领导、各位同事：

大家好!

在紧张忙碌中20__年已经过去，新的一年已经开始，站在岁末年初，心中感触颇多。借此机会向各位领导及同仁汇报一下工程部20__年工作总结及20__年的工作思路，请给与帮助指导.

第一部分20__年工作总结

11年工程部的的主要工作为前期配套、招投标和工程管理。工程部在人员配置不齐、一人多职、工期紧、任务重、情况复杂多变的巨大压力下，工程部全体员工主动放弃休息时间，加班加点，迎难而上，对工程关键节点、重点部位、主要工序进行认真研究，周密部署，制定符合现场实际情况的施工方案，为工程施工有序进行提供了有力的保障，圆满的完成了公司制定的工作目标。现将11年工作总结如下：

一、各项工作完成情况

(一)前期配套及招投标：

前期配套工作如下：

天房中新天津生态城住宅项目和煦路道路开口申报；

与生态城景观公司协调解决汉北路绿化带迁移工作；

1#土建变电站施工破绿工作。

招投标工作如下：

天房中新天津生态城住宅项目一期景观绿化工程设计招标；

天房中新天津生态城住宅项目一期景观绿化工程施工招标；

天房中新天津生态城住宅项目一期装饰装修工程施工招标。

(二) 工程进度

住宅楼主体工程完成，内外檐施工基本完成；

架空车库主体施工、内檐工程基本完成；

完成高层u1—a样板间和多层2l—c样板间的装修施工；

景观绿化工程：架空平台种植土回填已完成，高层周边撤土已完成；

综合管网工程：雨污水管网基本完成，化粪池完成3个(共4个)；消防

管网基本完成；架空平台上燃气管网已完成。

多层住宅楼外檐在周边项目中率先完成亮相，有力地提升了天和园的项目形象，为现场销售提供有力支撑和现场广告作用。

(三) 工程质量控制

施工前质量控制如下：

1、对太阳能、绿化等施工队伍的资质进行重新的审查，包括各个分包商

的资质的审查。

2、对所有的合同和技术文件、报告进行详细的审阅。如图纸是否完备，有无错漏空缺，各个设计文件之间有无矛盾之处，技术标准是否齐全等等。

3、审查各专项工程进度计划和施工方案。

4、组织设计、监理和施工单位进行设计交底和图纸会审，深刻领会设计

意图。

施工过程中质量控制如下：

1、每周组织监理、施工单位进行质量大检查，对发现的质量问题，责令

监理单位下发整改通知，限期整改。整改合格后方可进行下道工序。

2、每月组织监理单位、总包单位质量科对现场质量进行联合检查。

(四)安全文明施工

获得天津市安全文明施工示范工地和生态城绿色施工观摩工地等荣誉称号

号，得到领导们一致好评；在全年内未发生伤亡事故，实现了安全生产零事故

的目标;每周四组织施工监理单位对现场安全文明施工情况进行检查,并形成文字资料。

(五)资料管理

初步建立资料管理制度,结合现场实际情况,对前期配套、招投标、施工图纸、设计变更等资料,分门别类进行整理、存放,并建立资料档案。

二、存在主要问题

(一)项目管理水平有待提高

1、质量控制方法手段需要改进

质量是公司发展的基础,在过去的一年中质量控制还存在许多不足,总包单位质量控制思路不清晰,各质量控制主体的作用没有全部发挥出来,特别是监理单位的质量控制作用。

2、进度控制需要提前谋划

11年的进度控制管理不是很好,主要体现重大设计变更对现场施工进度造成的影响,例如:外檐窗拆改、电梯与设计结合不紧密等,仅外檐窗拆改一项就造成主体工程进度延迟3个月。

3、成本控制过程监督不严

过程控制重视不够,特别是过程中的现场签证及设计变更问题处理不及时,

给成本控制工作带来很多麻烦。

4、安全文明施工控制

安全文明施工是企业的一面镜子，去年施工现场存在分包多、交叉部位多、

人员复杂等实际情况，安全隐患多，监理单位、施工单位对安全文明施工的重视程度不够，安全监管不到位。

(二) 工程部管理职能应加强

1、制度建设及规范化管理推进水平不高

11年工程部组织了一系列公司制度培训，但是员工对公司制度的了解和执行程度距离公司的要求还有一定差距；同时公司制度还不健全，这需要工程部结合公司的实际情况制定施工现场管理制度，用统一的标准指导各项工作。

2、员工业务水平、监督检查、指导力度需要提高

工程部现场管理人员年纪轻、管理经验不足，对于过程中出现的问题没有及时发现。这需要工程部不断加强业务学习，提高工作水平，以便及时发现问题及时解决。

3、及时增补人员，强化岗位责任制

工程部工程管理人员对较少，一人多职，导致很多细致工作难以开展。例如工程资料管理，应做到专人专管，工程资料与工程同时交竣。为确保工程施工顺利进行，按期保质保量完成交房任务及后期开发任务，这需要工程部建立健全岗位责任制，责任到人，分工明确，便于更好地开展各项工作。

钢结构施工工作小结篇三

一、加强学习，提高认识。组织全委工作人员认真学习《广西壮族自治区人民政府关于深入实施城乡清洁工程的决定》、

《广西壮族自治区实施“城乡清洁工程”考核办法》、《广西壮族自治区实施“城乡清洁工程”行政过错责任追究办法》、《广西壮族自治区城乡容貌标准(试行)》等与“城乡清洁工程”有关的重要文件，使全委工作人员进一步提高对实施“城乡清洁工程”重要性和紧迫性的认识，积极主动投身于这项伟大的运动当中，并在日常工作中切实转变机关干部作风，塑造执政为民的良好形象。

二、完善机构、健全制度□xx年12月，我委成立了“城乡清洁工程”领导小组。为更好地开展工作，于xx年2月在领导小组下设工作督查办公室，并准备完善和建立工作责任制度、责任追究制度、定期巡查制度(含徒步巡查)、投诉举报制度、快速反应制度、总结汇报制度、奖励制度、工作档案制度、宣传报道制度，抓好制度落实，通过严格的制度来管理和规范我委xx年“城乡清洁工程”的各项工作。

三、制订五年工作规划。根据《广西壮族自治区深入实施“城乡清洁工程”规划(-20xx年)》提出的未来五年“城乡清洁工程”的总体要求、总体目标、主要任务和相关措施，配合##市三个阶段(自治区成立50周年大庆20xx年、三年奋斗期20xx年和五年发展期20xx年)的“城乡清洁工程”工作，结合##市城市建设的特点，制订##市建委五年“城乡清洁工程”工作的实施细则，力争##市到20xx年自治区成立50周年大庆时获国家文明城市或国家创建文明城市工作先进城市称号，确保到20xx年##市城乡居民生活环境质量将得到明显改善。

四、加强巡查督促工作。“城乡清洁工程

”工作督查办公室每周一下午对建委及相关领导责任路段城乡清洁担负的职责内容及全市范围内建委业务内容中各单位开展“城乡清洁工程”情况进行督查和巡查，及时发现并处理违反《“城乡清洁工程”基本要求》和《广西壮族自治区

城乡容貌标准(试行)》的现象和行为，督促有关部门对存在问题进行整改，检查整改的进展情况及措施的落实情况，及时向上级有关部门汇报“城乡清洁工程”工作情况，正常情况下每月1~2报，特殊情况或特殊问题在解决后立即汇报，保证信息畅通。

五、编制专业规划。按照“统一规划、合理布局、因地制宜、综合开发、配套建设”的原则，积极开展专业规划研究与编制的各项工作，对新建、扩建、改建城市道路中各种管线设施的建设进行统筹规划、综合协调，做到管线入地、同步建设。xx年我委已上报计划，协调规划部门完成公交、燃气、供水、排水等多个行业的专项规划编制工作。

六、加强宣传教育工作。我委将积极利用现有的宣传方式、渠道，宣传报道自治区、市委、政府的有关政策、法规、通知以及本单位“城乡清洁工程”开展情况(包括印发的各种通知、函、上报的工作计划和总结以及各项工作开展的动态)，让广大人民群众进一步了解和充分认识开展城乡清洁运动的必要性和重要性，提高公民意识，使广大居民群众理解、支持并主动地参与城乡清洁运动，配合做好“城乡清洁工程”工作。目前，我委用于宣传的渠道有三条：

2. 利用公交候车亭及其它公益广告设施开展宣传工作，设置我委开展“城乡清洁工程”及城市建设等宣传标语或宣传图板，宣传“城乡清洁工程”的重要性的意义，为开展各项工作营造浓厚的社会舆论气氛。

3. 主动与新闻媒体如广播、电视台、报纸、杂志联系，对我委负责的与老百姓饮食起居密切相关的重大“城乡清洁工程”项目进行全程跟踪报道，对建委在“城乡清洁工程”方面取得的成就进行宣传，以便于市民更好地了解建委的工作情况，同时也有利于媒体和大众更好地监督建委开展各项工作。

七、将“城乡清洁工程”各项工作与全区“南珠杯”竞赛活动、##市“金壶杯”市容环境综合整治竞赛活动以及其他评比活动(如文明工地)相结合。另外，为鼓励先进，鞭策后进，拟于年终时结合日常工作情况组织一次考评，对“城乡清洁工程”工作抓得紧、成效显著的单位或个人给予通报表扬，评定实施“城乡清洁工程”先进单位、个人，召开表彰大会，对评出来的先进单位和先进个人，给予适当的物质奖励，通过报纸、刊物、网络、广播、电视等新闻媒体报道宣传其先进事迹。

钢结构施工工作小结篇四

尊敬的领导、亲爱的同事们：

大家上午好！

20xx年工程部在领导的关心和大力支持下，在部门员工的辛勤劳动和不懈的努力下，克服了人员少、工作时间长、工作量大等困难，大力开展维修保养和技术改造工作，积极主动地解决设备设施存在的各种问题，兢兢业业，任劳任怨，加班加点的完成了领导布置的各项任务。

- 1、对五楼屋顶做了防水，但由于工程质量差，出现了两次漏雨现象，给公司造成了经济上的损失，后经督促维修才得以完善。
- 2、对中央空调两台主机进行了年度维修保养，对蒸发器和冷凝器进行化学药物清洗除垢，把主机的高压降到正常工作范围内，降低了能耗，对中央空调末端风机盘管进行了年度全面维护清洗保养，提高了制冷、制热效果，降低了能耗。对冷却水泵，冷冻水泵以及热水泵进行季节性的维护保养，更换了轴承和水封，并加注黄油。对冷却塔、风机进行了保养，更换了三角带，对冷却塔水池和喷头进行了清洗，使喷头喷水均匀雾状化、散热快。

3、对锅炉进行定期排污和燃烧机定期积炭的清除，对热水炉进行了化学药物除垢，以及燃烧机进气量的调控和分时间段的开关，降低了用气量。另外由于沼气的腐蚀性较大，对炉体腐蚀严重，造成大锅炉炉体漏水二次，小锅炉炉体漏水五次，由于抢修及时均未造成较大损失。

4、对箱变定期检修及时更换损坏的交流接触器，热继电器和保险管，使无功补偿正常，每月获奖，减少用电费用。另外对各配电箱进行定期维护保养，保证了酒店的正常运营。

5、对后厨增加了炉灶，对抽油烟机过滤器的清洗和风机的维护，以及对油烟机电机烧坏进行了及时抢修更换。对洗碗机水箱和高温包进行了季节性清洗除垢维护保养，以及更换了发热管和固态继电器。对后厨抽油烟机效果差，加装了抽油烟系统。后厨冰柜由于盘管是铁笼子，不耐腐蚀，大部分出现了漏氧现象，进行了盘管和压缩机的维修更换。

6、对自备井变频泵的及时抢修和喷泉两组潜水泵的维修，以及霓虹灯、广告灯箱和室外照明的维修。

7、对中央空调冷凝水造成屋顶发霉及会议室漏雨的屋顶进行粉刷维修，对二楼大厅冷凝水漏水严重一直得不到解决，进行分析查找，确定部位，切断管子疏通，根治了二楼大厅东部的漏水现象。

8、对餐饮包间内安装了射灯，增加了桌面的亮度，以及设施的维护保养。对客房设施的定期维护及电子门锁的维护保养。

在节能方面：

对设备设施主动维护保养，降低能耗，杜绝带病运行和超负荷运行，发现问题及时处理，对锅炉燃烧机的进气量进行调控，对中央空调分时间段开关，降低了能耗，对马桶水箱水位调整到最佳位置，节约用水。另外每天上报能源对比表，

发现问题及时处理。

在维修方面：

发现问题能处理的尽力处理，处理不了的上报领导，以免发生不必要的损失。当事故发生时随叫随到全力以赴，认真修理完善，不拖延时间和马虎。当接到报修时，以最快速度赶到现场，及时维修，并确保维修质量。能维修使用的不换配件，尽量减少维修费用。工程部节省的每一分钱都是公司的纯利润。

在xx年的工作中，取得了一定的成绩。同时也有许多失误和不足之处，特别是中央空调新风排风系统，由于风管采用玻璃钢材料，表面比较光滑，容易结冷凝水，装修时也未做保温，加上我们的技术有限，在夏季时冷凝水造成大面积屋顶发霉及经济损失。另外在管理上也不到位，人员技术参差不齐，流动性大，缺乏独立工作能力，工作依赖性强等等。

xx年的工作重点是：

- 1、做好西区装修工程上的配合和监督工作。
- 2、对新风、排风系统的风管做保温，预防冷凝水。
- 3、对中央空调系统做全面保养维护。
- 4、对冷却塔及水池做刷漆维修。
- 5、由于锅炉炉体腐蚀严重，做好更换锅炉的准备工作。
- 6、对所有设备设施加强维护保养，延长设备设施的使用寿命，降低维修费用，节省开支。
- 7、做好节能降耗的挖潜工作，调控大型设备，使能耗降到最

低。

8、加强业务技能培训，提高维修效率。

9、加强内部管理，促进部门之间协调工作，为一线服务作好工程上的保障工作。

钢结构施工工作总结篇五

4、落实：加大检查监督力度，结合绩效考核制度和检查考评制度，加强执行力，强化奖罚的及时性和有效性，提高本部门员工的责任心，使各项规章制度落到实处。

以下为20__年工程部具体工作计划：

一、工程部重点抓好如下工作

1、狠抓工程部员工的培训考核工作，从礼节礼貌，仪容仪表，服务意识，服务程序，服务质量等方面入手，到提高工作技能，提高工作效率，改善工作形象，做到一专多能，培养和招聘复合型技工。对工程部技工实行优胜劣汰。留用优秀骨干员工，针对有的老员工疲沓情绪，注入新的活力，才能使整个团体随时有竞争，有活力。通过培训考核使工程部后勤员工都以满怀热情，去创建舒适的硬件环境，为租户提供舒适的服务产品。

2、改进工作服务程序，加强主动性，协调性，协调好与各部门之间，特别是合理安排工程部夜间的工作，加强对设施设备的日常巡检，责任分区，责任到人，杜绝野蛮操作。

3、按照检修保养制度，抓好对大型关键设备的计划检修和保养，做好电梯，中央空调，配电，供水系统的换季检修，日常维护，特别是对中央空调主机及配套冷却塔，水泵，末端风机盘管的清洗保养，精心调试，确保中央空调主机顺利运

转安全。加强对公共区域等各种设备的保养周期巡检。

4、电梯检查方法的更新。针对电梯事故的多发，而工程部检查工作时又未发现的现象进行分析和总结，对原有的检查方式进行改进和完善。在原来只对机房、电梯主机进行检查的基础上，加强了检查中乘坐舒适度、稳定性及噪声情况的检查，到轿顶运行观察、底坑的查看。督促维保单位提高维修保养水平消除故障隐患。加强电梯维护保养跟进监督工作。

5、树立成本经济概念，发挥利润中心作用，健全并按照能源，物料，修旧利废办法，控制降低物耗，能耗成本，加强修旧利废，争取更进一步降低工程支出费用。

(1)把握工程配件质量关，对重大配件材料挂牌登记使用日期，跟踪使用

质量和寿命。加强对配件价格的市场调查，包括对于装修改造装饰工程材料的价格调查控制。

(2)修旧利废加强考核统计，每月检查通报修旧利废的情况，坚决杜绝只

管更换不管精心维修的不良作风。

(3)合理调控设备的经济运行，杜绝跑冒滴漏的现象。

(4)贯彻落实能源管理，加强对各水、电、天然气的使用，检查每月抄表

并进行对比，水、电、天然气的使用量进行存档，便于部门成本控制。

二、工程部2期接管工作

1、做好前期设施设备的人员熟悉及人员培训工作；

- 3、安排工程人员参与设备调试，熟悉各设备的运行状态；
- 4、根据2期设备运行情况，制定各班组日常工作计划。

总之，事无论大小，要干就要干最好，我们相信没有最好，只有更好，只有我们不断的自我加压，寻找工作中的兴奋点20__年注定是不平凡的一年，也注定了工程部最有压力的一年。要求部门全体员工端正工作态度，向科学化、规范化方向迈进，推行规范化管理，提倡团队高效协作，把努力提高服务质量和工作质量作为中心任务。在今后的工作中，继续发扬成绩，克服不足，努力完成上级安排的各项工作。朝着这个方向不断努力，不断改进，不断提升。

钢结构施工工作小结篇六

为深入贯彻落实《广西壮族自治区人民政府关于深入实施“城乡清洁工程”的决定》（桂政发〔〕64号）的精神，改善##市居民工作生活环境，提高人民群众生活质量，营造安宁祥和的社会环境，##市建设委员会制订了《##市建设委员会“城乡清洁工程”实施方案》。按照该方案的部署，从xx年9月到同年12月底，我委完成了“城乡清洁工程”的宣传发动工作和集中整治工作，从xx年1月开始进入了长效管理时期。为在新的一年里更好地开展“城乡清洁工程”工作，我委制订xx年“城乡清洁工程”工作计划如下：

作中切实转变机关干部作风，塑造执政为民的良好形象。

xx年12月，我委成立了“城乡清洁工程”领导小组。为更好地开展工作，于xx年2月在领导小组下设工作督查办公室，并准备完善和建立工作责任制度、责任追究制度、定期巡查制度（含徒步巡查）、投诉举报制度、快速反应制度、总结汇报制度、奖励制度、工作档案制度、宣传报道制度，抓好制度

落实，通过严格的制度来管理和规范我委xx年“城乡清洁工程”的各项工作。

根据《广西壮族自治区深入实施“城乡清洁工程”规划（20xx-20xx年）》提出的未来五年“城乡清洁工程”的总体要求、总体目标、主要任务和相关措施，配合##市三个阶段（自治区成立50周年大庆20xx年、三年奋斗期20xx年和五年发展期20xx年）的“城乡清洁工程”工作，结合##市城市建设的特点，制订##市建委五年“城乡清洁工程”工作的实施细则，力争##市到20xx年自治区成立50周年大庆时获国家文明城市或国家创建文明城市工作先进城市称号，确保到20xx年##市城乡居民生活环境质量将得到明显改善。

”工作督查办公室每周一下午对建委及相关领导责任路段城乡清洁担负的职责内容及全市范围内建委业务内容中各单位开展“城乡清洁工程”情况进行督查和巡查，及时发现并处理违反《“城乡清洁工程”基本要求》和《广西壮族自治区城乡容貌标准（试行）》的现象和行为，督促有关部门对存在问题进行整改，检查整改的进展情况及措施的落实情况，及时向上级有关部门汇报“城乡清洁工程”工作情况，正常情况下每月1~2报，特殊情况或特殊问题在解决后立即汇报，保证信息畅通。

按照“统一规划、合理布局、因地制宜、综合开发、配套建设”的原则，积极开展专业规划研究与编制的各项工作，对新建、扩建、改建城市道路中各种管线设施的建设进行统筹规划、综合协调，做到管线入地、同步建设。xx年我委已上报计划，协调规划部门完成公交、燃气、供水、排水等多个行业的专项规划编制工作。

我委将积极利用现有的宣传方式、渠道，宣传报道自治区、市委、政府的有关政策、法规、通知以及本单位“城乡清洁工程”开展情况（包括印发的各种通知、函、上报的工作计

划和总结以及各项工作开展的动态），让广大人民群众进一步了解和充分认识开展城乡清洁运动的必要性和重要性，提高公民意识，使广大居民群众理解、支持并主动地参与城乡清洁运动，配合做好“城乡清洁工程”工作。目前，我委用于宣传的渠道有三条：

2. 利用公交候车站及其它公益广告设施开展宣传工作，设置我委开展“城乡清洁工程”及城市建设等宣传标语或宣传图板，宣传“城乡清洁工程”的重要性的意义，为开展各项工作营造浓厚的社会舆论气氛。

3. 主动与新闻媒体如广播、电视台、报纸、杂志联系，对我委负责的与老百姓饮食起居密切相关的重大“城乡清洁工程”项目进行全程跟踪报道，对建委在“城乡清洁工程”方面取得的成就进行宣传，以便于市民更好地了解建委的工作情况，同时也有利于媒体和大众更好地监督建委开展各项工作。