

最新医院副院长申请报告(优质5篇)

报告，汉语词语，公文的一种格式，是指对上级有所陈请或汇报时所作的口头或书面的陈述。优秀的报告都具备一些什么特点呢？又该怎么写呢？下面我就给大家讲一讲优秀的报告文章怎么写，我们一起来了解一下吧。

医院副院长申请报告篇一

因为工作的需要，去年四月，组织通过民意测评等方式，将我从xxx卫生院调入xx县人民医院担任党委委员，副院长。按照组织分工，我负责输血、院感、社区医疗、基层指导、客户服务、健康体检和传染病区工作，协助大内科工作，负责合理治疗，“降消项目”，同时联系内科支部。

下面，我将就自己在县医院工作、学习一年来的具体情况向各位，各位同志作以汇报，请指正。

一年来，本人能认真学习马列主义、毛泽东思想和邓小平理论，在思想上按党员标准严格要求自己，坚定政治信念，加强政治理论、法律法规、医学业务知识学习，转变工作理念，改进工作作风，坚持廉洁自律，自觉遵纪守法，认真履行职责。在工作上勤勤恳恳、任劳任怨，在作风上艰苦朴素、求真务实，较好地完成了领导和各级部门安排的各项工作。以实际行动践行“三个代表”重要思想，为医院的发展尽心尽力，努力工作。主要情况汇报如下：

在思想上，认真学习邓小平理论、利用电视、电脑、报纸、杂志等媒体关注国内国际形势，继续深入学习、贯彻落实“三个代表”重要思想，保持共产党员的先进性，树立科学的发展观和正确的政绩观，法纪、政纪、组织观念强，在大是大非问题上与党中央保持一致。积极向广大员工宣传党的方针政策；时刻牢记为人民服务的宗旨，明白自己所肩负的

责任;积极参与医院建设,在工作中要起到模范带头作用,做广大职工的表率,同时,认真学习相关业务知识,不断提高自己的理论水平和综合素质。认真贯彻执行民主集中制,顾全大局,服从分工,勇挑重担。尊重一把手,团结领导班子成员和广大干部职工,思想作风端正,工作作风踏实,敢于坚持原则,求精务实,开拓进取,切实履行岗位职责,坚持依法行医,认真负责分管工作,大力支持一把手的工作,促进医院两个文明建设的顺利开展。

熟悉和掌握国家的卫生事业政策、卫生法律法规,能较好地结合实际情况加以贯彻执行;较好地协调各方面的关系,充分调动员工的工作积极性,共同完成复杂的工作任务;专业理论水平较强,具有本职工作所需的基本技能;能通过调研发现问题,经验,提出建议,具有独立处理和解决问题的能力;工作经验较丰富,知识面较宽。

根据分管工作和协管工作的职责、范围和上级主管部门的要求,一年来,本人先后通过检查,及时发现和纠正了有关问题,促进了医院医疗秩序的正常进行。对依法执业,依法行医,依法行政较好地协调了有关各方面的关系。

本人到县医院时间短,对许多情况不熟悉,在具体工作中,我总是围绕医院年度目标,将管理职能转变为服务职能,特别是按照二级甲等综合医院管理年活动的要求。先认真领会有关文件精神,深思熟虑,拟定一套工作方案;然后征求各方面的意见,集思广益,把文件精神与实际情况结合起来,把个人的智慧与集体的智慧结合起来,熟悉医院的整体管理流程,工作方法和工作策略、人才战略、技术开展以及医院的中长期规划。同时深入科室熟悉环境、人员、技术结构、工作流程,在工作过程中,坚持靠前指挥,找准工作重点、难点,抓住主要矛盾,有的放矢地解决问题,化解矛盾,牢牢把握工作的主动权。在管理工作中,坚持每天下科室了解实际情况,现场办公,听取科室工作情况汇报,研究工作安排,协助科室解决一些具体问题,重点放在提高医疗护理质

量和医疗安全方面；坚持对医疗制度的执行情况检查，加强管理，督促内部制度的落实。在协调工作中，注重理论联系实际，加强调查研究，坚持以人为本，充分发挥人的主观能动性和团队精神，共同完成复杂、繁重的工作任务。所涉及科室全年无医疗事故发生。积极参与或组织维护公共卫生安全；积极配合卫生主管部门完成辖区内的突发公共卫生工作和基层业务指导；积极参与全县网络医疗机构公共关系的构建和维护。尤其是“人猪链球菌病”的预防处置，基层网络医疗机构医患关系的协调处理，“降消项目”的具体落实等。

本人事业心、责任心强，奋发进取，一心扑在工作上；工作认真，态度积极，雷厉风行，勇挑重担，敢于负责，不计较个人得失；工作勤勉，兢兢业业，任劳任怨；无故不迟到、不早退。一年来，本人基本无休工龄假，坚持每周参加科室的交接班，协调有关工作，督促有关工作落实情况。

在作风上，能遵章守纪、团结同事、务实求真、乐观上进，始终保持严谨认真的工作态度和一丝不苟的工作作风，勤勤恳恳，任劳任怨。在生活中发扬艰苦朴素、勤俭耐劳、乐于助人的优良传统，始终做到老老实实做人，勤勤恳恳做事，勤劳简朴的生活，坚持廉洁从医，廉洁行政，把廉洁自律落实到实际工作中，坚持不定期向班子成员汇报思想，不拉小团体，不搞小动作，时刻牢记党员的责任和义务，严格要求自己，在任何时候都要起到模范带头作用。

自己深知，自己事业的每一个进步与发展，都离不开上级党委的正确领导，离不开院党政班子整体功能的有效发挥，更离不开全院中层干部和广大职工群众的理解、信任、爱护与支持，否则，纵有天大的本事也将一事无成。做为单位的领导班子成员，我只不过是在自己的工作岗位上，履行组织和全院职工群众赋予自己的职责，尽了自己应尽的义务。

今后我还要加强学习，提高自身素质，先知先觉才能先行，不知不觉永远不行。要以永远的忧患意识，自我生存意识，

拓荒精神，追求医院永远的活力。因为市场唯一不变的法则就是永远在变，唯有审时度势，抓住机遇，变在市场前面，才能创造市场。还是要干当前，想长远，未雨绸缪，早做打算，把冲天的奋斗豪情与严谨的科学态度相结合，创业不息，自强不息。把生存发展的压力，变成改善和提高服务的动力，强化服务理念，强化服务意识，强化服务行动。坚持质量是生命，医德是本钱，信誉是效益的观念，没有优质服务就没有工作量。

在今后的工作中，我决心从几个方面努力：

第一、进一步加强理论学习，注重党性锻炼和修养，不断提高自身素质。一是要正确处理好工作与学习的矛盾，增强学习的主动性和系统性。二是要密切联系思想和工作实际，把学习同改造世界观、增强党性观念结合起来。三是要把学习同调查研究结合起来，不断提高解决实际问题的能力和水平，通过学习锻炼，全面提高作为医院领导干部的综合素质，进一步增强驾驭复杂局面，科学组织运筹的本领，力求通过自己的组织和管理，使自己分管的工作谋求更大的突破和发展。

第二、强化开拓创新意识，抓住主要矛盾，找准工作的突破口。要始终围绕医院战略目标和决策，把握当前工作的主要矛盾和重点，集中精力抓大事，一抓到底，抓出成效。

第三、求真务实，转变作风，狠抓落实。一是要强化责任意识，要以对医院、对职工高度负责的态度，全身心的投入工作，以身作则，为人表率。凡是要求职工做到的，自己必须首先做到；要求别人不做的，自己带头不做。努力营造一个谋事干事、奋发向上的工作氛围。二是要树立科学的发展观和正确的政绩观。始终围绕医院的中心工作，充分发挥主观能动性和创造性，发扬崇尚实干、少说空话，求真务实的工作作风，不断开创工作的新局面。三是不断加强和改进思想政治工作，密切联系群众，注意工作方法，尊重和关心和依靠他们，调动他们的积极性，为企业发展献计出力。四是勤

政廉洁，奉公守法。树立正确的世界观、人生观和价值观，提高自身拒腐防变的能力，严格遵守廉洁自律的各项制度和规定，在医院和社会中树立良好的党员干部形象。

各位领导，各位同志，我将把这次评议作为对我个人支持、监督和帮助的一次极好机会，进一步经验，发扬成绩，克服不足，以更加饱满的工作热情，团结全体干部职工，开拓进取，克难奋进，为推进xx卫生事业的改革与发展做出新的贡献。

谢谢大家！

医院副院长申请报告篇二

现在，根据县岑纪发20xx年以来三年的思想工作情况向各位作一个简要汇报。请予审查与评议。

我是xx年7月份担任卫生院副院长职务的。近三年来，在平庄乡党委、政府及主管局的正确领导下，以“三个代表”重要思想为指导，本人坚持马列主义、毛泽东思想和邓小平理论，忠实实践“三个代表”重要思想，树立和落实科学发展观，严格按照相关要求约束自己，任劳任怨，尽职尽责，正确履行自己的岗位职责，无论在政治思想、理论水平、业务素质、领导能力和群众路线等方面都在实践中得到逐步提高。带领全院干部职工，开拓创新，与时俱进地开展工作，较好地完成了各项工作任务。回顾总结近三来的工作，主要有以下几个方面：

(一)以创建“人民群众满意卫生院”为契机，积极开展“医院质量管理年”活动。

以创建“人民群众满意卫生院”为契机，积极开展“医院质量管理年”活动，紧紧围绕“以病人为中心”的服务理念，努力提高我院的医疗服务质量。同时着力加强全院职工的服

务意识□xx年7月份以来，卫生部要求开展“医院质量管理年”活动，省卫生厅倡导在全省医疗卫生单位，开展创建“人民群众满意医院”活动，该项活动对于提高服务质量，树立医院形象，促进医院发展是一个非常好的举措。为了扎实有效地开展这项活动，推动医院各项工作上台阶，我们主要在以下四个方面下功夫：

一：在提高医疗质量上下功夫，完善了各项医疗制度并形成了严格的督查奖惩机制，实施了一系列保证医疗质量的措施和方法。活动开展以来，医疗质量明显提高，二年未发生一起医疗事故。医院业务量也有较快的增长，今年年门诊、住院人次分别比上年同期增长40%和60%。

二：在改进医疗服务上下功夫，我院推出了“六项便民利民措施”，将人性化服务贯穿于医疗服务的全过程。在临床护理式工作中贯穿“以病人为中心”的服务理念，为患者提供康复和健康指导，促进患者心理和身体的康复。广泛了解病友及家属的要求和意见，自觉接受社会监督，本着“闻过则喜”的态度，虚心接受，只要要求可行，意见合情，医院就全力解决，认真整改，直至病人和家属满意。

三：在控制医疗费用上下功夫□qq超拽分组使患者以最低的费用享受到最优质的服务，二年来我们规范药械的进货渠道，降低了药品价格，平均降价幅度达到40%，医疗收费在国家的收费标准上下浮2014年前的卫生院破旧的房屋，阴暗潮湿的环境，特别是“老三件”的诊疗设备，使来院就诊的病人越来越少，加上卫生院欠债累累，医护人员正常工资难以发放，人心浮动、医院濒临倒闭的危险，在卫生局和平庄政府的大力协助下，重建平庄卫生院业务综合楼，经过一年多的努力，多方争取项目，今年平庄卫生院门诊综合楼已落成并投入使用。在医院资金异常紧张的情况下，想方设法筹措资金，投资4.5余万元修建了职工临时住房和卫生院墙砖、地板，投入1.2万购买了钢床和药架。使就医环境有了很大的改善。我院为简化环节、让利百姓，对来就诊的患者免挂号费，制做

了各种指示牌，并设立“平庄卫生院六条便民措施”，方便患者就医。在住院部设立饮水机，免费为病人及其陪护人员提供开水等。

(三)是狠抓防保工作不放松，确保妇女儿童健康权益。

防疫保健、公共卫生是卫生院工作中的重中之重。卫生院专门成立了防保组，为防保组配备了电脑，建立健全了门诊日志和传染病报告制度，实行专人专报，传染病采取网络直报，保持24小时网络畅通，保障了市、乡、村三级网络建设。创建规范预防接种门诊，每月21—23日定点对全乡0-7岁儿童开展计划免疫接种工作，保证接种质量的同时给患者提供方便，受到了农民朋友的欢迎。大力开展健康教育活动，积极参与政府，中、小学校开展了非典、禽流感、肺结核等传染病的宣教活动。为了认真落实关于降低孕产妇死亡率和消除新生儿破伤风项目的实施，对全乡进行孕产妇系统管理和儿童系统管理。孕产妇和儿童死亡率有所降低。这二年来我乡的麻风病、结核病有所增长，但其它的传染病有很大的降低。

(四)创建“平安卫生院”，保生命健康。

以创建“平安卫生院”为契机，教育职工时刻绷紧安全这根弦，提高医疗质量和医疗服务技术水平，同时加强医院内部的防火、防盗工作，建立医疗纠纷预警机制，努力把医疗纠纷消灭在萌芽中，三年无一例医疗事故和医疗争议发生。

(五)加大科技投入，加强人才培养，进一步改善人才结构。二年多来，在医院资金异常紧张的情况下，想方设法选派2人次的技术人员去州、辞职信范文县医院进修学习，提高医疗技术水平，改善我院的人才结构，通过二年来的努力，如今的平庄卫生院全体医务人员知难而进，共同奋斗，形成了蓬勃发展的局面，现年业务收入由3年前的10余万增加至进2014年前增加了1倍。

本人主要从事卫生院管理和医疗服务工作，配偶从事服务工作，儿子在校学习，本人未有办企业和进行中介活动。未收受服务对象礼金、红包、支付凭证行为。工作中未有吃卡要行为。未有收钱敛财行为。未有截留、私分、贪污、挪用公款等行为。未有优亲厚有行为。

医院的发展，关键是医院班子是否具有凝聚力和战斗力。为了不辜负组织的重托和全院干部职工的殷切期望，上任后首先是抓好了班子建设，并在工作中做到三个带头：

一是带头搞好团结。做到“思想上多交流，工作上多通气，决策上多商量”。二是带头坚持民主决策。对重大决策、重要项目安排、大额资金使用都经过卫生局和全院职工集体讨论决定。我院所有设备的购置经院务会批准后，听取有关各方面人员的意见。在药品购销中做到公开，医院实行药事管理委员会、药剂科、采购人员逐级把关的做法，一般情况下进行药品竞争性寻价采购，按最低价采购的原则购入，由院药品管理小组管理药品购进工作，从不外出购药，杜绝了个人得药品回扣的不正之风。三是带头廉洁自律。在日常生活与工作中，始终严格自律，注重人格修养，不滥用职权，强化表率作用，凡是要求别人做到的，自己带头做到，作为卫生院的副院长，平时面对的诱惑很多，自律、自盛自爱非常重要，这次参加述职述廉评议，是各位领导、对我工作的监督和关心，在履行职责中难免还有不足之处，恳请各位领导和评议员提出批评意见，我将虚心接受，认真整改。我决心在乡党委、政府和主管局的领导下，在社会行风监督员的监督指导下，认真领会十七大会议精神，团结并带领全院职工扎实地做好每一项工作，为平庄乡的农民百姓的医疗保健工作作出新的努力。

总的看来，在政治思想、理论实践、工作作风、履行职责及清正廉洁等方面能适应现在的工作岗位，领导干部的要求和标准，但也不同程度的存在一些问题和不足，主要表现在以下几个方面：

(一)理论学习和业务技术不够，要不断学习进取

(二)卫生院人员少、工作量大，深入基层不够，有浮在的现象；

(三)工作督促不够，有重部置轻检查落实的现象。

谢谢各位领导、各位评议员！

医院副院长申请报告篇三

自2017.2.22任职以来，在院长的领导和全院职工的大力支持下，认真履行岗位职责，爱岗敬业，克己奉公，全身心投入到医疗管理实践中，同全院同志一道，做了以下工作：

要做事，首先要学会做人，这是自己多年来奉行的准则。在实际工作和生活中，把自身的修养，做人的道理贯穿始终，不断加强职业道德和职业素质的教育和学习，从严要求自己，正确行使自己的职权。

(一)、是努力党建学习，提高自己的政治、思想水平。

(二)、是求真务实，勤于院务。坚持深入实际、深入科室，关心职工生活，坚持业务院长行政查房，不断提高医疗质量和管理水平，推动医院改革朝着正确方向前进。

(三)、带头努力钻研业务学习，带动全院职工参加业务相关考试、比赛，组织各类学习小组，不断提高全院临床服务能力。

坚持廉洁从政，注重人格修养，不滥用职权，做遵纪守法的表率，做廉洁自律的表率，自觉接受群众监督。凡是要求别人做到的自己带头做到，凡是要求别人不做的，自己坚决不做，始终按照工作权限和工作程序履行职责。深刻理解党风

廉政建设和反腐倡廉理论，不断提高自己勤政廉洁的自觉性、坚定性。时刻铭记副院长的职责，严于律己，克己奉公，身先士卒、以身作则，全心全意为职工着想，为病人着想，为医院的发展着想，以优良的品德素养赢得职工的信赖和支持，以实际行动诠释着清正廉洁的内涵，进一步推动医院反腐倡廉建设。

在院长指导下，按卫计局2017年综合目标管理方案，分解目标下发分管各科室（医政、临床、护理、院感、康复、工会、流动医院）充分调动发挥中层领导的管理才能，调动全院职工积极性。以医务科工作为纲，将医疗质量持续改进、医疗安全、病人满意度、优质护理、十八项核心制度、院内感染、合理用药、医联体医共体建设、流动医院运行、治未病建设、临床路径建设、传染病管理、蒙医中医建设等关键性项目重点列出，认真按照各项医疗制度、医疗质量管理细则督促检查。在全院进行全面考核，加大奖惩力度。进一步加强医德医风建设。开展创优质服务活动，办事效率进一步提高。服务态度改善，普及了文明用语。

1、医务科组织医务人员认真学习《宪法》、《民法》、《中医药法》、《执业医师法》、《医疗事故处理条例》、《中医药管理条例》、《护士管理办法》、《医疗机构病历管理规定》及《病历书写规范》，增强法律规范意识。特别加强了《十八项核心制度》的培训学习，经过两次培训，并装订成册下发各科室，定期不定期抽查检查。

2、医务科2017年3月开始动员布置，5月开始在全院实施医疗技术准入制度，所有科室的医疗活动都进行了技术准入。新技术准入从申请到人员资质审核到批准严格把关，严格保证了医院行为的合法性、安全性。超声、妇科，禁止非法鉴定胎儿性别、严禁非法终止妊娠。

3、医务科统一全院医疗质量、医疗安全持续改进模式。按确定目标—规范审查—发现问题—提出整改意见—落实督查完

成的模式。六个科室统一了格式，完成表格化，保证了工作的可操作性和可持续性。带领医务科、中医脑病科、康复科、护理部、蒙医萨病科、控感科、流动医院人员严格各项规章制度和技术操作规程的督促与检查，各项指标符合标准。深入科室，了解检查、诊断、治疗、护理情况，分析病案质量，组织危重病号的会诊、抢救工作，定期分析医疗质量、采取措施、不断提高医护质量和服务水平。

4、医务科完善了医院医疗纠纷防范预案，加强医疗缺陷管理。医疗纠纷的主要原因是医疗缺陷，因此应加强医疗缺陷的管理，减少和避免并发症、医疗意外的发生，防范医疗事故的发生，确保医疗安全。并从行为、语言、服务态度等方面作了防范纠纷讲座，讲述了如何防范纠纷、改善医患关系。

5、自治区重点专科中医脑病科住院部，完成优势病种优化，进一步完善诊疗方案，不断提高科室在地区的领先地位。主动带动全院业务学习，组织全院全科讲座学习15次，外出培训学习25人次。至11月底完成出院病例904人，其中中风195人占21.6%，眩晕193人占21.3%，头痛103人占11.4%。优势病种率54.3%，蒙中医参与治疗率100%。2017年（1-11月）业务收入2206818元。

6、住院部加强病历管理。按三基要求，规范了三级医师查房、医嘱、病例讨论等管理制度。号召全院医护及管理人员从我做起，严把病历质量关，规范了手术前后签字手续，整理实行了手术、特殊治疗、特殊检查同意书，对于不适合直接告知病人的，实行授权委托，规范了各种申请、报告制度，并加强病案管理，认真组织人员检查，并兑现奖罚。严格制定了病历借阅手续，医务科每月一次检查质量，保证诊疗、护理的规范性，保障人民生命健康。

7、市级重点专科康复理疗科，通过举办院内业务培

训班、学术讲座和在职学习、脱产学习、进修深造等途径不

断进步。全科职工学习氛围浓厚，人才队伍迅速扩大，人才质量明显提高，人才结构更趋合理。积极开展继续教育，推广新技术及农村适宜技术，和国际蒙医医院积极开展合作，引进和推广新技术新业务，推动科室的整体诊疗水平。4月份邀请名蒙医专家坐诊并开展了蒙医放血疗法。全科1—11月，共诊疗人数2240余人，诊疗人次12370人次，共完成业务收入396785元。

8、护理部，开展了护理技术练兵活动，进一步加强优质护理工作，增加病房巡视及输液签名，使护士真正与病人接触。2017年优质护理出院病人904人。护理部护士参加省外学习培训3次，护士省内学习培训2次，组织全院护士院内业务学习11次，三基理论考试3次，护士参加本院组织全院护理技能大比武1次，护士参加旗级技能操作比赛1次，市级技能操作比赛1次，2017年患者满意度为97.6%院内患者投诉0起。

9、流动医院乌拉特中旗蒙中医医院牧区流动医院重新运行以来，蒙中医院人像以往的十一年一样在这个为牧民维护健康的岗位上坚守。他们的每一次行动都装着对牧民的大爱，都代表着旗委政府对牧民的深切关怀。2017年下半年共出诊9次，派遣医务人员33人次，诊治患者人数131人，减免费用共22062。

10、治未病工作以“未病先防，已病早治，既病防变”为核心，规范服务流程和技术方案，建成了蒙医中医治未病健康工程服务载体。在中医传统思想指导下稳步的开展。丰富宣传模式，推广保健知识通过开展“治未病”服务，拓展了医院服务范围我院服务对象从疾病人群扩大到“未病”、“欲病”人群。通过健康宣传、健康管理服务等多种方式，将服务范围从院内扩大到社区、农牧区，充分开展“治未病”服务的综合实力和指导作用，大大提高了我院的影响力。2017年，我院蒙医中医专家多次深入社区、基层开展义诊和健康教育讲座，面对面得教授让老百姓加深了对蒙医中医“治未病”的理念，普及了“治未病”知识，更弘扬和传播了蒙医

中医药文化。我们还通过建立宣传栏，印发健康教育宣传资料，举办“治未病”健康讲座等多形式、多样化的方法，加强蒙医中医传统健康文化的宣传，2017年共发放健康处方等各类宣传资料共计600千份，以上工作确保了“未病先防、已病防变、病愈防复”的思想理念深入人心。但我院的治未病工作缺乏相应的仪器设备支持，推广难度较大。

推广中医药适宜技术及养生保健知识强化医院及全体医务人员的危机意识，使医务人员自觉加强业务学习。积极参加医学会组织的各种学习讲座。本院中医自觉组成《伤寒论》原文背诵。蒙医组成蒙医基础知识背诵学习，计划后续将进行四部经典学习。在巩固基本医疗知识的基础上，积极推广中医药适宜技术项目，中医骨伤科、针灸理疗、穴位埋线等技术在我院得到长足发展。蒙中医专家团队，多次深入牧区、社区推广八段锦健身气功，宣讲养生保健知识。使得广大牧区基层医疗得到了大幅度的提升。群众健康意识和行为有了明显的提高。

2017年控感科工作四部分。

(1)、进一步加强院感质控工作，特别是对重点科室（处置室、护办治疗室、口腔科治疗室、化验室、康复科）和重点环节（手卫生规范、消毒隔离制度、无菌技术规范以及医疗废物管理规范）的管理和监督。减少交叉感染和院感发生的机率。全年灭菌效果的监测合格率为100%，生物监测合格率为100%，空气细菌培养合格率90%（整改后为100%），物体表面细菌培养合格率99%（整改后为100%），医务人员手细菌培养合格率99%，（整改后为100%）消毒液染菌量检测合格率100%，合格率均高于去年。

重点加强了日常对医院医疗废物、污物处置的督导工作，医疗垃圾和生活垃圾严格分开，医疗废物在产生科室即分类收集，标识清楚，密闭运输，医疗废物在暂存地存放不超过48小时，发现问题，及时反馈、整改，确保了医疗废物管理的

及时性和有效性。加强院感防控知识的学习和培训。

（2）传染病工作顺利完成了上级

给予的各项责任目标及任务，全年对全院医生进行传染病知识培训，学习《传染病防治法》传染病报告，布病等、地方病慢性病疾病防治与控制。并广泛宣传传染病防治知识，提高人民群众的防病意识，利用结核病，艾滋病等多种宣传日，组织人员宣讲，散发宣传资料，使传染病防治知识及疾病防治工作深入人心，达到宣传目的。对各科门诊日志，传染病登记，肠道门诊登记和呼吸道传染病登记进行定期检查和督导。2017年1-12月，全院无甲类传染病发生，共报告乙类、丙类、法定传染病共计24例，初诊乙肝12例、乙肝复诊10例，肺结核复诊2例。积极参加疫情处理模拟演练。

（3）、制定了食源性疾病的监测方案及工作程序；成立了食源性疾病监测领导小组和食源性疾病防治专家组；成立了食品安全事故调查协调领导小组。制定了各组工作职责。至2017年12月1日，我院共上报食源性疾病12例，其中包括急性胃炎、感染性腹泻、非感染性腹泻，均已及时进行网络直报。上报病例中无重症病例；无死亡病例。

（4）、认真贯彻落实死因监测工作按照旗疾控中心死因监测要求和统计方法，在上级相关部门的指导下2017年我院共完成死因监测5例，网络上报例，上报率100%，监测率100%。规范填写死亡证明书5例，无漏项。

与国际蒙医院、阿拉善盟特戈熙甲状腺病蒙医专科医院、北京宣武医院、内蒙古自治区人民医院建立医联体联盟关系。同巴彦淖尔市中医医院、蒙医医院共同组建医院联盟。不断扩大医院在本地区的影响力，同时建助上级医院的资源优势，带动了本院医疗服务水平进一步提升。

一年来，我虽然扎实地作了一些工作，取得了一些成绩，但

距领导的要求还有一定差距，还存在着一些不足。主要表现在：

1、是在对《党章》、《准则》、《条例》学习的广度和深度上还不够，对一些知识只求了解不求精通。思想观念不够解放，开拓创新的意识不强。

2. 能维护班子团结，但有好人主义，不能彻底地开展批评与自我批评。对制度、规范要求落实上还存在不严格的现象。

3、不能准确地把握住事情的根本所在，出现做“无用功”的现象。在工作中有时存在急躁情绪，讲究方式方法还不够。

1、切实抓好政治学习，深入学习实践科学发展观活动，不断提高自己的理论水平和政治素质。坚持用“两学一做”重要思想和党的十九大精神，指导医疗工作新的实践，认真贯彻“四讲四有”的要求。大力增强抵御各种腐朽侵蚀的能力，全心全意为人民谋利益。

2、钻研业务，不断提高自己的专业技术水平。参加工作以来，我购买了大量医学书籍，认真学习并在实践中应用，专业技术水平不断提高。今年，我们积极推广中医药适宜技术项目在我院展开，深受群众好评。在今后工作中，我们要紧紧抓住向城乡居民提供服务和流动医院的契机中，加大医院宣传，加大基层医疗适宜技术的推广，切实提高两个效益。

3、转变工作作风，积极进取，坚决做到“一息尚存，奋斗不止”。坚决克服骄傲自满固步自封的松劲情绪，提高思想政治水平和管理技能，提升自己的大局观念，树立无功就是过，平庸就是错的理念。深入科室，了解职工的思想动态，为提高医疗服务水平多一些调查研究，改进工作作风、勤奋努力，不断充实、完善自己，为医院的发展做出更大贡献。为人民群众健康事业事业而奋斗终生。

医院副院长申请报告篇四

根据院党委的统一部署和要求，我就一年来的工作进行述职。不妥之处敬请指正。

今年，在学校和医院两级党委的正确领导下，我认真了医院后勤又好又快地发展。

领导的思路，决定一个单位的出路。作为一名领导干部，如何抓好分管工作，履行好自己的职责，是我经常思考的问题。学而知不足，时代在发展，社会在进步，不学习是不行的，特别是领导干部，放松学习，思想观念就有可能跟不上时代，就有可能错失单位发展的良机，就有可能辜负党组织和全院广大教职员工的期望。

一是学为所思，力求当个好助手。党和国家的路线、多一点，决策谋划就会更加科学一点。今年，我利用业余时间学习了经济、管理、法律、领导科学等知识，特别是听了总后预提干部学习班名家、名师精彩授课，更是让我受益匪浅，启发很大。例如，在推行后勤社会改革、房屋装修、环境改造等设计上，积极听取专家意见，坚持长远与近期、规划与建设、文化与生态、美观与功能的统一，努力实现医院整个营区新美如画目标。

要把工作干好没有动力是不行的，没有热情也是不行的。从20xx年到口腔医院，如今在副院长岗位已工作了5个年头，之所以至今依然保持着高涨的工作热情，我总觉得人还是要做点有意义的事情，有价值的事情。

一是树立大局意识，充分整合资源。四医大是个整体，各部院系十指相连，攥起手来就是拳头，团结起来大有奔头。近几年，医院的发展得益于学校和各部院系的大力支持，我们营院建设压坏了兄弟医院的道路，安全工作受益学校综合治理等等，所有这些都提醒我们，我们的医院离不开上级和兄

弟单位的支持。我们率先与兄弟医院洗涤联勤，实现一体保障，节省了能源，减少了用工。特别是综合服务楼依托社会化保障，住宿、餐饮、商业全面实现社会化。这些举措，使我们彻底改变了过去条件差、功能缺、效益低的保障现状，甩掉了后勤服务滞后的旧帽子，提高了后勤整体保障力。

安全是大局，关系学校整体形象。说实话，分管安全如坐针毡。结合一些兄弟单位教训，我时刻要求自己 and 部属，对待事故苗头，看到了要讲到，讲到了要抓到。事故苗头在演变，杜绝问题发生，必须严查细防，抓好制度落实，除此之外没有捷径。今年第15个安全年的实现，并被总后评为安全稳定先进单位，但在荣誉面前，倍感压力巨大。

二是依托精品战略，推动精细管理。一个单位要实现突破性发展，必须要克服固有的惯性思维，就是要把人的思想从旧的束缚中解放出来。精品战略是推行改革的突破口。医院后勤工作要再上台阶，就要推行精细管理。为此，工作中，我要求自己 and 部属做到“三细”：掌握情况要细，决策论证要细，执行落实要细。为了有针对性地完成各项后勤保障任务，我们坚持每周一次后勤查房，每月一次综合检查，每半年一次后勤座谈会等多种形式，深入基层科室，广泛听取意见，为临床一线解难题、办实事。

后勤涉及管钱管物，责任重大，稍有疏漏就有可能出现问题。自律、律人不仅对单位建设有益，对个人成长更有利。

一是党性原则是面镜子。时时刻刻想到自己身份，珍重自己的言行、人格和名誉。凡是要求别人做到的，自己带头做到；凡是要求别人不做的，自己坚决不做。不该参加的宴请决不参加，不该出席的场合决不出席。作为领导干部，手中都拥有一定的权力，确实有诱惑。我经常用党纪、国法、条规和反面典型告诫自己，在大事大非面前保持头脑清醒，牢记全心全意为人民服务宗旨，坚持以勤为本，以廉砺志，以善修身，勇于接受组织和群众的监督。

二是严于律己做好样子。坚持集体领导和个人分工负责的党委工作制度，我紧紧依靠党委做工作，充分发挥党委在医院建设发展中的政治核心和战斗堡垒作用；对重大工作安排、大额资金使用和工程建设项目等，都能经过集体讨论决定。平时，能积极配合和支持院长、政委开展工作，切实履行自己工作职责，做到制度之内“不缺位”，制度以外“不越位”。在实际工作中，注意听取大家的意见，能与大家在思想上多交流，工作上多通气，决策上多商量。

三是规章制度当把尺子。严格按照总后“40项制度”办事，对基建营房工程建设，能坚持有计划、有招标、有审批、有审计，做到不打招呼说情，不介绍施工队，不批超预算费用。对经费审批事项，能严格预算审批，注重事前、事中监督把关，特别是大项经费，能坚持有党委计划安排，有专家咨询意见，并能由集体讨论决定。做到了按程序和规矩办事，确保后勤工作阳光透明。

一年来，我虽然扎实地作了一些工作，取得了一些成绩，但距离校院两级党委的要求还有一定差距，还存在着一些不足。主要表现在：一是在学习的广度和深度上还不够，对一些知识只求了解不求精通。二是在工作中有时存在急躁情绪，讲究方式方法还不够。三是在对部属要求上有时比较宽松，落实制度还存在不严格的现象。所有这些问题，我将在今后的学习、工作中加以克服。

以上个人述职，有不当之处，敬请各位指正。

谢谢大家！

医院副院长申请报告篇五

20xx年紧紧围绕医院年初制定的目标，在以顾院长为首的院班子领导下，坚持“以病人为中心，以质量为核心”的服务理念，坚持“以人为本”的科学发展观，建立医疗人性化服

务，优化医疗环境，提高服务质量，把持续改进医疗质量和保障医疗安全作为医院管理的核心内容；结合医改，结合我所分管的内科系列、儿科、血液透析，积极探索建立学科发展的长效机制，保障医院可持续发展。工作中认真履行了岗位职责，圆满完成了年初制定的目标，现将工作情况述职如下：

认真学习贯彻了十八届三中，四中全会精神，以学习十八届三中四中全会精神为契机，积极参加群众路线教育活动，不断强化职工政治思想、职业道德、医德医风等方面的教育，加强业务知识及医院管理知识的学习，提高管理及业务能力。

1、年度工作量化指标

今年内科系列工作，在各主管院长、各科室的帮助协作下，在内科系列全体医护人员的共同努力下，社会效益显著。全年共收住院患者人数约15000人，好转率达96%，门诊就诊人次约5万余人，与去年相比也有近20%的增加。全年共透析4700次，其中血液虑过100次。积极参加社会公益活动，带领内科系列医务人员，到社区、乡村、敬老院开展义诊十余次。

2、严格落实医疗安全核心制度

在内科系统严格落实《医疗质量和医疗安全核心制度》，做到人人知晓，落实到位，保证医疗质量和医疗安全的有效性和安全性。

3、加强医疗安全教育和培训

我们内科系统通过医院集中学习、各科典型案例分析讨论等形式，使医务人员了解掌握了卫生法律法规、规章制度、医疗规范，强化其法律意识和自我保护意识，增强依法执业的自觉性。使内科系列每一个员工增强质量和安全意识，同时教育每位员工掌握良好的和病人沟通技巧与精湛的技术的应

用同等重要。牢固地树立起“以病人为中心”的服务理念。今年内科系列，无一起医疗事故发生！

4、加强临床合理用药

如果您有帮助！感谢评论与分享

遵循《抗菌药物临床应用指导原则》，坚持抗菌药物分级使用，明确各级医师使用抗菌药物的处方权限，开展合理用药培训及教育，今年多次召开抗菌药物应用专题分析会议，对不当使用抗菌药物的医生采取个人谈话、通报批评、经济处罚等严厉措施。今年内科抗菌药物应用控制在国家标准线以内。

5、强化病历书写质量检查督导活动

按照卫生部《病历书写基本规范》，定期组织内科系列科主任对各科室进行医疗质量和病历检查，加强病历书写考核，规范病历书写行为，加强病历内涵建设，提高病历质量。同时，对不合格病志提出整改意见，对疑难病例组织各科室进行讨论，提高了内科系列诊疗水平。

6、组织内科系统业务学习,开展新项目,合理利用医院设备

组织内科系统进行业务学习，三次聘请医大老师进行针对性讲座，两次院内讲座，既提高了年轻医生的诊疗水平，又开阔了视野，为提高我院内科整体医疗水平打下了坚实的基础。内三科完成了支气管镜的学习任务，15年开展工作。今年全院开展了臭氧回输治疗200余例，内一科开展了胰岛素泵治疗糖尿病150余例，消化科开展了肠镜诊疗，肿瘤科开展了癌症晚期病人的临终关怀治疗，获得了良好的社会效益。

ccu病房在抢救急危重症患者中发挥了重要作用，成功抢救了心血管病人数十例，提高我院的知名度，也得到了社会各界

的好评。

如果您有帮助！感谢评论与分享

本人即是医生又是副院长，常常难以摆正管理与业务的关系，在医院各项制度的落实上还没有完全到位，在政治理论学习上缺乏主动性。

- 1、加强政治理论学习，把学习十八届三中，四中全会精神作为当前及今后一个时期的首要任务，以学习十八届三中，四中全会精神为契机，落实好医院的各项制度。
- 2、不断开拓进取，带领内科医务人员开展新项目。
- 3、结合医院医改工作，进一步加强科学化，规范化管理。