

最新生产车间年度总结及计划(优质5篇)

时间流逝得如此之快，前方等待着我们的是新的机遇和挑战，是时候开始写计划了。那么我们该如何写一篇较为完美的计划呢？下面是小编整理的个人今后的计划范文，欢迎阅读分享，希望对大家有所帮助。

生产车间年度总结及计划篇一

2、每天负责记录生产部人员的考勤，更新生产车间的人员情况；

3、每周四上报本部门的工作总结及工作计划；

4、每周日晚上汇总上一周的生产数据，周一开周例会时报部门经理；

5、每月15号前申报本部门的劳保计划，劳保用品到货后及时下发给员工；

6、每月10号、25号申报本部门低值易耗品计划；

11、定期整理认证所需的相关文件及资料；

12、配合人事行政部发布和修改各类制度、通知、考核等；

13、生产停机期间对工装库房、更衣室进行整理；

1、在工作中，虽然我不断加强理论知识的学习，努力使自己在各方面走向熟练，但由于自身学识、能力、思想、心理素质等的局限，导致在平时的工作中比较死板、心态放不开，工作起来束手束脚，对工作中的一些问题没有全面的理解与把握。同时由于个人不爱说话，与同事们尤其是领导的沟通和交流很少，工作目标不明确，并且遇到问题请教不多，没

有做到虚心学习。

2、身为新时代的大学生，却没有应有的朝气，学习新知识、掌握新东西不够。领导交办的事基本都能完成，但自己不会主动牵着工作走，很被动，而且缺乏工作经验，独立工作能力不足。在工作中不够大胆，总是在不断学习的过程中改变工作方法，而不能在创新中去实践，去推广。

这是我对这段时间工作的总结，说的不太多。但我认为用实际行动做出来更有说服力。所以在今后工作中我将努力奋斗，无论自己手头的工作有多忙，都服从公司领导的工作安排，遇到工作困难，及时与领导联系汇报，并寻找更好解决问题的办法，继续巩固现有成绩，针对自身的不足加以改进，争取做的更好。

生产车间年度总结及计划篇二

为了贯彻落实“安全第一，预防为主，综合治理”的方针，强化安全生产目标管理。结合工厂实际，特制定20**年安全生产工作计划，将安全生产工作纳入重要议事日程，警钟长鸣，常抓不懈。

全年实现无死亡、无重伤、无重大生产设备事故，无重大事故隐患，工伤事故发生率低于厂规定指标，综合粉尘浓度合格率达80%以上(如下表)。

要以公司对20**年安全生产目标管理责任为指导，以工厂安全工作管理制度为标准，以安全工作总方针“安全第一，预防为主。”为原则，以车间、班组安全管理为基础，以预防重点单位、重点岗位重大事故为重点，以纠正岗位违章指挥，违章操作和员工劳动保护穿戴为突破口，落实各项规章制度，开创安全工作新局面，实现安全生产根本好转。

各单位部门要高度重视安全生产工作，把安全生产工作作为

重要的工作来抓，认真贯彻“安全第一，预防为主”的方针，进一步增强安全生产意识，出实招、使真劲，把“安全第一”的方针真正落到实处，通过进一步完善安全生产责任制，首先解决领导意识问题，真正把安全生产工作列入重要议事日程，摆到“第一”的位置上，只有从思想上重视安全，责任意识才能到位，才能管到位、抓到位，才能深入落实安全责任，整改事故隐患，严格执行“谁主管，谁负责”和“管生产必须管安全”的原则，力保安全生产。

根据工厂现状，确定出20**年安全生产工作的重点单位、重点部位，完善各事故处理应急预案，加大重大隐患的监控和整改力度，认真开展厂级月度安全检查和专项安全检查，车间每周进行一次安全检查，班组坚持班中的三次安全检查，并要求生产科、车间领导及管理人员加强日常安全检查，对查出的事故隐患，要按照“三定四不推”原则，及时组织整改，暂不能整改的，要做好安全防范措施，尤其要突出对煤气炉、锅炉、硫酸罐、液氨罐等重要部位的安全防范，做好专项整治工作，加强对易燃易爆、有毒有害等危险化学品的管理工作，要严格按照《安全生产法》、《危险化学品安全管理条例》强化专项整治，加强对岗位现场的安全管理，及时查处违章指挥，违章操作等现象，最大限度降低各类事故的发生，确保工厂生产工作正常运行。

工厂采取办班、班前班后会、墙报、简报等形式，对员工进行安全生产教育，提高员工的安全生产知识和操作技能，定期或不定期组织员工学习有关安全生产法规、法律及安全生产知识，做好新员工上岗及调换工种人员的三级安全教育，提高员工安全生产意识和自我保护能力，防止事故的发生，特种作业人员要进行专业培训、考试合格发证，做到100%持证上岗。认真贯彻实行《安全生产法》，认真学习公司下发的“典型事故案例”和《钛白粉厂安全生产紧急会议纪要》（飞碟钛生〔20**〕9号）文。不断规范和强化安全生产宣传工作，深入开展好“安康杯”竞赛活动，充分利用好6月份的全国安全生产月活动，通过粘贴安全生产标语、安全专题板报、发

放安全宣传小册子、树立典型等开展形式多样的安全生产教育工作，加大宣传力度，达到以月促年的目的。提高员工遵纪守法的自觉性，增强安全意识和自我保护意识；引导车间、班组建立安全文化理念，强化管理，落实责任；将安全生产与保工厂稳定、和谐、发展紧密结合起来，做到安全生产警钟长鸣。

20**年安全生产工作将继续本着“安全第一，预防为主。”的方针，按照“谁主管、谁负责”的原则，进一步分清责任，从维护工厂发展的大局出发，保持钛白人艰苦奋斗、吃苦耐劳的工作作风，严格履行公司的安全生产工作部署，控制指标，积极行动，把安全生产工作抓紧、抓好，为工厂经济发展做大做强做出新的贡献。

生产车间年度总结及计划篇三

如下：

第一部分总结

锅炉车间始终把安全放在首位，在保证正常运行和同步基建的同时，组织大家学习电业安全工作规程、公司下发的各种安全文件及其他有关的安全知识，增强大家的安全意识。规定运行各值进行安全学习，组织运行人员学习安全文件，对存在的问题进行安全分析，并组织进行安全考试。督促大家时时注意安全，做好安全生产工作。以上工作保证了锅炉车间全年未发生人身轻伤及以上伤害事故，未发生一般及以上设备事故，实现了全年的安全生产。

(一)、节点工期方面

- 1、20__年5月3日1#炉动力场试验成功；
- 2、20__年7月13日1#炉给水及减温水管道冲洗成功；

- 3、20__年7月13日2#炉二次水压试验成功；
- 4、20__年7月30日输煤系统单线上煤成功；
- 5、20__年7月31日2#锅炉吹管成功；
- 6、20__年8月15日2#炉2号制粉系统试转成功；
- 7、20__年8月16日1#锅炉吹管成功；
- 8、20__年9月6日1#、2#锅炉汽包、过热器安全阀整定完成；
- 9、20__年9月14日2#炉2号制粉系统带粉调试成功；
- 10、20__年9月20日布袋除尘及气力除灰系统调试完成，投入运行；
- 11、20__年9月26日为氧化铝提供合格的蒸汽。

这一个个关键节点工期的顺利实现，是车间领导班子的精心组织与车间全体

员工团结努力的结果，见证了锅炉车间全体员工团结一心，迎难而上的拼搏精神。

(二)、安装调试方面

2台摆动筛、2台碎煤机、14台犁煤器、8条输煤皮带机单体调试，布袋除尘及气力除灰整体调试，2#锅炉67个电动门、45个调节门、16个挡板门调试完成；点火系统调试完成；12台叶轮给粉机调试完成；2台送风机、2台排粉风机、2台引风机调试完成，22台吹灰器调试完成，2#锅炉除捞渣机、移动渣斗调试完成，均具备正常运行条件。

(三)、自营工程方面

输煤线共8条输煤皮带，车间完成了5条输煤皮带，共计1356米的安装，安装注油嘴150余个、安装皮带清扫器8台、导料槽8个、加装皮带配重10余吨；完成输煤皮带600m护栏安装；皮带廊伸缩缝盖板焊接190.8m；3号转运站顶部焊缝补焊420m；变压器间顶部焊缝补焊140m；锅炉主厂房15m \times 25m吊装口护栏安装27m；输煤系统4台除铁器安装。灰渣泵房运转钢平台及护栏制安及防腐；灰渣泵房2台立式渣浆泵、灰渣水及溢流水管道安装；2#炉4台长吹灰器前端支架安装；磨煤机入口移动平台制作安装及防腐；天然气蒸汽吹扫母管汽源管道安装；2#炉渣井液压关断门油管路调整；2#炉燃烧器周界风档板手柄加长；2#炉捞渣机预埋件安装；锅炉主厂房8米平台临时防护栏安装；2#炉1#送风机、2#引风机轴承箱更换；1#、2#锅炉排粉风机入口加装4个检查孔；1#、2#炉制粉系统安装8个检查手孔；1#、2#炉制粉系统更换防爆门20个；1#炉制粉系统两根磨煤机出口管及两根乏气管15米平台处四组弹簧支吊架安装等工作。

对主厂房各层楼面、锅炉施工区域、设备材料堆放、2、3、4、5#转运站，4、5、6、7#皮带廊，空压站区域施工垃圾进行彻底清理，完成清理面积共计约14000m²。多次清理、整理k线管线下方岩棉。

车间制定及完善管理制度，加强对人、机、料的管理工作，使2#锅炉稳定运行，保证了全厂采暖及三栋职工宿舍楼、职工食堂热水正常供给，同时满足氧化铝生产用汽的需求。经过车间多次对燃料的配比参烧，最终确定合理的配煤方式，4200大卡与3800大卡用煤2：1的比例进行参烧，比原设计用煤每吨节省60元，若两条生产线同时投运时，可为公司节省资金约3072万元。设计要求：当负荷高于60%时停止投入天然气，至今为止2#锅炉节约天然气共计约35700m³。为公司节省资金约53350元。为氧化铝供汽共计约122887t \square

车间多次对运行规程、试车方案、运行记录表、设备台账及

系统图等进行反复校对、修订并出版，为车间员工培训及锅炉试车投运做好了充分的技术准备；同时车间安排专人对生产所需备品备件、大宗材料及工器具计划进行提前编制上报，并对各类上报材料情况及时跟踪落实，确保了生产工作的顺利进行。

车间进行了各专业人才招聘与面试、录用等相关工作，先后面试应聘人员56名，择优录用17名，填补了车间多个岗位空缺，车间目前全员共计66名，基本满足一条生产线运行的需要。

在员工培训上，车间坚持每周一至周五定期培训学习，通过系统图纸审核、系统讲解、理论学习、专业知识研究探讨、运行规程讲解学习、安全预案分析处理等多种培训方式不断提高车间员工的综合业务水平，为员工能够更好的胜任自己的工作岗位打下了坚实的基础。

20__年即将过去，在新的一年里，锅炉车间将发扬20__年好的生产管理经验和作风，细化指标，强化管理，挖潜增效，控本降耗，进一步创新激励机制，努力推动车间整体水平向一个新的阶段迈进，确保全年各项生产任务顺利圆满完成。

(二)、管理工作中还不同程度的存在“软、懒、拖、浮、散”的情况，要彻各项工作再上新水平。

(三)、班长过于依赖部门管理，现场管理不力，调度力度不够，协调能力有待加强。

(四)、运行人员现场操作依赖思想严重，独立思考独立解决问题能力较差，尤其是重大操作。

(五)、运行人员能及时发现问题、可是综合分析问题和解决问题的能力有待提高。

(六)、部分班组存在无票作业现象，“两票”制度执行上有待加强。

(七)、由于人员的辞职及调动，造成人员紧张及技术力量存在断层，明年要充分利用师带徒，月度专业考试等多种形式，加大岗位培训力度，形成“传、帮、带”模式，切实提高人员业务技术水平。

(八)、班长电气专业知识欠缺，需加强学习。

(九)、目前电厂能够保证安全稳定运行，但机组的经济运行水平与国内一流电厂还有一定的差距，20__年的工作要以提高我厂机组的经济运行水平为重点，加强与系统内电厂的交流，学习借鉴先进的运行经验，努力提高我厂机组的经济运行水平。

第二部分20__年工作计划

(二)、严格执行“两票三制”，杜绝误操作等人为责任事故；

(三)、根据季节特点，积极开展安全专项检查；

(四)、及时消除设备缺陷和隐患，避免机组非停，严防各类事故发生；

(一)、加强机组运行管理和设备治理，确保完成供气量，深入开展运行小指标活动，确保机组经济、稳定进行。

(二)、严格落实各项规章制度，加强机组运行经济性分析，不断提高机组运行效率。

(三)、切实推进各项技改工作的完成；

(二)、加强对运行规程及系统图的培训，定期组织运行人员考试，切实提高运行人员操作水平及事故处理能力。

(三)、深入开展专业技术分析，提高运行人员的分析、判断、处理能力，使运行人员的业务技术水平再上新台阶。

(一)、持续开展安全质量达标活动，逐步提高工作现场的安全管理和文明卫生水平。

(二)、进一步细化班组建设项目，不断创新班组管理模式，争创全厂金牌班组。

(三)、深入学习

企业文化

，增强企业凝聚力，使文化理念深入

员工思想

、规范日常行为、指导工作实践，建设高素质的员工队伍。

生产车间年度总结及计划篇四

时间过的真快，转眼间20**年的钟声即将敲响，在这辞旧迎新的时刻，我尝试着把自己在这一年来的行动用语言表达。下面我就做个简单的总结：

- 1、每天汇总并上报生产车间当日产量及成本分析报表；
- 2、每天负责低值易耗品的发放工作；
- 3、每天负责记录生产部人员的考勤，更新生产车间的人员情况；
- 4、每周四上报本部门的工作总结及工作计划；

- 5、每周日晚上汇总上一周的生产数据，周一开周例会时报部门经理；
- 6、每月15号前申报本部门的劳保计划，劳保用品到货后及时下发给员工；
- 7、每月10号、25号申报本部门低值易耗品计划；
- 8、每月25日将上月25日-本月24日的生产用酱及产量，能耗数据上报财务部；
- 10、每月月底汇总各位员工的考勤、奖惩、异常打卡、请假等数据并上报人事行政部；
- 12、定期整理认证所需的相关文件及资料；
- 13、配合人事行政部发布和修改各类制度、通知、考核等；
- 14、生产停机期间对工装库房、更衣室进行整理；

努力完成本职工作之余，学习更多有关财务、统计方面的知识，以提升自己专业学识；积极参加一些和专业有关的培训，有效提高对统计数据的准确性，并做好数据的登记与分析。

1. 在工作中，虽然我不断加强理论知识的学习，努力使自己在各方面走向熟练，但由于自身学识、能力、思想、心理素质等的局限，导致在平时的工作中比较死板、心态放不开，工作起来束手束脚，对工作中的一些问题没有全面的理解与把握。同时由于个人不爱说话，与同事们尤其是领导的沟通和交流很少，工作目标不明确，并且遇到问题请教不多，没有做到虚心学习。

2. 身为新时代的大学生，却没有青年人应有的朝气，学习新知识、掌握新东西不够。领导交办的事基本都能完成，但自

己不会主动牵着工作走，很被动，而且缺乏工作经验，独立工作能力不足。在工作中不够大胆，总是在不断学习的过程中改变工作方法，而不能在创新中去实践，去推广。

这是我对这段时间工作的总结，说的不太多。但我认为用实际行动做出来更有说服力。所以在今后工作中我将努力奋斗，无论自己手头的工作有多忙，都服从公司领导的工作安排，遇到工作困难，及时与领导联系汇报，并寻找更好解决问题的办法，继续巩固现有成绩，针对自身的不足加以改进，争取做的更好。

生产车间年度总结及计划篇五

为了贯彻落实“安全第一，预防为主，综合治理”的方针，强化安全生产目标管理。结合工厂实际，特制定安全生产工作计划，将安全生产工作纳入重要议事日程，警钟长鸣，常抓不懈。

一、全年目标

全年实现无死亡、无重伤、无重大生产设备事故，无重大事故隐患，工伤事故发生率低于厂规定指标，综合粉尘浓度合格率达xx%以上。

二、指导思想

要以公司对安全生产目标管理责任为指导，以工厂安全管理制度为标准，以安全工作总方针“安全第一，预防为主。”为原则，以车间、班组安全管理为基础，以预防重点单位、重点岗位重大事故为重点，以纠正岗位违章指挥，违章操作和员工劳动保护穿戴为突破口，落实各项规章制度，开创安全工作新局面，实现安全生产根本好转。

三、牢固树立“安全第一”的思想意识

各单位部门要高度重视安全生产工作，把安全生产工作作为重要的工作来抓，认真贯彻“安全第一，预防为主”的方针，进一步增强安全生产意识，出实招、使真劲，把“安全第一”的方针真正落到实处，通过进一步完善安全生产责任制，首先解决领导意识问题，真正把安全生产工作列入重要议事日程，摆到“第一”的位置上，只有从思想上重视安全，责任意识才能到位，才能管到位、抓到位，才能深入落实安全责任，整改事故隐患，严格执行“谁主管，谁负责”和“管生产必须管安全”的原则，力保安全生产。

四、深入开展好安全生产专项整治工作

根据工厂现状，确定出安全生产工作的重点单位、重点部位，完善各事故处理应急预案，加大重大隐患的监控和整改力度，认真开展厂级月度安全检查和专项安全检查，车间每周进行一次安全检查，班组坚持班中的三次安全检查，并要求生产科、车间领导及管理人员加强日常安全检查，对查出的事故隐患，要按照“三定四不推”原则，及时组织整改，暂不能整改的，要做好安全防范措施，尤其要突出对xxx等重要部位的安全防范，做好专项整治工作，加强对易燃易爆、有毒有害等危险化学品的管理工作，要严格按照《xx生产法》《xx安全管理条例》强化专项整治，加强对岗位现场的安全管理，及时查处违章指挥，违章操作等现象，限度降低各类事故的发生，确保工厂安全生产工作正常运行。