

# 最新小学副校长个人述职报告(精选9篇)

报告在传达信息、分析问题和提出建议方面发挥着重要作用。报告的作用是帮助读者了解特定问题或情况，并提供解决方案或建议。下面我就给大家讲一讲优秀的报告文章怎么写，我们一起来了解一下吧。

## 小学副校长个人述职报告篇一

本人被组织任聘为太平初中副校长已有三年， 主抓德育教育工作。身为副校长，我努力学习党的教育方针，学习教育理论。用全新的教育教学理念武装自己，努力提高自身教育理论素养。我在党的组织生活中，学习党建理论；在政治学习中学习党的路线、方针、政策、法规；在业务学习中，学习人文文化，加强自身政治理论，道德修养，培养高层次的道德感、职责感。

工作几年来，我以强烈的事业心、职责心力抓好德育工作，确保校园教育教学工作运作正常。我的工作原则是倡导培养“勤奋乐干，善于思索，不断创新”三种优秀品质。以奖励机制为主，及时勉励，激发老师团队精神，从而完成教育教学任务。其出发点是一切为了学生，为了校园的生存、发展而不辍劳作。下面我就校园管理谈谈自己的做法：

针对并校以来学生素质参差不齐、逐年下降的状况，我校坚持以“以人为本，德育先行，以素质教育为特色”的教育理念，用心探索新形势下学生教育的新思路、新方法，不断加强学生思想政治工作，全方位营造良好的育人环境。通过思想道德教育、法制教育、安全教育、心理健康教育等一系列素质教育活动提升学生综合素质。校园成立学生会、“雨花石”文学社、文艺队、“红蜻蜓”广播站等学生社团，通过开展活动丰富学生的生活、构建礼貌健康校园文化。使学生的整体素质进一步提高，构成了班风正、学风浓、校风好良

好的育人氛围。

我校在20xx年、20xx年文体、教学都取得好成绩的基础上，明确提出了“以师生同步发展为本”的办学理念；以“打造新农村品牌校园”的办学方向；以“兴文体教育，促学生全面发展；强师风建设，促校园快速发展”的办学特色；师生齐努力，要把我校办成师资一流、质量、设施先进的新农村品牌校园。我校的课外活动丰富多彩，有男、女篮球队，有男、女排球队，有美术绘画兴趣班、有舞蹈、合唱文艺队等，校园为每一个学生搭建展示自我才华的舞台。20xx年10月我校文艺队代表县参加南宁市第八届文化艺术节荣获金奖。20xx年年12月我校举行秋季田径运动会、校园艺术节活动。主题是“携手共建和谐校园”，特邀武鸣中学参加联欢；07年元月校文艺队协助县团委下乡宣传新农村建设；今年三月三我校教职工文艺队获第三名；今年6月19日我校林源丽同学参加第四届“星星火炬”中国青少年艺术英才表演获区级金奖，7月底她将代表广西赛区到北京参加总决赛。校园特色更加彰显，校园声誉日益提高，从而更好地提升了校园的品牌力和竞争力，为校园的发展夯实了基础。我校还充分利用校园的广播站、宣传栏、标语、横幅宣传党的政策，励志格言等。让校园处处充满育人的气息。今年五月我校被推荐为南宁市“绿色校园”。今年我校荣获“武鸣县中小学卫生优秀校园”、“武鸣县规范化管理‘十佳’校园”、“南宁市基础教育课程改革先进校园”等荣誉称号。培养我校学生热爱祖国，向上，团结友爱，礼貌礼貌的精神风貌。培养学生强烈的职责感和群众荣誉感。让德育之花在太中校园怒放。

我校领导的管理模式是“统一步调，分工协作、各司其职、各负其责”。德育组制订了年级组、团委、女生组、班主任工作的管理制度。政教处完善升旗仪式、集会、就餐率、两休、两操等各项工作的量化评分。今年原上江初中撤并到太平初中，因为上江学生离家远，而且许多学生的父母长期外出打工，对学生的教育关心不够，为了让学生尽快适应环境，

融入大家庭，德育组特制订了一份管理方案，执行周汇报制度，落实好领导、值日员、炊事员，对留校学生的监督指导，确保学生的学习安全。

担任副校长几年来，我在抓“师德、师能、师表”教育上狠下功夫，经常组织教师学习《教师法》、《教育法》、《义务教育法》、《未成年人保护法》等法律法规，学习《中小学教师职业道德规范》。要求做好学习笔记，期末进行民主测评。我组织全体教职工认真学习《武鸣县中小学教职工管理条例》。通过培训一是更新教师观念二是明确规定底线三是实行分层管理四是加强制度建设。使广大教职工明确中小学教师职业道德品质和职业行为的灵魂：“爱”与“职责”。明确中小学教师职业道德品质和职业行为的核心要求：爱岗敬业、教书育人、为人师表。认清社会转型期如何坚守教师的精神家园。人人怀师爱之心，创育人之本；修师德之道，思为人师表，守为师之规，重依法执教；惜师誉之名，尚廉洁从教，尽师智之能，树创新精神。同时要求广大教职工加强干部作风建设。通过作风整顿，破除“本位主义”、“拜金主义”、“享乐主义”意识，使广大教职工树立真心为民、为校、为生服务的干部形象。目前我校广大教师进一步树立了爱国主义、群众主义和社会主义的理想和信念。增强了爱岗敬业、诚实守信、服务人民、奉献社会的职业责任感。职业道德素质有很大提高。全校教职工发扬“团结实干、争创一流”的拼搏精神。以“捧着一颗心来，不带半根草去”的态度去工作，务实重干，与时俱进，工作效率和服务质量明显提高，构成了一心一意干工作、齐心协力促发展的良好局面。校园教育工作逐年上一个新的台阶。

本人是一位不离讲坛的一线教师，现任九年级数学教师。我一丝不苟严谨治教，在实施新课程改革的进程中，不断探索创新之路，率先垂范，带动老师争取更大成绩。每学期校园开展的教研活动，我都主动承担主攻课题，并有实施方案，可行性、操作性较强。我一向坚持撰写教育教研论文，将宝贵的教学经验上升为理论。本人一向得到上级领导的精心栽

培与关心支持，进步较快，管理得当，教学有方，今年被评为南宁市教育工作先进个人。

总之，校园各项工作都充满生机和活力，成绩的取得是全体教职工团结一心、艰苦创业、勇于创新、争先创优、扎实工作的结果。我们也清醒地看到，校园发展过程中还存在一些问题和不足。随着办学规模的扩大，生源质量的下降，致使学生管理和教学工作显得困难，在今后的工作中需要我们高度重视，并期望在上级组织的正确领导和大力支持下，依靠广大教职工的共同努力，认真加以解决。而我更就应自觉坚持马克思主义的知行统一观，努力把自己造就成为一名既有正确而稳定的管理意识，又勇于实践，善于实践的教育管理专家。

## 小学副校长个人述职报告篇二

热爱教师职业，忠诚党的教育事业，一心扑在工作上，贯彻党和国家的教育方针，努力为社会主义现代化建设培养合格人才。能够模范遵守国家的法律、教育行政法规和学校制定的各项规章制度，认真学习《中小学教师职业道德》，不断加强修养，积极参加学校及有关部门组织的政治学习和政治活动，不断提高自己的思想政治觉悟。尊重领导，服从分配团结同志，严于律己，宽以待人，实事求是，任劳任怨，从不计较个人得失。热爱学生，关心学生，用爱心滋润学生心田，真正做到了为人师表，教书育人，不辱人民灵魂的工程师这个光荣而伟大的称号。

### 二、业务能力方面

1、本期我认真学习教育教学业务理论，不断丰富自己专业知识，提高自己的业务素质。进一步深入学习、深刻领会党的十九大精神和“三个代表”重要思想，与时俱进，开拓创新，深化教学改革，提高教学质量。认真学习《物理课程标准》，领会课标精神，贯彻新课标运用方法，更新教学理念，并用

新的理念指导自己的教育教学，使自己的教育教学符合新的教学理念的要求。

2、研究课程改革，探索新课程教学方法。课程在学校教育中处于核心地位，教育的目标、价值全要通过课程来体现和实施。因此，课程改革是教育改革的核心内容，是全面推进素质教育的关键环节。

3、深化课堂教学改革，提高课堂效益。改革课堂教学方法，提高课堂效益是目前乃至今后一个时期的主题。我们要大力提倡启发式、讨论式教学，推进研究性学习。要求教师把教学过程从单向知识传授的过程转变为让学生带着问题不断探索的过程，把课堂教学的重点放到培养学生的好奇心、求知欲、探索精神方向来。使广大教师切实把激发和保持学生的学习兴趣 and 热情，把学生获得学习能力放在课堂教学的首要位置。

4、强化教研科活动，圆满完成各种教科研任务。积极参加听评课活动、论文评比活动等。

### 三、履行职责方面

1、在教学中应教会学生认知，注重学法指导，这也是素质教育的根本要求，不但要教知识，而且应教会学生如何学习。

2、在教学中注重教学常规的落实，切实向四十五分钟要质量、要效益。为此应在课堂研究教学大纲，分析教材和学生的基础上写出优质教案，并能在教案中突出教法和学法指导，讲课时应能根据学生的反馈情况及时调整教学，不能以教案教学，而应为教学而写教案。辅导工作认真仔细，除自习课全面辅导外，还应结合学生的不同情况做好个别辅导，防止出现差生，做好差生的转化工作。作业及时批改，每次批改有分数和日期，鼓励学生及时完成作业并上交作业。学段结束及时进行考评工作，利于学生不断地在接受新知识的同时复

习旧知识。

3、坚持集体办公、做好教科研工作。积极承担上级教研室和学校分配的教科研工作，在以前集累的经验中完成教科研工作。主动帮助年轻教师，使我校物理成绩有一全面的提高。

4、指导好学生实验，为中招理化生实验加试做好准备。我们物理教师定能团结协作，指导好学生实验，不使学生做错实验的每一步。

取得成绩方面：指导学生参加理化生实验加试，取得了较好的成绩；组织学生参加中招考试，取得了较好的成绩。

## 小学副校长个人述职报告篇三

在过去的xx年年里，学校在明光市教育局领导的关怀和指导下，通过全体教师的共同努力，学校的各项工作、各项建设进展顺利，成为明光市小学的窗口学校，得到了学生、家长、上级领导、社会各界的认可和广泛赞誉。学校发展建设的成绩和“示范小学”这一荣誉归功于上级领导的支持和师生的拼搏，在此，对市局领导、全体教师给予我工作的指导、帮助和大力支持、配合，表示衷心的感谢！下面就xx年年度本人及学校的工作，从四个方面，客观地、真实地向各位领导和老师作一汇报，请大家予以评议：

### 1、以人为本，改善办学办公条件，抓好常规管理

(1)为了改善教师的办公环境，给教师创造一个更加舒适的办公条件，上学期，学校克服了资金短缺的困难，想方设法挤出资金，对中心校的音乐教室和教师办公室进行了维修，铺上了地板砖，更换了中心校教师的办公桌椅，充实配齐了各教师办公室的办公电脑；添置了分部和西徐小学的办公用计算机；修缮了西徐小学的校舍。现经多方协调，积极争取，投入30多万元的教学楼续建工程已经过立项审批、勘探、图纸

设计等工作，建筑工作即将开始，为下学期撤并村校六年级的学生做好了充分的准备。

(2)为了关爱教师的工作与生活，多次深入教学点检查指导工作，同时，看望在那里工作的老师们，并给他们送去了温暖；在今年遭受冒风雪袭击后，首先想到的是关爱师生的生命和安全，要求全力做好师生下雪防滑安全工作，并把温暖的火炉送到教师办公室，同时冒雨雪到村校查看校舍；接着在寒假和新年来临之际向师生以及退休退养的老教师致信，表示祝福与慰问；在春天到来的时候，又组织全体教师进行了体检，为教师的身心健康忙碌着；假期、双休闲暇之余，带着教师外出观光度假，让教师平时忙碌而疲惫的身心有个释放的空间。总之，我经常思索着，想通过各种方法与途径来增进我与教师间、班子与教师间、教师与教师间的情感，以此来激发教师的团队精神，同心协力做好学校的各项工作。

(3)为了加强领导班子建设，3月份，组织召开了加强领导班子建设研讨会，对校领导班子成员提出了更高的工作要求；同时，为了加强我校教学常规管理，一年两次对全办事处的学校和教学点进行教学常规管理检查，并能及时将检查情况总结通报全乡。

2、抓好环境教育，绿化、美化、净化育人环境 xx年年3月份和12月份，为了进一步美化、绿化校园环境，推动我校的环境教育工作，增强学生的环境意识，培养师生良好的环境道德和行为习惯，我校两次开展了“植树护绿，美化校园”的活动，使我校绿色面积达到了6500平方米。分部的绿化面积达到了3000平方米，西徐小学的绿化面积达到了120xx方米。通过改善这些条件，给教师和学生创设了一个宽松而舒适的环境，极大地调动了教师和学生的工作和学习的积极性。

1、认真开展了教师教学业务培训工作。为了促进教师专业化成长，提高教师教学水平，优化课堂教学，我们于3月份召开了新学期开学工作暨校本培训会议，一人两节课和课题研究

工作扎实进行;8月份开展了教师暑期教学业务培训练兵指导工作;10月份,举办了“英特尔未来教育”项目培训班。

2、开展“教学能手”、“教坛新星”的评选活动。为了促进教师的专业化成长,提高教师的教学水平和教学能力,提高课堂教学质量,我校在9月份开展了为期一周的教师教学业务竞赛暨“教学能手”、“教坛新星”的评选活动。

3、开展校本教研活动,提高教师业务水平□xx年年4月,我校省级课题《农村小学现代远程教育教学方法的研究》隆重开题,学期教研活动中,以课题为依托,开展了“一人两节课”的校本教研活动,提高了教师的专业水平。通过校本教研活动的开展,涌现出了一大批优秀教师,我校xx老师荣获xx年年度滁州市“品德与生活优质课评比”二等奖,并荣获“滁州市中青年骨干教师”称号;xx老师先后两次代表明光市参加了滁州市的“科学优质课评比”和“农村中小学现代远程教育工程教学应用新星公开课评审”活动,并获得了“滁州市农村小学现代远程教育工程教学应用新星”称号;xx老师的数学课在校际教学交流活动中深受专家的好评。现在,我校校本教研活动经验已被市教师进修学校报送滁州市推广。

4、加强校际之际的交流与合作,促进学校共同发展。

(1)3月29日,我们组织课题组成员“走出去”赴合肥少儿艺术学校参观学习。11月份,我们又邀请专家“走进来”,并与合肥少儿艺术学校缔结为友好学校,其目的是为进一步增进两校之间的了解和友谊,加强校际之间合作,实现开放办学、对口交流、共同提高的目标。随后又与于11月9日举行了两校教学交流活动。

(2)3月20xx滁州市南谯区教育局组织部分学校来我考察交流示范小学的创建工作。年底,河北省保定师范学校附属小学杨俊芳主任来我校访问。



(3)12月上旬，我本人邀到扬州市参加了xx年年全国学校教育  
教学创新学术研讨会暨中国中小学校长高级论坛。论文《如  
何引导学生自主学习自主发展》获大会交流一等奖。(4)上  
学期以来，我市女山湖小学、泊岗小学、张八岭小学、潘村  
小学、新生小学、桥头小学、马岗明德小学、高王小学、司  
巷小学等学校先后到我校就学校管理、申报示范小学、农远  
工程验收方面的工作进行学习 and 交流。这些交流与合作，既  
提高了我校成为名校的知名度，又促进了我校又好又快的发展。

1、组织开展了“我与小树同成长”征文活动和“保护环境，  
从我做起”的中小學生环保征文比赛，两次活动我校均  
获“优秀组织奖”。两次征文共有10名同学获奖、2名教师获  
优秀指导奖□xx同学还荣获了“我与小树同成长”明光市先进  
个人。认真开展爱国主义读书教育活动，在4月份明光市举  
行的“知荣辱，树新风”讲故事比赛中，我校xx同学获二等  
奖，后和xx同学一起被评为安徽省先进个人；在征文比赛活动  
中，我校共有4位同学获奖(其中2人获省二、三等奖)□xx□xx  
和xx老师分获教师辅导奖。

在xx年年度明光市“知荣辱，树新风”爱国主义读书教育活  
动中，我校被评为“先进学校”，并在表彰会上做典型发言。  
在明光市xx年学年度小学生电脑作品制作比赛活动中，我校  
学生又取得了可喜的成绩，在这次活动中，我校共有10名学  
生获奖□xx老师等10人次获指导奖，学校荣获了“最佳组织  
奖”称号。11月份，在开展的“爱我母语，爱我中华暨第三  
届全国语文规范化知识大赛”中，我校再获“优秀组织奖”。

2、每学期开学初，我们都举行新学期的开学典礼，举行隆重  
的升旗仪式，为新学期的学习和工作开好头起好  
步。“六·一”和元旦活动，分班进行，内容和形式丰富多  
彩，同学们是放飞梦想，沉浸在了欢乐的海洋之中。

3、开展阳光体育活动。4月29日，我们组织全校师生利用远程卫星接收系统观看了全国《亿万学生阳光体育运动》启动仪式，召开了动员大会，制定了工作计划，广泛开展了大课间活动，跳起了校园集体舞，并于11月23日，举行了小学生校园集体舞比赛。现在，我校即将代表明光市参加“滁州市第一套全国中小小学生校园集体舞(录像)”评比。10月份，在明光市第十届中小小学生田径运动会上，我校运动健儿奋力拼搏，取得了较好成绩。学期末，学校召开了“阳光体育活动”表彰大会，全校650多名师生参加了此次活动，师生的心灵受到了一次健康的洗礼。

(1)9月底，在小学桥头教研分会举办的明光市“教学能手”、滁州市“教坛新星”评选推荐活动中，我校教师代玉军、干乐伟等20xx获奖入选，成为“明光市的教学能手”。

(2)10月下旬，我校教师在xx年年滁州市“六项电教学术作品”评选中，共有王道兵等12人次获奖。随后，又有王永平等6人次荣获安徽省“六项电教学术作品”大奖。我本人在此次活动中，个人教育博客和课题研究方案分获滁州市一二等奖和省二三等奖。11月份，在“滁州市中小学农村现代远程教育工程应用优秀研究成果”评比活动中，我校侯玲等12人次获奖，其中，我的《课题研究学术报告》获一等奖，并推荐代表滁州市参加省里的竞赛获省二等奖，作品收录到了“xx网”。对我校“农远工程”所取得的成绩，市教育局专门以下发文件的形式予以了通报表彰。

(3)在2月—5月安徽省、滁州市小学综合实践活动优秀教学成果评选活动中，我校教师取得了优异的成绩。其中，侯玲等2人获省奖、3人获滁州市奖。我本人撰写的课例《我的兴趣爱好》荣获省三等奖，12月份，我的又一《我是谁教学设计》在安徽省《行知研究》杂志xx年年第六期上公开发表；学校管理论文《学校管理中“制度+情感”的管理模式》在《行知研究》杂志20xx年第二期上公开发表。

(4)xx年年9月，在明光市举行的第23个教师节庆祝暨表彰大会上，由于学校工作成绩突出，我本人被授予“明光市优秀校长”称号!同期，又经明光市教育局推荐，被滁州市教育局授予“滁州市优秀校长”称号!

(5)国庆节前夕，经明光市教育局、明光市政府评选推荐，我本人被滁州市政府授予“滁州市先进工作者”光荣称号!参加了在滁州召开的“滁州市劳动模范、先进工作者和先进集体表彰大会”，载誉归来后，受到了明光市委、市人大、市政府、市政协等领导的亲切接见。

## 小学副校长个人述职报告篇四

本人拥护党的路线、方针、政策，保持清醒的政治头脑，教育学生崇尚科学，反对邪教，有较强的为教师服务，为学生服务的意识，平时能以身作则自觉遵守学校规章制度，早到校，晚离校，多少年如一日，有较强的敬业精神，工作敢于负责，不推诿，平时能注意团结同志听取周围老师意见，改进自己的工作，本人有良好的师德，平时严以律己，注意自身廉洁，不以教谋私，不损公肥私，不以权谋私，做到嘴不馋，手不长，心不贪，保持一颗平常心，更注意淡薄名利，初级中学副校长述职报告。

几年来一直坚持上主课，本学年我担任一个公办民营班的数学教学，虽然明年退休，教好、教坏关系不大，但是为了不贻误下一代仍能不断学习新的教育理念、更新教育观念，平时能和老师一起认真备课、认真上课，带头改革课堂教学模式，改变几十年形成的旧教学模式，学习洋思经验，确立以学生为主体的双向互动式的教学模式，公办民营班的学生程度参差不齐，为了使每一个同学不掉队，我常常利用午休时间帮助学困生，调动他们的学习积极性，我所任的班数学取得较好的教学效果，平时有会议，缺的课总是自己补上，不增加其他教师的负担，我想我在退休前夕这样做，一是对学生负责，几十年工作已经不能改变，二是为青年教师做个样子。

努力做好分管工作。本学年分管工作：(1)协助顾校长抓教学工作；(2)学校卫生工作；(3)寄宿生舍务工作；(4)党建工作；(5)行政蹲点初一年级，述职报告《初级中学副校长述职报告》。

教学工作由顾校长打头阵，他善于学习，肯动脑筋，我在后面摇摇旗，助助威，有时出点主意，需要时自己动手做点事，我仍把它当作份内事来做，我们合作愉快，具体工作就不说了。

卫生、舍务工作具体负责的吴建芬、胡春苟两同志是很得力，我最多起到一个参谋作用。本学年配合学校工作重点“外树形象，内抓管理”。在卫生、寄宿生管理方面着重抓了规范管理，把管理与教育人结合在一起。例如班级卫生工作检查由原来每周一次的定期检查调整为每周各一次的抽查与常规检查。又例如，我们对全校的拖把安放进行定位管理，这些虽然看上去是小事，但是却培养了学生的平时的卫生习惯，整治了校园环境，把学生的养成教育落到了实处。宿舍工作，做到每天一查，天天公布，期中，期末进行总结，如发现学生中的暴露的问题，及时处理，有的亲自找同学谈话、教育，寄宿生管理进入了一个有序的规范管理。学校党建工作，本学年发展了两位新党员，能按照上级党组织的要求，认真、客观做好组织材料工作，积极、慎重发展新党员，做了我该做的一些工作。一年一度的招生工作，我校招收择校班，本人能按照招生政策，坚持集体研究，没有本人的亲朋好友而优惠费用等现象。教育教学不分家，我比较重视学生的思想工作，能配合政教处，班主任，治安组，找学生谈话，有时为动员流生，亲自上门动员，我认为这是我应该做的事，不觉得是份外事。

一年来，还是忙忙碌碌，从早到晚，早上7点晚上6点多，中饭在学校吃，一星期值两次夜班，个人认为自己还是尽心尽职，问心无愧的。在结束我最后一次校长述职之时，我要感谢这几年支持我工作的全体老师、中层干部，特别要感谢的

是老师们对我工作中存在缺点给以很大程度的宽容和理解让我再次表示感谢，退休前，我只想保持一颗普通教师的平常心，请求上级给一个宽松环境，站好最后一班岗。

## 小学副校长个人述职报告篇五

首先感谢大家对我的信任和支持!回顾成长的历程，我从一个初涉教坛的新兵逐渐成长为一名政治学科骨干教师;从一名班主任成长为副教导主任、教导主任、副校长。xxxx年来，我与大家一同品味着失败的痛苦，收获着成功的喜悦，分享着生活的快乐，体验着人生的幸福。

xxxx年前带着热情走上管理岗位，7年前满怀激情做了教导主任，4年前一腔挚情当上了副校长，我前进的每一步都离不开大家对我的关心、支持、帮忙和培养，每想至此，我的内心都涌动着一股暖流。6年的教导处工作和4年的副校长工作经历，使我在xxxx的不断发展中慢慢成长日渐成熟;xxxx宽松和谐的工作环境，清晰而富于创新的工作思路及良好的团队氛围，更是让我感受到了团结的力量和工作的快乐。下面我对四年来的工作思路和做过的工作进行汇报。

应对不断发展的教育形势，我既注意认真学习国家的教育路线、方针、政策、教育法规，又坚持学习校园管理知识及业务知识，时刻紧跟教育发展形势，学习新的教育思想，及时转变教育管理观念，掌握教育的动态发展，不断更新教育教学理念，探索新的育人模式。先后自学了《老子》、《庄子》、《论语》、《我的教育理想》、《教育的理想与信念》、《教育的智慧与真情》、《新时期的校园管理》、《信息技术在现代教育中应用》以及新课程改革的有关书籍。在工作中，始终坚持以一个共产党员的标准来严格要求自己，时时处处以身作则，严于律己，恪尽职守，顾全大局，有较强的民主意识，敢负职责，坦率真诚，发现问题能及时地提出自己的意见和主张，不遮遮掩掩，不唯唯诺诺。始终坚持

堂堂正正做人，坦坦荡荡做事，扎扎实实工作，兢兢业业履行职责，为努力办好让师生、家长满意的教育而不懈努力。xx年xx月被xxxx县委授予“优秀共产党员”称号。xx年xx月所撰写的法制论文被评为市二等奖。xxxx年xx月经过不断提升自己的素质。

管理出效益，管理出成绩。心中牢固确立了“向管理要质量，以质量求生存”的教育教学理念，狠抓教学管理工作，严抓过程管理和质量管理。结合校园实际，制定、健全、完善了校园教学的各项考核制度，从而使我校教学管理工作制度化、常规化、科学化。在科学规范前提下指导开展教育教学工作，严格备课、上课、工作环境，确保教学工作稳步进行，为全面提高教学质量带来了保证。时刻将教学质量作为管理的核心，深入教学一线，掌握第一手状况，了解掌握教学动态，监控各年级教学质量，考试后及时召开质量分析会和师生表彰大会，加强质量分析，以保证教学任务的完成和质量的提高。

念，改变过去传统的教学模式，做教研教改和政治学科的带头人，所教成绩xxxx年xx月xx日-08两个学年获得优胜奖。除用心主动承担政治教研教改任务外，还用心撰写教学经验文章，所撰写论文先后获得市级一等奖一次，省级二等奖三次。xx年被推荐选拔为省级政治学科骨干教师，并参加了骨干教师培训，获得了骨干教师证书。始终坚持从我做起，用心带领广大教师进行教改教研活动，把教研和科研活动作为提高教师素质的主要途径，通过群众备课、校本研修、教改实验活动、备课、听课、评课、教学反思等环环相连的课堂教学研究机制，强化了教师的教研行为，大大促进了教师素质的整体提高。周周坚持教研活动，多次组织教师外出听课观摩学习，想方设法提高课堂效益，绝大部分教师已适应新课改下的课堂教学要求，改变了满堂灌的教学模式，建立了以学生为主体、师生互动、生生互动的教学模式，课堂效益在逐步提高。四、加强教风学风建设，营造良好的学习氛围

教育是激荡心智、贞立人格、沐浴灵府、彰显个性的活动。“校园要让年轻人的心激荡，走进校园，应当让人能够感受一种神圣、魅力和诗意”，校园就应成为理想社会的雏形，教风学风建设是一个校园名誉优劣的关键，也是校园办学生命力和竞争力的体现。我坚持从教师的教学行为规范和学生的学习习惯、生活习惯入手，从抓细节、抓规范做起，严肃考风考纪，务实进行教学质量考核，长期坚持单元过关考试和周三数学英语测试，校园初步构成了良好的教风、浓厚的学风，我们的教师一个个充满激情、自强自信、勤于学习、爱岗敬业，他们在忙碌着、收获着并快乐着；我们的学生一个个体魄健美、阳光开朗、礼貌礼貌、勤奋好学，他们在拼搏着、追求着并成长着，广大师生追求的是一种生命的蓬勃，一种澎湃的激情，校园已慢慢成为学习知识的圣殿，师生成长的乐园。

但成绩只属于过去，我更期望把握好此刻和将来。回顾和反思自己的工作，还存在着很多的不足：缺少对自身专业发展的思考，要提高学习的实效性；沟通表达的方式缺少艺术，要善于凝聚人心；思考管理的角度缺少深层次，要着眼于全局；校园教科研工作力度不够，要加强研究等等，我觉得还需在以下几方面继续努力：

- 1、进一步改善工作方法。克服急躁心理，遇事三思而后行，做事、说话要讲究方式和场合，既要学会做事，又要学会做人。

- 2、进一步克服自身缺点。以更加顽强的毅力去克服缺点，不断超越自我。做就应做的，做能够做的，认识自己，降伏自己，改变自己！

- 4、进一步加强学习，提高自身素质。加强政治学习和业务知识、教育教学理论的学习，用先进的思想武装自己的头脑，向科学的管理要效益、要质量、要声誉，做一个智慧的管理者和服务者。

5、高度重视务虚工作。正确认识务虚，高度重视务虚，恰当给自己定位，学会把握诸多矛盾中的主要矛盾，正确处理错综复杂人际关系中的工作关系，做一个顾全大局、富有正义感、无愧于良知的人！

6、做一个清醒的有个性的人。树立民主思想和人本思想，学会正确表达自己的想法，持续自己的个性，做一个光明磊落、思想年轻、简单快乐、远离世俗的人。

7、进一步在“落实”上做好文章，强化“质量兴校”意识，不断提高校园竞争力、生命力。

回顾过去，我所分管的工作能有序进行、顺利开展，得到同志们的认可与肯定，这与上级领导的正确领导、与全体班子成员的关心、支持分不开、与全体教职工的辛勤耕耘是密不可分的，我为生活在这个和谐温馨的大家庭而倍感骄傲和自豪！我们xxxx地处山区，广大教师背负巨大的压力和难言的苦痛在辛勤的工作着、奉献着，我们xxxx人在极端困苦的环境下构成了一种自强不息、永不言败、勇于吃苦、乐于奉献的精神，这种精神一向养育着我、激励着我、鼓舞着我！在此，我真诚地向大家道一声：“谢谢你们”。回顾四年的工作，我问心无愧，但也有不足与感慨。虽恪尽职守，但由于本人教学管理中缺乏艺术性，工作方法缺乏灵活性，加上自己过于较真而不成熟的个性，有时事与愿违，但在我的心中惟有工作，我深知，我的工作与组织的要求和大家的期望还有必须距离，我不敢奢求什么，只想让大家认识我、了解我、帮忙我、支持我，此刻我校处于最困难的时候，我期望大家紧密团结，齐心协力，同甘共苦，克服困难，共度难关，我会虚心听取各方意见，将以更加饱满激昂的工作热情、更加虚心踏实的工作作风、更加科学务实的工作效率、更加雷厉风行的工作节奏开展工作，不辜负全体同志的信任，为我校的教育发展尽一份微薄之力。

以上如有不妥，敬请批评指正。



# 小学副校长个人述职报告篇六

两年里，我担任副校长分管师德、群团、安全卫生、校务及班务管理工作，在教育局的正确领导下，在谢校长的带领下，在班子成员的同心协力下，在全体老师的支持和帮助下，基本完成了分管的工作。现在从如下几方面汇报：

## 一、踏踏实实做人

### 1、进取

能担任副校长是组织上和大家对我的信任。为了更好地完成工作任务，我在思想上积极要求上进，不断提高政治理论素养；利用分管师德的契机，结合自身实际，始终以高标准严格要求自己。真正做到：在思想作风上实事求是、表里如一；在工作作风上认真严谨、讲求实效；待人处事光明磊落、诚实守信；在生活作风上端庄稳重、亲切大方；在公共场所和学生面前，做到衣着整洁得体，语言文明规范、举止文雅；努力在各方面做师生的楷模。

### 2、真诚

对周围的人我能热情真诚相处，年尊的老师我敬之为长辈。青年的视之为朋友，我与他们同乐，我为他们取得点滴成绩而快乐；无论是在工作生活中，只要他们需要帮助，我都给予支持。因而，促进了领导班子整合力的形成，促进了学校的稳定发展。

### 3、正直

在工作中始终坚持正确的立场，不避重就轻，不瞻前顾后、不要小聪明。我常常告戒自己、警醒自己；做任何事要以集体利益为重，以教师利益为出发点。说真话，做实事。当校长的好参谋，做教师的贴心人。

## 二、勤勤恳恳做事

1、作为班子成员我深知以身作则是工作的基础，。两年中，我从不搞特殊化，从没有无故缺席。不管风霜雨雪、酷暑寒冬都坚持到校，认真做好日常工作，值好夜班。

2、作为副校长我懂得应是校长的好助手。两年来，我非常注重平等对待教师和班子团结。我常与教师促膝谈心，了解教师的心声，把教师想法带到班子会上。使学校方针、政策能及时根据教师意见和建议修正、完善。真正起到了教师和学校之间的桥梁及纽带作用。

### 3、分管工作常抓不懈

“师德是教师的灵魂”、“少年是祖国的未来”、“安全责任重于泰山”、“管理是学校的根本”这些名言警句我铭刻在心。为此，每学期开学初就制定出切实可行的工作计划，拟定出有针对性的工作评估方案下发各校，并坚决做到开学初、期中、期末的三次工作检查。检查时我常抽调村小校长参与，让他们有一个学习借鉴和相互督促的机会。每次检查不流于形式，检查者都要认真填写表格如实小结，发现问题，及时解决。

抓师德、铸师魂;这是一项长期的系统工程。为抓好工作，我认真把握工作思路，积极下发相关材料，督促安排学习;要求写出读后感，期末汇总;积极组织教师参观大县城、开展师德征文和师德演讲比赛等活动。一系列活动的开展，提升了教师的思想，熏陶了教师的品格;一个遵纪守法、敬业爱岗、甘为人梯、富有爱心的教师群体正在漳湖大地茁壮成长!

安全工作，警钟长鸣;我把它当作头等大事来抓，依照上级要求，中心学校每年都与村小校长，与班主任签订安全目标责任书。将责任落实到人。同时建立健全制度，加强督促检查。将安全隐患消灭在萌芽状态。为师生创造了良好的育人环境。

### 三、平平淡淡生活

“教师的事业应该是叶的事业”，肯定是要奉献的。面对这一清贫职业，应该平平淡淡的面对丰富多彩繁杂的社会。应该淡泊名利，随和、宽容的对待他人、对待学生。因而，我不计较个人得失，不争名夺利、勾心斗角。讲求的是奉献。学会谦让与无私。我信奉“知足常乐”这一古训。我时时扪心自问、换位思考，多想想别人的难处。多原谅别人的不足。凡是以大局为重，以集体利益为重。全心全意为师生服务。

### 四、实实在在的成绩

- 1、17--\_年度我校获安庆市师德标兵一人；
- 2、今年县局“以人为本”师德演讲比赛，我校选手获得小学组第一名；
- 3、17---\_年度我校班主任工作案例获安庆市优秀论文奖，并结集出版；
- 4、17---\_年度我校被安庆市首批列为五家“留守儿童之家”之一；
- 5、17---\_年度我校学生获得全国书信大赛安徽赛区小学组一等奖；
- 6、17---\_年度我校学生获得全县电视大奖赛优秀奖；

以上成绩的取得，当然不是我个人为之，是师生自身努力的结果，是集体智慧的结晶。

### 五、诚诚恳恳的反思

过去的工作不是尽善尽美的，还存在许多不足；

- 1、工作守旧，没有创新意识和开拓精神；
- 2、看问题始终站的角度不高，视野不开阔；
- 3、处理问题缺乏灵活性。

回顾过去，展望未来；我将把一切作为新起点，不断完善自己，充实自己，务实创新，努力工作。

以上述职，敬请领导同志们批评指正。

## 小学副校长个人述职报告篇七

我叫xx□现任xx中心小学副校长兼政教主任。一年来，我重点分管学校的德育、安全、纪律、卫生工作。虽然涉及面广、头绪多、任务重，但在上级教育部门的指引下，在学校校长的带领下，在其他班子成员的配合下，在全体教职工的热情支持和帮助下，基本完成了自己所分管的工作。现从以下几方面进行汇报：

一年来，我听从学校安排，分管学校德育、安全、卫生等工作，站在时代发展的高度，我勇于接受了这份光荣而又艰巨的任务。

从未在校长面前讨价还价，从未在教师面前怨天尤人，而是主动为校长排忧解难，为师生营造良好的氛围，正是由于这份分管工作的特殊性，我积极学习、熟悉业务，钻研业务，要求教师做到的，我先做到，要求教师学习的，我先学习。时刻身体力行，率先垂范，处处以身作则，严格要求自己。每周一早上，我总是早早到校，巡查校园动态，及时处理所发现的问题，每周五都是最后一个离校，确保校园安全稳定。

认真履行职责，合理安排好家庭与工作关系，从不因个人私事请假误课，给全体教职工做出了榜样。担任副校长一职是

组织对我的信任，我觉得身上的担子很重。

为更好完成这项工作，我在政治思想上积极要求上进，认真学习党的各项方针政策，不断提高自身的政治理论素养。

积极参加我的教育观大学习，大讨论，并代表乡联校赴町店中学参加了片级我的教育观学习宣讲，积极利用学到的理论知识指导自己的教育教学实践，提高了自己的工作能力，同时注重业务能力的提升，全年听课近百节，参加教研活动40次，常规检查8次，兼课170余节，有力的指导了学校教育教学工作有序开展。

1、坚持每周一的升旗活动。规范升旗和国旗下讲话内容，由每周的值周教师结合传统节日，纪念日，校园安全教育和学校大事精心组织讲话，使之成为学校进行爱国主义教育的重要阵地，使广大师生倍受教育和鼓舞。另外，开展好每周的班会。加强了对班主任晨会和班会的管理力度，从量和质上都做了切合实际的要求，并将班会纳入对班主任的考核之中，有力的促进了这项工作的顺利开展。同时坚持每天的课间操活动组织，督察，发现问题及时纠正。

2、加强了班主任工作。结合我校农村寄宿制小学的特点及管理所存在的实际，重新修订了班主任量化考核实施细则；与班主任签订了安全目标责任书。坚持按学校规定召开班主任会议，对班主任的考核实施公开的量化考核，做到了事事有依据，从而实现了对班主任的公平，公正的考核，促进了我校班风和学风建设。

3、开展了丰富多彩的活动

组织开展了三月文明礼貌月活动；举办了教师师德故事征文讲演大赛；组织了六一艺术节及模范表彰大会；组织参加了县教育局艺术节，学生舞蹈书画大赛；组织开展了重阳节敬老孝老活动及教师节尊师重教等教育活动，元旦课本剧展演，

全员参与的德育经验交流会等相关活动。这些活动的开展丰富了我校师生的精神文化生活，促进了学校面貌的改善，为进一步创建文明校园做好了扎实的铺垫工作。

#### 4、加强对住宿生的管理工作

## 小学副校长个人述职报告篇八

本人自任\_\_\_\_小学校长以来，在上级领导和全体教师的关爱下，我始终牢记并认真践行“情与教育相伴，爱与服务同行”的工作格言，认真履行职责，坚持原则，依法行政，无私奉献，较出色地完成了各项工作任务，取得优异成绩。以下是我的述职报告：

### 一、坚持不断学习，增强任职能力

“一个好校长就意味着一所好学校。”“选择了教育就选择了责任；选择了校长就选择了更大的责任。”学习是永恒的主题和终身的任务，是行动的先导。校长的管理智慧应从学习中来。校长只有学习、学习、再学习，才能适应不断发展变化的新的形势。为了给校长树立榜样，我便养成了一种不断自觉学习习惯。

及时、认真地学习教育局各种文件和会议指示精神，把握正确的政治方向。摆正自己的位置，对学校负责，对教师负责，对学生负责。加强业务学习，不断吸取营养，不断提高自己的管理水平和业务能力。校长在教育的发展中处于决策地位，在教育管理中处于主导地位。因此，我坚持经常看阅报刊杂志，通过电视、互联网等信息渠道了解教育的前沿动态，不断更新自己的知识观念，及时把握教育潮流，引领教师始终走在教育改革的最前沿。

坚持法律、法规学习，依法治校。作为校长，自己首先带头学法、遵法、懂法、守法。平时，我经常翻阅一些教育法规

书籍，转变观念，增强依法治校意识，把思维从行政经验向依法管理方面转变。积极参加校长培训班，自觉遵守学习纪律，积极参加学员活动，学习成绩优秀。

## 二、狠抓队伍建设，整体提高队伍人员素质

现代学校管理学告诉我们：人是学校管理中最积极最活跃的因素。因此，自担任校长以来，我就一直十分重视狠抓教师队伍建设，努力打造一支“纪律严明、作风过硬、能打善战”的高素质的教师队伍。

首先，大力加强干部队伍建设，着力建设一支更有事业心、责任心、进取心的干部队伍。我要求中心学校干部和中心学校校长们要尽力做到三个“要”，引领学校“做最好的自己”。这三个“要”就是：一要为自己角色定好位。我是校长，“发展学校、发展教师、发展学生”是我们职责所然；二要做好人。校长是学校的灵魂，是教师学习的榜样。我认为师德师风做得好不好，关键在校长、在干部。

校长、干部做得好，教师会更努力。因此，在工作中我能做到“严于律己，以身作则，以身正人”，积极践行“用尊重赢得发展”的经营治校理念，坚持“用爱治校，以德治校”，不断改进学校管理工作方法，增强服务意识，提高服务质量，做学校里的师德楷模。

其二，大力加强教师队伍建设。教育大计、教师为本。加强师德师风建设是教师队伍建设中的一项长期而艰巨的任务。作为校长，我责无旁贷。在学校工作中我十分重视狠抓教师的业务培训，鼓励教师外出培训学习，学校舍得花钱，教师们深受鼓舞。

青年教师是教育事业发展的希望。我十分重视和关心青年教师的健康成长，深入学校检查工作，我经常找青年教师谈心，听青年教师上课，和青年教师一起研究讨论教育教学问题，

指导他们做成长规划。

三、突出工作重点，求真务实扎实有效地抓好全镇各项教育管理工作

抢抓机遇多途径争取资金，学校办学条件改善迈出重大步伐。我深知学校的办学环境、办学条件、办学规模、办学资源等因素对学校品位的提高、办学效益的提高有着很重要的影响。为此，我积极带领教干做好“争项引资”工作，努力争取上级领导对\_\_\_\_镇教育工作的重视和支持。

全面加强学校的安全维稳工作，促进学校工作的有序顺利运行。我深刻地认识到，学校安全工作“责任重于泰山，落实至关重要”。为了搞好学校安全工作，中心校成立了组织机构，我为第一责任人。加强了制度建设。进一步建立健全了《学校安全工作责任制和责任追究制度》、《学校安全隐患定期排查报告制度》和《安全事故处置应急预案》等制度，并通过各种活动对学生进行安全教育；加强了安全隐患的定期排查和消除力度。在学校自查的基础上，我还对学校进行全面、彻底地排查，将排查的情况及时汇总向各级领导和有关职能部门汇报，能够马上整改的，一经发现马上整改。及时消除各种不安全隐患，确保校园平安。

切实加强德育工作，区域整体推进农村中小学德育工作。学校坚持德育“三贴近”原则，通过开展丰富多彩的主题活动，将全镇中小学德育工作区域整体推向一个新的高潮，为学校的“校风建设”奠定基础。今年学校被评为“德育工作先进单位”。

加强教学管理，学校教育教学质量稳步提升。一是强化教学过程管理；二是坚持以校为本加强新课程教学研究；三是坚持突出毕业班教学“重中之重”地位和核心地位，加强对毕业年级各方面工作的领导和管理指导；四是落实教育质量综合评价表彰制度，引导教师、激励教师“创先争优”；五是坚持



“毕业年级与非毕业年级两手抓、两手硬”原则，抓好基础，促进学校教育质量可持续稳定提高。

四、加强自我反思，做好廉洁自律。努力做到以人格塑造人格

全面推行学校校务公开、财务公开。严格财务纪律，根据我乡各学校实际情况，依法统筹规划，合理划拨教育经费。加强学校收费管理，从严治理学校乱收费、乱办班和乱印发资料等现象。坚持以人为本的管理理念。在实际工作中我经常告诫自己要“六多”：多“平等”，多“微笑”，多“合作”，多“赞赏”，多“指导”，多“激励”。

我在生活上热情帮困，作好教职工的公仆；坚持家访制度，对教职工有困必访、有病必访，以此调动全体同志工作的积极性，增强亲和力。坚持严于律己，以身作则，要求教师做到的，自己首先做到。

## 小学副校长个人述职报告篇九

尊敬的领导：

本年度我本人继续担任\_\_中心学校副校长，主管教学工作，上学期由于\_\_校长被抽调到办公室负责民师认证，学校后勤工作我也接管了下来；一年来，在\_\_县教育局和中心校办公室的指导下，在学校全体教职员工的支持和帮助下，基本达成了年初制订的各项目标。作为学校的一分子，一年的实践使我有更多的期待和自豪，现将一年的工作与感受向大家汇报如下。

一、坚持教育理论学习，端正教育思想，树立新的教育观

作为主管教学的校长，能够紧跟教育发展形势，学习新的教育思想，新的观念，掌握新的教育动态。根据基础教育改革

发展的方向，制定本校的学校工作计划，组织本校的教育教学等工作。以教科研为先导，积极进行了课堂教学改革，研究新教法，探索新模式，以培养学生的创新精神和实践能力为重点，组织并开展了各项工作。

## 二、抓好课堂教学改革

### 1、打好课堂教学攻坚战

为了加大课堂教学改革的力度，构建新的课堂教学模式，落实教育局关于打造“高效课堂”，推进教学改革的要求，我校广泛开展“高校课堂”教学改革活动。成立了以\_\_校长为组长的课改指导小组，召开教改专题会，布置课堂改革工作计划，提出改进课堂教学的实施意见；组织听课、评课。采取“走出去，请进来”的方式，将有课改经验的教师请来实地指导，解决课改中遇到的困惑，多次到\_\_中学参加课改学校的教学观摩活动，学习他们较成熟的课改经验，用以指导我校的课改实践，提高了教师课堂教学水平，涌现了一大批课改先进人物；为我校今后进一步推进教改奠定了坚实的基础。

### 2、抓好教研、科研，使教学改革深入发展

随着我校教改的不断深化，对教学改革的管理成为教学管理的重要内容。本学年学校进行多项教学改革。重新修订了我校的《教师量化考评细则》、《绩效考核办法》，以教研组为单位集体备课，同年级同科教案资源共享，改变了教师以往反复抄袭教案的习惯；以六、七年级为课改试点，把\_\_与我校的实际相结合，采取分组指导、师生互动的形式，积极稳妥的推进教改；开展了“多媒体教学技能大赛”、“教师教学基本功大赛”，“多媒体教学大赛”，课改指导组推门听课等活动，大大提高了广大教师的教学水平和课改意识；组织并开展了大教研活动，活动中我校教师与陈庙中学教师互上观摩课，相互研讨，共同提高，呈现了前所未有的教改热潮。

### 三、抓好教学常规管理，提高教学管理的效能

#### 1、将教学质量管理工作作为管理的核心

监控各年级教学质量，定期召开各年级月考分析会，逐科逐人分析取得的成绩和存在的不足，并提出改进的措施；定期召开班主任会议，相互交流班级管理经验，共同商讨并解决班级管理工作中遇到的问题；指导班主任定期召开学生家长会，和家长们交流教育孩子的方法，提醒家长结合学校控制学生的不良行为；重点抓毕业班的教学工作，经常与毕业班老师谈心，几乎每月都要召开毕业班老师会，倾听他们的心声，解决他们遇到的困难，尽可能的给予他们物质和精神的支持，力争考出优异的成绩。

#### 2、加强教风学风建设

教育是激荡心智、贞立人格、沐浴灵府、彰显个性的活动。“学校要让年轻人的心激荡，走进学校，应当让人能够感受一种神圣、魅力和诗意”，学校应该成为理想社会的雏形，教风学风建设是一个学校名誉优劣的关键，也是学校办学生命力和竞争力的体现。我坚持从教师的教学行为规范和学生的学习习惯、生活习惯入手，从抓细节、抓规范做起，严肃考风考纪，务实进行教学质量考核，学校初步形成了良好的教风、浓厚的学风。

### 四、不足及努力方向

一年来，应该说我做了一些事，也取得了点滴成绩，但这离不开学校领导班子的团结拼搏，更离不开全体教职工的支持和奋斗。我清醒地认识到自己还存在着诸多的缺点和不足：如个人的工作协调能力有待提高，学校管理统筹、决策能力仍需培养，教育教学管理的艺术水平与素养有待进一步提高。在下一阶段我将进一步创新领导理念，不断提高处理问题的技巧，完善科学的领导艺术，更圆满地做实、做细、做

精学校的各项工作。

工作中的历练成长，使我信心倍增；同志们的关爱信任，使我备受鼓舞。展望未来，任重而道远。我将百倍珍惜、继续努力，为学校的发展做出应有的贡献。

此致

敬礼！

述职人：\_\_

20\_\_年x月x日