

# 建筑项目经理年度总结个人(通用5篇)

总结的选材不能求全贪多、主次不分，要根据实际情况和总结的目的，把那些既能显示本单位、本地区特点，又有一定普遍性的材料作为重点选用，写得详细、具体。怎样写总结才更能起到其作用呢？总结应该怎么写呢？以下我给大家整理了一些优质的总结范文，希望对大家能够有所帮助。

## 建筑项目经理年度总结个人篇一

由于我们当前的项目是一个全新的组合，各成员间存在太多的生疏和不确定性，这就造成了，我们在实施计划任务的过程中，对其风险的控制程度不为乐观。我们在制作相关计划任务的时候总是凭借自己的第一感去处理，所以在实施过程中也出现了很多计划滞后的事件，对待这些滞后我们唯有加班来弥补，过度的加班和返工必然损坏其组内成员对项目组控制力的满意度，当然也直接影响到对公司的认知和评价。

我感觉我们总是缺少一些可以控制和预见的能力，完成任何事情或目标总是存在不可预知的风险，但如何在风险爆发前最大限度的加以控制，降低其影响层面，那是我们应该去考虑和管控的。

说到项目组的协作力，我觉得当前我们做的很差，在任务实施的过程中，现在的项目组就好比中国古代的三国时期一群英雄逐鹿，各忙各的。每天我们都很忙，但是忙的就是自己的那块空间，彼此的交流和协作时间太少。一个功能模块的实现不是最大限度去寻求业务的吻合度，而是自己凭借自己脑袋乱写，自创轮子，总是把自己的意识强加给客户。

在过去的代码编写时间里，我总是发现很多同事存在一个问题，自己做的模块与别人的存在关联，这时候彼此间需要进行简单的交流，配合完成。但是很多人没有交流，而是把别

人的代码下来，然后加上自己的需要，提交完事，等其具体人员某天发现自己的代码被修改而不为所知，最终遇到问题，相互推诿，这就是缺乏交流的后果。

## 建筑项目经理年度总结个人篇二

2xxx年我服从公司的安排，承接担任了由xxx集团开发的建筑面积达二十万余平方米、工程总造价七千余万元的“xx商住楼”工程项目的项目经理。资金上的压力，施工技术上的难度及项目部主要管理人员的组织等一系列难题亟待解决。任何一点出现差错将对工程项目的顺利完成带来不可估计的压力。“事以人为本”特别是主要工程施工管理人员的选择都是经过精心挑选，在技术上都能独当一面，而且具有相当丰富的现场施工管理经验。项目部主要管理人员的优化组合，是完成工程项目的有力保证。

任何一项项目工程都是由：人员、资金、物力三个方面组成，任何一方面的不足都将给工程的质量、安全、进度埋下隐患。“万事人为本”施工班组的选择是我重点考虑的问题，在各工种施工班组的组织过程中，班组长的专业技术素质、安全质量意识是关键，他们是各工种在施工过程中的领头“雁”，他们整体素质的好坏对整个工程起到中流砥柱的作用。

资金的投入量和资金的到位率是保证建筑产品质量、保证安全生产，如期完成的晴雨表，只有足量的资金投入才能保证质量，确保安全生产，才能按计划进度如期完工。但就目前的情况看，建筑行业已是一个微利行业，再加上有的建设方资金到位率低，这更加重了我们经济压力。但不管资金怎么紧张，我项目部民工及管理人员的工资还是按月到时发放，从没有因资金紧张而克扣、拖欠民工工资现象发生。

“百年大计，质量第一”在日常施工中，我们严把质量关，为使每道工序质量得到保证，项目部配有专职质量员，对施工操作过程作全方位的跟踪，从不因资金困难而影响质量。

工程总体质量受到业主及有关方面的好评和肯定。

安全是企业的效益；安全是职工的生命！这不是一句简单的口号。众所周知，建筑行业是安全事故的高发行业，工程的施工人员来自五湖四海、语言上的障碍、环境上的差异、文化素质低，安全生产意识的淡薄是安全生产事故频发的重要原因。针对这些实际问题，我项目部配备了专职安全员，对施工现场的每位施工人员进行安全生产技术交底，并签订安全生产协议书。在日常施工操作过程中，发现有违规、违章操作的进行及时纠正，并随时召开各工作班组长会议，对违规、违章危险的行为所造成的后果等原因进行分析，并用通告形式对违班组的违规、违章的事情及时处理办法进行公示。为保证安全生产，确保施工人员的生命安全，项目部在资金相当紧张的情况下，光安全生产用电方面，就投入了拾来万元资金，大到施工用电的总配电箱、电缆线，小到开关箱、操作箱等，基本上都按规范设置、全新配制，各主线电缆敷设均用砖砌电缆沟，上盖水泥预制板；为各工种施工安全用电得到了保障。日常的用电管理，项目部指派专业业务精，技术素质好的施工用电专职电工，不定期地对用电设备进行检查，发现隐患及时整改，杜绝安全用电事故的发生。

工程项目管理宗旨是我们工程项目管理的追求、奋斗的目标。诚字为本，实字当头，是我一进入这个行业的誓言，都说誓言无声。所谓的诚，我觉得最重要而又最易忽略的一点，就是对于企业的忠诚。忠于企业，诚于企业，看重建设集团这块牌子，一直以来都是我最朴实的工作动力。诸安这块牌子，是多少前辈们举起来的？鼎力这块牌子，又是怎样的机遇，怎样的奋斗，怎样的凝聚。服务于企业，然后获得回报，这是最简单的工作理由，双赢逻辑。要有回报，就要有付出，要付出热情，智慧，勇气，毅力。而真是热情，智慧，勇气，毅力，才让我真正地享受到工作的快乐。与业主的沟通过程中，没有这样先决的自我要求，很多私人化的情绪便会冒出来，热情让我战胜躁动，智慧让我领悟到团队的力量，勇气给了我探索的力量，毅力使我百折不挠。管理这个项目以来，

最大的体会，也是我最大的改变，就是调和。易经中说：懂懂往来，朋从尔思。这个意思我半知半解。但我觉得围绕一个项目，接触到的方方面面人和事，都是有着合作的向往和共事的目标而来。合作的概念非常大，但工程管理又是一个必须细化的工作，因为负责，所以细化。与细化相比，严格是不值一提的，必须的。与总包的合作过程，既是一个强调配合的过程，放低自己的角色概念，多听多看多掌握，有的放矢。我要求我们的管理人员，先做好我们自己的工作，配合总包是必须的，但也决不是没有原则的，不设底线的。这个过程，就需要调和，调动一切因素去获得有益的结局。现在的建筑业，靠大量签证来谋求利润空间已经非常难以实现。因此成本控制就显得尤为突出。所有的成本中，材料成本是最重要的一环。材料管理中，我根据施工预算，组织制定了施工材料需用计划。同时针对本工程实际情况，我组织各个班组制定了材料使用计划和返还计划。材料使用中，我要求大家坚持限额领料制度，根据施工预算，安排项目管理人员及时统计各个班组的施工内容和数量，并且及时与预算量进行对比分析，控制各个分项工程的材料使用以及人工费的发放。各个班组使用的机具和材料，均要求由各个班组集中领用，耗损材料按照预算量进行考核，每层进行统计，发现浪费时及时纠正整改。周转材料使用完毕后由各个班组统一返还，数量不足则由各班组负责赔偿。

2xxx年的工作中，我负责的工程尽管有一定的成绩，但是仍然存在很多不足，需要继续总结和完善。新的一年中，我要进一步重点作好3个方面的管理：一是人的管理。人是管理的组织者和执行者，项目管理人员不能松懈，只有全体管理人员密切配合，各负其责，才能作到施工各个环节环环相扣，整体工作才能井然有序。二是物的管理。也就是材料的管理。2xxx年，我将继续在项目管理中作好限额领料制度，并且进一步细化，定期与工程预算量进行对比分析，找出不足，制定对策。三是法的管理。也就是施工方法的研究和管理。在公司各项预防措施的基础上，结合工程实际特点，进行优化和改进，形成一套行之有效的施工方法，以便于指导施工

和工人操作。

总之，在新的一年里，我将进一步提高自己，研究和改进项目管理办法，为公司的发展作出贡献。

## 建筑项目经理年度总结个人篇三

不知不觉一年的时间转瞬即逝，现将一年的工作情况总结如下：

- 1、目前项目合同金额xx万元经审计确认后图纸内暂估金额xx万元的工程量已全部完成。
- 2、已签认洽商xx项，工程量确认单xx项预计金额有xx余万元、正在施工的预计xx余万元。
- 3、工程回款金额为xx万余元；废旧物资处理费用xx余万元；机电安装配合费xx万元；食堂收入xx万余元。

### 二、严格执行公司管理规章制度及行业规范标准

作为一名项目经理，理解执行力对一个团队管理来讲的重要程度。所以，我项目部的每项施工和程序都严格执行公司的管理制度和行业规范在进行，主要在劳务用工、机械租赁、材料采购等方面，都在公司制度规定的框架内进行，工程质量标准更要在规范内进行施工，从宏观上来说，全国统一质量标准应该是行业的最低标准，我们必须也应该达到，但在实际施工中，一些环节还是因为各种原因出现了问题，带来的教训也足以使我更加重视质量对企业生存的意义。

项目整体控制的应变是项目经理每天都要考虑的实际问题。我们项目外部环境复杂，由于我们项目部入场较早，如建委、设计、监理、街道办事处各管理机构甲方都交由我单位进行负责、分包单位以及公司工程部、经营部、财务部加上现

场xx个专业施工单位等方方面面的打交道，项目部发出与回复工作联系单就有xx余份；每一个环节、每一个细节都可能决定项目的成败，所以我每天就是在考虑、平衡、处理各方的要求，特别是外部能否及时沟通协调，在公司利益化的前提下，达到满意的效果是最重要的。

在公司领导的指导下、在公司各相关部室的大力配合下，通过项目部每一项工程行之有效的管理措施，通过诚实可信、保质保量的实力与能力的展现，为公司及项目部赢得了认可，获取效益。但一个人的精力毕竟有限，处理外部关系的时候，忽略了内部一些人员交流沟通，产生了一些误解，本人也将在今后听工作与生活中努力改正这些不足。

我们项目人员自从xx调到xx以后，人员又经过多次调整，项目管理人员就只剩下我和xx等人还负责着其他项目部的各项试验工作，在xx请假后项目部就剩下xx人，要负责项目总包管理与协调，负责整个项目安全管理与防护，加上自有项目的施工管理与协调，涉及的施工队伍及施工项目多而量小，包含的项目有墙体拆除、外幕墙拆除、负一层地面拆除、屋顶屋面拆除、一至四层顶板施工、室内主体结构墙洞封堵，地面洞口封堵等，本项目本身就是拆除改造项目，在加上原合同清单量和项不全，各施工项都要办理洽商和工程量确认，在我们结束总包管理之后，各专业施工单位陆续入场，现场施工相互推委、扯皮的事更是每天都有发生，由于以上原因加上本人自身管理经验及施工经验缺少，每个施工程序的进行都请教。

作为一名项目经理，我深刻认识到廉洁和勤劳务的重要性，常怀律己之心，增强自律意识，做到自重、自警、自励，清正自守，不该拿的东西不拿，不该做的事情不做，自觉抵制不正之风，坚持讲真话、办实事、求实效，不断提高拒腐防变的能力。工作中坚持以身作则，不搞特殊化，不讲排场，树立服务意识，始终把项目部要服务于各劳务施工队伍作为

工作中的重点，把服务于项目作为自己的价值取向和行为规范。

一年来，虽然围绕自身工作职责和年初确定的工作目标做了一定的努力，取得了一定的成效，但与领导的要求和期望相比还存在一些问题和差距，政治理论学习还不够自觉，业务水平还需不断提高；在工作方法、增强责任感、努力提高管理水平和水平上下功夫，早日成为一名合格的项目管理者。

以上是我在20xx年的主要工作。在新的一年里，我将正视困难，团结同事，改进不足，使项目的管理工作再上一个新的台阶。

## 建筑项目经理年度总结个人篇四

20xx年是我们公司承建的第二大项目，也是我们公司20xx年新开工项目之一。今年是公司建筑行业企业管理上取得了新的突破，今年是我们公司又一个新的项目，这个项目涉及到土建、装饰等多个施工项目。

### 一)项目组织架构

20xx年初，公司为了保障项目的顺利开展，根据领导的安排，我负责公司项目组织架构的编制工作。根据领导的安排，我主要负责项目的组织实施和管理工作，根据公司的要求和项目的实际情况，我从以下几个方面着手开展工作：

- 1、根据领导的安排，首先确定项目组织架构的人员名单和编制，然后根据领导的安排，我与施工队伍一同编制了项目管理规划、组织实施、管理办法、技术措施，根据项目的实际情况，初步确定了项目组织架构图。

- 2、根据领导安排，我与各工队项目经理及项目部负责人进行

了深入的交流，掌握了各工队在施工过程中的实际情况。为今后项目组织架构的编制打下了良好的基础。

3、根据领导安排，我与各工队项目经理及各工班组长进行了交流，掌握了各工队在施工过程中的实际情况。为今后项目组织架构的编制打下了良好的基础。

## 二)技术交底的准备工作

技术交底是项目顺利开展的首要前提。为了让项目顺利实施，我首先对该工程的技术要求及施工工艺流程，大致做了深入了解，让项目更快、更好地开展工作。

4、我与施工队伍进行了交流沟通，向领导提出了我们在今后的工作中要加强技术交底工作的重要性，并指定了技术交底的有关内容，使项目更快、更好地施工，达到项目对工程负责的目的。

5、针对各工队在施工中出现的技术问题，我与各工队队长及有关负责人进行了交流，在不影响工程施工的情况下，确保了工作质量。同时与设计单位及施工队伍及施工过程中相关负责人及专业技术人员共同研讨，达到了共享经验，取长补短。

## 三)方案编制与实施

为了保证方案切实可行，在成功完成了“华丰建设杯工程奖”的前提条件下，结合公司实际情况，我与项目部及时进行了交底工作。为了保证方案切实可行，我与各工队及时研讨，制定了《华丰建设杯工程奖》、《华丰建设杯工程奖》、《华丰建设杯工程奖》并及时地与领导沟通，确保工作顺利的实施。

6、为了保证施工质量，我与各工队及时沟通，制定了《华丰



建设杯工程奖》、《华丰项目部施工奖》并及时地与领导沟通，确保工作顺利地完成。

在施工过程中，由于施工队伍众多、施工技术人员不足，导致了一些现场施工的不便。如：

7、施工准备不足。

8、在施工过程中，因为监理工程师与质检部分离，导致了施工质量控制工作很难开展，虽然在领导及项目部的帮助下，很多次都能按质按量、按量的完成施工任务。但是，为了更好的保证工程的质量，我必须在现场检查中坚持检查与旁站相结合，并做好旁站记录。坚持旁站，以防止施工中出现不应该发生的质量问题。

9、对现场的施工材料、工具等进行严格的检查与检查。对于不合格的材料坚决不收。同时坚持对工作不认真的施工工人员进行相应的处罚。

10、项目部在施工完毕后进行了回收，但是回收率较低，这是由于施工人员对我们的质量意识、对安全意识、对进度意识、对安全要求不高，这是我在今后的工作中需要加强的地方。

11)、继续抓好项目管理人员的培训工作，充分调动他们的积极性与主动性。让他们真正成为工作中的主角，当好质检员。

12)、加强与各工队、各分项工程部的团结协作，争创最好的工作成绩。

13)、加大安全文明施工管理力度，认真做好安全技术交底，定期进行安全检查，消除隐患。

14)、加大现场施工的检查力度，发现隐患，及时整改。

## 建筑项目经理年度总结个人篇五

在忙碌的一年里，它会悄悄滑过你的指尖！在感觉自己大了一岁的同时，发现自己进步了很多！回顾过去一年的工作，平淡中有一点奔忙，平静中有一点波澜，平凡中有一点不平凡。回顾过去，公司陪伴我度过了人生中一个非常重要的阶段，这让我进步了很多。领导的支持和关怀让我感受到了公司的温暖。在你的帮助下，我可以在工作中更加游刃有余，也因为你的帮助，我可以让我在公司的发展更上一层楼；在此，向公司领导和同事表示衷心的感谢！将对过去六个月的工作进行简要总结和汇报：

工作上，围绕公司技术中心工作，对照相关标准，严格要求自己，做好各项任务。始终保持严谨认真的工作态度和一丝不苟的工作作风，勤奋努力。我始终坚持严格要求自己，努力工作，时刻牢记公司制度和全心全意为公司创造效益的宗旨，努力在平凡的工作岗位上做好本职工作。作为一名技术总工程师，我深深明白，它是公司运营中的一个重要枢纽部门。除了做好投标设计和技术支持外，还需要与公司内外的很多岗位进行协调沟通，以便对上述人员下达命令，同时还具备一定的文字表达能力和逻辑思维能力。这八年弱电行业的经历，让我在工作中更加游刃有余。我在人际交往过程中有良好的基本素质和沟通能力，以及良好的沟通和表达能力。首先非常感谢公司领导给我这次发展的机会，这是对我工作的肯定，对我个人来说是一个新的开始，也是一个新的挑战。我对新的一年工作充满信心。我要彻底克服急躁情绪，提高工作质量和效率，积极配合领导和同事把各项工作做得更好，严格要求自己做到以下几点：

1. 对“想要”的工作，要多动脑筋，想办法，注意，勤于思考，增强工作的主动性、预见性和创造性。
2. “用心做”的工作要细心细致，从小事做起，工作严谨细致，不要让领导交办的工作耽误在我手上。

3. 要“讲程序”，要分清轻重缓急。

4. 加强学习，充分利用时间，抓紧学习；结合自己的工作，实事求是，广泛学习。在学习中总结，在实践中提高。

5. 有了公司定制的新标准新要求，就要加强思想道德修养，严格要求自己。认真务实，在工作中自尊自省，自我警醒，自我激励。

6. 除了做好本职工作外，还要掌握更多的专业知识，不断提升自己，不断丰富和提升自己。