

# 队伍管理开展的工作总结 施工管理方面 工作总结(模板5篇)

总结不仅仅是总结成绩，更重要的是为了研究经验，发现做好工作的规律，也可以找出工作失误的教训。这些经验教训是非常宝贵的，对工作有很好的借鉴与指导作用，在今后工作中可以改进提高，趋利避害，避免失误。相信许多人会觉得总结很难写？下面是小编带来的优秀总结范文，希望大家能够喜欢！

## 队伍管理开展的工作总结篇一

时光荏苒，转眼之间已经到了20xx年的年底。在过去的一年里，在工程经理部各级领导的亲切关怀和各位同事的大力支持下，本人的各项工作均取得了较好的成绩，圆满地完成了领导交办的各项任务。业务水平有了明显的提高，工作能力得到了较大的增强。在为了使明年的工作更上一层楼，取得更大的成绩，有必要对过去一年的工作做一总结。

在20xx年，我主要负责机电专业的技术协调、资料管理和配合和约部进行机电设备的招标工作，后期同时负责了现场给排水采暖和空调水系统的现场协调工作。

技术管理方面：由于机电系统专业繁多、施工图纸多次频繁修改，存在许多技术和图纸问题。为确保做到技术先行，为机电施工提供技术支持，在自己抽时间审图及要求各分部有关技术人员认真审图的同时，我每周及时搜集各机电分部存在的技术问题，会同设计小组协商解决，对解决不了问题的及时与北京院、成都院、民航院及市政设计院的设计人员联系并进行汇总，以便在机电监理例会上加以解决。并将解决结果及时反馈相关分部。过去一年来整理机电技术问题五十余期，解决各种技术问题二百多项，促使设计院发放机电专业设计变更三十余份、签认图纸会审记录四十多份。有效地

解决了诸如卫生洁具的定位、消火栓箱的选型确定、水泵风机参数型号の確認及各种管线的交叉矛盾等问题，有效地解决了现场施工的难题，促进了机电施工进度。施工组织设计、施工方案的编制、审查是技术管理的重要内容，一年来督促、组织各分部编制及审查风管加工制作方案、给排水施工方案、自动灭火喷洒系统施工方案等专项施工方案近10份；起草编制了临时供暖施工方案和冬季施工方案，及时进行了上述方案的报审工作。这些方案有效地指导了有关专业的施工。资料管理是技术管理的重要环节，为确保做到施工技术资料与各工程同步，填写方式内容符合规程规范要求，组织各分部资料管理人员进行培训、定期组织进行施工技术资料联合检查。对各类检查中提出的问题，进行汇编下发各分部要求整改并复查。

机电设备采购方面：在20xx年的上半年，机电部负责机电设备、材料的采购招标工作。我作为主要负责人，为了确保采购工作的顺利展开，我加班加点，利用业余时间先后编制了、风阀、风机、波纹补偿器、电缆桥架、低压柜和配电箱等项目的资格预审和招标文件，累计编制修订资格预审文件、招标文件二十余份、技术规范十余份、去招标办联系备案、招标文件审核及招标20余次。确保了招标工作的顺利展开，为阀门、电缆桥架等机电设备物资的供应和后来和约部采购工作的开展创造了条件。下半年配合和约部编制了湿式报警阀、散热器、热风幕、加药装置、电热开水器、分集水器等各种设备技术规范10多份，较好的配合了和约部的采购招标工作，确保了后续机电设备采购工作的顺利进行。

同时由于机电部人员不足，我负责了内外部文件的起草工作。累计起草各种对内、对外发文和工作联系单文件八十余份。对信息沟通起到了主要作用。

施工现场协调管理方面：我重要负责了t3b工程水暖管线及周边小市政管线的协调工作。为实现业主要求的t3b工程通水、供暖的目标做出了自己应尽的贡献。今年三季度，为确保室

外市政管线尽快达到使用条件，我积极进行室外小市政管线的机电技术协调和现场协调工作，经常与市政水务和各机电分部现场解决市政雨污水管线的施工及技术问题。使t3b工程周边的小市政管线按时完成了闭水试验，交付进行水务回填。同时督促六、八分部严格按照施工进度计划的要求组织施工，及时协调解决钢骨架塑料复合管的进场，确保了室外管廊中消防、生活给水管道的按时完成。确保了按照业主要求准时供水。为确保明年整体目标的实现，今年冬天必须抓紧时间进行机电、装饰各专业的施工工作。无论进行装饰湿作业或是进行机电专业的试压冲洗工作，对环境温度都有很高的要求。因此，早在年初业主就下达了今年进行供暖的要求，由于二层地沟散热器的安装设计等原因，供暖方案10月底业主才正式确定，给我们今年的供暖造成了很大的压力。为了确保今冬的供暖，我与孙部长一起组织各机电分部供暖专业负责人讨论供暖管线及散热器的敷设方式、制定周、日工作计划，逐日检查施工情况，协调解决施工问题。确保了供暖管线设备的准时完成。

紧接着组织指导三、六进行供暖系统的试运行，与工长、工人一起检查管线的有无渗漏、是否每个散热器都可靠的散热等。经过努力终于与12月初实现了供暖目标，受到了业主的表扬。

我尽管在各级领导的帮助下取得了很大的成绩，但还有一些缺点，工作条理性不够，有时候忙起来分不清轻重缓急。往往因为处理一些手头事务，而忽视了重要的工作，为了克服上述缺点。我专门设计了一种待办事情登记表，将待办事项按照轻重缓急进行分类，以随时提醒自己。明年是t3b工程开花结果的时间，我们机电专业的任务更加繁重，在完成机电各专业系统的同时，将需要投入更多的精力进行系统调试和试运行，我要以更大的热情投入到明年光荣的“战役”之中，确保t3b工程机电系统建设任务的“完胜”。

# 队伍管理开展的工作总结篇二

中图分类号：TU74 文献标识码：A 文章编号：

## 一、阐述建筑施工的技术管理

随着我国建筑企业的迅速发展，同时涌现出大批的不同规格的建筑单位，这就造成了现有的建筑施工技术管理日趋复杂。建筑施工企业的技术管理工作的好坏直接关系到工程质量，下文将从建筑施工技术管理的内涵和建筑施工技术管理的意义两个方面来探讨。

### （一）建筑施工技术管理的内涵

建筑施工技术管理工作的主要任务是运用管理的职能与科学的方法，促进技术工作的开展。在建筑施工技术管理中，为确保建筑施工技术管理的有效实施，应在施工中严格按照国家的技术政策、法规和上级主管部门有关技术工作的指标与规定，科学地组织各项技术工作，建立良好的技术秩序，保证整个生产过程符合技术规范、规程，符合技术规律的要求，以达到高质量地全面完成施工任务的目的。基础工作是建筑施工技术管理的重中之重，对建筑施工技术管理而言，施工技术管理基础工作既要全面又要重点控制，根据不同项目的具体情况具体分析落实，分工协作，力求最大程度为工程施工提供服务。

### （二）建筑施工技术管理的意义

建筑施工技术管理对建筑施工企业具有重要的意义。具体说来，建筑施工技术管理的意义主要表现在三个方面：即有利于选择适用的施工方法，保障工程质量；有利于新技术、新工艺的应用，培养高素质管理人才；有利于优化施工资源，提高企业经济效益。在有利于选择适用的施工方法，保障工程质量方面，建筑施工技术管理，有利于结合工程特点和实际

施工条件，选用适用的施工方法，将科学技术转化为生产力，对于保障建设工程的质量具有重要的意义。在有利于新技术、新工艺的应用，培养高素质管理人才方面，建筑施工技术管理新技术、新工艺的应用，对于不断提高技术管理素质和技术能力意义重大。在有利于优化施工资源，提高企业经济效益方面，建筑施工技术管理对施工方案的优化和施工资源的合理配置，有利于建筑企业降低施工成本，提高工作效率。

## 二、如何有效提高建筑施工技术管理

为了能进一步的提高建筑施工技术的管理水平，提高建筑施工技术管理的措施，我们可以从以下四个方面入手，下文将逐一进行分析。

### （一）优化建筑施工技术管理的组织体系

优化建筑施工技术管理的组织体系，是提高建筑施工技术管理的有效途径之一。从建筑施工技术管理的组织体系上看，长期以来，建筑施工技术管理关系到各个部门之间的关系，在建筑业实行总分包的体制下，总承包施工单位和各分包单位之间的协同合作至关重要。不仅要求总承包施工单位和施工单位在工程项目施工中密切配合，而且还要与平行承包单位进行技术上的沟通和必要的衔接。因此，优化建筑施工技术管理的组织体系，应兼顾总承包施工单位和各分包单位之间的关系。施工现场的技术组织管理体制应当以工程承发包合同结构所确立的管理关系，建立起以总包为核心、总分包密切合作、总承包指导分包、分包依托总包联动运行的技术工作机制，确保建筑施工技术管理工作的顺利开展。

### （二）做好建筑施工技术管理的基础工作

做好建筑施工技术管理的基础工作，在提高建筑施工技术管理中至关重要。在建筑施工技术管理中，建筑施工技术管理基础工作是企业技术管理的根本，其主要任务是：正确贯彻

国家的各项技术政策;科学地组织各项技术工作;建立良好的技术秩序,保证生产过程符合技术规律的要求;不断推进技术进步;使技术和经济达到辩证的统一,以达到通过企业的技术管理工作增强企业生存力和竞争力的目的。其主要内容有:技术管理工作系统、技术责任制工作、技术标准规程工作、技术培训工作和技术信息工作等。对建筑企业而言,做好建筑施工技术管理的基础工作,能使建筑企业及时了解先进技术水平情况,促进建筑施工技术管理的创新发展。

### (三) 完善建筑施工技术管理的规章制度

建立并实施技术管理的基本制度,包括图纸审查制度、技术交底制度、技术复核制度、施工组织设计审批制度、施工日记制度、设计变更和技术核定管理制度。在完善图纸审查制度方面,应全面考虑和部署施工,审查设计图纸是否与合同相矛盾,明确施工的可行性,并做好相关记录。在完善技术交底制度方面,应详细规定施工对象的设计情况、建筑特点、技术要求,以便规范建筑施工行为。在完善技术复核制度方面时,应包括定位轴线、标高、尺寸等,保证技术的准确性。在完善施工组织设计审批制度时,应充分研究现有的施工条件,编制详细的、切实可行的施工方案。在完善施工日记制度方面,施工日记要力求客观、规范,以便了解、检查和分析施工进展的状况。

### (四) 掌握建筑施工技术管理的专用软件

掌握建筑施工技术管理的专用软件,在建筑施工技术管理中也必不可少。在信息化建设的大背景在,建筑施工技术管理应顺应时展的需要,运用计算机技术进行管理。对建筑施工技术管理而言,掌握建筑施工技术管理的专用软件,有利于提高建筑施工技术管理的效率,促进建设施工技术管理的实施。一般来说,建筑施工技术管理的专用软件,包括工程管理软件,施工现场设专人使用和维护软件等。这就对建筑施工技术管理人员提出了较高的要求,建筑施工技术管理人员

不仅要掌握建筑施工技术管理的专业知识和技能，而且还应熟悉计算机软硬件技术，可以通过定期开展关于建筑施工技术管理的专用软件的培训工作，提高建筑施工技术管理人员应用专业软件的能力。

## 队伍管理开展的工作总结篇三

中图分类号：TU208 文献标识码：A

高层建筑工程项目普遍具有周期长、成本高、结构复杂、工程量大等特点，在施工管理中应综合考虑各方面存在的问题，并且坚持科学、合理、有效的管理原则，不断加强施工管理措施，才能达到预期的管理目标。

### 一、高层建筑施工的特点分析

在我国建筑行业中，通常将10层以上或总体高度超过24m的建筑称为高层建筑，城市内的住宅、商业楼、写字楼、办公楼普遍采用高层建筑的形式，其主要目的是进一步节约土地资源，并且优化建筑的整体功能布局。与多层建筑相比，高层建筑在施工中，对于工艺、技术、质量、进度、安全的要求更为严格，国家建筑主管部门也制定了一系列有针对性的管理规范措施。从专业技术的角度进行分析，高层建筑施工主要包括：基础施工、主体结构施工、电气安装、装饰施工、室内（外）给排水等基本项目。每一具体施工项目都涉及到多个专业，而且对于施工技术的要求也较为复杂，因此，在高层建筑施工管理中，项目管理人员一定要坚持综合考虑、全面分析的态度，将所有常见及潜在的问题进行归纳，才能不断完善施工管理措施。

### 二、高层建筑施工管理中存在的问题

目前，在国内的高层建筑工程项目建设中，常见的施工管理问题主要表现在：管理、质量与技术等方面，如果项目管理

人员不能对相关问题进行认真的分析和总结，极有可能在施工中出现较大的管理漏洞。

## 1. 高层建筑施工存在管理问题

在我国现行的高层建筑施工管理体制下，建设单位、施工单位、监理单位之间普遍存在管理职责不清的问题，施工单位作为施工管理的主体，其在部分事项的决策时多受到建设单位的干扰，以至于其管理职能难以全面履行。而监理单位作为施工管理的独立第三方，其具有对施工全过程进行监督 and 管理的职能，但是由于监理体制的不完善，往往导致监理单位的工作难以全面开展和进行。同时，在国内现阶段的高层建筑施工管理中，由于施工单位组织的不完善，以及管理人员缺乏专业技能和管理经验等问题的存在，有可能在施工管理中出现各项工作协调困难的弊端，导致各单位、各部门形成“各自为战”的状态。

## 2. 高层建筑施工存在技术与质量方面

随着国内高层建筑建设中对于施工工艺和技术要求的不断提高，尤其是智能化、节能化建筑施工理念的推行，都增加了高层建筑施工中技术与质量管理的难度。在进行某一项目的施工管理时，一定要注意对于技术方案的严格审核，特别是要保证各种交叉技术的合理选择和应用。在高层建筑施工管理中，进度、质量与安全之间潜在的矛盾是不容忽视的，而施工质量则是最为重要的，这不但关系到工程项目整体建设目标的实现，更是施工单位树立社会形象的重要保障。

## 三、加强高层建筑施工管理的相应措施

为了有效解决高层建筑施工管理中普遍存在的弊端与问题，一定要加强对管理模式与机制的构建，并且对于施工作业进行全过程、动态的监督与控制。同时，施工单位应协同建设单位、监理单位等加强对于施工质量、进度、成本与安全的



管理，进而才能保证高层建筑施工按照规范的工艺与技术流程进行。

## 1. 施工质量管理措施

高层建筑施工管理中，应坚持以“质量”为核心的基本原则，并严格把握工程项目的质量关。在施工方案的制定与实施中，应该明确各道工序的先后次序，以及各个专业间交叉作业的程序，避免出现返工现象。高层建筑施工管理中相关部门和人员要注重对各具体施工环节和流程的严格监控，尤其是在主体结构、电力安装、给排水等项目的施工管理中，必须按照设计图纸和规范的工艺、技术流程进行质量管理。在高层建筑施工中一旦发现质量问题，项目管理人员应及时将相关信息进行汇总并上报到项目部，协同设计单位、建设单位、施工单位等共同制定有效的解决方案。

## 2. 施工进度管理措施

由于高层建筑工程项目普遍具有周期长的特点，对于施工进度的管理容易受到较多的主客观因数的影响，进而增加了施工进度管理的难度，高层建筑施工的进度管理是一项较为复杂的工作，多个部门及全体人员的共同参与，而且要对施工现场的各类资源、条件等进行合理的调配和使用，施工进度的管理效果将直接关系到高层建筑工程项目能否按时完工，而且对于施工单位的经济效益也具有重要的影响，必须引起施工单位的高度重视。为了保证高层建筑施工并且达到预期的目标，施工单位首先要制定明确、合理的施工进度计划，尤其是对于重点施工项目的进度更要进行具体划分，并且严格按照合同相关规定不断对施工进度计划进行调整。同时，高层建筑施工的进度管理不是独立进行的，而是要建立保证施工质量和安全的基础上，并且尽量降低工程项目的成本投入。

## 3. 施工成本管理措施

高层建筑工程项目的建设过程中，成本管理作为施工项目的核心内容，其重要性是不容忽视的，而且是施工单位获取经济效益增强竞争力的基础条件。在高层建筑施工中，成本管理涉及到的项目较多，其中主要包括：人工费用、材料费用、机械与设备费用、其他费用等项目，施工单位应该在施工前期就制定科学的成本控制计划，并且形成相应的审核与监督机制，保证施工成本管理的有序进行。在高层建筑施工成本管理中，建筑材料费用在总成本中所占的比例较大，是施工单位进行管理的重点项目之一，施工单位应合理制定建筑材料的采购计划，尽量避免因大量材料囤积而造成资金周转困难的问题。

#### 4. 施工安全管理措施

在高层建筑施工中，由于安全管理措施不到位而造成重大安全事故发生的现象较为常见，这是国内建筑行业中急需解决的关键问题，而且早已引起了政府、建设主管部门及社会的高度重视。在高层建筑施工的安全管理中，施工单位必须制定严格的安全管理制度，尤其是对电力、高空、基础的安全隐患较大的作业项目进行严格的控制。另外，加强施工人员的安全教育也是极为重要的，只有不断提升施工人员的安全意识，才能保证安全管理制度的全面实施。

### 队伍管理开展的工作总结篇四

总承包模式是如今建筑行业的主流建设模式。随着国内改革开放深化推进，以及全球经济一体化进程加快，国内建筑行业发展如火如荼，市场竞争态势也日趋激烈。相比国外的成熟建筑工程承包以及建筑工程项目管理水平，国内业界尚有差距，这些差距主要体现在建筑企业对自身的管理水准、企业的外部市场可持续竞争能力以及整体的建筑市场管理水平等方面。

#### 1epc总承包模式下的工程项目及概念阐述

随着建筑行业的不断探索发展，epc总承包模式逐渐成为当前建筑行业应用最为频繁的一种主流承包模式。建筑行业是我国的重点产业，历来受到政府重视。epc总承包模式涉及的建筑项目内容包括设计、施工以及采购这三个部分，简而言之，便是由负责项目工程的建设单位将手中的项目分包给承包商，由承包商对项目的设计、施工以及采购这三个项目施工重点全权负责。前期针对项目需求，开展方案设计、材料采购以及施工事宜，在中后期还要对工程的造价、安全以及质量问题全权负责。从上述内容可知，epc总承包模式下的工程项目实施，相比传统模式下的工程分包形式，流程更加精简，且分包渠道减少，在由负责项目工程的建设单位结合建筑需求、业主诉求对设计方案进行优化后，将整体的建筑工程项目分包给承包商，承包商则可以及自身以往建筑经验以及甲方需求，从整体上对建筑项目的设计、采购、施工把关，并结合实际的工程实施现状，动态性的调整施工方案策略，剔除冗余施工环节，提升施工效率与质量。

## 2epc总承包模式下建筑经济的管理和发展相关要素

承包商接手建筑工程项目后，便要依据建筑需求、业主需求制定出整体的建筑经济管理规划，而该规划涉及的主体包含业主、工程项目部以及epc承包商三方，涉及的建筑施工要素和建筑经济要素包括但不限于工程质量、工程安全、工程造价以及工程进度等。在确立这些主体和要素内容后，要以确立的要素为导向，铺排相关的施工与经济管理工作，具体来看，要从以下几方面着手开展。

### 安全管理要素

无论是从建筑施工角度来看，还是从建筑经济角度来看，建筑安全管理始终要放在第一位，如果epc总承包商未能在施工过程中把控好建筑安全问题，出现某些安全事故，将会直接影响到后续建筑项目施工环节的推进，以及对整体的建筑质

量造成不同程度的影响，并会直接增加许多不必要的建筑施工成本。基于以上，epc总承包商始终要将安全管理工作的宣讲作为日常建筑经济管理工作的重点，将安全管理牢牢地刻在全体管理与施工人员的意识深处，营造安全生产、管理到位的施工环境，确保建筑项目安全施工。

## 质量管理要素

质量管理是建筑工程项目管理中的核心内容，质量不达标，直接影响到建筑工程的验收以及后续的变现回款，进而影响整个建筑项目的经济收益。总体来看，建筑工程项目质量管理要从两方面予以落实，首先epc总承包商要结合建筑情况以及业主需求，以此为标杆，铺排施工工序，终将质量管理贯穿于施工全过程；其次，要从建筑经济的管理与发展角度衡量工程质量管理问题，加强对质量管理的重视。

## 文件管理要素

为加强管理效率，业主与epc总承包商之间要签署相应的合同，而这些合同大多结构比较统一、简单，数量不多，需要业主负责的内容较少，基本上大部分管理与组织责任都落在了epc总承包商头上，通过文件管理确定权责的方式，有助于梳理各方权责义务，便于epc总承包商有序开展管理，协调内外部资源，但客观来看，类似这样的文件内容，在结构简单带来管理便捷的同时，也因结构简单丧失掉了一定的严谨性。

## 价格管理因素

通常而言，建筑项目完工需要花费的价格在立项之初便可以基本敲定，这种形势下，业主提前获知建筑项目完工成本，业主的经济风险较低。关键经济风险的管控便落在了epc总承包商的头上，为确保施工完成后的项目耗费能够如设计图与经济规划一致，便需要在施工过程中在重点工序上，做好建筑经济管理中的造价管理，将潜在的建筑成本要素把控到位，

而这些要素包括建筑材料、施工设备以及人力资源等，需要总承包商在立足既定造价的基础上，合理开支，与材料供应商、设备供应商加强沟通与协作，做好市场调研，选择价格适宜的材料、设备，避免施工过程中这些要素的额外上涨，造成总体建筑造价的上涨。

## 流程管理要素

工程项目进度把控按照业主要求进行，在不同的阶段要进行及时的总结与分析，对标前期的设计和规划内容，分析当前阶段建筑工程的进展。同时要结合业主的需求，从建设逻辑、建设风格、建材选择以及施工方式等方面，重点分析和规划，确保每一阶段的建筑施工能够依据设计和规划进行，同时也通过定期的总结和分析来找出施工过程的不足之处，并在下一阶段予以完善。也就是说建筑项目施工的流程管理要采用动态化的调整方式，确保建筑工程项目能够按部就班地实现各个目标。流程管理不仅仅关乎业主的切身利益，更是直接影响到epc总承包商的直接经济效益，因此从建筑经济的管理和发展角度来看，流程管理也要纳入日常管理工作中。

## 3epc总承包模式下提升建筑经济的管理和发展水平的若干策略

从业主与epc总承包商的视角看来，提升建筑经济的管理与发展水平要从建筑进度把控、建筑材料价格、建筑施工质量以及建筑施工安全等方面着手，分别对应前述内容中的几个重点建筑经济管理与发展的相关要素，具体如下。

### 提升施工安全的相关措施

承包商开展施工前，业主要为承包商提供必要的施工所需通信设备、施工水源、室内供热等施工相关的管线分布资料，以及施工现场及周边的环境和交通情况。承包商在明晰这些信息的基础上，才能安全、有序施工。此外，业主要求在合乎

法律的框架内向承包商提出要求，不得提出合同外以及违反法律的要求，例如在合同中写明施工必须租用业主提供的设备，这便是不符合施工合同法律的条款，即便签署了也不具备法律效力。站在承包商角度来看，提升安全管理水平需要从两方面入手，首先要加强对施工人员的安全管理、安全施工意识培训，营造出安全施工、管理到位的施工环境，力求将安全管理深入到每一个管理人员和基层人员的意识深处，同时也要出台一系列的施工规范和设备使用规范，要求员工按照既定规范操作，违规操作的要予以惩罚，通过多种形式并举强化员工的安全管理和安全施工意识；其次，要动态化的总结和调整施工方案，要以安全施工为前提不断优化现行施工方案，对其中可能存在的风险项，能更改为更安全的方案便要及时更改替换，如若不能也要及时出台风险应急预案，确保将施工安全风险降到最低。

## 提升材料质量管理的相关措施

材料质量管理需要结合具体的建筑工程项目实施进度开展，包括材料采购、材料入库以及材料领用等不同工程时期的材料质量管理内容，要结合这些管理内容设置对应的材料质量管理制度与监督机制。站在承包商视角来看，要始终加强材料质量管理人員的管理意识，可以通过定期开展专业的培训，提升相关工作人员的专业水准，能够依据材料的不同准确的鉴别材料质量是否过关。承包单位也要在合同、规划中明确指明所需材料需要达到的质量水准，明确关键质量检测指标，以重点质量检测指标为导向铺排材料质量检测和管理工作，确保工作开展有效。同时要对那些入库的材料，依据仓储条件以及仓储时间可能对材料造成的影响，做材料质量影响估算，避免入库前经过材料质量检测的材料，在经过一段时间的存放后某些关键参数不达标，影响后续的施工开展，材料质量管理工作要将材料仓储损耗考量在内。

## 提升工程造价管理水平的相关措施

承包商要将造价管理意识贯彻落实到整个施工过程的各个细节之处，大到设备的租用，小到某项细节工序所需的材料价格，均要依循客观、合理、科学的造价管理，做到工程造价内容的全面梳理、不遗漏。

## 提升进度管理水平的相关措施

首先，要依据整体的项目施工规划将整体目标拆解若干个小目标，为确保这些小目标的达成，需要梳理对应的建筑材料、施工机械以及施工进度等方面的施工管理内容，以目标为导向设置工作完成的时间节点，通过制度和规范的形式予以明确；其次，要在前述内容基础上，增加监管机制，一方面要设立专门的监管小组，另一方面要将进度管理同施工管理人员的绩效工资挂钩，监管小组客观公正的为工程进度管理水平作出评价，依据评价结果为进度管理人员发放绩效工资。

## 队伍管理开展的工作总结篇五

我现任公司担任施工员一职，来到公司一年了，一直奋斗在施工第一线上在长期的工作中，我养成了吃苦耐劳的工作习惯，我热爱施工管理工作，工作上积极上进，努力钻研建筑工程施工技术，作为一名工作多年的施工员，一直以来，我不断丰富自己的专业知识，凭着求真务实、踏实肯干的工作态度，在实践中摸索、在经验中积极发展创新、不断提高自己的工作能力。在多个项目完成的同时，我也完善了自身，也在一定程度上成就了自我。现在，我总结了一系列自身的成长以及不足，希望在今后能以更新、更强的面貌去面对工作。现将工作总结如下：

作为项目部的管理人员，我重视控制工程的施工质量、与建设单位和监理单位的协调以及班组的管理协调、自动配合安全科完成各项安全管理工作，狠抓材料管理以节俭工程成本。重要以下几个方面阐明：

## 1、工程质量管理

以要求高标准、高起点要求每一个施工项目。施工前期，重视对班组的技巧交底，给班组人员在思想上给予重视，在技巧上懂得本工程的质量和进度、安全要求，为后期施工奠定良好的基础。

## 2、班组的管理协调工作

重视每个班组负责人的培训，在每次的会议上，针对施工配合存在的问题，我尽量使每个同志至少占主导地位一次，以增加其经验，使每个同志都能独当一面，处置各种问题，使全部班组的业务技巧水平有整体的提升。

## 3、安全管理工作

## 4、与建设单位、监理单位的协调

作为一个施工管理人员，在每个项目中重视和建设单位和监理单位的配合协调工作，针对建设单位和监理单位提出的好的建议，自己带头研究落实，力争取得建设单位和监理单位的一致好评是施工员工作不断进步的体现方式。

## 5、技术管理

对施工技术要求更为严格，必须认真学习施工图纸和施工规范以确保施工质量，在学习同时把施工重点、施工方法和处罚条例都记录下来，以便技术交底中不遗漏，尽量做到事先预料，事前解决，针对有些重点问题在每个阶段施工初期都要向施工队提出具体要求，特别强调问题的严重性并耐心向他们讲清规范中的要求。

## 1、自身方面



有时对问题考虑不够全面，盲目的听从施工班组的意见没有更清楚、没有详细对事件进行分析就下结论，从而造成了不必要的损失。在管理上：对不听指挥、不按要求施工的班组没有进行严厉的惩罚，久而久之个别施工班组就有了侥幸的心态，至使在后期管理工作中出现了出现管理失控，也就形成安排工作难，现场管理难的情况。在以后的管理工作中首先要明确自己的立场，发挥项目管理人员在施工现场起的主导作用，对施工班组做到奖罚分明，形成绝对以项目部为中心领导方法，对那些不听指挥的施工班组决不心慈手软，施行严打、严抓以此来树立施工威信。

## 2、在施工技术方面

由于施工经验依然有着不足。在施工现场不能准确的快速的找出施工中存在的毛病，没能把施工图和施工规范灵活巧妙的运用，使实际施工过程中和理论施工产生了脱轨情况，即没有达不到预期的施工效果又使施工程序变得复杂，从而增加了施工成本，这给我的教训就是在以后的施工过程中一定不能随心所欲，必须认真熟悉施工图纸和施工规范并很好的掌握，争取能更好的把施工规范运用到现场施工当中。

通过总结以往的工作，找出工作中的不足，以便在以后的工作中加以克服，同时还需要多看书，认真学习好规范规程及有关文件资料，掌握好专业知识，提高自己的工作能力，加强工作责任感，及时做好个人的各项工作。

总之，在今后的工作中，我将不断的总结与反省，不断地鞭策自己并充实能量，提高自身素质与业务水平，以适应时代和企业的发展，与自己喜爱的建筑事业共同进步、共同成长。