

# 最新领导经济审计报告(通用8篇)

报告，汉语词语，公文的一种格式，是指对上级有所陈请或汇报时所作的口头或书面的陈述。大家想知道怎么样才能写一篇比较优质的报告吗？以下是我为大家搜集的报告范文，仅供参考，一起来看看吧

## 领导经济审计报告篇一

首先，诚挚地欢迎区审计局、审计组各位领导和同志来我局对我进行任期内的经济责任审计。下面，按照审计组要求，我将xx年至2017年人局长以来的工作情况作以简要汇报。

我于xx年元月任娄星区教育局局长。任职以来，面对特殊的形势和繁重的任务，在区委、区政府的正确领导下，带领教育一班人，牢固树立科学的发展观和正确的政绩观，积极克服种种不利因素的影响，推进了娄星教育事业的持续快速健康发展。在经济社会发展相对滞后的情况下，娄星区坚持“政群重教、多元投入、改革创新、均衡发展”的原则，以小财政办出大教育，取得了可喜成绩。先后荣获全国基础教育、特殊教育、素质教育、扫盲工作先进区4项国家级荣誉和全省成人教育、迎“两基”国检先进区等17项省级荣誉。xx年以来，共有21人考上清华北大，各项高考指标连续6年名列全市前茅。教育成为娄星区的一大亮点。

一、不断加大教育投入，全面改善办学条件。一是以两项督导评估为契机，争取财政投入按时足额到位。xx年以来，我们以迎接省、市两项督导评估为契机，积极向区委、政府领导反应教育的困难，使得我区在财力十分有限的情况下，区财政对教育的预算支出做到了优先考虑、尽力保证、只增不减。光xx年-xx年年，财政对教育的投入累计达到2.95亿元，年均增长12.56%，其中xx年年教育支出占到同期财政支出的32.48%，确保了教育经费的“两个比例”、“三个增长”。

二是大力兴办民办教育。为有效缓解公办学校的办学压力，我局积极鼓励社会力量投资办学，致力发展民办教育。

近年来，由民营企业投资8000多万元办起了一批上档次、上规模的中小学校和幼儿园，如铂金玫瑰幼儿园、恩雅幼儿园投资都在500万元以上。目前，全区民办学校(幼儿园)总数达到64所，在校学生(幼儿)达到14000多人，民办教育成为区域教育体系的重要组成部分。三是多元投入强硬件。为把公办学校做大做强，我局采取多元投入的形式全面改善公办学校的硬件设施□xx年以来，吸纳社会资金1560多万元，完成了12所薄弱学校的改造任务，彻底消除了d级危房。

二、三、四中3所高中学校通过银校合作、社会赞助和教师集资共筹措资金8000多万元，建好了学生公寓、食堂、科教楼和体育馆。城区教育布局调整取得实质性进展，今年投资600多万元的先锋学校、娄底五小等项目建成后，城区大班额的紧张局面可望得到一定程度的缓解。

二、围绕体制机制创新，不断深化各项改革。改革创新是教育发展的不竭动力。我区以小财政办出大教育，改革创新是活教之源。一是课程改革创特色。我区财政虽小，但通过率先课改创新教育特色□xx年，我区作为全省第一批新课改实验区，局里就优先安排了60多万元专项资金，对3000多名教师进行了通识培训，组织近300名青年骨干教师外出学习交流课改经验，先后有12个课题在国家、省级立项。体育教育、校园文化、血性教育、家庭教育等校本教育独具特色□xx年，全省基础教育课程改革现场研讨会在娄星区召开□xx年，娄星区被教育部确定为“全国校本教研制度建设基地”。

近3年来，有21名教师在全国、全省各类教学比武中获一等奖，89名学生在全国、全省各类竞赛中获一等奖，我局连续3年荣获教育部主题教育活动集体一等奖。成人学校坚持市场导向，致力培养技能型农民，目前已有3所成校先后被评为省级示范

性成校。二是人事改革添活力。我区财政虽小，但通过“精兵简政”激发全员活力。从xx年起，全面实行教职工聘任制、行政干部竞聘选拔制和全员绩效工资制，彻底打破了“铁交椅”、“大锅饭”和“终身制”，切实增强了行政干部和教职员工的竞争意识、责任意识和效率意识。目前，全区共待岗培训教师580人，转岗分流教师32人，并全部清退代课教师和临时工；全区106名局管干部全部通过公开竞聘产生，30名优秀教师走上行政岗位，24名原有的行政干部被转岗分流。

三是体制改革提效益。我区财政虽小，但通过体制改革提高资金效益。xx年，我局在全市率先建立了教育资金管理中心，这不仅大大缩短了教育资金的运转周期，而且大幅节约了公务费支出成本，切实提高了教育资金的使用效益。xx年全区中小学校的公务费支出只有313万元，比xx年的1062万元节减749万元。同时，为有效减少教育管理层级，节省行政成本。xx年至xx年年，我局采取先行试点、分期分批的方式，在全省率先撤销了乡镇办事处学区，原学区的管理职能由所在地中学或中心小学承担，45名行政人员重新回到教育教学第一线。

三、坚持维护群众利益，努力构建和谐教育。均衡发展是人们对教育的迫切要求。我区以小财政办出大教育，均衡发展是稳教之策。一是城乡教育一体化。小财政的区情，决定我局必须坚持城乡教育一体化，促进城乡教育的均衡发展。xx年，通过资源整合，我局将原有的117所区属中小学校调整优化为69所。为有效缓解中心城区学校班额大、上学难问题，通过扩容提质和新建学校，新增学位2700多个。近几年累计投入4700多万元完成了农村学校现代远程教育工程以及中心小学以上学校的现代化教学设施装备工作。目前，全区有6所学校成为省级现代教育技术示范学校。二是惠师政策人性化。

小财政的区情，决定了我局对事业单位进人必须严之又严，但因教师结构老化和补员渠道不畅又需对补充优质师资给编

从宽□xx年以来，全区每年安排50名以上专项编制用于招聘优秀专任教师，新招聘的教师全部安排到师资薄弱的农村学校任教，并规定6年之内不许调动。同时，优先保证师资培训经费，努力提升专任教师的学历层次。目前，全区小学、初中、高中专任教师学历合格率分别达到99.9%、96.8%、92.5%，远远高于全省平均水平。通过实行工资统发、足额缴纳“三金”、参照公务员津补贴标准发放教师适当补贴以及设立偏远农村学校教师专项津贴等，给全体教师以真情关怀。

三是办学行为规范化。小财政的区情，决定了我局要以小财政办出大教育，决不能因为小财政而违规办教育。我局从1987年起即取消了小学毕业升学考试，并严格学籍管理，义务教育阶段全部实行免试就近入学。从xx年下期起，全区停办了“校中校”招生，取消了所有学校开办的重点班、实验班，所有新生一律实行电脑随机编班、任课教师均衡搭配、班主任抽签确定班级。

认真落实义务教育阶段学杂费减免政策，全面推行学校收费公示制度，坚决杜绝乱收费行为□xx年年以来，共免除城乡义务教育学杂费1546.9万元，为贫困生提供生活补助和书籍费356万元。对农民工子女到城区学校就读全部免收借读费。严禁家教家养，对公办教师以给学生补习为名乱收费的行为进行了严肃查处。

## 领导经济审计报告篇二

根据集团部署，我们于xxxx年x月x日起对集团财务总监xx自xxxx年x月至xxx年x月任期内的经济职责，依据相关单位供给的相关资料进行了就地审计。我们查阅了有关的财务报表和账册凭证，与集团部分高管进行了交流，对财务管理部和资金计划部部分人员进行了书面询问调查，采用询问和抽样调查相结合的必要的审计程序，并就本报告与xx交换了意见，现将审计情景报告如下：

xx自xxxx年x月起任abc集团财务总监，并兼任集团财务管理部和资金计划部经理，全面负责集团财务和资金的规划、筹集、运作和管理。

本次离任审计时间跨度为xxxx年x月至xxxx年x月，其间集团下达财务总监的主要考核指标：项目xxxx年xxxx年合计财务填报完成情景说明融资部门预算执行海外资本运作完成海外上市任务，确定全部海外上市程序经过了尽职调查，拟上市资产整合，对在美反向收购上市进行了有益的探讨□xx已转为外商独资企业。

财务管理制度：

x月x日前建立财务管理制度体系框架□x月x日前完成制度健全和完善，建立内控系统，完成财务信息化集团财务制度按计划完成了根更新和完善，统一的集团会计核算制度自x年1月起全面执行，总部实现电算化，异地公司年内同步运行至甩账。

全面预算管理：

提出预算控制指标，并实施考核方案，全面实行预算管理。

1、根据财务管理部和资金计划部的工作总结和我们收集的其他资料，集团融资目标经调整后为□xx万元。

实际完成xxxx万元，其中xxxx年xx万元□xxxx年xx万元，与计划相比完成情景不是很令人满意由于部分贷款归还后未能再获续贷，期间贷款规模缩减了xx万元。主要原因是宏观调控对全行业的`巨大影响□xx公司项目融资条件不成熟以及集团可抵押资产规模。

2、预算执行情景□xx所负责的财务管理和资金计划两部门的

年度预算均没有突破，预算外支出xx万元，也事前经过审批。经对这两部门费用报支情景抽查，未见越权和违规审批情景。

3、海外上市计划，目前已进行了拟上市企业的资产剥离、重组工作，并经过了合作方的尽职调查，实施拟上市企业股权调整，已完成xx字公司的改制工作。

4、集团预算管理已搭建了初步的框架，今年又开始将工程、营运费用等全面纳入预算体系，在预算管理方面已初见成效，并在对一些存在问题进行修订、完善。

5、制度建设，集团于xxx年x月试行的制度、流程已涵盖了相关财务管理制度，集团会计核算制度也已于xxxx年x月x日起全面推行，集团上海、北京、南京、成都、深圳等已全面实行会计电算化，这将全面提升集团财务信息质量。

6、财务分析，我们注意到财务分析还是以零星提议、报告方式分散提交，目前尚未制度化、定期化地提交集团系统财务分析，对集团往来账的清理还有好多工作要做，目前仍存在较多子公司间往来不平现象。

7□xxxx年x月至x月，集团财务管理部为员工先后供给了用友软件操作培训、税务筹划培训等提高财务人员素质的学习安排，财务人员队伍相对坚持了数量稳定，但财务人员进出比较频繁□20xx年有新进财务、融资人员10人，离职7人，05年14月，新进2人，离职1人。

xx在任期内工作认真负责，带领财务管理部、资金计划部员工为集团财务目标的完成付出了辛勤的劳动，主要管理业绩如下：

1、开拓融资渠道，新辟融资主体。在全行业面临金融、财税等宏观调控措施多管齐下的时候，集团融资工作难度加大，

在xx总监的努力下，集团仍融资xx万元，除了银行贷款外、银行承兑汇票融资也初次引入行业融资受限制，集团将aa□bb□cc等非宏观调控重点公司作为融资平台，争取到xx万元的融资，较好地满足资金需求。

2、强化基础管理，推进制度建设。集团财务、融资相关制度和流程地制定和完善紧跟集团管理规程和流程建设的'步伐，如期完成拟稿、审议和定稿工作，并制定集团统一的会计核算办法，同一集团会计政策，明确集团会计信息质量要求。

3、积极探索海外资本运作之路。围绕集团海外资本运作计划，财务部和资金计划部对纳入此计划地子公司进行了资产清查重组，在xxxx年x月经过尽职调查，并开始着手有关公司股权结构调整工作，已完成xx字公司的转制手续。

4、税务筹划得到高度重视□xxxx年增设专人负责税务事务，先后安排多次培训，并实施了多项税务筹划方案，有效地降低集团税负。如新公司注册地的选定、如关于业务招待费、广告费、人员工资等税前扣除事项采取了一些筹划措施、如对关联交易的运用等。

5、预算管理作用得到进一步发挥，拟推行工程费用估算和投资控制管理体系。

1、作为高管，财务总监首先要建立起一个有效地财务体系，能有效和迅速的生产会计信息。集团财务管理和会计核算制度的下发，正推动构建这一体系的努力，但财务人员的频繁变动，财务总监对会计信息质量缺乏更多的关注，目前供给的会计信息及其质量，还不能很好地服务于集团的决策。

2、集团财务会计和融资工作机构设置和人员配备还需进一步科学化，财务总监在这一方面需有更大的决定权，对财务人员工作、培训、考核需投入更大的精力。任期内财务人员业务指导、培训交流较少，流动频繁，财务组织体系不稳定。

3、融资平台建设未能满足集团发展需要，资金调度仍需更加科学、有效，对外协调工作存在差距。

由于宏观调控等形势变化，使融资工作难度加大，任期内集团融资目标经调减，完成情景仍不理想，银企关系还需要进一步加强和改善。

经与xx交换意见，xx对任期内拟解决或正在进行但仍未完成的财务事项提出如下提议：

1、加强财务基础工作，建立财务基础工作考评体系，建立会计问题解答制度，不断提高会计信息相关性、及时性，更好地为集团战略决策服务。

2、推进税务筹划工作，目前也有些思路和操作，包括设立贸易公司和销售公司的做法，包括拟收购一家建筑公司的思路，经过与主营行业相关的产业延伸，搭建税收筹划的平台，充分利用税法留给我们的操作空间，减少和降低税收成本，创造税收价值。

3、破解融资难题，拓展融资渠道。各地区融资环境不一样，在项目投资决策时，要评估投资环境，并将融资环境纳入重要评估指标。海外上市的探索需继续深入，要充分评估需要与可能，从集团发展的实际情景出发，寻求海外融资的切实可行的最佳路线。

4、完善预算管理体系，目前的预算仅占小部分，销售收入、营销费用、工程预算和投资控制都要纳入到预算管理体系，预算执行情景表要包含集团全部收支，准确监测集团现金流，切实发挥预算的作用。

5、加强财务团队建设，以前会计人员偏紧，相互之间沟通和交流不充分，今后要建设有凝聚力、战斗力、相对稳定的财务人员队伍，确保集团财务目标的实现。如多与财务人员交



心、增加业务培训、增进财务人员交流、关心财务人员工作和生活、落实财务人员岗位职责制等。

为更好地做好集团高管地区公司主要负责人任期经济职责审计，提议集团完善高管定期述职制度，其述职报告应供给书面材料，并作为重要档案存档，审计时可供查询。由于执行审计师以往是财务管理部总经理，离开该部门尚不满一年，提请报告使用人注意本报告的独立性。

### **领导经济审计报告篇三**

经济责任审计强调对“人”的审计，而不是传统审计中仅仅对“事”的审计，国企领导人员作为被审计的对象，是我国责任制、人员负责制的一种体现，与此同时，经济责任审计的结果也是对领导人员进行考察和奖惩的一个重要标准，因此，在进行经济责任审计时，必须重点把握其审计的全面性，进行客观、综合、全面的审计。

经济责任审计的核心是对领导人员的经济责任的界定，必须全面地把握领导人员的工作，这种综合性的要求是其他审计方式所不可比拟的。

### **领导经济审计报告篇四**

根据校党委工作安排，现将我一年来的工作、学习等情况向大家作一汇报，请予评议。

- 1、加强政治理论学习。思想是行动的先导，实践是理论的基础，要使工作有正确的方向和好的效果。就必须始终保持思想理论与政治上的清醒与坚定，基于这种认识，自己在平时始终注意政治理论学习，及时学习了解党和国家的有关方针政策，用于指导实际工作。

- 2、加强专业知识学习。审计工作涉及财务、金融、资产、工

程等领域，专业面广、政策性强。只有不断学习并准确理解国家有关最新的财经政策和法规，才能做到既维护国家和学校利益，又能很好的保护干部，使审计工作得到应有的尊重。我深知自己学识还十分浅薄，为此我不敢懈怠，尽可能通过专业书籍、杂志和网络等途径，及时学习了解国家有关政策法规，努力提高专业素质，以期不辜负大家的期望。

3、努力提高个人素养。“知人者智，自知者明”，我已过知天命之年，反躬自省，深感工作事务是小器，修身立德是大节。我深知自己修养不够，需要一生的努力，但我在不断追求。工作中，我常告诫自己，正人先正己，要求别人做到的，自己先做，多看别人的长处，常思自己的不足，要讲团结，识大体，顾大局，发挥团队的力量；遵循做事先做人的原则，做到有话讲在当面，决不背后议论；敢于承担责任，不争功诿过，不转移矛盾；“予人玫瑰，留有余香”，对同事工作中严格要求，政治生活上关心爱护，能帮则帮；胸怀坦荡，宽厚待人，不计较个人得失。我一直在努力，今后仍会继续努力！

根据省教育厅《关于印发20xx年教育财务与审计工作要点的通知》要求，和学校对审计工作的部署和安排，本年度带领审计处全体同志共同努力主要作了下列工作：

### 1、注重制度落实，促进规范管理

审计工作有很强的政策性，制度先行是审计工作应遵循的基本原则。20xx年，学校根据审计工作需要制定并出台了《淮北师范大学内部审计工作规定》、《淮北师范大学审计项目委托社会审计管理办法》、《淮北师范大学基建修缮工程竣工决算审计实施办法》和《淮北师范大学处级领导干部任期经济责任审计实施办法》等四个文件，并分别以校行字[20xx]13号文和校发[20xx]9号文印发实施，为把这些制度落到实处，本年度审计处严格按制度办事，工作到位不越位，遵守程序不缺位，工程竣工决算超过规定限额的严格按照国

家规定实行招标委托审计，自审项目严格遵守工程决算初审、复审和终审“三审”制度，经济责任审计严格遵守党委安排和组织程序，并按审计工作实施方案有序进行。由于坚持了以上制度，使审计工作更加规范有序。

## 2、突出工作重点，工程竣工决算审计成效显著

工程竣工决算审计始终是审计的工作重点，审计处从抓规范管理入手，不断提高审计质量，收到了明显成效。全年共完成基建工程和维修专项工程竣工决算审计32项，审计资金总额达7792万元，审减额达1061万元，为学校节约了大量建设资金。其中：基建工程先后完成了邵逸夫实验大楼、艺术大楼、19#学生公寓楼、新校区南侧一期工程永久围墙、新校区门卫等20项工程竣工决算审计，施工单位报审总额为7601万元，审核后的实际决算总额为6584万元，审减投资1017万元，审减率为13.38%。维修专项工程竣工决算审计也成效显著，先后完成了物电学院实验楼维修改造、教学区局部供水管道改造、供暖管道改造等维修专项工程竣工决算审计12项，施工单位报审总额为191.4万元，审定后的实际造价为137.4万元，审减54万元，审减率为28.21%。

为保障审计工作质量，近年来，我校始终坚持实行工程竣工决算“三审”制，审计处在复审的过程中，坚持全面把关，重点抽查，现场实测实量，并通过召开由施工单位、学校建设主管部门，社会审计机构，监理单位，学校审计处等“五方主体”参加的协调会，现场解决重点、疑难问题，有效防范和杜塞了工程竣工决算审计工作中的漏洞，保障了竣工决算审计质量。

## 3、根据校党委决定和学校工作安排，稳妥有序地推进经济责任审计工作

根据教育部《关于做好教育系统经济责任审计工作的通知》（教财〔20xx〕2号）、和省教育厅《转发教育部关于切实做

好教育系统经济责任审计工作的通知》（皖教财〔20xx〕2号）的要求，均明确要求各高校把处级领导干部的经济责任审计作为审计的常规性工作，学校党委和行政，从关心、保护干部的角度出发，对此项工作极为重视，要求审计处把经济责任审计作为常规性工作来开展，并于20xx年以校发〔20xx〕9号文印发了《淮北师范大学处级领导干部任期经济责任审计实施办法》。随后〔20xx〕年10月17日经校党委会研究决定，对11位工作岗位有变动的处级领导干部进行经济责任审计，并且由校党委书记主持、校长和校纪委书记参加，召开了经济责任审计工作专题会议，审计处严格按照审计工作程序的要求，制定了经济责任审计实施方案；学校成立了经济责任审计工作领导小组，并成立了由审计处、财务处、国资处等有关人员参加的审计工作小组，在校党委、行政的高度重视和有力支持下、审计小组的同志克服人手少，审计对象多而集中、审计面广，审计任务繁重等困难，以高度负责的精神，严肃认真，一丝不苟的开展工作，在审计的过程中，审计处的同志们宁可自己多辛苦、多受累，甚至受误解、受委屈，也尽量不给被审计干部添麻烦，我们能够做的和能够简化的程序尽量简化，而且参加审计的同志严格遵守职业道德和保密纪律，自觉维护被审计领导干部的形象，到目前为止，我们没有给任何一位被审计同志添麻烦或带来任何负面影响。由于财务处、国资处等部门的配合，特别是各位被审计领导干部的理解、配合和支持，此项工作进展顺利，我在此也向各位的理解和支持表示感谢！目前已完成了10位处级领导干部的经济责任审计工作，并在征求本人意见后出具了正式审计报告，另外一位处级干部的审计报告正在征求本人意见，近期也将出具正式审计报告。从审计的情况看，结果是好的，没有发现违纪违规行为。这也反映出我们学校的经济管理活动是规范的，干部队伍的素质是高的。

#### 4、积极拓宽审计范围，认真履行审计监督职能

一是热真做好银行对账单审核工作。对财务处提供的每月银

行存款余额调节表，审计处进行逐月逐笔认真审核，并有财务处负责人和审计处负责人“两支笔”会签，以防范财务风险。二是积极参加新校区规划、设计评审，工程施工及材料招标；新校区学生组合床、课桌椅、学生食堂餐桌椅等资产设备招标；新校区一期工程灯具、室外工程材料及供水设备招标；新校区超市租赁经营及三楼特色餐厅租赁经营招标等工作，认真履行审计监督职能；三是积极参与做好39#、40#教工住宅的结算工作，严格执行国家有关政策规定，维护教职工、学校利益，促进校园和谐。四是认真做好工会经费审查工作，在今年省教育厅教育工会举行的全省高校工会经费预算、决算审查工作中，我校获一等奖。

5、认真做好“国培计划”专项项目审计，确保资金的安全合理使用。20xx年6—7月，经过“国培计划”项目招投标，我校承担了“农村中小学教师短期集中培训”和“农村中小学教师置换脱产研修”共九个学科450人的培训任务，经过认真组织，从20xx年9月17日至12月16日圆满完成了培训任务。20xx年底我校又承担了“幼师国培”——安徽省农村幼儿园转岗教师培训任务，并于20xx年3月27日完成了集中研修和送培送教等各项培训任务。项目结束后，我校审计处按照上级要求分别于20xx年5月27日至6月15日及20xx年2月27日至3月12日分别对以上项目进行了专项审计，并按照规定出具了审计报告，有效保障了“国培计划”资金的专款专用、合理使用和资金的安全性。

6、注重对外交流与合作，扩大了我校内审工作的影响力。积极参加淮北市审计学会及审计协会工作，与市审计局及市属各大企事业单位的审计部门建立了良好的合作关系，在20xx年9月30日举行的淮北市审计学会及审计协会第三届换届会议上，我校审计处当选为常务理事单位，我本人也当选为常务理事、副会长。

7、积极开展审计理论和学术研究，不断提高审计人员理论水

## 平和业务素养

一是积极支持审计人员参加省审计厅和省发改委组织的业务培训；二是与经济学院、财务处等单位密切合作，整合人才资源优势，积极参与审计署和省审计厅招标科研课题及省重点审计科研课题项目的申报，三是鼓励和支持审计人员积极开展审计理论和学术研究，本年度我作为副主编与江苏省建筑职业技术学院有关人员合作，编写了建筑职业技术学院国家示范建设教材《建筑装饰工程质量检验与检测》一书，并已经在教学中使用；李敏同志撰写的论文《对高校经济责任问题的思考》荣获全省内部审计理论研讨论文三等奖。

以上成绩的取得，是校党委、行政正确领导的结果，是审计处全体同志共同努力的结果，我本人只是做了部分组织协调工作，没有他们的全力支持和鼎力相助，我将一事无成。在此，我要感谢我的两位同事将支援和李敏，工作主要是他们做的，他们素质高，能力强，识大体，顾大局，我为有这样的同事感到自豪；也要感谢王永丰、倪兴楼等老同志过去打下的良好基础；还要感谢长期关心、理解、支持审计处的校领导和全校各部门的领导和同志们！

勤而不废，廉而不贪，是做人的美德，也是党的纪律对党员领导干部的基本要求。在实际工作中，本人能严格遵守党的纪律、国家法律法规和各项规章制度。执行党员领导干部廉洁自律准则，严格履行党风廉政建设岗位责任制，自觉遵守职业道德，没有违纪违规行为。

总结过去，虽做了一些工作，但仍有许多不足，主要有理论学习和修养不够，工作急躁，缺乏耐心细致的思想交流；工作的艺术性和领导水平还需进一步提高；工作有为难情绪，感到审计是出力不讨好的事情；在今后的工作中，将加强学习，进一步改进工作作风，讲究工作方法，特别要加强同志之间、部门之间的沟通和交流；要尊重同事，关心同事，多一份理解，多一份宽容，努力创造宽松、和谐、愉快的工作

环境，带领全处同志为师生员工做好服务，为建设特色鲜明的师范大学做出贡献。

述职人□xxx

## 领导经济审计报告篇五

(审计机关全称)

审计决定书

\*审决□20xx□号

(审计机关名称)关于审计决定

(主送单位全称或者规范简称):

自\*年\*\*月\*\*日至\*年\*\*月\*\*日，我署(厅、局、办)对你单位进行了审计(专项审计调查)。现根据《中华人民共和国审计法》第四十一条(专项审计调查项目同时引用《中华人民共和国审计法实施条例》第四十四条)和其他有关法律法规，作出如下审计决定:

□

□

[说明:

1. 审计决定所列问题应与审计报告或者专项审计调查报告反映相关问题的标题及排列顺序基本一致。

本决定自送达之日起生效。你单位应当自收到本决定之日

起\*\*日(审计机关根据具体情况确定)内将本决定执行完毕,并将执行结果书面报告我署(厅、局、办)。

(救济途径选项一:提请裁决)如果对本决定不服,可以在本决定送达之日起60日内,提请(审计机关的本级人民政府,其中审计署及其派出机构的本级人民政府都是国务院)裁决。裁决期间本决定照常执行。

(救济途径选项二:申请复议或者提起诉讼)如果对本决定不服,可以在本决定送达之日起60日内,向(按照行政复议法的规定,对审计署及其派出机构作出的审计决定不服的,应当向审计署申请行政复议;对地方审计机关作出的审计决定不服的,应当向本级人民政府或者上一级审计机关申请行政复议)申请行政复议;或者在本决定送达之日起3个月内,向(对审计署作出的审计决定不服的,按照行政诉讼法的规定应当向北京市第一中级人民法院提起行政诉讼;对审计署特派办或者地方审计机关作出的审计决定不服的,应当按照行政诉讼法和有关司法解释的要求,结合各省的具体规定,向特派办或者地方审计机关所在地基层人民法院或者中级人民法院提起行政诉讼)提起行政诉讼。复议或者诉讼期间本决定照常执行。

(审计机关印章)

\*年\*\*月\*\*日

## 领导经济审计报告篇六

各位领导、各位同志:

大家好

首先,诚挚地欢迎区审计局、审计组各位领导和同志来我局对我进行任期内的经济责任审计。下面,按照审计组要求,



我将xx年至2012年人局长以来的工作情况作以简要汇报。

我于xx年元月任娄星区教育局局长。任职以来，面对特殊的形势和繁重的任务，在区委、区政府的正确领导下，带领教育一班人，牢固树立科学的发展观和正确的政绩观，积极克服种种不利因素的影响，推进了娄星教育事业的持续快速健康发展。在经济社会发展相对滞后的情况下，娄星区坚持“政群重教、多元投入、改革创新、均衡发展”的原则，以小财政办出大教育，取得了可喜成绩。先后荣获全国基础教育、特殊教育、素质教育、扫盲工作先进区4项国家级荣誉和全省成人教育、迎“两基”国检先进区等17项省级荣誉□xx年以来，共有21人考上清华北大，各项高考指标连续6年名列全市前茅。教育成为娄星区的一大亮点。

一是以两项督导评估为契机，争取财政投入按时足额到位□xx年以来，我们以迎接省、市两项督导评估为契机，积极向区委、政府领导反应教育的困难，使得我区在财力十分有限的情况下，区财政对教育的预算支出做到了优先考虑、尽力保证、只增不减。光xx年-xx年年，财政对教育的投入累计达到2.95亿元，年均增长12.56%，其中xx年年教育支出占到同期财政支出的32.48%，确保了教育经费的“两个比例”、“三个增长”。二是大力兴办民办教育。为有效缓解公办学校的办学压力，我局积极鼓励社会力量投资办学，致力发展民办教育。近年来，由民营企业投资8000多万元办起了一批上档次、上规模的中小学校和幼儿园，如铂金玫瑰幼儿园、恩雅幼儿园投资都在500万元以上。目前，全区民办学校(幼儿园)总数达到64所，在校学生(幼儿)达到14000多人，民办教育成为区域教育体系的重要组成部分。三是多元投入强硬件。为把公办学校做大做强，我局采取多元投入的形式全面改善公办学校的硬件设施□xx年以来，吸纳社会资金1560多万元，完成了12所薄弱学校的改造任务，彻底消除了d级危房。二、三、四中3所高中学校通过银校合作、社会赞助和教师集资共筹措资金8000多万元，建好了学生公寓、食堂、科教楼

和体育馆。城区教育布局调整取得实质性进展，今年投资600多万元的先锋学校、娄底五小等项目建成后，城区大班额的紧张局面可望得到一定程度的缓解。

改革创新是教育发展的不竭动力。我区以小财政办出大教育，改革创新是活教之源。一是课程改革创特色。我区财政虽小，但通过率先课改创新教育特色□xx年，我区作为全省第一批新课改实验区，局里就优先安排了60多万元专项资金，对3000多名教师进行了通识培训，组织近300名青年骨干教师外出学习交流课改经验，先后有12个课题在国家、省级立项。体育教育、校园文化、血性教育、家庭教育等校本教育独具特色□xx年，全省基础教育课程改革现场研讨会在娄星区召开□xx年，娄星区被教育部确定为“全国校本教研制度建设基地”。近3年来，有21名教师在全国、全省各类教学比武中获一等奖，89名学生在全国、全省各类竞赛中获一等奖，我局连续3年荣获教育部主题教育活动集体一等奖。成人学校坚持市场导向，致力培养技能型农民，目前已有3所成校先后被评为省级示范性成校。二是人事改革添活力。我区财政虽小，但通过“精兵简政”激发全员活力。从xx年起，全面实行教职工聘任制、行政干部竞聘选拔制和全员绩效工资制，彻底打破了“铁交椅”、“大锅饭”和“终身制”，切实增强了行政干部和教职员工的竞争意识、责任意识和效率意识。目前，全区共待岗培训教师580人，转岗分流教师32人，并全部清退代课教师和临时工；全区106名局管干部全部通过公开竞聘产生，30名优秀教师走上行政岗位，24名原有的行政干部被转岗分流。三是体制改革提效益。我区财政虽小，但通过体制改革提高资金效益□xx年，我局在全市率先建立了教育资金管理中心，这不仅大大缩短了教育资金的运转周期，而且大幅节约了公务费支出成本，切实提高了教育资金的使用效益□xx年全区中小学校的公务费支出只有313万元，比xx年的1062万元节减749万元。同时，为有效减少教育管理层级，节省行政成本□20xx年至20xx年年，我局采取先行试点、分期分批的方式，在全省率先撤销了乡镇办事处学区，原学区

的管理职能由所在地中学或中心小学承担，45名行政人员重新回到教育教学第一线。

述职人□xxx

20xx年x月x日

## 领导经济审计报告篇七

各位领导、各位同志：

我于20xx年xx月通过xx会议选举任乡长。任职以来，在县委、县政府和乡党委的正确领导下，我始终切实履行工作职责，努力做好本职工作。

xx乡是一个五强溪库区移民乡，全乡8个村，90个村民小组，10059人，其中涉及移民7个村，64个小组，6771人。稻田面积3380亩，水面面积3万多亩，林地面积13.1万亩，交通等基础设施相对落后，群众生产生活条件较为恶劣，要实现建设社会主义新农村的目标，首先必须加大产业开发的力度，重点是做好水产养殖和林业工作。二是加强以水、电、路为重点的基础设施建设。三是加强以计生、文化教育、卫生和民政为重点的社会事业建设。四是加强以民主法制教育、社会综合治理为主要内容的平安\*\*建设。五是加强政府自身建设，努力提高政府驾驭全局的能力，依法行政的能力，勤政为民能力和抗腐防变的能力。

任职以来，自己在工作中始终以社会主义新农村建设为主线，以经济建设为中心，坚持物质文明和精神文明两手抓，两手都要硬。2007年和2008年国民生产总值分别达4771万元和5200万元，同比增长10%和11%，人均纯收入分别为1470元和1650元，同比增长135元和180元。

(一)抓好产业开发，突出水产养殖和林业两大重点

1、水产养殖：网箱养殖是我乡的一大支柱产业，是全县农业产业中的一个特色产业，全乡现有网箱23000余口，其中美国斑点叉尾鮰网箱6450口，年活鱼起水量超过5000吨。为切实做好这一产业，我带领政府一班子提供积极的扶持、引导和服务。首先是创造了良好的产业发展环境，主动协调水产公司与养殖户的关系，积极处理养殖存在的困难和矛盾，争取县水产公司加大对养殖的扶持力度。二是进一步规范养殖，理顺水产公司和养殖户，尤其是原协会养殖户的合作关系和模式，指导成立渔业合作社，引导养殖户逐步走入市场，自主管理自主经营。三是组织聘请专业技术人员为养殖户进行技术培训12次，聘请专家教授实地为养殖户技术服务15次，以提高群众的养殖技术，确保养殖稳产高产。并且政府明确了分管领导，抽调了专门的人员服务于水产养殖，尤其是在2007年底和2008年初因受国际市场、自然气候等因素影响，鮰鱼销售困难，政府积极加强与水产公司协调合作，努力拓宽销售渠道，加大销售力度，确保达标成鱼尽快销售，极力克服困难，确保养殖渡过难关。在2009年4月，鮰鱼遭受严重疫情，组织全乡干部、职工及相关部门工作人员，苦战半个月，放弃五一休假到网箱督促养殖户落实防控措施，组织清理填埋死鱼，确保存活量达60%，1300多吨死鱼全部上岸集中消毒填埋，尽可能减少了养殖损失，净化养殖水域。四是积极组织大河拦网综合立体开发科学论证，以确保充分科学合理地利用丰富水面资源。

2、林业：林业是我乡的一个重要产业。上任以来我积极组织完成各项林业相关工作。一是紧抓营林生产。每年完成工业原料林1000亩，09年完成三边绿化造林200亩，确保采伐迹地更新改造到位，退耕还林管护到位。二是规范林权管理，明确采伐管理制度，严打非法采伐营运，确保一个良好的林业生产经营环境。三是抓好林权制度改革和林业采伐管理制度改革试点工作，将原来84.6%的集体山林，进一步明晰产权，划分到户，全乡总面积92.7%已划分到各农户，并颁发了林权证，编制了详细的采伐经营方案。

## (二) 抓好三农工作，努力建设社会主义新农村

1、抓好农业工作：一是严控耕地被非法占用和稻田抛荒，确保粮食种植面积。二是积极推广新优品种，抓好备耕工作，对困难户采取民政救助和争取信用小额贷款予以扶持。三是鼓励发展畜牧养殖，重点扶持较大规模生猪、山羊及家禽养殖，加强动物防疫，着力规划建设生态养殖小区。四是做好防洪渡汛和地质灾害防范，确保群众的生命财产安全。五是加强能源建设，100%完成沼气池建设任务。六是落实新开发茶叶面积300亩。

2、抓好涉农政策落实：一是加强对涉农政策的宣传力度，确保农民群众的知晓权。二是认真核实退耕还林、移民后扶、粮食直补及良种补贴等涉农补贴底册，确保户头、人头、金额互相一致，不出错。三是落实一卡通，确保涉农资金不截留，不拖延。四是落实生态移民8户，分散外迁安置12人，确保资金落到实处。

3、抓好农民素质教育：积极整合培训资源，组织对农民进行提高生产技能及劳动技能培训和法制教育，加大劳务输出，外出务工达1400多人，加强村级组织建设，完成村级活动中心建设2个，建立健全农村集体财务管理制度，逐步实行村帐乡管村用，完善农村“一事一议”制度，扩大基层民主，依法完成全乡第七届村委会换届选举工作。

4、抓好基础设施建设：一是完成2008年初冰灾后，库区村供水恢复，争取水利，移民部门支持完成农村安全饮水工程涉及6个村，共5处，灌溉渠道改造2000米，小型山塘加固除险1座。二是完成35kv变电站建设一座，完成全乡高压线路改造和3个村低压线路改造，正在实施xx□xx两村农网改造。三是完成xx至xx24公里县乡公路砂改油改造工程；完成大庄坪至xxx□xx至xx通畅公路硬化7公里，完成砚xx至xx通达公路工程14公里□xxx村、xxx村两村通组公里4公里，正在实施板砚

通畅工程(全长11.5公里),力争20xx年全乡完成通畅工程建设。四是完成库区村小型人行码头4处,正在施工3处,金塔货运码头和集镇综合码头正在抢工期,紧张施工。驮子口人行桥已正式开工建设,集镇垃圾池建设即将启动。五是完成移动基站建设2处,正在组织联通、电信基站建设4处。

### (三) 抓好社会事业,保民生,促进全面协调发展

1、抓好计划生育,促进人口和环境资源相协调。落实计划生育工作村为主,以人口出生核查、排查隐患、落实补救措施和节育措施,加大社会抚养费征收力度为重点,加强流动人口管理,确保工作落到实处,有效控制人口增长。全乡计划生育率在92%以上,人口自然增长在5%,人口出生性别比控制在100:108以内□20xx年期内出生计划生育率92%。

2、加强文化事业建设,丰富群众文化生活。于20xx年x月完成文化楼建设,落实广播电视村村通,将80口电视有线器材按上级要求分发到各村,落实村级信息化建设,完成8个村电脑上网或有线电视远程教育建设。每月组织9次公益放影,正在组织文化艺术节目3个参加旅游文化艺术活动节。

3、坚持教育优先,实施教育兴乡。争取上级支持,加大对教育的投入,改善教育教学环境,完成低龄寄宿制学校建设和标准化学校建设,适龄儿童入学率和义务教育普及率达100%,教育质量名列全县前茅。通过两基教育和农村合格化学校建设验收,乡九校被怀化市评为环境绿化合格学校。

4、发展卫生事业,加强公共卫生服务体系建设。完成卫生院改造,获得新增57万元设备投入,启动2个村级卫生室建设,进一步改善医疗条件。推行新型农村合作医疗保险,全乡参合率达95%,切实解决群众看病难,看病贵的问题。加强疾病防控和婴儿出生缺陷干预,进一步提高防疫率,确保全乡无重大疫病流行,实现孕产妇死亡率为0指标。

5、做好民政工作，关心弱势群体。一是组织做好五保、低保、特困救济、灾情救助资金发放工作，确保资金不挪用、不截留。二是完成安居工程5户，残疾人建房9户，完成茶溪坪村五保之家建设，安置五保、残疾人9人。三是争取县残联支持，在xx乡建立残疾人养殖和培训基地□20xx年将重点扶持20户网箱养鱼。

6、加强社会治安综合治理，努力构建和谐发展环境。

一是开展平安乡创建活动，加强了阵地和队伍建设，落实工作责任制，健全相应工作机制，认真排查调处矛盾纠纷，确保不发生案子民转刑和群体性事件，加强安全知识教育，举行森防和安全知识教育培训3次，认真排查安全隐患，组织进行集中整治金矿非法开采2次，车船整治3次，重点加强学生安全渡运。二是加大对违法犯罪分子的惩处力度，认真开展禁毒、禁赌活动，严厉打击各类违法犯罪，2008年下半年在县公安部门的大力支持下，集中整治了xx□驮子口□xxx三村的聚众赌博，抓获涉案人员38人。三是加强信访工作，认真接待群众来访，实行台帐登记，领导定期接待，及时处理信访案件，确保群众问题尽量不上交。

1、加强干部思想政治教育，全面贯彻落实科学发展观。强化执政为民理念，把群众满意作为工作的第一追求。转变领导方式，改进工作方法，深入调查了解民情、社情，力争科学决策，不轻易盲目表态。坚持政务公开，确保群众知情权，接受社会各界监督，加强行政效能建设，进一步提高行政效率，为方便群众办事，实行逢场部门联合办公日制度，坚持依法行政，加强党风廉政建设，用政策法规规范言行，树立公正诚信廉洁形象。

2、加强制度建设，健全财务管理制度，机关内务制度和干部日常管理制度等，坚持用制度来管人，用制度来约束人，逐步实现由对干部职工的管理变成其自觉行为，进一步控制支出，节约行政成本，落实工作责任。加强村级管理，增加村

干部待遇，提高其工作积极性，实行目标考核，工作与经费和奖惩相挂钩，确保工作责任到位。

1、加强自身政治理论知识学习，进一步提高自身政治素养，用邓小平理论、三个代表重要思想武装自己的头脑，认真贯彻落实科学发展观，坚定政治立场，坚决支持和拥护中国共产党的领导。

2、在工作作风上，每逢重大事项，召开会议集体研究，不独断专行，不搞强迫命令。在工作中能充分发挥集体智慧，把各项工作做好。在廉洁自律、廉洁从政方面，始中牢记“其身正，不令而行；其身不正，虽令而不从”的古训。作为乡主要领导，要求其他同志做到的，首先自己做到，在工作、生活中，能严格执行党风廉政建设的有关规定，从不利用职权谋私利，在公款接待中，坚持公事公办原则，并且在接待中能做到勤俭节约，从不铺张浪费，自觉做好表率。

任职以来，我尽职尽责，做了一些工作，取得了一定成绩，但也存在一些不足，主要表现在：一是平时与同事之间的沟通交流不够，以致对同志们的了解关心不够；二是机关制度建设抓得不紧，还存在少数干部职工拖沓散慢现象；三是工作中求稳意识重，胆气不够。今后的工作中，我会逐步克服存在的不足之处，并加以解决，以更进一步推动工作，加快全乡的发展步伐。

述职人□xxx

20xx年x月x日

## 领导经济审计报告篇八

审计报告

淮审×报〔20××〕××号



被审计单位：××局(部委办)

被审计领导干部：××局(部委办)(原)局长(部长、主任)×××同志

审计项目：××局(部委办)(原)局长(部长、主任)×××同志经济责任审计

根据《中华人民共和国审计法》第二十五条和中共淮南市委组织部经济责任审计委托书【201×】×号的委托，淮南市审计局(以下简称市审计局)派出审计组于××××年××月××日至××月××日，对××局(部委办)(原)局长(部长、主任)×××同志任职期间经济责任履行情况进行了审计。×××同志和××局(部委办)对其提供的财务会计资料以及其他相关资料的真实性、完整性负责，并对此作出了书面承诺。市审计局的责任是依法独立实施审计并出具审计报告。

## 一、基本情况

### (一)×××同志任职情况。

×××同志自××××年××月以来(或自××××年××月至××××年××月)担任××局(部委办)局长(部长、主任)，负责该局(部委办)全面工作，具体分管××等工作。

### (二)审计范围和方法。

本次审计以促进被审计领导干部守法、守纪、守规、尽责情况为重点，以××局(部委办)预算执行、其他财政收支以及有关经济活动的真实、合法和效益为基础，审计或调查了××局(部委办)本级和所属×××等×个单位，审计时间范围为××××年××月至××××年××月，对重要事项进行了必要的延伸和追溯。

本次审计了××局(部委办)部门预决算及其他财务会计资料,查阅了×××同志提交的履行经济责任情况的述职报告和有关会议记录、纪要等文件材料,听取了×××同志(领导干部本人)、×位局(部委办)党组成员、×位内部科(室)和所属单位负责人的意见,以及×××等部门的情况介绍,并参考了××对××局(部委办)的其他审计结果。

## 二、×××同志履行经济责任的主要业绩和总体评价

×××同志任职期间,在市委、市政府的领导下,贯彻落实科学发展观,提出×××等工作思路,通过制定×××等规划目标,促进××事业科学发展。该局(部委办)提供的资料反映,(列举几项有关事业发展的重要指标及其增减变化情况,说明取得的成效)。

主要做了以下工作:

(一)×××××××××××××××××。

(二)×××××××××××××××××。

.....

### 审计结果表

明,××。但审计也发现,××局(部委办)在×××等方面还存在一些问题。

(说明:

业绩部分:一是本部分应结合部门单位具体情况,主要围绕该局长(部长、主任)履行职责及其效果等较为宏观的方面,重点关注执行宏观经济政策以及行业性专项资金的使用情况,反映其任职期间取得的与履行经济责任相关的主要业绩。篇

幅一般控制在一页纸以内。二是在表述主要业绩时，应通过有关指标的变化反映该局长(部长、主任)任职期间部门单位相关事业或促进经济社会发展的总体情况，切忌空话、套话。三是表述应客观、适度，如需引用未经审计核实的数据，应当注明来源。同时，注意不要与审计评价重复，不要与审计发现的问题矛盾。

审计评价部分：一是本部分应围绕审计工作方案、审计实施方案确定的重点内容进行概括评价。二是只对所审计的事项进行审计评价，对审计过程中未涉及、审计证据不充分以及超越审计职责范围的事项，不进行审计评价。三是审计评价不能与审计发现的问题相矛盾。四是审计评价应简明扼要，用语要准确、适当。)

### 三、审计结果

#### (一) 贯彻执行党和国家有关经济工作方针政策情况。

××××××××(总体表述：局长(部长、主任)任职期间贯彻落实党和国家有关经济工作方针政策和决策部署的效果，与履行经济责任相关的重要指标的完成情况，遵守执行有关经济法律法规情况等)。审计发现以下主要问题：

1.××××××××××××××□

2.××××××××××××××□

……

对上述问题×××同志负有××责任。

(说明：

一是主要反映该局长(部长、主任)贯彻执行与部门职责密切

相关的经济法律法规，以及党和国家有关经济工作方针政策和决策部署情况。

二是要按照“三定”方案的要求，对该局长(部长、主任)履行本部门与经济责任有关重要职责的情况进行评价，指出存在的问题。

三是对没有贯彻落实党和国家有关经济工作方针政策和决策部署职责的部门，本条可不写。)

## (二) 重大经济决策情况。

××××××××(总体表述：该局长(部长、主任)任职期间制定重大经济决策程序的民主、科学性，决策内容的合法、合规性。执行重大经济决策的情况及实现的经济效益、社会效益和环境效益等)。审计发现以下主要问题：