在全县中小学校长会议上的讲话稿(精选5篇)

每个人都曾试图在平淡的学习、工作和生活中写一篇文章。写作是培养人的观察、联想、想象、思维和记忆的重要手段。相信许多人会觉得范文很难写？下面我给大家整理了一些优秀范文，希望能够帮助到大家，我们一起来看一看吧。

在全县中小学校长会议上的讲话稿篇一

中小学校长是办好学校的关键人物,是发展教育必不可少的重要角色。下面是本站小编给大家整理的在全县中小学校长会议上的讲话，仅供参考。

各位校长，同志们：

20xx年，教育局在县委、县政府和上级教育行政部门的正确领导下，紧紧围绕年初确定的基本思路，抓住工作重点，群策群力，努力工作，以发展为主题，强化管理，实事求是，以改革为契机，解放思想，与时俱进，各项工作进展有序,并取得了显著成效□20xx年是党的xx大的开局之年，也是全面落实科学发展观、积极构建和谐教育的关键之年，因此，今天的会议对实现我县教育持续、健康发展，加速推进“双高普九”都具有十分重要的意义。下面，我就20xx年的工作做一总结，并安排部署20xx年教育教学各项工作。

一、20xx年工作回顾与总结

(一)加强政风行风建设，办学行为进一步规范。

我们始终把政风行风建设放在各项工作的首位，全面规范办学行为。我们成立了“教育系统政风行风建设领导小组”，

制定下发了《关于做好教育收费公示工作的通知》、《定边县教育局治理商业贿赂专项工作实施方案》及《教育系统党风廉政建设实施意见》等一系列文件，并与各学校(单位)签订了《党风廉政建设责任书》，规范学校收费行为□20xx年，我们对各中小学校的收费情况进行了两次专项核查，对乱办班、乱补课、乱订资料等行为进行了查处。将学校收费、财务收支、领导班子廉洁自律及涉及教职工与学生切身利益的项目内容予以公开，自觉接受社会与家长的监督，有效推动了教育系统的行风建设。我系统在20xx年县委、县政府组织的行风评议中名列前茅，定边中学被评为“榆林市教育系统20xx年度党风廉政建设先进单位”、“榆林市教育系统先进单位”。

继续开展教育系统“五型机关”创建及“创佳评差”活动。下发了《定边县教育局关于创建学习型学校(单位)的实施意见》、“创佳评差”实施意见等文件及任务书。我们除组织全系统广大教职员工认真学习《教育法》、《义务教育法》、《教师法》等相关法律法规及当前教育教学改革的基本理论外，还认真学习贯彻了xx大精神及县委、政府有关教育工作会议精神，及时下发了《定边县教育局关于在教育系统开展学习贯彻中共xx大精神的活动的通知》，积极推动xx大精神进教材、进课堂、进学生头脑。12月份，我们还组织了教育系统广大教职员工的“五五”普法学习及测试，进一步增强了教师的法律意识，有效提高了教师依法执教的水平。精神文明建设不断加强，我们在加强校园物质文化、制度文化建设的同时，着力营造精神文化，有效推动了精神文明建设，整体提升了学校的办学水平□20xx年，我们评选出了教育系统“创佳评差”最佳学校红柳沟中学和相对后进学校郝滩木瓜湾小学。计生工作扎实有效，我们与各学校(单位)签订了计划生育责任书，联合计生局对农村独生子女户和双女户给予一定的中考加分优惠政策，充分体现了我们对计生工作的高度重视和对独生子女户及双女户的人文关怀。我局计生工作得到了县委、县政府的肯定，定边中学计生工作代表县上

接受了市检查组的检查。

(二)狠抓控辍保学工作，义务教育普及程度全面提高。

去年5月国家对我县实施“两基”评估验收，迎验前，我们就普及九年义务教育做了大量的工作。我们依据中、省、市“两基”工作有关文件精神及定边县人民政府《关于进一步加强控辍保学工作的意见》、《定边县保障适龄儿童按时接受义务教育的规定》，协调有关部门,密切合作,整体联动，综合治理，有效提高了义务教育的普及程度。

我们于开学初对学生入学情况进行统计，并建立台账，数据清楚。下发了控辍保学的有关文件，建立健全严格的劝学保学责任机制,采取强有力措施将任务分解到乡、到校、到班、到人，实行一票否决制;加大劝学的行政力度、执法力度、资助力度和管理力度。我们积极配合相关部门,共同履行控辍保学职责。配合县人事劳动、工商、公安等部门加大劳动用工执法检查,对全县企业、个体工商户招用童工的违法行为进行检查,督促失学少年儿童返校就读。加强了对贫困生的救助工作。针对贫困生入学交费困难的实际，各学校采取减、缓、免、捐等多种方式，确保每个适龄儿童按时入学□20xx年，各校共为贫困生提供救助近10 余万元。同时，继续完善了贫困生救助制度，救助资金发放及时到位，确保了贫困生按时入学。有效利用县上设立的120万元的控辍保学专项资金，用于资助因贫困面临失学的儿童;完成了春秋季“两免一补”的申报、审核和电子建档工作，秋季起为全部义务教育阶段中小学生免除了课本费和杂费;为21810名家庭贫困住宿生补助生活费3925800元。认真落实了国家对中职学生的资助政策，为922名职高学生提供救助资金691500元;成立了“定边县教育资助中心”，目前已为27名贫困大学生办理了助学贷款业务，保障了大学生不因贫失学。此外，我们还得到了各类教育基金会对我县教育的支持与援助，中国台湾影光教育基金会投资120万元援建了白马崾先中心小学;中国绿化基金会于7月份到我县举行了现场捐赠仪式，为200名中小学生提供助学

金6万元，捐献电脑80台;慈善协会、中国扶贫基金会、红凤工程、体彩福利事业等共为192名贫困学生捐资30余万元。

通过构筑以法督学、以情劝学、以捐助学、以教保学的全方位劝学保学机制，有效保障了义务教育阶段学生的入学率，提高了义务教育的普及程度，春季开学我们共劝返学生80余名，全县小学阶段的入学率达到99.76 %，初中入学率达97.35%。去年5月，我县教育“两基”工作顺利通过了国家评估验收，定边县人民政府、县长杨文海分别被评为国家“两基”工作先进集体和个人，在大家的共同努力下，本人也于去年12月份被评为全省“两基”工作先进个人。

在抓普及九年义务教育工作的同时，我们也十分重视幼儿教育、高中教育和职成教育，并取得了一定的成果，先后在砖井等6个乡镇学区开办了学前教育，提升了全县幼儿的入园率;大力发展了高中教育□20xx年筹建之中的定边县第四中学于秋季顺利完成了11个教学班的招生任务;大力发展职业教育，以就业为导向，以服务为宗旨，不断拓展优质职业教育资源，切实增强了为县域经济发展服务的能力□20xx年，职教中心先后分批向外输送了包括机电数控、化工、旅游乘务等专业的400余名劳务人员;成人教育继续以市场为导向，积极构建了以服务农村为主的教育网络，进一步增强了培训的实效性，充分利用乡村成技校培训人员达5万人次。

(三)深化学生养成教育，德育工作水平进一步提高。

一是进一步加强和改进未成年人思想道德建设。积极开展了“三讲两实践”教育活动和“知荣明耻”等教育活动，规范学生日常行为习惯，提高学生的行为能力，优化学生的心理品质。我们于6月26日转发了《教育部关于在大中小学全面开展廉洁教育的意见的通知》，并按《通知》精神全面开展了中小学生廉洁教育活动;开展了广泛的读书竞赛活动，7月份，我局在全国青少年“中国骄傲”读书教育活动中被共青团中央委员会等七部委授予“优秀组织奖”。此外，各学校还充

分利用心理咨询室或悄悄话信箱，采取了学科渗透、群体辅导和个体咨询等形式，多层次地开展了心理健康教育，特别是在对学生进行的心理健康教育方面起到了不可替代的作用。同时，我们还通过在各初、高中学校举行新生入学军训、高中学生成人宣誓等活动，用以共同促进中小学生的综合素质和德育水平的提升。三中、堆中、民族小学等学校德育工作扎实认真，取得了明显效果□20xx年，我局被县委、县政府评为未成年人思想道德建设先进单位。

同志们：

在新学年即将到来之际，今天，我们在这里召开全县中小学校长会议，主要目的是，动员各级各类学校进一步统一思想，真抓实干，努力开创全县教育工作新局面。刚才，根喜副局长通报了20xx年全县教育工作综合考核情况，杨涛副局长和育才副书记分别宣读了《关于表彰20xx年学校精细化管理先进单位的决定》、《关于表彰奖励20xx年学校安全工作先进单位的决定》和《关于表彰20xx年度教育宣传工作先进单位和个人的决定》等9 个决定，表彰奖励了20xx年全县教育教学工作中涌现出的先进单位和个人;教育局与各乡镇教委、各学校签订了校长任期目标、学校安全等责任书。杨局长客观总结了20xx年全县教育工作取得的成绩，分析了工作中存在的困难和问题，安排部署了20xx 年的教育教学工作，讲的很到位，也很具体，符合当前我县教育工作实际，请大家认真抓好落实。下面，我再讲三个方面的问题：

一、要在肯定成绩中坚定抓教育教学工作的信心

20xx年， 全县教育工作呈现出“四新”的发展态势： 一是教育质量实现新提升。 全县高考二本以上上线人数突破20xx名大关，达到2036 人，比去年净增306 人 ，上线率达到33.8% 。 二是办学条件实现新改善。 总投资2 亿元，实施各类教育项目53 个，新建、改扩建校舍7.6 万平方米，积

极创建标准化学校72 所， 高标准建成实验小学和第四幼儿园，续建完成第四中学，开建了县一中图书楼，完成县一中体育场改扩建 ；新建、续建幼儿园21 所，乡镇中心幼儿园实现了全覆盖。 三是 各类教育实现新发展。 学前一年幼儿入园率达到85.5% ，九年义务教育巩固率达到90.4% ，普通高中入学率达到55.7% ，高中阶段毛入学率达到87.9% 。平凉工程技术学校推行“中高职一体化”办学模式，职业教育走出了一条扩大规模、合作办学、适应市场的新路 子。 四是 教育改革实现新突破。 严格实行校长任期目标管理责任制和教师绩效考核制度，全面落实义务教育经费保障机制，稳步推进学生营养改善计划，深入实施精细化管理和课堂教学改革，办学层次和水平进一步提升。

这些成绩的取得，是县委、县政府正确领导的结 果，是社会各界大力支持的结果，更是教育局班子和在座的各位校长，以及全县广大教育工作者辛勤努力、顽强拼搏的结果。在此，我代表县委、县政府向大家并通过你们向全县广大教育工作者表示衷心的感谢和崇高的敬意!同时也希望教育局和各学校继续保持强劲的工作势头和良好的工作作风，在新学年取得更好的成绩。

二、要在正视差距中认清抓教育教学工作的形势

虽然我县的教育工作取得了一定的成绩，但仍然存在不少困难和问题，突出表现在：一是教育工作发展总体水平依然不高，结构还不尽合理，不能完全适应经济社会发展和广大群众对优质教育的需求;二是农村教育资源“多而不优”、城镇教育资源“优而不足”的矛盾并存，城区学校“大班额”和边远薄弱学校资源闲置问题仍然存在;三是素质教育未得到真正落实，教育观念、教育内容和人才培养模式与当前教育工作发展形势不能完全契合;四是教育系统内部管理存在漏洞，部分学校、个别教师违规收费、有偿补课等现象屡禁不止等。面对诸多的困难和问题，教育局必须发挥牵头抓总作用，督促各学校采取有效措施逐步加以解决。

三、要在紧盯目标中催生抓教育教学工作的动力

20xx年，是我县统筹城乡教育发展，加快教育强县建设进程的关键一年。面对20xx年义务教育均衡达标验收的新任务和新一轮高考招生制度改革的新挑战，教育局、各学校要准确把握教育工作的新形势、新动向，紧盯市县下达的新目标、新任务，进一步解放思想，拓展思路，强化举措，努力推动全县教育工作再上新台阶。具体要抓好以下三个方面的工作：

一是要以提高教育教学质量为核心，加快教育内涵发展。 质量是教育工作的核心，是社会关注的焦点。全县各级各学校必须树立质量就是生命的意识，全心抓管理、倾心抓教研、精心抓课改，不断提升教育教学质量。学前教育要积极响应国家和省市“ 推动学前教育向行政村延伸”的号召，努力提高我县学前教育的普及率和保教水平;小学教育重点要抓好偏远学校的常规教学工作;初中教育要着重研究解决学困生问题，实现义务教育阶段教育质量的持续提高;高中教育要明确教育方向、强化教学管理、健全促进机制，在狠抓高三成绩的同时，认真做好高一、高二年级的基础教学工作;职业教育要深入研究国家和省市推动职业教育转型发展的新政策，不断扩大招生规模，积极探索校企合作、校校合作的办学模式，加快骨干专业建设，提高办学的经济效益和社会效益。

二是要以加强教师队伍建设为抓手，提升教师整体素质。 建设一支爱教学、会教学、教好学的高素质教师队伍，是教育工作的根本保证。教育局、各学校要把加强教师队伍建设、提升教师素质作为一项重点工作常抓不懈。一要加强师德师风建设。大力倡导为人师表、爱岗敬业的职业道德，增强广大教师的历史使命感和社会责任感。要健全完善科学有效的教师考评体系和激励机制，坚决刹住教师不作为、有偿家教等不良风气。二要加大教师培养力度。采取以老带新和专业培训相结合的办法，加强青年教师培养，大胆启用年轻教师，关心他们的专业成长，尽快让一批青年教师脱颖而出，成为教学骨干和学科带头人。三要加强校长队伍建设。 建立公平、

合理的考核考评机制， 从德、能、勤、绩、廉等方面对校长进行全面考核， 对工作成绩突出的要予以奖励和重用，对任期内完不成管理目标的要坚决予以调整，对因失职、渎职造成严重后果的，要给予严肃处理。教育局、各教委和各学校要善于在平时教学和管理过程中发现、培养校长后备人才，不断优化和改善校长队伍结构，为学校管理和校长队伍建设提供有力保障。需要指出的是，在今后的工作中，凡督查发现或社会发映那个学校校长有不作为、乱作为等现象的，经调查属实的，教育局决不能手软，要立即予以撤换并追究相关责任。

三是要以维护学校安全稳定为保障，促进教育和谐发展。 校园安全是教育工作的基础，师生安全是教育工作的底线。抓好学校安全责任重大，意义深远。一要强化职责抓安全。各教委、各学校要牢固树立“安全无小事、安全重于泰山”的意识，不断完善学校安全管理制度和应急防范机制，全面推行 “ 一岗双责 ” 责任制，建立覆盖教育教学全程的安全责任体系，确保校园和师生安全 “ 零事故 ” 。二要统筹协调抓安全。各教委、各学校要主动加强与公安、卫生、食药监、消防等部门以及学生家长的衔接联系，建立起学校、职能部门、社会、家长 “ 四位一体 ” 的学生安全联防网络，及时消除各类安全隐患。特别在校外寄宿生管理方面，要明确家长、房东、派出所和学校各自职责，签订“四方责任书”，靠实“四方责任”，尤其是要靠实房东的责任，让房东真正参与到校外寄宿生的安全管理中。要高度重视学生营养餐安全，全力抓好原料采购、保管和食品加工、留样等各个环节的安全。要加强校园门卫管理，给学校保安人员定职定责，充分发挥他们的安全保卫作用，切实把好校园出入两道关口的安全。三 要规范管理抓安全。 教育局要加强对教育工作的监督检查，大力推进依法行政、依法治教。要高度重视信访工作，认真对待来信来访和网络舆情，真正把矛盾化解、消除在萌芽状态。要切实抓好教育系统党风廉政建设工作， 加强对党员干部、特别是领导干部的廉政管理。我在这里重复强调一下，参加今天会议的都是咱们教育系统的

各级负责同志，也是本单位党风廉政建设的第一责任人，抓好党风廉政建设工作责无旁贷，大家一定要严格遵守中央和省、市、县委关于廉洁自律的各项规定，绝对不能出现任何违规违纪行为。同时，各学校要高度重视教师的廉政教育和管理，建立健全加强师德师风建设的各项机制，坚决遏制以教谋私等违规违纪行为发生 ， 确保个人不出问题，单位不出问题。

同志们， 成绩鼓舞士气，机遇催生动力 。让我们在县委、县政府的正确领导下，继续发扬求真务实、锐意进取的优良作风，解放思想，开拓创新，扎实工作， 把庄浪教育的旗帜举得更高，把庄浪教育的品牌打得更响。

最后，祝大家在新的一年里身体健康，工作顺利，万事如意!

同志们:

开学前夕，我们在这里召开全县中小学校长会，回顾总结上学年的工作，研究部署新学年的工作。县委对教育工作高度重视，县委晓平书记多次过问。刚才，会议对20xx年度学校办学业绩考核、教学质量、安全信访、营养午餐先进单位进行了通报表彰。敬轩、晓芹、名共等几位同志对新学年的工作作出了安排，讲得很好，我完全赞同，请大家抓好落实。下面，我讲三点意见。

一、教育事业关乎民生，耽误不得!

(一)认真盘点过去一学年的工作，亮点比较多。

三是基础设施有效改进。全县义务教育学校标准化第一批91所学校(含教学点)、第二批32 所学校(含教学点)建设已完成并投入使用。

(二)仔细梳理过去一学年的工作，问题也不少。

过去的一年，在我们的教育教学工作中，也存在着不少问题。比如在教学中，培育和践行社会主义核心价值观的内容还是不多，传承红色基因，弘扬国学教育等工作做的还是不够;在教育基础设施建设中，还是有不少地方的校舍破旧，设施落后;在队伍建设中，一些校长在其位不谋其政，喜欢摆架子，热衷讲面子，部分老师没有把心思用在教育教学上，总是抱怨待遇低、抱怨条件差;同时不少学校设立的图书馆、活动室成为摆设，没有真正发挥作用，浪费也较大，一些体育课、劳动课、艺术课也总是被挤占，形同虚设，影响了孩子们的全面发展。

同志们，教育事业关乎民生福祉，牵动千家万户。以上这些问题，我们一刻也不能耽误，请大家务必高度重视，并加以解决。

二、教育事业决定未来，贻误不起!

一个民族能不能强盛，希望在教育，一个家庭能不能兴旺，希望也在教育。因此，如果教育办不好，倘若孩子们学不好，在座的每一位都有责任，尤其是在你担任校长期间，教育教学工作没有抓好，你就愧对组织的信任，愧对群众的期待。新的一个学年，主要做到以下几个方面：

一要全力推进教育均衡发展。 教育的均衡发展，这是科学发展的要求，是和谐发展的要求，更是稳定的要求。实现教育的均衡发展，就是要扬长避短，促进共同发展。扬长避短不是削峰填谷，而是既要鼓励先进更加先进，更要扶持后进加速前进。我们工作的重点应放在补短上，也就是提高农村中小学的教育水平，解决好学生“读好书”的问题，办好人民群众满意教育，努力缩小城乡学校之间的差距。要加强对偏远学校、困难群体的扶持，多做雪中送炭的工作。我们要搞好义务教育标准化学校建设，按规划要求，规划一所建好一所，力争全县绝大部分中心小学以上的学校成为标准化学校。

二要全力推进教育质量提升。 提高教育质量，是广大人民群众的迫切愿望和要求，需要全体教育工作者的共同努力，同时，它也是我们教育工作的一个永恒的主题。这就需要我们找准素质教育和应试教育的结合点，推行素质教育，要坚持育人为本、德育为先，把立德树人作为教育的根本任务，着力打造示范学校，进一步丰富学校的内涵，提升学校的品位，做到学校有特色、教师有特点、学生有特长，着力培育和强化特色，在培育特色中形成优势，提升竞争力，向一流学校迈进。

三要全力建设和谐平安校园。 安全责任重于泰山。抓学校安全工作要在“五个环节”上有突破，即：广泛发动群众、全面教育培训、深入分析排查、及时信息反馈、落实整改措施。各校校长在安全工作上要做到思想上毫不麻痹、教育上毫不应付、责任上毫不含糊、重点上毫不放松、制度上毫不疏漏，全力筑牢校园安全网。

三、校长队伍至关重要，慵懒不得!

教育工作的提速升级是一个目标，这个目标的实现关键在人，在干部，在教师，在各位校长。为此，进一步加强中小学教师队伍尤其是校长队伍的建设就显得尤为重要。借此机会，我想对各位校长提出四点希望。

一是做一个爱岗敬业的模范校长。 我们常说敬业，那什么是敬业?做一件事，忠于一件事，将全副精力集中到这事上头，一点也不旁骛，一刻也不松懈，便是敬业。作为校长，要做爱岗敬业表率，就要恪尽职守，坚守岗位，我们现在有些现在喜欢“走读”，喜欢搞“遥控指挥”，我不管你“指挥是否有效”，你都没有做到爱岗敬业，我觉的教育局一直提的校长“四进”即进课堂、进宿舍、进食堂、进家庭，提的很好，很实在，我希望大家严格按这个要求做到，在岗位更在状态，我认为教育局的“四进”可做进一步的细化为“十个一”，那就是每天要走一走，转一转;每天听一听，讲一讲;

每天要看一看，查一查;每天要想一想，写一写;每天要学一学，研一研。我希望这十个“一” 成为校长的“每日常规”落实到位，做好广大教师爱岗敬业的表率。

二是做一个敢于担当的负责校长。 敢不敢担责任，能不能担好责，是做好工作的关键，也是考量每一位校长的重要砝码。敢负责、敢担当才能干好工作、做出成绩，也才能得到尊重、有所发展。如果一个校长只想做“好好先生”，只想揽权不想担责，只想当官不想干事，只想出彩不想出力，就对不起组织和师生，对不起职位职责，最后让组织和师生对你丧失信心、将你遗弃。作为校长该如何担当?我认为就应该做到三个敢于：即面对矛盾敢于迎难而上。当前教育发展常常遇到各种矛盾和问题，作为一个有担当的现在，遇到矛盾不怕事不上交，碰到问题不回避不推责，而是以“逢山开路、遇水架桥”的勇气，不断寻对策，积极解难题;面对危机敢于挺身而出。敢于担当不仅要体现在平时工作中，更要体现在紧急关头上，在学校工作中难免会遇到这样那样的急难险重任务，比如信访维稳、安全事故等，作为一校之长，关键时刻一定要站出来、顶上去，当好中流砥柱，成为一面旗帜。面对歪风邪气敢于斗争。一个地方风气不正，就不能有发展，学校也是如此。作为校长对于歪风邪气，绝不能睁一只眼闭一只眼，要敢于站出来表明态度、站出来批评、站出来澄清、站出来纠正。如果作为一名校长，对于什么是对的、什么是错的都含糊其辞，赞成什么、反对什么都态度暧昧，对公然阻碍发展、影响教育教学的行为都不予制止，这就说明学校班子尤其是校长没尽到责任，也就不会是一个合格的、称职的校长。

三是做一个创新创业的改革校长。 当前形势在发展，时代在进步，各种新情况、新问题层出不穷，作为学校舵手的校长，要不断解放思想、实事求是、与时俱进，改革创新，胡晓平书记指出，创新创业是活力之源。作为校长必须心系学校，立足实际，高瞻远瞩，居高临下。要有魄力，要敢于大胆地创新，只有这样学校才能有特色、有亮点，决不能因循守旧，

墨守成规。要善于利用内部、外部的优势，敢于变革，因时制宜，有胆有识，灵活掌握，进退有余，真正把学校办成“让学生成才， 让家长放心，让社会满意”的学校。

四是做一个廉洁守纪的清廉校长。 清正廉洁是对于我们公职人员的基本要求，对于校长来说更要率先垂范，带头执行廉洁自律各项规定，以自己的模范行动带动校风、教风和社会风气的进一步好转。要保持自己在任何人、任何事面前的话语权，理直气壮表达观点的权力，对自己负责，对家庭负责，对他人负责，对学校负责，对事业负责。特别是要结合本学校的实际，找准切入点和结合点，把“八项规定”融入到具体工作中。具体来说，就是体现在为学生、为家长办实事上，真正把好政策都落到实处;对教职工身上存在的苗头性、倾向性问题要咬咬耳朵、扯扯袖子、提提醒，不能充耳不闻、视而不见，坚决避免“小毛病”演变为“大问题”;要把心思用在干事业上，把精力投到抓落实中，使我们的工作能经得起时间的评判、历史的评判。

对于教育来说，廉政问题，还有一个就是师德师风问题，近年来，尽管我们一直从严抓好师德师风工作，提出了师德“七严禁”、“十不准”等具体要求，但违背师德师风的问题和现象总是时有发生，比如去年就先后发生了反映师德师风不正的事情，这些都是很严重的问题，这虽只是个案，却也暴露出一些问题，我们必须高度重视，作为学校要加强教师师德宣传教育，尤其要围绕提出“有理想信念、有道德情操、有扎实学识、有仁爱之心”的好教师标准，结合社会主义核心价值观内容，广泛开展教师职业理想、职业精神、职业道德大讨论，推动师德师风建设;作为教育局要全面开展师德师风大排查，对违反制度“踩红线”、“闯雷区”的，做到零容忍，发现一起，查处一起，对顶风违纪、明改暗不改的，要加大处理力度，实行“一案双查”，既要追究当事人责任，也要追究相关领导责任，形成强大震慑，防止失之于宽，失之于软。

同志们，教育工作始终是一项使命光荣、责任重大、任务艰巨的工作。县委、县政府时刻关注着教育，全县人民时刻关注着教育。压力就是动力，信任就是信心，让我们牢固树立同心聚力、提速升级、创新创业、实干兴县的理念，紧紧围绕“五乐”教育这个发展目标，不断强化改革这个动力，不断积聚发展正能量，全力办好人民满意的“五乐”教育，全面提升人民群众教育幸福指数。

谢谢大家！

在全县中小学校长会议上的讲话稿篇二

同志们：

7月1日，我们在实验中学拉开全县民主选举中小学校长的序幕。此后，教育局选派六个工作组，分赴各乡镇组织了直接管理的学校校级班子民主选举。通过全员推荐候选人，选举采取无记名投票，公开计票的方法，当场公布选举结果。经过教职工公正、公平、公开的民主选举，一批德才兼备、公道正派的学校领导班子脱颖而出，全县共选出直属中小学校长、副校长48名。

今天，我们在这里隆重举行校长聘任宣誓大会，在此，我代表教育局并以我个人名义向新当选的各位校长、各位副校长表示热烈的祝贺！

为巩固选举成果，推进教育事业发展，下面，我讲三点意见。

一、充分认识民主选举校级班子的重大意义。

在全县范围公开民主选举校长、副校长，这在**历史上还是第一次，在**教育史上具有里程碑式的意义。

一是民主选举校长，有利于充分调动教职工的积极性。无数实践证明，什么时候充分调动、发挥了教职工的积极性和创造性，教育事业就会稳步前进。民主选举校长，是严格执行《教育法》、《教师法》，保障教职工参与民主管理和监督权利的具体体现，满足了教职工当家作主的意愿。这次选举准备充分，组织严密周全，充分激发了蕴含在教职工心中的主人翁意识。教职工在自己选出的校级班子的带领下，工作起来就会心情舒畅，就会积极主动，就会焕发出巨大的热情。

二是民主选举校长，有利于增强校长的公仆意识、民主作风和管理能力。实行民主选举，把校长对上负责与对下负责统一起来，加深了上下联系和沟通，增进了相互理解。校长只有以学校的发展为己任，把教职工的冷暖疾苦挂在心上，甘当公仆，作风民主，管理科学，才能获得教职工的拥护。只有教职工对校长加深了信任感，校长对教职工增强了责任感，才能更好地促进教育事业健康、和谐、持续发展。

三是民主选举校长，有利于进一步理顺管理体制。从“分级办学，分级管理”到“以县为主”，从教育组（站）到中心学校，教育体制在不断变更中推动了教育事业的发展，但人浮于事、校长脱离学校的弊端仍然没有从体制上得到有效解决。这次选举，就是要从体制上革故鼎新，我们要以此次校长选举为契机，全面推行农村乡镇中学管乡镇教育的“中小学一体化”的农村义务教育体制管理新模式，实现议行合一、决策执行一体化，减少中间环节，提高行政效率。通过中小学一体化最终实现县乡一体化的教育管理格局。

四是民主选举校长有利于多渠道选拔人才。“我劝天公重抖擞，不拘一格降人才”曾是龚自珍的理想追求，现在我们在全县范围内进行校长民主选举，正是为了“不拘一格选人才”，让优秀人才有脱颖而出的机会。

校长是办学的灵魂，改革校长的选拔、任用机制，实施校长民主选举，对于密切校长与教职工的同志关系，创造一个使

优秀人才脱颖而出的’环境，推进教育民主进程，具有十分重要的意义。这次选举使作风过硬、业务精湛、富有开创精神、教职工普遍信赖的同志走上了校长、副校长岗位，可以预期，班子的凝聚力和战斗力必将大为增强，山区教育强县的目标一定会在各位手中实现。

二、要努力提高驾驭教育的行政管理能力

当前，教育面临着许多新情况和新问题，也面临着许多挑战和机遇，我们务必要抢抓机遇，以良好的精神状态，以饱满的工作热情，以求真务实的作风，坚定教育强县的信念，积极投身到振兴**教育的事业中来。

要实现山区教育强县目标，振兴**教育，教育干部队伍尤其是校级班子是关键，我们必须讲究工作方法，提高教育行政能力。

第一、要把教育教学质量视为校长的生命。一切为了学生的全面、健康发展，一切工作，一切权力，一切措施，一切办法都要围绕教育教学质量这个中心，这是人民群众的根本利益所在。我们强调教育教学质量，但不能片面追求升学率，教育教学质量是一个广义的概念，狠抓教育教学质量必须以规范办学办学行为为前提。

六个方面的能力：一是要提高政治鉴别能力。教育属于上层建筑的范畴，必须具有较强的政治敏锐性，科学判断形势，全面把握大势，才能把握教育的正确方向；二是总揽全局的能力。要立足地方经济社会发展的全局、立足全县教育的实际，明确工作思路，抓住重点、难点问题，推动本地、本校的发展；三是依法行政能力。当今社会是一个法制社会，必须依照教育的相关法律来规范教育工作，减少随意性、盲目性，坚持从严治教、依法治教；四是应对复杂局面的能力。教育在改革的过程中不可避免会出现许多新情况，在错综复杂的局面中，我们不要回避矛盾，不怕曝光，直面问题并想

办法解决，千万不要掩耳盗铃、讳疾忌医。我们应该具有处理和应对各种复杂局面和突发事件的能力；五是综合服务的能力。社会主义本质是服务，教育行政管理在新的形势下就是服务，为教师、为学生服务，我们要切实增强服务意识，努力提高服务质量；六是全面创新的能力。要敢于突破，问题和困难总是在不断突破中得以解决，每一次突破就是一个创新和再创新的过程。

第三、要善于研究工作方法。要形成一个科学的决策，解决好一个问题，应注意遵循以下八个环节。一是摸清情况。要亲临工作一线掌握第一手材料，主要数据要做到心中有数，吃透下情是前提；二是判断形势。对问题和情况的表象进行分析，去伪存真，把握问题的实质，根据政策和法律的要求，作出科学的判断；三是报告情况。对有关情况分析判断后，把存在的问题和解决问题的办法，及时报告上级主管部门和党委政府；四是争取领导。对于在自己权限范围内解决不了的问题或者有拿不准的问题应主动争取领导，领导的支持是做好工作的有力保障；五是协调部门。要解决教育的问题，必须要取得相关部门的支持，善于与各部门沟通、协调，是做好工作的重要保证；六是学习政策。“工欲善其事，必先利其器”，熟悉政策、文件、法规是做好工作的有力武器；七是抓住关键。教育的问题很多，都解决不可能，要考虑多方面因素并善于抓住主要矛盾，不要把口味调得很高；八是把握节奏。要善于选择解决问题的恰当时机，掌握好工作的力度和承受度，方式要易于让群众接受。

第四、要切实转变工作作风。现在我们教育内部的体制还要进一步改革，我们校长必须迅速适应乡镇中学管理本乡镇教育的“中小学一体化”管理新模式，不要还迷恋着当以前的教育组长、中心学校校长。我们改革的目的就是要减少中间环节，实行议行合一，决策、执行一体化，校长既要总揽乡镇教育全局，又要切实管好所在中学。

要养成求真务实的工作作风。校长要姓“教”，要切实把教

育教学放在心中、抓在手中，要了解师生在想什么、在做什么，做得怎么样。校长不仅要善于决策，还要善于督办，要善于深入一线了解实情。求真务实，就必须深入一线，深入教师，深入学生，如果只说不做，高高在上，老师们就不会买你的账，这次选举就说明了这个道理。希望各位要有忧患意识和责任意识。

要养成艰苦奋斗的工作作风。校长要带头发扬艰苦奋斗的作风，走出办公室，到群众中去倾听群众呼声，体察职工情绪，关心教师疾苦，做到权为民所用，情为民所系，利为民所谋。现在我们教育的环境变化了、投入能保运转了，仍然要艰苦奋斗，勤俭办教育事业，集中财力突出办好一两件事；要正确对待权力、地位和自身利益，切实地加强勤政廉政建设，以艰苦奋斗的优良作风和人格力量影响和带动广大教职工。

要当好一个校长，还要以“十戒”时刻自警：一戒短期行为，二戒阳奉阴违，三戒上瞒下压，四戒政令不畅，五戒华而不实，六戒推委拖拉，七戒揽功委过，八戒沽名钓誉，九戒贪图安逸，十戒各行其是。这“十戒”，我与大家共勉。

第五、要注重战略研究。要争取群众的理解和支持，就必须要提出战略目标，要用战略目标凝聚人心，这个战略目标就是各位校长的五年任期目标。战略要有重点，目标要鼓舞人心。在制定任期目标的时候，要找准自己的位置，要找准县情、乡情、校情，要找准比较对象，要善于纵向作比较、横向定位置。制定措施要有可操作性。目标确定后要加强宣传，要使目标成为全体师生的共同追求，并在平常的工作中一以贯之。

大力推进高中阶段教育是各位校长在本届任期内的重要战略目标之一，在这里我通报一下昨晚统计的高中阶段招生情况，希望各位对照目标找差距、添措施，确保今年实现初升高比例70的目标。

三、充分展望教育体制改革的美好前景

民主选举校长、副校长还只是教育体制改革的第一步。今后，我们将逐步建立和完善以下制度：

一是要建立校长届期目标制、年度双向述职评议制、谈话诫勉制、引咎辞职制、弹劾罢免制等相关考核、评价、使用机制，把为人民服务制度化、法制化。校长任期五年，必须要制定届期工作目标；每年校长要先向教职工述职，在此基础上向教育行政主管部门述职；对于工作作风有问题或重大问题的校长，要实行谈话诫勉或引咎辞职；对于有一定数量的教职工联名要求弹劾罢免的校长，经查证属实的要实行罢免。

二是要全面推行教职工聘任制、城乡教师交流制。当前，我县教职工日益凸现职业倦怠症，这种状况继续下去非常危险。如果社会上最纯洁的教师群体缺乏忧患意识和责任意识，甚至丧失了基本的信仰和价值判断，那我们的国家就很危险了，实现中华民族的伟大复兴就只能是一句空话。为了教育的健康发展，我们必须推进教育改革。

教育需要民主，民主振兴教育！全体教职工的伟大力量把我们推上了校长这个神圣的岗位。这一届民选校长任期的五年，是国家大力实施“十一五计划”的五年，是我国经济社会加快发展的关键时期，我们面临着不可多得的发展机遇，同时也面临着许多不确定因素。这五年的工作做好了，我们就可以为实现“和谐**教育”目标奠定坚实的基础。希望大家要不负教职工厚爱，不负教育局重托，努力开创我县教育事业的新局面。刚才大家宣誓就职，就是向广大教职工和教育主管部门作出了郑重承诺，希望同志们牢记誓词，言而有信，努力做一个教职工满意、学生满意、社会满意的优秀校长，为争创山区教育强县、人民满意教育县而顽强拼搏！

暑期已经来临，祝各位校长，并通过你们祝各位教职工及其家人暑期愉快，健康如意！

在全县中小学校长会议上的讲话稿篇三

老师们、同学们：

今天誓师会的主题是：高三来了，梦想起航。

刚才三位师长的嘱托，发自心声，语重心长，如陈年老酒，需要同学们细细品味，牢记于心。

面对高三，我想说三个关键词：态度、坚守和陪伴.

狄更斯在100多年前曾说：“这是最好的时代，这是最坏的时代;这是智慧的时代，这是愚蠢的时代;这是信仰的时期，这是怀疑的时期;这是光明的季节，这是黑暗的季节;这是希望之春，这是失望之冬”，或许这正是你今天面对的世界，和你面对的高三。

世界因我而变，如果你不能改变这个世界，那就改变你对待世界的态度，你有什么样的态度，你就有什么样的高三。

做最好的自己，那么你就会拥有智慧、信仰、光明和希望，你就会拥有最好的时代，最好的高三。

5月份，一轮复习开始的时候，老师叮嘱同学们说：复习开始了，准高三来了。

6月份，老高三走了，新高三真的来了。

长河奔流，总会有一马平川的浩瀚，也不乏穿山越岭的咆哮;破茧化蝶，少不了撕心裂肺的挣扎，更会有脱胎换骨的喜悦;身凌绝顶，都会有筋疲力尽几欲放弃的冲动，更会有一览众山风光无限的豪情。

“靡不有初，鲜克有终”，又有多少人能“绳锯木断，水滴

石穿”。

板凳一坐十年冷，心无坚守万事空。

光明在前，绝不言弃，以真诚的心，坚守梦想，博取明天。

高三，贵在坚持、难在坚持、成在坚持。

同学们，363天□20xx年高考在我们的期待、忧虑或喜悦中缓缓走来。

高三，既是一个舞台，也是一场竞争，既是一次选拔，也是一次淘汰，既是一种付出，也是一分收获。

高三承载着攀登者的艰难和悲欢;历练着奋斗者的顽强和激情;积淀着人生的多彩和辉煌。

在你最美丽的年华里，在你最紧张的日子里，老师会陪伴着你们一起奔跑，一起流汗。

因为有你，我们才充满勇气;因为有你，我们才前行不息，因为有你，我们的工作才更有意义。

当你起床的时候，我们已经站在操场，当你入眠的时候，我们还巡查在宿舍。

我们忧愁着你的忧愁，思考着你的思考，我们快乐着你的快乐，幸福着你的幸福。

无论怎样，你从不孤单，无论怎样，老师用心相伴，不会错过你的每一天成长，不会错过你的每一次辉煌。

同学们，石头只有有序堆积才能建成金字塔，时间只有日积月累才能创造奇迹。

高三已经行走在路上，我们的梦想已经起航，希望同学们能够做到：忘时、忘物、忘情、忘我，养心、养身、养志、养气，做最好的高三，做最好的自己。

谢谢大家！

在全县中小学校长会议上的讲话稿篇四

下面我简要讲三个问题：

一、关于对实验高中班子考核和公开选聘校长情况

8月份市人事局、教委和审计局组成联合考核组对实验高中班子进行了全面考核和岗位审计，通过考核，对实验高中班子做出了认真的评价，并提出了具体调整意见，市政府认为考核组对实验高中班子的评价是客观公正的，提出的调整意见也是可行的。按照人事制度改革的要求，通过市委、市政府领导和方方面面的意见，决定通过公开选拔的方式选任校长，并由人事、教育部门组成了公选领导小组，可以说，领导小组有的同志排除了任何私心杂念和干扰，对报考资格审查到命题、笔试、面试、考核等五个环节都进行了细致的安排，体现了公开、公正、公平的原则，在这方面，领导小组的同志尽到了最大努力，也是问心无愧的。这次参加竞选的几位同志从总体来说条件是比较好的，但从笔试、演讲、答辩和考核情况来看，最突出的还是刘新华同志，他们笔试、演讲、答辩成绩都是第1位的，而且考核效果很好，长岭县上上下下、学校班子和教师对他反映非常一致。刘新华同志还是省特级教师，并被选为有突出贡献的中青年专家，享受国务院特殊律贴，所以，最后选定他为实验高中校长兼党总支书记，希望大家全力支持他的工作。

二、原实验高中班子做出了很大贡献，应该给予充分肯定

多年来，实验高中领导班子在刘世华同志的带领下，为学校

的发展付出了艰苦的努力，取得了很大成绩，为高校输送了大批优秀人才，基础设施建设不断完善，校容校貌有很大改观，荣获许多荣誉称号，先后被评为国家、省、市精神文明建设、绿化、卫生、体育先进单位，办学水平达a级单位。这些成果是来之不易的，它饱含着世华同志和各位班子成员的辛勤汗水，对此，应该给予充分肯定。当然，由于种种原因，学校目前还存在一些问题和困难，需要新老班子和全体教职工共同努力，认认真真地研究和解决。

三、对班子提出几点希望

1、要有改革创新精神。在继承和发扬老班子的好经验、好作法的同时，一定要有改革意识，要有创新精神，一个学校、一个单位、一项事业要发展，改革是前提，是动力，不改革，就谈不上发展。当然，改革也绝不是轻而易举的事，它触动各方面的利益，既要有坚定的决心，又要有科学周密的安排。所以，要从学校的`实际出发，认真研究制度有关改革方案，在不断统一思想的基础上，逐步加以实施。

2、要千方百计地提高教学质量和办学水平。这是学校生存和发展的核心问题，也是社会和学生家长十分关注的问题，在这方面各位都是专家，我就不具体讲了。这里需要特别强调是要切实加强教师队伍建设，一方面要抓好教师队伍的培养和提高。另一方面要健全和完善激励机制和约束机制，调动广大教师的积极性。

3、要切实加强学校管理。重点是要健全制度，严肃纪律。据反映，过去有的教师酒后进课堂，上班时间玩耍，有的学生打仗，纪律比较涣散。这些问题虽属个别现象，但影响很坏，必须严肃处理。

4、要搞好团结配合。从一定意义上讲，团结是班子建设的首要问题，也是力量的源泉。所以，每个班子成员都要时刻注意讲团结，讲大局，讲配合。最近实验高中有两种传说，一

种是表示对新校长要积极支持配合，把学校办得更好。另一种是要千方百计把新校长挤走，把学校搞乱，如果后一种说法存在，我奉劝有这样想法的同志，这个招使不得，这种事干不得，组织上也绝不允许搞这种不正当活动。如果有的同志想一意孤行，最终只能是身败名裂。对此，首先班子成员要有个明确清醒的认识，同时也要教育教职工牢固树立大局意识，一切从整体利益出发，自觉地维护学校的团结统一。在班子内部，一把手要起带头表率作用，要充分调动副职的积极性，有事多沟通，多商量。要心胸宽阔，善于团结一班人一道工作。同时，组织上也要赋予一把手应有的权力，经与人事、教育部门研究，今后实验高中的副校长由校长提名聘任，然后按程序审核批准。校长不同意的，不能作为副校长人选。班子副职要有较强的配合意识，多当参谋，多出主意，尽心尽力做好本职工作，自觉地维护班子整体利益。

5、要充分发挥老同志的作用。这次退后二线的原班子四位老同志，过去对学校的贡献很大，他们在工作实践中积累了丰富的办学经验，新班子一定要虚心地向他们请教，充分发挥他们的作用。同时要关心老同志，尊重老同志，主动地帮助他们解决生活等方面的一些实际困难。希望几位老同志也要积极支持新班子工作，多为他们出谋划策，为学校更好地发展建设继续贡献力量。

在全县中小学校长会议上的讲话稿篇五

各位领导、各位家长、老师、同学们：

大家好!今天我们在一起，共同研究探讨本届毕业班工作。作为六年级的班主任，在此代表本班全体学生向在座的领导们和家长们表示衷心的感谢!(掌声)首先，我想对当前班级现状做一个简单的分析：

一、学情分析及措施

通过上学期的学习，我发现将近70%的同学都能自觉学习，而且相比较刚进校时，有着诸多可喜的变化。比如，同学们的字写认真了，各科作业都能按照老师的要求去做;更让老师欣慰的是：有几位同学一改之前对待学习那种懒散的态度，同时在各方面都发生了较大的转变。但其间也存在着一些问题。就我语文学科来讲：

1、学习基础有点薄弱。虽然从六年级上学期的期末测试来看，你们的成绩还比较理想。但一接触到综合性比较强的试题，大家的答卷情况就不容乐观，原因是之前的基础薄弱，不过同学们也不要太担心，新课上完之后，老师会带着大家对基础知识做一个系统的复习，希望同学们能在老师的要求下，不折不扣地完成自己的任务。

2、作文水平有待加强。提高作文最有效的途径就是多读、多写。坚持每天读课外书至少40分钟，每周认真完成日记、做好读书笔记。这两项作业有不少同学是在应付，根本不是用心去做的。

3、部分学生学习态度不够端正，未形成良好的学习习惯。

4、少数几位同学在学习上存在一些困难，基础太差。老师告诉你，你一定要对自己有信心，老师不会放弃任何一个学生，不会让任何一个人掉队的，因为我们是一个集体。老师对你满怀期待，会和同学们一起帮助你的。但关键一点很重要，自己一定要努力、不能自暴自弃，要做到坚持不懈。

二、在行为规范方面的问题

我们六年级某些学生纪律性、自觉性不强，有待我们进一步加强管理。

1、早读课来到教室没有进入状态，不能抓紧时间读书，只有30分钟的时间，有的同学还没有充分利用这半个小时去读

课文、背笔记等等。

2、中午不少学生早早就来到教室，不但没有在教室安静做作业、看书，反而影响别的同学。

以上这些就要求我们同学们加强自身管理，不能事事、时时都要老师去看着，要自觉。只有各方面都做到规范了，才能形成良好的学习风气、学习环境，这样才能提高我们的学习成绩。

三、建议和希望

1、希望每个同学养成一个良好的学习习惯，如果在学习上遇到什么问题，及时和老师沟通交流，老师愿做你心灵的倾听者，会尽一切所能帮助你。

2、毕业班老师坐在一起商量提高学困生成绩的对策。(语速：谈话式)

3、学生之间进行学习方法的交流。

同学们，老师坚信：通过我们的共同努力，一定不会辜负学校对我们的期望，让我们为城南小学再创辉煌!老师不会放弃任何一个同学，相信你们都是最棒的!