

2023年工程监理报告(精选10篇)

随着社会一步步向前发展，报告不再是罕见的东西，多数报告都是在事情做完或发生后撰写的。那么，报告到底怎么写才合适呢？以下是我为大家搜集的报告范文，仅供参考，一起来看看吧

工程监理报告篇一

各位领导、各位同仁：

大家好！

首先预祝大家圣诞节和元旦快乐！我是第六项目监理部总监xxx□xx年度我所监理的工程共有三个分别是：

1、鄂尔多斯市xxxxxx住宅小区工程：

该工程合同建筑面积为17.4万平米，图纸核算建筑面积为18.1万平米，层数为20-28层，结构最高高度为89.8米。该工程于xx年7月份开工，截止到xx年12月10日工程形象进度为8、9、12、13、14、15号楼顺利封顶；10、11号楼跃层的钢筋和模板工程完成，只剩下砼没有浇注(原因是：劳务单位为了要钱而不浇注砼)；地库结构部分全部完成，防水和覆土完成整个工作量的90%以上。

本工程监理人员配备情况：按照投标文件约定派驻现场监理人员为21人。现场实际常驻监理人员为□xx年9月之前土建监理工程师3人(xxx□xxx□xxx)□土建监理员2人(xxx□xxx)□在xx年9月份之后为土建监理工程师2人(xxx□xxx)□土建监理员2人(xxx□xxx)□

监理费收取情况□xx年度本工程共收取监理费108.4万元。在春节前预计还能够收取20万元。监理费的收取符合监理合同

约定。

2、鄂尔多斯市xxxxx住宅小区工程：

本工程协议中约定的建筑面积为约8.9万平米，我监理部监理人员核算建筑面积为9.4万平米。我项目监理部进驻本工程现场为xx年7月13日，截止到xx年12月10日形象进度为：1#楼主体结构四层、10#楼主体结构一层完成，其余楼座全部封顶，地库结构完成65%。

现场监理人员配备情况：按照协议约定现场监理人员为8-9人。我项目监理部实际派驻人员□xx年7月份之后土建监理工程师最多时为两人(xxx□xxx)□7月份之前基本上只有一个土建监理工程师(冯晓军)；7月份之后土建监理员最多时两名(xxx□xxx)□7月份之前土建监理员为一名(xxx)□监理费收取情况：本工程共收取监理费30万元，预计春节前还能够收取30万元左右。本工程其他情况：由于本工程手续存在问题，还未签订监理合同。

3、鄂尔多斯市xx大厦工程：

本工程属于超限工程，建筑面积9.3万平米，总高度166.8米，框架核心筒结构，地下三层，地上37层。本工程监理人员进场日期为xx年8月28日，此时基槽已经开挖成型，正在开挖核心筒加深的部分。截止到xx年12月10日，本工程地下负三层结构还在施工。派驻监理人员情况□xx年9月之前现场仅有一名监理员(xxx)□9月底派驻监理工程师一名(从xxx工地抽调xxx到本工地)，从11月中旬该工地施工任务加重，为了保证监理工作的工作质量临时抽调兴泰工地的监理员(xxx)和xx工地的监理工程师(xxx)到本工程。监理费收取情况：目前该工地收取监理费20万元。预计春节前还可收取10万元左右。本工程尚未签订委托监理合同。

4、另外，我一直在关注并跟踪xxxxxx大学新建教学楼和新建图书馆工程的决算情况。

xx年3月份通过与公司领导进行沟通，有了自己去开拓市场的想法和意识。到了工地后，在做好总监本职工作的同时，我也在积极收集与监理市场有关的信息，并动用相关的人员和关系去考察信息的实际情况。

xx年联系过的工程有□xxxx写字楼工程(建筑面积约5万平米，造价约1.1亿)□xxxx大酒店装饰装修与机电安装工程(建筑面积约6.9万平米，造价1.2亿)□xxxx酒店商务中心装饰装修与机电安装工程(建筑面积2.9万，造价1.2亿)□xxxxxx大厦工程(建筑面积9.3万平米，造价约3.6亿)□xxxx高档住宅小区工程(总建筑面积约70万平米，造价不详)□xxxxxx机场工程(未了解清楚)以及跟踪的xx市xx大厦工程(具体未确定)。

xxxx市xx机场工程因未能联系上高层领导及监理公司内定等原因无疾而终。

xxxx写字楼工程和xxxxxx大酒店装饰装修与机电安装工程皆因报价高而未被选用。

xxxxxx酒店商务中心装饰装修与机电安装工程因报价较高和公司酒店业绩不如对方多而落选□xxxxxx高档住宅小区工程因在东胜区，为了便于联系交与xxx总监进行跟踪□xxxx市xx大厦工程是公司领导给的信息，可以说是十拿九稳到手的工程，我的功劳没有多大。下述原因导致在xx年度中开拓市场的效果并不是很好。在xx年度开拓公司监理业务和市场的过程中，我深深认识到自己在谈判和交际应酬方面的不足，是承揽业务失败的主要原因。其他方面的原因主要有：

3、公司监理人员紧缺，尤其是缺少能力强素质高而又愿意出外的监理人员，这是我在去洽谈和计划承揽业务时不得不考

虑的重要因素。

4、作为一个总监，主观意识中还是会以保障在建项目的监理工作为主，摆脱不了这个思想意识的束缚，扩展市场时不能全力以赴。

5、在鄂尔多斯地区地方关系在承揽业务时起到关键作用，而我个人在这样一个陌生环境里人脉关系少，尤其是高层的人脉关系几乎没有。

我监理部所监理的三个工程难度都非常大，困难情况也各不相同。针对不同事情和困难，我采取了不同的策略来进行处理，都收到了比较好的效果。

例如xxxxxx住宅小区工程中，许多专业承包的作业班组都是当地建设主管部门指派的，连建设单位都管理不了，我们监理人员管理起来，难度可想而知。在这种情况下，我要求监理部的监理人员以沟通、帮助、指导为主要手段，灵活运用，以能够达到我们监理工作的目标为准，截止到目前我部监理人员都能够与各个承包单位和睦共处并且能够较好的控制已完工程的工程质量。

例如xxxx住宅小区工程中，施工单位的水平和素质极其差，新来的甲方现场经理又一直是在施工单位搞施工的，对监理本来就有着一种偏见、对立的情绪。虽然施工单位做的不对，他却总是在质问监理，口头语就是监理不到位、监理人员少、你们说的太少、不能说完就不管了哇。我们现场的监理人员也开始产生情绪，不能正确把握监理工作的方向和措施，感觉迷茫并开始和甲方直接对立。我了解到这种情况后，及时安抚本监理部的监理人员，并和该甲方人员进行沟通；第一次效果不好，我也产生了对立情绪，甚至比较激动，在不能很好把握自己的情绪时我及时终止了这次沟通。因为我怕我的坏情绪直接影响到现场每个监理人员的情绪，更怕他们把不良情绪带到以后的监理工作中。之后我调整策略，通过各种

方法让该甲方人员了解监理人员每天的工作情况；我让水电监理人员到现场后多和该甲方人员进行沟通；同时我又到巨力总公司找主管工程的副总进行沟通。在不到半个月的时间里，该甲方人员对待监理的态度已经有大的转变，开始主动联系我，深入的交谈工地上存在的问题，并对现场的监理工作有了正确的评价，开始肯定我们的监理人员和现场的监理工作。在该甲方人员的主管领导(集团副总)到检查工地时，我的一句不失时机的赞扬，使其很受感动，和工地的监理人员都开始弟兄相称。经过近一个月的著有成效的协调工作，使得该甲方人员扭转了思想意识，正确理解和认识了监理工作，并能与监理人员互相配合一致对施工单位施进行管理和督促。

1、建立监理人员灵活调动机制

我根据第六项目监理部监理人员年龄结构、数量情况和人员性格的特点，对三个工地的监理人员进行了安排，并根据工程的实际情况不断调整。

三个工地算我只有14名监理人员，其中土建监理工程师5名，监理员5名，水电监理人员各1名，总监代表1名，总监1名。每个工地都有相当的规模，但是平均不到2名土建监理工程师，在人员分配方面有很大的困难。所以在三个工地全面展开施工的时候，我只能灵活调动监理人员以满足监理工作需要。

例如xxxx工地开工后现场不具备居住条件，由我和xxx一直跑工地来处理事情，当现场具备居住条件后，调监理员xxxx到xx工地，当xxxx工地有数栋楼座封顶，工作量稍有减轻时又把xxxx调到xxxx工地。当xxxx工地开始浇筑大体积砼时又把xxxx调到xx工地，在xxxx工地不浇筑砼时，他还要回xxxx工地负责巡视和送试工作。因为xxx年轻，在处理事情方面有时候不是很得当，对专业知识方面也有所欠缺，所以在xxxx工地接近冬休收尾时又把已在公司工作多年的xxx调到xxx元工地，帮助xxx协调和把关工地上的事情。由于工地监理人员

数量少，专业技能参差不齐，而各个工程不断在进行中，监理工作是绝对不能耽误的，要让每一个监理人员充分发挥他们的作用，又要让每个工地的甲方感觉到监理人员够多够用，我只能采取这样灵活调动的方法。每一个监理人员的劳动强度可想而知，但是所有的监理人员都没有喊过苦和累，一直都积极配合，圆满的完成了本年度的监理工作。

2、建立监理人员的请假不休假制度

我考虑到监理人员少工作又多，如果按照公司规定的休假制度，监理工作将会有空缺。如果休完假了家里又有事要请假，不请给假，与人性化管理又背道而驰，请给假则是增加了个人的休息时间对其他监理人员来说是不公平的；如果按照考勤扣工资，可能又会意见重重而懈怠工作。根据这种情况，我在内部会议上宣布没有公休，有事可以请假，累计时间不能超过公司规定的假期时间，车票按照公司规定两个月报销一次。如果要公休那就不能再请假，就算真的有事也不会准假。明确了这个规定，有效的遏制了不自觉的监理人员偷奸耍滑的做法，打消了监理人员真正家里有事时的顾虑，很好的平衡了所有监理人员的心态。

3、建立项目监理部内部团队建设制度

我深知实现监理工作目标，要依靠项目监理部全体人员的努力，所以在工作中我注重团队建设，强化团队精神，增强凝聚力，增进项目监理部不同工地监理人员之间的沟通和交流，创立良好的内部工作环境和人际关系，提升监理部的综合水平，以项目监理部的整体素质来保证监理目标的实现。实行民主化管理，增进监理人员内部的沟通，取长补短，做到心往一处想，劲往一处使。大家能够相互体谅，相互支持，相互帮助，使项目监理部所有的监理人员都能够安心的开展工作。每次我参加完公司会议，都会向监理部全体监理人员传达公司最新的动态和要求，使每个监理人员都能了解公司的最新动态。

由于今年我监理的项目新招聘的人员多，人员年龄小，25岁及以下的`监理人员达到5名，对于公司的贯标要求和监理工作程序都不熟悉，无论在专业水平上还是综合业务能力上总体来说较差。为了把现场的监理工作做好、实现监理目标，在现场工作中我要求大家学习新知识，掌握新工艺、新技术、新材料，熟悉各项验收规范和强制性条文，从各方面丰富自己的专业知识，提高自己的综合工作能力。为了便于监理人员的工作和学习，我下载并打印了工程中所需要的各种图集和规范，供现场监理人员使用，更多的图集都存在电脑中，以便资源共享。我要求年龄大和成熟的监理人员要起到传帮带的作用，对年轻人要教要管要限制和改变年轻人的一些不良嗜好。

在内部管理工作中，我落实并严格执行公司和项目部的各项规章制度，强调工作纪律，杜绝了吃、拿、卡、要的现象，很好的维护了公司的形象，得到了甲方的认可和好评。今年我监理部在监理工作中所取得的所有成绩都是全体监理人员共同努力的结果，体现的是团队作战的成果和优势。

4、各项工作制度在日常的监督管理工作中逐步的建立、完善和运用，在本年度的监理工作收到了很好的效果。明年我将把这些制度进一步的完善和明确，并打印上墙，进一步落实到整个项目监理部的管理之中。

在监理工作中我主张坚持原则，但要灵活运用。如果过于死板，很可能达不到我们监理的目的，反而把自己推入尴尬的局面。关系维持不好，以后的工作更难以开展。所以在监理工作中，我主张以帮、教、协调为主，以指令性文件和记录资料为手段，以达到监理目的为原则。针对不同的施工单位和不同的情况，采取不同的监理措施来进行工作。鼓励大家要创造性的开展工作，集思广益，以团队优势来实现监理目标。

述职人□xxx

日期□20xx年xx月xx日

工程监理报告篇二

初到新疆拜城工地，人地生疏，而本人从未从事市政道路监理工作，面临着监理任务量大，监理区域广，监理工作人员少等客观不利因素，因此在实际监理工作中，确实遇到了一些困难，面对困难本人并未退缩，知难而进，在实际工作中，积极主动接近业主和承包商与他们沟通，协调各种关系，以便尽快地开展监理工作，并抓紧时间熟悉施工图纸及有关设计说明资料，在最短的时间内了解工地状况及施工队伍的情况，很快的将监理工作引入正常轨道。

在实际监理工作中，本人借签高速公路监理工作管理模式，要求施工单位推行全面质量管理，建立健全质量保证体系，做到开工有报告，施工有措施，技术有交底，定位有复查，材料、设备有试验，隐蔽工程有记录，质量有质检、专检，交工有资料。

在工程质量控制方面，采取主动控制与被动控制相结合，监理工作主动进行，以预防为主，对承包商资质进行审查，重点审查企业注册证明和技术等级，交验有关证件(复印件)，了解技术力量简况，主要施工安装经历等，检查砂、石、水泥、钢筋等材料的供应情况及砣、砂浆的配合比。根据工程特点及影响工程质量的关键部位，审核承包人提交的施工组织设计，并针对其不足之处提出改进意见，核查进厂材料的原始凭证、检测报告等质量证明文件。

进行事前控制，确保工程质量事故不发生或少发生。例如：水稳及沥青路面施工前，我们对水泥、沥青等主要原材每车亲自验货抽检，同时对沙石料的级配作重点监控，即节省造价又确保了质量。

加强事中控制，在监理路缘石施工队的施工过程中，发现该

队伍使用的路缘石有质量问题，虽然承包商有实验室的质检报告，但本着为业主负责的态度，及时对该批路缘石采取平行检验手段进行抽检，对不合格的半成品进行了清场处理，确保其各项技术指标满足设计要求后方允许施工单位使用。该队伍在浇筑砼施工中也存在质量问题，为保证施工质量，本人及时下发监理通知并要求施工单位对质量有缺陷的部位做修补处理，并达到设计、规范要求的质量标准。

在监理工作中，要求施工单位在施工中，按照设计内容、设计要求、施工验收规范，按质、按量施工，确保了施工质量。在各工序施工中，要求施工单位严格执行国家和地方有关施工安装的质量报验制度，对施工单位交验的有关施工质量报表及时检查认定，根据设计文件及承包合同中有关工程量计算的规定，对承包单位申报的已完工程的工程量进行审核、签认。

监理记录是工程监理不可缺少的环节，本人及监理组所有成员有完整而充分的监理日记，详细的记录了每天施工现场的有关情况，为公平的解决业主与承包商的争端提供可靠的依据。本人在三个项目工地的监理过程中，积极协调各单位间的关系，使它们相互配合，相互支持，搞好衔接，保证了施工质量和进度。通过上述工作，今年完成了重化工业园区所有监理任务并顺利交验，其余两个项目路基工程也全部完工，七个月的监理工作虽然顺利完成，但也有不足，例如：市政工程施工时，是多单位多工种同时交叉作业，而其中有的单位和工种又不属于我们监理，所以协调工作难做，重复施工及相互推诿扯皮现象较多。在后续施工中我们将建议业主专门抽调专人协调多部门穿插作业，避免或减少类似现象再次发生。

一、严格执行监理程序

目前工地监理工作并未完全按监理程序进行，例如：设计交底，图纸会审，第一次工地会议，向业主和承包商介绍监理

工程师及监理内容，制定监理规划、监理细则等工作未按监理程序进行或仅部分按监理程序进行，造成监理工程师到工地后无人问津和不知监理范围及如何监理等现实问题，为避免此类问题在今后监理工作中再次发生，就必须严格执行工程建设监理程序，使监理工程师明确监理任务和监理依据，做好监理工作。

二、进行监理人员培训、提高全员素质

加强监理工作人员培训，组织员工认真学习《市政监理规范》及《地方工程建设监理规程》，统一监理标准，参加市建委、质量监督站举办的各种学习班，了解掌握新政策、新标准，为做好监理工作打下坚实的基础。上述为本人七个月来从事监理工作的总结，有些问题提法可能比较片面，工作之中还存在许多不足之处，敬请公司领导、同事们在今后的工作中多加指正。

工程监理报告篇三

xx市陆城华廷工程1栋—6栋及商铺工程，由xx市华策置地有限公司兴建，广东建筑艺术设计院有限公司设计，中建四局第一建筑工程有限公司。该工程xx市东海镇人民路与广汕路交汇处，结构为钢筋混凝土框剪结构，基础设计为预应力高强混凝土管桩基础，总建筑面积：117832.24m²，建筑高度□85□5m□最大跨度□15□00m□层高为12—18层，一般房屋建筑工程。工程质量等级：合格工程。本工程项目总投资约9900万元，合同工期为16个月。

务姓名职称联系电话备注总监唐奇林工程师13068163190全面负责本项目监理工作总监代表谭念祥工程师13068126579负责本项目监理工作土建专业监理工程师唐石金工程师13068126759负责本专业监理工作土建专业监理工程师周宽心工程师15817893234负责本专业监理工作给排水监理工程师张明慧助工13068139839根据工程进展，随时（或定期）进驻

空调、电气监理工程师金海莲工程师13068126567根据工程进展，随时（或定期）进驻监理员刘海刚助理工程师88929802负责土建专业的旁站监理工作总监理工程师唐奇林监理机构组织形式总监代表谭念祥土建唐专业监石理工程师金给排张水监理明工程慧师土建周专业监宽理工程师心暖通金空调监理海工程师莲旁站监理员刘海刚。

项目监理部监理设施一览表名称型号件数使用阶段提供单位
水准仪普通一套施工准备监理单位游标卡尺普通一把施工阶段监理单位检测尺普通一套全过程监理单位坍落度筒普通一件混凝土结构工程监理单位质量检测工具普通一套砌筑及装饰工程监理单位台式电脑普通一台全过程监理单位打印机普通一台全过程监理单位办公桌椅普通六套全过程监理单位办公室一间施工阶段建设单位休息室一间施工阶段建设单位。

已按监理合同要求协助业主完成有关招标工作，通过招标确定土建总包单位。已按监理合同要求完成施工阶段监理工作，并完成了额外监理工作（由于非监理工程师原因造成工期延误而引起监理工作的延长）和附加监理工作。

监理机构按照《建设工程监理规范》的要求编制监理规划和监理细则，根据监理规划、监理细则进行质量控制、投资控制、进度控制、安全生产管理、合同管理、信息管理，能及时与业主沟通，让业主满意。在质量控制方面，注意进行事前控制、事中控制和事后控制。在事前控制方面，监理公司协助业主对投标单位进行资格预审，通过招标确定符合要求的施工承包单位。在开工前，监理机构完善自身管理体系，制定监理工作制度和监理工作程序，制定监理细则，确定各专业工程质量控制点；协助施工单位完善管理体系，监理工程师审查施工单位编制的施工组织设计，审查施工现场主要管理人员是否与投标一致，审查进场的主要施工机械设备是否满足要求，进场材料验收是否合格，检查施工单位的质量管理体系、技术管理体系和质量保证体系是否齐全，是否有质量责任制度；监理人员参加图纸会审，整理图纸会审记录，

并将变动部份在图纸上进行标识，对测量基准点的埋设及工程测量放线的质量进行检查。

在事中控制方面，采用审核施工单位有关技术报表各进行跟踪检查。材料进场前施工单位按监理程序要求填写《工程材料/构件/设备报审表》，监理工程师进行审核，并现场检查材料外观质量，符合要求才能进场。对实行双控材料按要求进行见证取样送检，材料检测合格后才允许使用。对重要部位、施工薄弱环节施工过程中监理人员进行旁站监理，如对土方回填、砼浇灌、防水施工、重要部位挂石安装等进行旁站监理，对一般部位进行巡视。在每道工序交接前，施工单位自检合格后按要求填写《报验申请表》，监理人员进行检查验收，监理工程师验收合格后才能进入下一道工序。

初验，对发现问题指令施工单位进行处理，监理工程师验收合格后，上报业主，组织由建设单位、使用单位、勘察单位、设计单位、施工单位和政府质量监督部门等各参建单位参加的竣工验收。在投资控制方面，监理工程师收集有关工程造价文件，包括招标文件、工程量清单、商务标书、施工合同。监理工程师编制投资控制计划和工作流程图。监理工程师控制设计变更，控制现场额外工程签证，对于隐含在工程造价内的工程量不予签证，对于没有经过监理工程师审核同意的变更，不予签证。监理工程师在监理月报上反映工程进展情况，累计完成工程量，为业主向施工单位支付工程进款提供依据。监理工程师平时做好工程施工记录，保存各种文件图纸，特别是变更图纸，注意积累素材，为正确处理索赔提供依据。投资控制基本上达到了业主要求。

在进度控制方面，监理工程师审核施工单位的进度计划，督促施工单位按进度计划进行施工，合理安排流水施工，定期将进度计划与实际进度进行比较。对于进度计划滞后，监理工程师召开例会，发监理工程师通知单，要求施工单位分析进度滞后的原因，制订赶工措施。在安全管理方面，监理工程师督促施工单位完善安全管理组织机构、制订安全管理制

度、安全生产管理目标和安全生产责任制，审核安全技术措施和专项施工方案，平时加强对工地安全施工情况进行检查，发现问题及时督促施工单位进行整改。在整个施工过程中，工地只发生两起轻伤事故，未发生大的安全事故。在合同管理方面，按照施工合同要求进行质量、投资控制、进度控制，依据合同有关条款控制设计变更和有关工程额外签证。在协调方面，监理工程师定期召开工程例会、要据实际情况发工程联系单等方式，协调处理业主、设计单位、施工单位之间存在的有关施工配合问题，以保证工程顺利进行，各参建单位之间基本上能够密切配合。

工程监理报告篇四

初到工地，人地生疏，而本人面临着监理任务量大，监理区域广，监理工作人员少，等客观不利因素，因此在实际监理工作中，确实遇到了一些困难，应对困难本人并未退缩，知难而进，在实际工作中，用心主动接近业主和承包商与他们沟通，协调各种关系，以便尽快地开展监理工作，并抓紧时间熟悉施工图纸及有关设计说明资料，在最短的时间内了解工地状况及施工队伍的状况，很快的进入了工地监理工程师的主角。

在监理实际工作中，本人要求施工单位推行全面质量管理，建立健全质量保证体系，做到开工有报告，施工有措施，技术有交底，定位有复查，材料、设备有试验，隐蔽工程有记录，质量有质检、专检，交工有资料。在工程质量控制方面，采取主动控制与被动控制相结合，监理工作主动进行，以预防为主，对承包商资质进行审查，重点审查企业注册证明和技术等级，交验有关证件(复印件)，了解技术力量简况，主要施工安装经历等，检查砂、石、水泥、钢筋等材料的供应状况及砣、砂浆的配合比。

根据工程特点及影响工程质量的关键部位，审核承包人提交的施工组织设计，并针对其不足之处提出改善意见，核查进

厂材料的原始凭证、检测报告等质量证明文件。进行事前控制，确保工程质量事故不发生或少发生。例如：冬季施工，气温较低，砼浇灌、砌体砌筑、墙壁抹灰等都不易保证质量，因此要求施工单位带给冬季施工方案，提前预防，避免冻害发生。对重要工程部位及易出现质量问题的分部工程制定质量预检措施，例如：土建工程混凝土浇筑工程施工中，大梁结平是工程的重点部位，涉及到墙体砌筑、模板、钢筋绑扎、砼浇灌等多道工序，一旦疏忽就可能造成工程质量事故，一旦出现质量问题后果严重，因此在该部位施工中，加强监控，采取旁站监理措施，严格监理各部位的施工，并对影响施工质量的因素事前提出，要求施工单位编制预防措施及施工方案，从而保证了大梁和结平的施工质量。加强事中控制，在监理武进建安施工队的施工过程中，发现该队伍使用的建筑材料粉煤灰砖有质量问题，虽然承包商有实验室的质检报告，但本着为业主负责的态度，及时对该批砖采取平行检验手段进行抽检，确信其各项强度指标满足设计要求后方允许施工单位使用。该队伍在浇筑砼、砌体砌筑、墙壁抹灰施工中也存在质量问题，为保证施工质量，本人及时下发监理通知并要求施工单位对质量有缺陷的部位做修补处理，并到达设计、规范要求的质量标准。

在监理工作中，要求施工单位在施工中，按照设计资料、设计要求、施工验收规范，按质、按量施工，确保了施工质量。在各工序施工中，要求施工单位严格执行国家和地方有关施工安装的质量报验制度，对施工单位交验的有关施工质量报表及时检查认定，根据设计文件及承包合同中有关工程量计算的规定，对承包单位申报的已完工程的工程量进行审核、签认。监理记录是工程监理不可缺少的环节，本人有完整而充分的监理日记，详细的记录了每一天施工现场的有关状况，为公平的解决业主与承包商的争端带给可靠的依据。本人在三工地的监理过程中，用心协调各单位间的关系，使它们互相配合，相互支持，搞好衔接，保证了施工质量和进度。透过上述工作，本人完成了天力涡轮增压设备有限公司车间办公楼工程与常州山崎摩托设备有限公司车间办公楼工程与中

迪电力机械有限公司车间综合车间工程三工地的土木建筑工程的监理状况三个月的监理工作收获很大，但也有不足，例如：本人是学环境工程专业的，对土建专业知识了解不多，有些工艺要求不十分熟悉，而监理行业要求监理工程师应具备多学科、多行业丰富的知识，因此本人在各学科专业知识方面，还需继续努力学习，不断提高自己的业务潜力和专业水平。

1. 严格执行监理程序目前工地监理工作并未完全按监理程序进行，例如：设计交底，图纸会审，第一次工地会议，向业主和承包商介绍监理工程师及监理资料，制定监理规划、监理细则等工作未按监理程序进行或仅部分按监理程序进行，造成监理工程师到工地后无人问津和不知监理范围及如何监理等现实问题，为避免此类问题在今后监理工作中再次发生，就务必严格执行工程建设监理程序，使监理工程师明确监理任务和监理依据，做好监理工作。

2. 健全项目监理部组织机构项目监理机构人员配置应齐全，总监理工程师、专业监理工程师、监理员各岗位职责分工明确，通讯、交通设施齐备，因为市政工程监理路线长、区域广，所以只有具备方便的交通工具，才能保证各施工段的巡视及旁站监理工作，使监理工作不出现纰漏，保证监理工作质量让业主满意。

3. 进行监理人员培训、提高全员素质加强监理工作人员培训，组织员工认真学习《监理规范》及《常州市地方工程建设监理规程》，统一监理标准，参加市建委、质量监督站举办的各种学习班，了解掌握新政策、新标准，为做好监理工作打下坚实的基础。上述为本人三个月来从事监理工作的总结，因到公司工作时间较短，有些问题提法可能比较片面，工作之中还存在许多不足之处，敬请公司领导、同事们在今后的工作中多加指正。

紧张的三个月的实习生活结束了，在这三个多月里我还是有

不少的收获。实习结束后有必要好好总结一下。

通过三个多月的实习，透过实践，使我学到了很多实践知识。所谓实践是检验真理的标准，透过实习，使我近距离的观察了整个房屋的建造过程，学到了很多很适用的具体的施工知识，这些知识往往是我在学校很少接触，很少注意的，但又十分重要、十分基础的知识。在学习实践了许多课内外的具体施工方法的同时还对许多具体施工细节以及管理过程有了更真实更进一步的了解。施工项目是建筑施工企业对于一个建筑产品的施工过程和成果，也就是建筑施工企业的生产对象，可能是一个建设项目的施工，也可能是其中的一个单项工程或单位工程的施工。其主要特征：一是建设项目或是其中的单项工程，或单位工程的施工任务；二是以企业建筑施工企业为管理主体的；三是任务的范围是由工程承包合同界定的。

施工项目管理包含以下几方面资料：

一、施工项目的组织机构管理；

二、施工项目质量管理；

三、施工项目的成本管理；

四、施工项目安全生产与礼貌

施工的管理管理好一项工程需要从各个方面具体着手控制好各项具体施工步骤。以上提到的管理经验与做法，是我几年来在结合知识学习与施工现场工作中得来的。大学生活是紧张而又充满期望的日子，学习的闲暇时总是憧憬着背起行囊，远离亲人朋友以及师长护佑，去走真正属于自己的路。然而当我们最后能够像刚刚长满羽毛的雏鹰般离开长者们搭建好的巢穴，独自一人走上社会工作这个大舞台时，却发现人生的道路原先是如此的坎坷不平，任何人的成功都是经历一番

狂风暴雨的。

短短三个月的实习生活中，让我学会了不少东西，继续在社会脚踏实地的努力工作学习，摆正自己的心态，从初涉社会工作的被动状态转变到开始适应社会的主动状态，以放松的情绪，充沛的精力继续投入紧张的工作。这次实习让我深刻体会到读书固然是增长知识开阔眼界的途径，但是多一些实践，徜徉于实事当中，触摸一下社会的脉搏，给自己定个位，也是一种绝好的提高自身综合素质的选取。此次学校安排实习，在社会这个大学校中学习实践知识。这也是我第一次真正接触社会，感受社会。我很高兴能来到常州诚真监理公司，也很荣幸能接触到这些师傅来带我，给了我工作上的明白和帮忙，在实践中使自己能够充分的将所学的理论与实践结合起来，明确了自己今后的发展方向，虽然在实习的开始过程中碰到了诸如语言等方面的一些障碍，但是更使得自己明确了自身的不足努力学习，踏实工作，用心应对每一次新的机遇。

工程监理报告篇五

册”的内容，内江市临江花园保障性住房建设项目监理部及时组织相关人员，对质量和安全情况进行了较深层次的检查，现将检查情况汇报如下：

- 1、对监理规划和细则内容进行自查，编制的细则具有针对性、可操作性、与实际施工情况相符。
- 2、现场监理工程师每天如实、详细的记录现场施工情况，填写监理日志；对需要旁站的分部分项工程，依据旁站监理细则，进行旁站并做好旁站记录。
- 3、监理工程师每天现场巡视，在巡视过程中发现质量隐患要求施工单位立即整改；对于重大质量隐患，监理工程师及时签发整改通知单，要求施工单位限时整改并回复，监理部收

到通知单回复后组织现场复检，工程质量符合设计要求才同意进入下道工序施工。

4、对施工所需的'进场钢筋、混凝土等原材料进行检查验收，并按照相关要求进行现场见证取样送检，同时建立材料台帐，以便检查存档。

1、再次检查了项目的施工手续和相应单位的资质、安全许可证等，以及安全管理人员上岗证和项目安全生产规章制度，符合规定要求。

并回复，监理部收到通知单回复后组织现场复检，并签署复查意见。复查合格后通知单及其回复成套存档并报业主。

3、除专业监理工程师每天巡视现场外，每月由我部组织，业主和施工单位参加，对现场进行安全大检查。现场检查完后组织召开监理例会，会上通报检查结果，明确整改要求，同时将检查结果和会议内容形成“监理例会纪要”下发至施工单位并要求施工单位限期整改和回复。

在现场管理中，监理项目部一直奉行“安全第一，预防为主”的方针，并且明确落实到各单位、各人，加强控制管理；定期组织相关人员对各区域进行全面检查，使现场情况每时每刻都在受控中；定期组织人员开专题会议，给各方人员敲警钟，防止施工人员松懈。在今后的监理过程中，加强现场巡视管理，保证施工安全有序的进行。

xxx目管理有限公司

xxx房建设项目监理部

20xx年4月30日

工程监理报告篇六

时间荏苒，岁月匆忙，繁忙中20xx年又成了历史，不经意间20xx翻开了崭新一页。20xx是我来到国金公司三年中参加工程项目最多的一年，从基金委评审楼到万柳购物中心，从南三街五项到碧水庄园，从国教总部到怀柔电子所再到豹房小区。前前后后大大小小七个项目。其间既有管理项目，又有监理项目，既有刚刚开工的项目，也有竣工收尾工程。通过这些项目的参加，使我开阔了视野，增长了见识，提升了适应环境和随机应变的力量。同时，也使我进一步熟悉到了自己差距和不足。

回顾在这些项目中的林林总总、酸甜苦辣，感慨良多。在此，想和同事们沟通一下自己的几点体会和感受。

一、对管理项目的体会：

1、在努力工作的同时，还要擅长总结和沟通。

通过基金委评审楼管理项目，我体会到作为一名管理人员，在将自己的本职工作做好的同时，还要擅长揣摩理解业主的意图，在每一步的工作中都应尽量根据业主的意图及思路行事，这样既可以高工作效率少走弯路，也能让业主满足。当然这也不意味着业主说什么就是什么。我们所在做的是在规范化、合理化的基础上，尽量满意业主的要求，这样，既能让业主满足，又不必担当不必要的麻烦。要做到这一点，就要学会总结，还要学会恰如其分地和业主沟通。不要炫耀，是在恰当的时候恰当地用专业话语完善的表达出来，让业主认可自己的工作。这样才不至于埋没我们在管理上做出的成果。假如只埋头工作，但不擅长总结和沟通，就可能得不到业主的理解和认可，有时就简单埋没我们的工作成果。在总结和表达上我还有许多不足，在这点上，我要多像牛江经理学习，也盼望得到领导及同志们的批判和教导。

2、精益求精，未雨绸缪。

在杨总及王旭经理的带领下，国教总部管理项目得到了业主的好评，我认为这与王经理重视细节的管理方法是分不开的。在国教项目中，王经理要求我们要充分理解合同，对图纸要心中有数，对工作要精益求精，与业主沟通时要充分倾听，任何事情都要考虑周全，以业主的利益为上，要具备服务意识并重视细节，并要求施工单位严格根据规范和设计实施。正是由于这种严格的要求，才使我们赢得了业主的敬重和认可。通过对这两个管理项目总结，我熟悉到，影响力、领导力和有效管理的重要性和必要性。上高校，老师就讲过，管理既是科学，又是艺术，更是实践。虽然其中不乏公式、模型和可以量化、标准化的指标。但归根究竟其对象是有血有肉、有思想有意识的人，此时，往往理论会显得苍白，而主观的因素会起到很大作用。每位管理者都盼望自己领导的是一支训练有素、纪律严明的队伍，能够令行禁止，来之能战，战之能胜。但公司的员工不是军人，且管理远比发号施令要简单得多了。因此我认为管理中最重要的是影响力。影响力来自于自己的信念、学问、思想与行为。当我们想要要求他人做好时，首先应当以身作则，这样才能要他人向你看齐。

二、对监理项目的认知：

1、要擅长调动专业人员的乐观性

要做好一个监理项目，需要项目中的每个员工的乐观参加和努力。为了调动大家的乐观性，就需要赐予必要的行使力，这样不仅能减轻了总监的负担，而且也会让专业监理工程师产生被信任感，从而更努力的工作。在南三街监理综合楼项目中，只有四十多天工期的精装修监理过程中，刘广辉总监赐予了我充分的信任，让我主抓平安、进度、质量三大掌握要点。支持我每天下午召开有施工单位参加的生产质量、平安、进度协调会。因此虽然工期紧，任务重，但在我的努力下，还是如期完成了精装修施工，并得到了业主的充分确定

和好评。在此，我特别感谢刘广辉总监。也特别敬佩他的组织协调力量。

2、转变自己影响他人改善环境

要做好监理工作，得到业主的认可和施工总包的敬重，项目总监起着打算性的作用。我认为豹房监理项目是自己做监理工作六年来最出彩的，这主要应归功于马子金总监。马总监常说：“其身正，不令而行；其身不正，虽令不从。”其实这说的就是的以身作则。自己做不到却要求别人做到，岂不是强人所难，这样的要求又有几个人能心服口服呢。”己所不欲，勿施于人’。常用自己对人对事的看法去揣度他人，或许就能设身处地地为对方着想，对一些人与事也就能做到释然了。因此我特别赞同马总提出的“转变自己影响他人改善环境’这句话。影响力、领导力、有效管理，其实都有一个由己及人、上下互动的过程。如何实现这一过程，尤其是如何开头这一过程的第一个环节转变自己，是特别值得我思索的一个问题。面对崭新的20xx□我信任，随着公司的进展，业务量的增加，公司对员工的要求也会越来越高，这就要求我们把握更多更广的学问，为了适应公司的进展，跟上时代的步伐，我会更勤奋地工作，并努力提升工作效率和技能。为公司做出更大的成果！

工程监理报告篇七

根据大连市水运工程质量监督站文件“关于开展全市水运工程监理企业和人员专项督查的通知”。本工程项目监理机构履约和自身建设情况及工作质量自查报告如下：

1. 监理组织机构设置和人员配备

根据大连虎滩湾环境改造工程建设需要，我监理单位资质及业务范围符合规定要求，根据合同规定，组建了现场项目监理机构，监理部全权负责合同范围所规定的监理内容，实

行总监理工程师负责制。为了顺利开展监理工作同时配备专业监理工程师及监理员等，所有监理人员均持证上岗。项目监理部人员构成（表）

项目监理机构管理制度完善，办公、交通、通讯等设施齐全，工程监理部实行总监理工程师负责制，在现场全权代表公司对工程质量、安全、进度、合同等方面进行全方位控制，并沟通、协调业主与施工及相关单位之间的相应工作。监理部制定了现场监理工作制度及各级监理人员的监理职责，人员分工明确，严格按照制定的监理工作程序进行监理工作。

1. 根据《监理规范》及有关部门规定要求，结合本工程项目特点，我项目

监理部编制了《工程监理规划》、《监理实施细则》、《安全监理实施细则》、《旁站监理实施细则》、《临时用电监理实施细则》等监理指导性工作文件。

理周例会，并形成监理会议纪要。每天编写监理日记，每月及时编写监理月报。

4. 根据设计图纸、施工合同、监理合同及相关水运工程质量规范等进行施

工现场质量管理与控制，通过现场监督、检查、和旁站等能及时发现潜在的工程质量及安全隐患、影响质量及安全的不利因素等，并要求施工单位及时整改，必要时下发监理业务联系单，确保工程施工质量符合设计、规范等要求。

5. 严格审批施工单位上报的施工专项方案，对于审核批准的专项施工方

案，严格督促施工单位按照专项施工方案进行施工。对于工程的关键部位和关键工序、隐蔽工程等施工实施旁站监理，

并形成监理旁站记录，确保了工程关键部位及关键工序施工质量。

6. 严格审查施工单位进场船只、设备等相关手续，以及特种人员作业证。

理验收合格后同意施工单位进行下道工序，保证了工程严格按照施工程序进行施工。

8. 时常对施工现场进行安全检查，发现有安全隐患、施工人员违章操作及

违反强制性标准文件的行为及时下发安全整改通知单，要求施工单位限期内整改，施工单位已按要求整改，并经监理复查达到相关要求，确保了工程安全文明施工。

在建设单位的支持下，施工单位的积极配合下以及水运工程质量监督站的监督下，目前整个工程处于可控状态，施工现场施工质量及安全文明施工情况良好，未发生质量及安全事故，相关工程档案资料基本与工程进度同步。

根据本工程项目的特点及建设单位的相关要求，在后续的施工中，我项目监

理部还需加大监管力度，以确保本项目工程按期、保质完成。

大连虎滩湾环境改造护岸工程项目监理部

二〇xx年七月三十日

工程监理报告篇八

尊敬的领导：

您好！我很遗憾自己在这个时候向公司提出这份辞职报告。

提出辞职前我想了很久，也考虑了很多，一直在走与留之间犹豫不决，最近我终于下定决心写下这份辞职报告。”诚信或者忠诚，并不机械地等于终身服务于一家公司。

人和企业都在时刻的改变着，对于企业而言，随着公司的发展变迁，过去适合的员工未来可能不再适合他的职位；对于个人来说，一个公司过去可能是他最佳的选项择，随着时间的流逝，现在可能已经无法激发他最大限度地发挥他的激情和才干。”当我读到这段话时，心里面感慨万千，久不能眠于是我打开电脑，给您写了这封辞呈。

从昨年年底到现在，去与留二字，在我心里一直徘徊。直到最近我才考虑清楚。还记得当初进入公司时斗志昂扬，一心想在未来的工作道路上闯出一点名堂。然而经过这几年的消磨，感谢公司这几年来对我很照顾，给我提供了一个很好的发展平台，但是由于我家庭的原因，没能在以后再为公司创造更多的效益产值，对此我深表遗憾。

我感觉到自己不适合在做这份工作，同时也想换一下环境。我也很清楚公司正值用人之际，这时候向公司辞职于公司于自己都是一个考验，也正是考虑到公司目前的状况，今后在这个专业工作的安排上，本着对公司负责的态度，我郑重向公司提出辞职。

同时我也希望公司能够体恤我的个人实际情况，尽快安排我手上工作的交接，使我能够有时间协助新人，使他尽快熟悉工作。我一定会把好自己的最后一班岗，做好工作的交接。

最后我发自内心地感谢和一起工作过的同仁，我曾经和他们度过了一段非常快乐的，令我难忘的时光。感谢公司领导这大半年来的对我的“厚爱”，对我自身存在缺点的包容，以及对我在工作中所犯错误的指正。我衷心祝愿公司走向一个更加

高远的，全新的未来。

此致

敬礼！

辞职人：

20xx年x月x日

工程监理报告篇九

各位领导、各位同仁大家好：

本人吴建华，是汾湖科创园项目监理部负责人□s230辅道绿化整治工程项目总监。

很快就要过去，回首过去，内心不禁感慨万千。一年里，在公司领导的悉心关怀和同事们协助下，通过自身的努力，能够较好地完成自己的本职工作。在工作中我始终认真坚持公司“热情报务、严格监理”的企业理念，牢固树立“为顾客提供满意的服务”的思想，尽心尽力，努力工作。

为总结经验，反思自身过去的不足，为提高自己的工程监理业务水平，现就本人的监理工作情况述职如下：

一、工程概况：

(1)土建设计单位：苏州城发建筑设计院有限公司；

施工单位：吴江市伟业建筑工程有限公司；

工程投资：5800万

要求工期：土建施工合同工期月21日至12月28日要求质量：达到国家规范合格标准

(2)精装修设计单位：苏州柯利达装饰股份有限公司；

施工单位：苏州承志装饰有限公司，

工程投资：3000万

监理单位：江苏森鑫项目管理有限公司

2、工程名称：滨湖路-迎宾大道-s230辅道两侧环境整治工程

工程地点：吴江区滨湖新城

建设单位：吴江区太湖新城市政公用局

设计单位：苏州市园林设计院有限公司

施工单位：吴江市贝贝绿化工程有限公司

常熟市王庄农林特产有限公司

工程投资：约1200万元

建设规模：该项目位于苏州吴江东太湖大道以南□s230以西，绿化面积约365000，辅道总长约7公里；环境整治面约85000.

二、工程项目基本情况及形象进度：

1、汾湖科创园项目土建工程因消防与装修有所交叉，目前收尾工作除消防无法调试外，其它工作基本完成，汾湖科创园项目精装修工程10月11日已进行预验收，目前已处于整改中。

2□s230辅道绿化整治工程工程量按建设单位要求工程量已完

成，但本工程尚未签订委托监理合同。

三、本人工作情况：作为工程项目负责人、项目总监，今年主要进行了以下主要

工作：

1、严于律己，时刻维护监理形象

工程监理工作是一项非常艰苦的工作，风吹日晒，而且又需要胆大细心。在工作中我始终严格自我要求、严格遵守公司各项规定，服从公司的管理，始终坚持乐观的人生态度，保持科学严谨的工作态度，认真做好每一项工作。

严肃人情关系、严谨工作态度，本着让领导放心、让业主安心的原则，认真遵守监理职业道德，按规章制度有理有序地执行各项工作任务，围绕业主、承包人切身利益多办实事、多解难题，使双方满意，工程建设期间，在监理公司的指导下，自己及监理部全体人员不辞辛苦，长期坚守在现场，细致安排，主动为业主出谋划策，做到了对现场工程建设管理的积极、主动、严格、认真和负责态度，发挥了监理在工程建设管理中的主导作用，工程建设的质量、安全文明施工、进度、投资等方面始终处于受控状态。监理部内部管理规范、有序，在质监中心站的多次监督检查中，得到了各位领导及专家的好评。

长期以来，我始终坚持“服务无止境，满意是标准”的服务理念，在工作点滴之中体现与业主、承包人的和谐、共赢，为承包人和委托人搭建沟通的桥梁。并注意团结同志，相互协作，共同工作。时刻注意维护监理声誉，在监理过程中，在言谈举止中，都注重做到合理适度。

虽然巡视、检查、旁站、见证取样、抽检等都是监理的日常工作，但也绝对来不得半点马虎。无论工程质量、进度或投

资的控制，都是工程建设监督的重要环节。作为一名合格的监理人，一年来严把工程各环节，各工程进展顺利有序。

3、坚持以总监代表职责要求自己，爱岗敬业，尽职尽责，认真完成公司领导和甲方交办的各项工作。日常工作中能高标准严格要求自己，在法律、法规和授权的范围内，身正形严，严格履行自己的岗位职责，站在公正的立场上，独立地解决工地发生的一些问题。

工作中，我多年的感受是：作为一个项目的负责人就好比一个家庭的家长，各方面都要以身作则、处处要起模范带头作用、注重个人形象，主动帮助项目部的同事解决生活与工作上的难题，对新进人员做好“传”、“帮”、“带”工作，使其迅速的融入到公司的大家庭中来。做到这一点，对于一个负责人的综合素质是有较高要求的。让项目监理部的每一位员工都能全身心地投入工作。

四、注重“三控、三管、一协调”切实处理好与业主、施工单位、监理单位的三者关系：

在现场监理工作过程中，我能按监理规范要求抓住质量、进度、投资、安全等方面来控制，并注重事前控制，预防为主，防患于未然。结合事中控制的巡视和旁站、事后控制的检查和验收工作，确保工程质量第一、安全第一、业主满意的要求。

1、质量控制：

工程施工的核心部分在工程质量方面；

(1)项目监理部开工前审查施工单位的质量保证体系,对不符合工程施工要求的,及时要求施工单位整改,并监督检查施工单位的落实情况,督促施工企业完善质量管理制度并监督其有效实施。

(2)以国家有关技术规范、施工图纸为依据，检查施工企业所使用图纸、图集、规范、标准的有效性，检查所使用计量器具和测量器具的准确性(是否在鉴定周期内);对进场材料、设备、构配件进行审查。

(5)定期对施工单位现场进行质量综合检查，主要检查以下问题：上次检查的结果，整改是否彻底到位?还有什么问题未整改到位?本次检查新发现了什么问题?等等。

(6)对各施工过程中的巡视、巡检、检查所发现的问题，及时采用口头形式或书面形式通知施工单位工程项目管理部，做到发现问题及时解决，并督促施工单位落实整改及进行再次的复核检查。尽自己最大努力做好工程施工监理质量控制的事前与事中的控制，尽职尽责地做好应做的工作。

(7)对关键工序、关键部位、土方回填、梁柱节点、混凝土浇筑、节能保温等施工过程，及时部署监理人员采取跟踪旁站的方法开展监理工作;每天对已验收通过的分项、分部工程予以签认，对施工单位上报资料及时汇总归档，为顺利验收做准备。

2、进度控制：

进度控制是项目成功与否的关键因素之一，监理部要切实做好编制项目监理规划，研究项目的总进度、施工布置、重大施工技术和施工难题，对项目实施过程中可能出现的问题做好预案。制定一整套制度来规范管理以提高工作效率。严格监督施工企业按照已批准的进度计划规定的工期组织施工，督促施工单位项目部按年、月、周等时间段编制进度计划并对其提交进度计划实施的保证措施予以审查。及时核对工程形象进度，向建设单位汇报工程进展情况并分析偏差原因。

3、投资控制：

认真审核月、季、年度工程量报表，做到不超审、不漏审，保证工程量签证的各项工程数据准确。未经验收或验收不符合规定的工程量不予签认。

4、安全文明管理：认真学习《安全生产法》，牢固树立安全责任重于泰山的观念，严格审查施工单位安全管理体系及施工人员持证上岗情况和安全技术措施的落实情况。对现场的安全问题，监理有不可推卸的责任，我除了做好日常的安全检查工作及监督和管理(相关资料记录存档整理)工作外，坚持做好对施工单位的日常安全教育、技术工种的安全技术交底工作的检查(包括安全台帐及书面资料)，每月进行定期或不定期的形式进行现场施工安全状况全方位检查，并做好安全检查记录台帐存档。

对于工程施工建设过程监理中的质量控制，尤其是对安全管理控制的具体

工作做法，本人体会是我们必须做到“四勤”：

眼勤(要能提前发现问题)；

脚勤(多在现场转、巡、查)；

嘴勤(对发现问题要多讲)；

手勤(及时做好相关记录下过书面通知)；

5、合同信息管理工作

档案资料是工程建设活动的全过程记录，资料的归档是工程资料管理的最终环节也是最关键阶段，归档文件的完整性、准确性、系统性、规范性反映一个工程档案管理的综合水平，因此，监理部与各施工单位密切配合，抓住关键，在监理工作中，注重监理资料的收集、整理、归档的管理，随着工程

的进度为了确保工程资料齐全完整、符合要求，监理部的人员都对现场的资料人员进行及时交底，做好技术和质保资料的签认、收集工作，不推不拖，为资料的整理归档工作打下了良好基础，在资料最终归档前多次组织有关人员对各参建单位的归档资料进行联合检查。

为确保工程文件、案卷形成的质量，我们重点检查文件材料书写的字迹、载体是否清晰、整洁、耐久，签字、印章是否齐全完备，签名是否真实，有无代签或打印现象；检查竣工图的编制是否符合规范，是否真实反映项目竣工验收时的实际情况；检查归档文件材料分类、组卷、排列、编号分类的准确性，组卷、排列、编号是否符合标准要求；检查案卷项目，包括案卷目录、卷内目录、备考表是否规范一致，便于查找；检查装订是否结实、美观、有无漏订现象。

五、建立项目监理部内部团队建设制度

实现监理工作目标，要依靠项目监理部全体人员的努力，一年来，自己始终能够秉承“：至诚共赢、敬畏客户、专业负责、感恩敬业、协办创新森鑫人的核心价值观。

在工作中我注重团队建设，强化团队精神，增强凝聚力，增进项目监理部监理人员之间的沟通和交流，创立良好的内部工作环境和人际关系，提升监理部的综合水平，以项目监理部的整体素质来保证监理目标的实现。要求别人做到的，自己必须先做到”的做人准则，不辞辛苦，长期盯守在施工现场，把公司的利益置于个人利益之上，认真履行总监职责。在日常工作中，无论是业主、施工单位，还是监理部内部人员遇到的各种问题，始终能够及时沟通相关各方，从不推诿扯皮，做到了反应迅速、服务主动；对于重大工序或关键工序施工中易出现问题的环节，坚持亲临指挥和协调；监理部工作繁忙或人手不够时，自己能挺身而出，主动加班加点；节假日均做到与大家一起在现场度过。正是这些踏实朴素的工作作风使自己赢得了所有内、外部人员的信任，增进监理人员内

部的沟通，增加了监理部的凝聚力，大家能够相互体谅，相互支持，相互帮助，取长补短，做到心往一处想，劲往一处使。发扬了团队精神。

六、监理程序的执行情况和监理人员的学习情况：

1、监理工作中，我严格按照《工程建设监理规范》以及公司程序文件和公司的作业指导书，遵照监理工作流程，带领项目监理部全体人员认真落实监理规划和监理实施细则中的工作内容。

时纠正错误。学习结合实践工作，使我项目监理部监理人员的工作能力和业务水平都有了很大的提高。

2、不断加强自身的业务学习，努力提高业务素质

业务素质是监理履行职责的基础条件。作为一名监理人员，我热爱自己的专业，并热衷于对工作经验的积累。平时我从不放松加强理论和实践的学习，严格要求自己，认真熟悉监理规范及监理职责，对“三控、三管、一协调”工作，具体在现场如何落实等监理程序，根据工程实际情况不同，积极主动为建设单位提出合理化建议，使建设单位认可了我监理部的工作成果。

为了把现场的监理工作做好、实现监理目标，在现场工作中我们能按照公司的学习要求每周组织大家学习新知识，掌握新工艺、新技术、新材料，熟悉各项验收规范和强制性条文，从各方面丰富自己的专业知识，提高自己的综合工作能力。

在监理工作中我们能坚持原则，灵活运用。如果工作过于死板，很可能达不到我们监理的目的，反而把自己推入尴尬的局面。关系维持不好，以后的工作更难以开展。所以在监理工作中，我主张以帮、教、协调为主，以指令性文件和记录资料为手段，以达到监理目的为原则。针对不同的施工单位

和不同的情况，采取不同的监理措施来进行工作。鼓励大家要创造性的开展工作，集思广益，以团队优势来实现监理目标。由于个人的不断学习和自身的不懈努力，今年本人已通过了国家注册监理工程师考试。

七、树立廉洁自律意识，恪守职业道德和工作守则，尽心尽职，全心全意争当一名好员工

作为一名监理工程师，没有什么谋求利益和享受待遇的权力，只有承担责任、带头工作的义务。作为服务于业主，直接从事现场施工组织管理的监理方，在工程建设各方之间能否保持公正尤为重要，这也是赢得业主充分信任和各施工单位支持的前提，更是发挥监理作用的基础。自己作为监理部的总监、项目负责人，能否以身作则、廉洁自律，又直接影响到现场监理队伍的作风和素质建设，进而影响到监理公司的市场声誉和竞争力。

在实际工作中，我能坚持廉洁自律，恪尽职守，不索贿，拒受贿，摆正自己的位置。自己始终以“其身正，不令而行；其身不正，虽令不从”提醒自己，做到不正之风不染、不义之财不取、不法之事不做，树立正气，坚持原则，秉公办事，当好遵纪守法的表率。坚持以一个合格监理人员的要求要求自己，热爱自己的本职工作；有良好的工作作风和吃苦耐劳的精神；工作态度严谨，思想品德端正；遵守企业的各项规章制度；服从组织分配，认真完成公司及监理部交给的各项任务。严格履行自己的岗位职责，公平及时解决工作中的问题，平时不计时间和报酬，休息日、节假日坚持坚守岗位。对公司及领导交办的临时性工作，能保质保量完成；做到既不越位，又要到位，更不失职。发现问题根据情况做出处理并及时向领导汇报。

回顾一年来的监理工作，体会最深的是做好监理工作，一是：必须严格认真，有较强的责任心，不管多么复杂的工程只要能够一丝不苟地按照施工规范、规程履行职责，就能全面的

掌握整个工程动态，控制整个工程质量，只要我们能够做到事前控制，杜绝事后处理，持认真负责的工作态度，充分熟悉并掌握专业知识和技术，严格把好工程材料进场质量关、施工现场质量检验关，就能对每一工序，每一环节，将可能出现的质量问题控制在萌芽状态。二是；加强团队建设，注重内部团结，人心齐才能使泰山移。三是；作为项目总监既是领导者又是排头兵，工作上应处处起模范带头作用，这样自己才能有号召力、团队才能有向心力、凝聚力。四是：应注重与业主的沟通与施工单位的协作以得到他们的工作支持。

八、个人存在的问题与不足

年时间即将逝去，回想自己近一年的工作，闪光点并不多，许多工作还不尽如意，总结起来存在的不足主要有以下几点：

- 1、有时遇到事情缺乏冷静思考，缺乏沟通，使问题复杂化。
- 2、业务技能和管理水平跟不上公司职业化发展要求，仍需要进一步学习。
- 3、监理费的支付与催交力度不够
- 4、专业面狭窄不能充分利用资源在工作的过程中，由于对其他专业比较陌生，不积极向其他同事求教，造成工作效率降低甚至出现错误，不能达到优势资源充分利用。作为一个现代化人才，他应该是一专多能的，这样的人才才符合时代以及公司的需求自己的专业面狭窄，特别是对室内精装修、市政道桥、园林、水电安装等其它专业知识水平不够。俗话说的好“三人行必有我师”，在以后的工作中，我要主动加强和其他部门同事的沟通，向他们求教，加强其他专业知识的学习，并充分利用公司资源，提高个人的主观能动性，提高自己的业务水平。争取能成为一专多能的复合型人才。
- 5、平时工作缺乏计划性；在工作过程中，特别是项目准备施

工阶段，由于缺乏计划性，工作目的不够明确，主次矛盾不清，常常达到事倍功半的效果。在以后的工作过程中，我要认真制订工作计划，增强目标意识，分清主次矛盾，争取能达到事半功倍的效果。

八、对公司提几点个人不成熟见解

1、知人善任、扬长避短、激发员工的工作激情、激励员工创新机制，帮助员工打牢爱岗敬业的思想基础。大力宣扬优秀员工典型，经常组织员工进行爱岗敬业教育培训，引导大家拓宽发展途径，展现个人的才华，那么员工的工作激情将会自然体现。

2、关心爱护员工，营造和谐的工作氛围。一是在心理上要多理解多沟通。基层员工工作生活在最基层，不可避免地遇到许多矛盾和问题，有时处在矛盾的焦点，有时还会面临矛盾激化的风险，领导必须以尊重、理解、关心的态度对待他们。二是在工作和思想上多减压。对职权内的事，不随意插手。在工作中只交待工作，不要过于教条。在敏感问题上，充分相信他们的能力，尊重他们的意见。三是要正确看待基层员工在工作中的失误和发生的问题。对基层员工在工作中的失误和出现的问题，应坚持实事求是的态度，要有容人容事之心态，着重看问题的性质、影响和发生的原因，对因工作经验不足造成失误的员工，多帮助他们总结和吸取教训。

3、强化企业以人为本，与员工和谐共处，增加员工待遇，视员工为家庭一分子，主动为员工创造以企业为家的生活工作环境。作为一个企业，就应该时刻把创造利润作为第一目的，把增加员工待遇与实惠作为目标，增强企业与员工的凝聚力与向心力，达到共同发展的“双赢”目的。

4、建议公司完善人员招聘制度，抬高招聘门槛，新招聘的人员应在公司进行必要的培训和选拔。

5、进一步加大公司对项目监理部的支持和指导的力度，比如公司内部可以成立各个专业的专家组，群力群策处理疑难问题。监理工作作业指导书对现场的监理工作起着重要的指导作用，在监理工作中是不可或缺的，公司应尽快出台出新版本的监理工作作业指导书。使监理工作能够按照公司程序文件和作业指导书的要求有条不紊地进行。

九、个人工作计划及个人职业生涯规划

1、20个人工作计划；

(1)做好项目监理的本职工作，自觉主动、责无旁贷地完成监理公司委派的监理项目，保证工程建设行为符合法律、法规、标准、确保工程各项目目标按计划实现。

(2)、服从公司的工作安排，增强个人工作主动性，工作责任心，完成公司及领导交办的各项任务和临时工作。

(3)、加强团队意识培养，增强内部凝聚力。提高管理水平、业务水平和自身素质，加大工作监管力度，保质保量完成各项工作任务，做到让公司放心，让业主满意。

2、个人职业生涯规划：

在即将到来的2015年，总结过去一年的工作，我虽然较好地完成了各项任务，取得了一定的进步，但发现自己还存在许多不足。需要解决的问题有如下几点：

(2)、学习总结还有偷懒现象，有待于进一步加强；

(3)组织协调还不能得心应手，面对复杂工作以及工作强度较大阶段显得还很浮躁有待于进一步改进。

在今后的工作中，我将牢固树立以公司为家的思想，作为家

庭成员的一分子对家庭应当担当自己应尽的责任。未来职业生涯还有十多年，现有的专业技术水平和文化知识已跟不上时代的脉搏，应克服年龄大的障碍，不断加强自身学习和个人素质修养，着力解决全局意识不强，不能妥善处理局部利益和整体利益、个人利益和集体利益、当前利益和长远利益的关系等问题。持认真负责的工作态度，加倍努力学习监理规范和专业技术知识，充分熟悉并掌握专业技术知识，提高自身专业技术能力，不断提高自己的业务能力；认真总结工作中的各种技术问题及其解决办法，努力将自己的专业技术水平提高到一个新的台阶，更加积极努力地工作，把自己所承担的工作尽自己的努力做到最好！

以上是本人述职报告，感谢公司领导对我的信任与各位同仁的协作帮助，并真诚谨请公司领导、各位同仁对本人的工作多提宝贵意见和建议，在今后的工作中，我将一如既往带领监理部全体成员科学组织，严格管理，持续改进，进一步提高自身的工作水平，管理水平而不懈努力，尽心尽责、全力以赴地把今后工作做好，以适应公司职业化发展要求，为森鑫公司的发展和管理工作贡献自己的力量。

汾湖科创园租赁房项目监理部

述职人：吴建华2014年11月7日

工程监理报告篇十

尊敬的公司各位领导、同志们：

伴随时光的'流失转眼之间20xx年新春佳节已顺利度过，在这里首先给大家拜个晚年，祝各位在新的一年里工作顺利，身体健康，阖家幸福。

下面请允许我把20xx年度的学习、工作情况和20xx年的工作目标汇报如下：

一、 监理项目进度情况：

1、本年度我监理组于20xx年1月份至9月份完成了徐州310国道沂河大桥、分洪道大桥和西偏洪桥改造工程施工阶段监理任务。于9月1日承担了s249七里涧中桥改造工程监理任务，于10月1日承担了g104郭楼中桥改造工程监理任务，正在进行施工阶段监理。

2□s249七里涧中桥自9月1日至12月31日累计完成钻孔灌注桩基12根，接桩盖梁4片，预制空心板66片，防撞护栏双侧48m□砣桥面铺装564m²□半幅桥头搭板，右半幅桥已通车，左半幅老桥已拆除。

3□g104郭楼桥自10月1日至12月31日，累计完成钻孔灌注桩基12根，立柱6根，墩台帽4片，预制空心板76片并安装48片，工程量完成50%左右□20xx年1月底达到半幅桥通车。

元，剩余8万元。

三、 监理组织机构和质保体系

根据施工进度和剩余工程量等情况，为减少监理费用支出，充分利用人力资源、合理调配，。经公司安排设计公司的五位同志调往其他项目进行监理工作，剩八位监理人员继续完成310国道危桥改造工程施工监理任务。

在9月至10月份受业主委托，先后承担了s249新沂段七里涧中桥和g104郭楼中桥改造工程施工监理任务，由于各监理项目相距较远和施工作业面分散及本组一名专监辞职，加之施工单位技术力量薄弱，应业主要求加强监理力度，所以需要补充专业监理人员，经公司同意聘任了3位专业监理工程师，充实了监理力量，完善了两中桥项目监理组织机构和质保体系。

从整体上来看机构设置合理，协调有力，层次均衡，岗位职责分工明确，老中青三结合，在监理服务过程中，能各尽其职、各负其责，充分发挥了各自专长，充分利用完好的设施，保证了监理工作顺利地进行。

四、质量管理体系运行情况

1、质量管理措施

使之各尽其职、各负其责，切实落实监理工作的十六字方针，为树立精品意识、创建精品工程，确保工程质量创优，主要采取了如下措施：

- (1) 施工前期对承包单位自检体系进行审查
- (2) 施工阶段的质量控制
- (3) 三控制、二管理、一协调做好监理工作
- (4) 认真做好工程质量评定工作

2、公司各项文件、通知要求落实情况

我监理组在所有工作中基本上按照质量体系文件的要求努力去做，特别在监理活动中，认真执行质量体系文件，实施公司的质量方针及质量目标。全体人员都能以“严谨诚实、公正合法、科学规范、优质高效、持续改进、追求一流”质量方针为准则，严格履行合同条款，优质高效地为顾客提供服务，同时贯彻执行公司及部门的各项管理制度，对公司下达的各类文件、通知要求，都以认真的态度积极落实回复，按时上报一周工作综述，及时反馈顾客信息，努力做好各类文件收发归档工作，从而保证质量体系正常运行，顺利地完

成20xx年度质量管理目标。

3、监理人员学习、培训情况与xx年计划

试，去年无外委培训人员□20xx年计划两人参加山东省监理员培训和试验检测工程师考试，2~3人参加交通部公路工程监理工程师资职考试。

五、监理工作的亮点、创新点和业绩

2、对梁体负弯矩金属波纹管内设衬管施工工艺提出了改革方案，改进施工单位以往采用的内穿钢绞线或圆钢筋及多根圆塑料管的施工方法，推行了波纹管内衬扁钢管的施工方法，杜绝了梁体顶板负弯矩区开膛现象，加快了施工进度，保证了工程质量，为施工单位节约了工程成本，提高了经济效益。

3、310国道邳苍分洪道大桥荣获江苏省“扬子杯”优质工程奖，上报资料在审批中，我单位为主要参建单位之一。

六、总结经验、开拓进取

监理筑精品，热情服务树形象，科学管理创一流”的口号，为不影响施工进度保证工程质量，我们做到了事前监理，加班加点，不分昼夜，24小时随时接受报检和旁站，风雨不误，忍受了高温季节的酷热和低温季节的寒冷，从而有效的控制了施工质量，加快了工程进度，圆满地完成了去年监理任务，得到了业主单位的认可和施工单位的好评，在此阶段中表现突出的同志有xxx□他们不辞辛苦，不怕高温与寒冷，每天在工地质检、旁站，主要工序进行了全过程旁站，特别是在施工单位质检、技术员脱岗的情况下，也坚守岗位，尽到了一名监理人员的责任，树立了良好的监理形象，为公司赢得了信誉。

通过这一年的监理工作，使我们监理人员学到了许多知识，积累了一些丰富的经验，但也存在许多不足之处，如个别监理人员责任心不强，缺乏敬业精神和集体观念，专业知识欠

缺，需要不断学习和培训与改进□xx年监理工作是艰巨的，徐州地区是有市场的，如250省道邳州段年后就开始进行招投标了，其中有一座1400米的特大桥和两座1000米左右的大桥及多个中小桥，请公司多加关注做好投标的准备工作。我们决心在新的一年里发扬成绩，克服缺点，解放思想，四破四立，开拓进取，与时俱进，不辜负公司领导和同志们的期望，为公司的兴旺和发展而贡献力量。