

信息化项目启动会乙方讲话内容(通用5篇)

人的记忆力会随着岁月的流逝而衰退，写作可以弥补记忆的不足，将曾经的人生经历和感悟记录下来，也便于保存一份美好的回忆。范文怎么写才能发挥它最大的作用呢？下面是小编为大家收集的优秀范文，供大家参考借鉴，希望可以帮助到有需要的朋友。

信息化项目启动会乙方讲话内容篇一

尊敬的李总，尊敬的信华公司领导[]sap林总、石总、各位来宾、任经理及项目小组各位成员，我的同事，大家下午好！

我是汉得公司周小军，非常荣幸担任信华sap项目的实施方项目经理，我将带领我的同事和信华同事一道战斗在信华的sap实施项目上。为信华的事业添砖加瓦。

我的讲话内容分两个方面，先介绍项目概况，再稍说说项目感受和注意点。

首先，介绍项目概况：

1、本次项目实施的主体是信华精机有限公司，包括平南，江北和惠台三个事业所。实施范围是sap系统中五个模块，分别是物料管理(mm)[]即供应商管理、采购作业、库存管理；生产计划与控制(pp)[]即物料需要计划，生产计划，生产bom及工艺及现场车间管理；销售与分销(sd)[]客户管理，销售作业，销售交货与销售开票；财务会计(fi)[]即应收，应付，总帐和固定资产及各种对外报表；管理会计(co)[]成本中心费用，产品成本核算和利润中心会计。整个项目涉及到信华公司的物流和资金流。除此之外，我们还有一个目标是培养出一支信华

内部的信息化队伍，为信华的信息化持续改善保驾护航。

2、实施计划：从21日已经正式开始了，计划于2006年9月1日开始投入使用，2006年10月份正式从sap系统出具报表。整个项目总共分五个阶段进行，项目准备(11/21-12/27)，业务蓝图(12/28-5/19)，系统实现(5/22-7/21)，最后准备(7/24-9/2)，上线及支持(9/2-10/12)。项目组有详细的计划及各种标准章程等，欢迎大家到项目组文件服务器上阅读。

其次，关于项目的感受和注意点。

1□sapr/3系统是一套管理理念和管理工具相结合的系统，所以说对各位都是一次很难得的学习机会，信华和大家都将受益。

2□sap的掌握和学校念书一样，靠的是努力和勤快，所以希望大家多投入时间，多承担一点责任。

3□sap系统包含很多种解决方案和管理理念，具体用哪种方案是需要我们一同探讨和讨论的，因此难免有些争吵，大家注意团结，以人为本，面对困难并不可怕，有困难更能说明sap项目的意义。很多困难可能是以前大家没意识到或不敢正视的问题，利用这次信息化sap中的解决方案和管理理念一并梳理并解决。

4、项目中存在一些变革，有时可能会触及到个别部门的利益，如工作量的转移，希望项目组成员能站得高一点，尽可能从公司的角度去看待问题。

5、今天是启动大会，我作为实施方项目经理，在此请sap林总，石总放心，我一定尽我所能地将信华sap项目成功实施上线，你们需要在幕后支持我。

当然我更需要得到的是信华公司的领导、项目组成员及相关

人员的支持，只要你们支持并信任我们这个团队，相信信
华sap项目一定能成功上线！

本文来源：

信息化项目启动会乙方讲话内容篇二

第一篇：信息化项目启动会领导讲话

同志们：我们：

卫生部、国务院妇女儿童工作委员会、财政部已于20xx年在我省20个贫困县实施国家降低孕产妇死亡率和削减新生儿破伤风项目（简称消除项目）20xx年，又扩大了30个县进入了消除项目。目前，我省有50个县实际消除项目，人口达1600万人。2008年，我县被列入项目县之一。这是今年我县卫生部门的大事，也是提高我镇妇女儿童健康水平的好事、事实。该项目的实施充分表明，党和国家对妇女儿童健康事业的高度重视，对推进贫困地区妇幼卫生工作和促进社会经济发展具有重要意义。为了保证项目顺利实施，努力实现中国儿童发展纲要和中国女性发展纲要（简称二纲），降低孕产妇的死亡率，消除新生儿。

伤风的目标，全面提高我们贫困地区妇女儿童健康水平，今天在这里召开全镇“降消”项目启动会议，目的是贯彻全省“降消”项目工作会议精神，动员社会各界关心支持妇幼保健事业，促进我镇经济社会协调发展。希望与会同志高度重视妇儿工作，认真贯彻落实本次会议精神，确保我镇“降消”项目取得实效，切实为妇女儿童健康事业服务，真正让“降消”项目成为“民心工程”。下面，我就实施好“降消”项目讲几点意见。

“降消项目”的实施，是推进妇女儿童健康发展的重要举措。妇女承担着孕育后代，繁衍民族的特殊使命。母婴安全不是

一般的卫生问题，而是关系妇女儿童的健康是衡量国家发展水平和社会文明程度的一项重要标准。为保障妇女儿童健康，国家颁布了《母婴保健法》，制定了《中国妇女发展纲要》、《中国儿童发展纲要》。

党中央、国务院历来十分关心妇女儿童健康事业，高度重视妇女儿童的健康发展。农村孕产妇死亡率和婴儿死亡率高等问题不仅严重危害农村妇女儿童的生命安全，而且制约了农村人口素质的提高和脱贫致富。因此把“降消项目”作为解放以来由中央投资最多的妇幼卫生项目来部署。我们必须高度重视充分认识做好“降消项目”工作的重要意义，以对人民高度负责的精神，把“降消项目”作为坚持执政为民、转变政府职能的重要内容，作为贯彻落实党的十七大精神，树立科学发展观和保护妇女儿童合法权益的具体行动，作为落实“三个代表”重要思想的“民心工程”来抓，尽最大努力降低我县孕产妇死亡率和消降新生儿破伤风等指标。

县政府下发的《吴堡县“降消”项目管理实施方案》是根据国务院颁布的《中国妇女发展纲要》、《中国儿童发展纲要》以及省、市有关“降消”工作部署，结合我县实际制定的实施方案。我们基层的卫生院、卫生工作人员和村级管理人员一定要统筹规划，精心组织，切实抓好项目实施的各个环节，确保达到预定目标。

(一)要把项目的实施与加强农村公共卫生服务体系建设紧密结合起来，通盘考虑，统筹规划。长期以来，党和政府十分重视农村卫生工作，保护农民健康，特别是20xx年以来，为加强农村卫生工作制定了一系列重要措施。农村妇幼卫生保健是农村公共卫生体系建设的重要组成部分，实施“降消”项目一定要与农村公共卫生体系建设的各项工作有机地结合起来。特别要注重与提高农村基层卫生人员的业务素质和服务水平相结合，发挥人力资源的基础性作用；要注重与新型农村合作医疗工作相结合，努力形成保障母婴安全的长效机制；要把项目的阶段性目标措施与农村公共卫生体系建设的长期

目标措施结合起来，一方面使妇幼卫生保健在农村公共卫生体系建设中得到加强；另一方面通过“降消”项目的示范和引导作用，推动农村公共卫生体系的建设。

(二)是突出重点，逐步建立和完善农村妇幼保健的基础条件和工作机制。实施“降消”项目的主要目标就是要集中力量提高农村的妇幼卫生保健水平。我们一定要把工作网络建设、设备配备、人员培训等政策措施和有关经费切切实实落到实处。要严格项目经费管理，实行专款专用，合理安排，节约使用，加强监管。要围绕提高农村孕妇住院分娩率这个重点，逐步建立完善农村保障母婴安全的基础条件和工作机制。一是要加强乡镇卫生院的产科设备建设，着力改善农村妇幼保健的基础条件；二是要坚持不懈地抓好人员培训工作，增强培训的针对性和实用性，提高农村基层卫生人员的基本素质和基本技能；三是要积极建立和完善孕产妇急救“绿色通道”和危急症孕产妇抢救中心等符合农村实际的有效措施。四是要研究解决农村孕产妇住院分娩的实际困难和补助运行方式，与合作医疗紧密结合，既要方便群众，又要及时快捷。与此同时，还要研究建立孕产妇住院分娩救助的长效机制。

(三)是加大健康教育力度，增强群众自我保健意识。实施好“降消项目”工作，加大健康教育宣传力度，提高群众自我保健意识是先决条件。卫生院、卫生工作人员与村级管理人员要密切配合，形成合力，制定宣传计划，利用多种形式开展健康教育宣传和教育工作，普及卫生知识，提高孕产妇自我保健能力。扎扎实实的把宣传工作做到家喻户晓，营造关爱生命和尊重母亲、爱护儿童的社会氛围，有效提高“降消项目”知名度。提高“降消项目”的健康教育覆盖率、知晓率。让群众了解有关孕产期保健知识和住院分娩的好处，自愿接受妇幼保健服务，使“降消项目”工作顺利实施。

降低孕产妇死亡率和消除新生儿破伤风，是“一法两纲”的卫生目标的重点和难点，也是实现两个“纲要”目标的关键。加强领导，加大投入，围绕提高农村孕产妇住院分娩率，建

设保障母婴安全的基础条件，把降低孕产妇死亡率和消除新生儿破伤风作为实现“两纲”目标的突破口，切实抓好“降消项目”的实施工作，确保达到预定目标。

镇政府在项目实施过程中已把“降消项目”工作作为政府行为纳入议事日程。在项目实施过程中将强化督促指导，确保项目实施的效果。真正通过“降消”项目的实施，不断提高群众自我保健意识，更新生育观念，夯实农村基础卫生工作，保障妇女儿童身体健康，发展农村卫生救助事业。同志们，实施“降消项目”是提高农民健康水平，改善农村妇女儿童健康状况，促进农村经济发展的重要举措。我们一定要以高度的政治责任感抓好这项工作，为促进我镇三个文明建设，构建和谐寇镇努力奋斗。

第二篇：信息化项目启动会领导讲话

同志们，青年朋友们：

大家上午好！

在全国上下深入学习贯彻科学发展观的时期，在祖国xx大庆举国欢腾的浓郁氛围中。今天，我们在这里举行“心理咨询室成立、周末义务帮教开班、法律咨询点”三个活动项目的启动仪式。这对于调动青年志愿者的积极性，对弘扬志愿精神、倡导文明新风，提升公民素质，加快推进我社区精神文明建设，促进和谐社区具有十分重要的意义。在此，我谨代表社区全体工作人员向三项活动项目的顺利启动，表示热烈的祝贺，并对多年来关心我社区建设发展的青年志愿者表示诚挚的感谢！

近年来□xx社区的发展得到了南宁，街道办等单位的支持，取得了一定的成绩，社区居民和谐安定，社区精神面貌积极向上。青少年是祖国的花朵，是未来的希望，他们的茁壮成长需要我们来呵护。社会上有很多的不良因素，而青少年好奇

的心理往往容易使他们走上错误的道路，青少年的心理健康关系到他个人的发展、关系到家庭的和睦、甚至关系到社会的和谐。了解法律知识更是关系到我们每个人的切身利益，关系到我们整个社区未来的发展。因此，作为社区工作者，我们能做的就是尽量促成一次良好的机会，创造一个良好的环境，为孩子们提供学习、丰富课余生活、发展健康心理的机会。为社区居民提供一个了解、学习法律知识的平台，使大家都能在遇到问题时拿起法律武器来维护自己的权利。

此次，我们xx社区与广西民族大学情系“三农”协会，“帮教团队”合作目的就是希望丰富孩子们的周末课余生活，而我们的志愿者队伍为孩子们提供课业辅导、心理辅导、法律知识普及等内容，帮助在孩子们学习和生活中更健康地成长，同时也让社区居民知法、懂法还能用法。

在这里，我想明确一个：时代呼唤青年，时代造就青年，青年的形象是时代最鲜明的特征。我们xx社区的孩子们必将成为有责任又能担当的青少年。大学生志愿者用爱心去传承文明、用真情去奉献社会、用行动去实现诺言。相信我们的孩子们也能够感染这份真情和热情，相信孩子们能够在活动中有所收获和成长。我相信在的正确领导下，在社区的精心指导下，通过志愿者的不懈努力，我社区志愿服务活动必将取得显著成效。

最后，预祝这次青年志愿活动取得圆满成功！

祝青年朋友们和社区的孩子们工作顺利、学习进步！

谢谢大家。

第三篇：信息化项目启动会领导讲话

尊敬的李总，尊敬的信华公司领导[]sap林总、石总、各位来宾、任经理及项目小组各位成员，我的同事，大家下午好！

我是汉得公司周小军，非常荣幸担任信华sap项目的实施方项目经理，我将带领我的同事和信华同事一道战斗在信华的sap实施项目上。为信华的事业添砖加瓦。

我的讲话内容分两个方面，先介绍项目概况，再稍说说项目感受和注意点。

首先，介绍项目概况：

1、本次项目实施的主体是信华精机有限公司，包括平南，江北和惠台三个事业所。实施范围是sap系统中五个模块，分别是物料管理(mm)即供应商管理、采购作业、库存管理；生产计划与控制(pp)即物料需要计划，生产计划，生产bom及工艺及现场车间管理；销售与分销(sd)客户管理，销售作业，销售交货与销售开票；财务会计(fi)即应收，应付，总帐和固定资产及各种对外报表；管理会计(co)成本中心费用，产品成本核算和利润中心会计。整个项目涉及到信华公司的物流和资金流。除此之外，我们还有一个目标是培养出一支信华内部的信息化队伍，为信华的信息化持续改善保驾护航。

2、实施计划：从21日已经正式开始了，计划于2006年9月1日开始投入使用，2006年10月份正式从sap系统出具报表。整个项目总共分五个阶段进行，项目准备(11/21-12/27)，业务蓝图(12/28-5/19)，系统实现(5/22-7/21)，最后准备(7/24-9/2)，上线及支持(9/2-10/12)。项目组有详细的计划及各种标准章程等，欢迎大家到项目组文件服务器上阅读。

其次，关于项目的感受和注意点。

1sapr/3系统是一套管理理念和管理工具相结合的系统，所以说对各位都是一次很难得的学习机会，信华和大家都将受益。

2□sap的掌握和学校念书一样，靠的是努力和勤快，所以希望大家多投入时间，多承担一点责任。

3□sap系统包含很多种解决方案和管理理念，具体用哪种方案是需要我们一同探讨和讨论的，因此难免有些争吵，大家注意团结，以人为本，面对困难并不可怕，有困难更能说明sap项目的意义。很多困难可能是以前大家没意识到或不敢正视的问题，利用这次信息化sap中的解决方案和管理理念一并梳理并解决。

4、项目中存在一些变革，有时可能会触及到个别部门的利益，如工作量的转移，希望项目组成员能站得高一点，尽可能从公司的角度去看待问题。

5、今天是启动大会，我作为实施方项目经理，在此请sap林总，石总放心，我一定尽我所能地将信华sap项目成功实施上线，你们需要在幕后支持我。

当然我更需要得到的是信华公司的领导、项目组成员及相关人员的支持，只要你们支持并信任我们这个团队，相信信华sap项目一定能成功上线！

第四篇：信息化项目启动会领导讲话

尊敬的各位领导、各位同事：

大家好！

今年是落实《职工生活基地调整改造“十一五”专项规划》的起步年，作为xx两大公司服务生产的总后勤和构建和谐的主阵地，我公司迎来了前所未有的发展机遇。但承担如此繁重的民心民利工程，深感责任之重大。正如x经理所说：“机遇千载难逢，挑战前所未有”，在这“喜人又逼人”的新形

势下，我们如何圆满完成全区的宅区整治工作，给xx两大公司交上一个满意答卷，如何团结协作、励精图治，再塑一个勇于进取，敢于拼搏的xx事业人的新形象，是我们在座的每一位义不容辞的责任和义务。

在总公司工程管理一盘棋，上下一条心，统一思想，统一安排调度下，作为xx项目经理部，到五月二十日，须完成单控改造37栋，单控外线38条，干线改造3条，总工程造价约1290万元，占全年总工程造价的35。时间之紧，任务之重，这在二处的施工史上是不曾有的。但困难与收获同行，只要我们继续发扬肯吃苦的精神，就没有战胜不了的困难。只要我们共举总公司效益最大化一面旗，就不较局部的荣辱得失。

今年的各项工程开工在即，经过多次的培训学习、多次聆听总公司的教诲，使我们明确了形势，找到了方向，摆正了安全、质量、进度与效益在工程管理中的关系。

“安全是第一责任，安全是第一目标”，这是总公司明确的安全理念。因此，在安全管理工作中，我们将全面强化安全教育，提高安全意识，使广大职工提高分析判断和紧急情况处理能力，确保全年安全无事故。

质量是企业赖以生存、得以发展的保证。特别是隐蔽公用工程质量的好坏，直接影响着几年甚至几十年的运行效益。因此，在今年的项目管理中，将严格控制隐蔽工程的质量和验收，从被动的让人管、抵触厌烦转变到自我约束和自我管理。坚决服从两大公司、监理公司及总公司各级部门的监督。

进度是衡量施工单位组织协调能力的具体体现，作为项目经理部，一定严格按照各级公司的进度要求，安排好每一个细节，组织好每一道工序，为兄弟单位的后序工作创造良好的条件。

效益是第一目的。在建设优美、舒适的人居环境条件下，效

益是唯一目标。而工程的效益来源于严格的工程管理。

人员管理是整个工程成败与否的关键。人永远是工作的第一要务，如何充分发挥全体职工的企业主人翁责任感，充分利用一切可以调动的力量，是工程得以顺利进行的关键。二处106人的在册职工中，大修一线管工仅37人，在这庞大的人工成本下，在人文亲情的关怀下，在确保安全施工的重要前提下，人员安排是工作的要务。俗话说：骏马能驰骋，犁田不如牛；坚车能载重，渡河不如舟，如何让每位职工摆正自己的位置，如何让每位职工在合适的工作岗位上，发挥最大的潜能，是降低人工成本的有效途径。

工程材料的管理，直接影响工程效益的大小。只有降低材料成本才能创造效益，对于材料高达80的单控工程，工程利润的多少完全取决于原材料的控制。因此，今年的工程施工将严格执行单项工程预决算制度。使职工真正树立节约就是效益的理念。

在工程决算上，严格按照公司各级部门的决算流程，合理、合法地，在确保安全、质量、进度的前提下，取得最佳的经济效益。

同志们，面对新的形势和新的任务，这场万众瞩目、事关总公司转折发展的施工序幕已经拉开，虽然前面有我们预料或没预料到、这样或那样的困难，但机遇与挑战并存，困难与收获同在，只要有总公司党委的正确领导，有各兄弟单位的鼎力支持，有全体同仁的共同努力，我们就会给xx大地装点亮丽，就会给xx的父老乡亲交上一个满意的答卷。

谢谢大家！

xx项目经理部

第五篇：信息化项目启动会领导讲话

同志们：

今天(2月18日)我们在这里举行erp项目启动大会，这标志着凌丰集团信息化建设进入了一个新的历程。实际上，在3个月前我们的erp项目就已经开始实施，前期的工作主要侧重于业务需求的调研与基础数据的准备。经过几个月的努力，在各业务部门的配合下，目前已经基本完成了erp上线前的各项准备工作。今天的大会实际上是erp项目全面上线的动员大会和誓师大会。推行erp的必要性在公司的大小会议、内部报刊都做过多次的探讨与宣传。我相信公司所有管理层在这一点上都已达成了共识。我想讲的是个人对推行erp项目的一点意见。概括起来三句话：一个信念，二个原则，三点要求。

一个信念：只许成功，不许失败。回顾凌丰的发展史，只要是凌丰要做的事，还没有做不好的。这是凌丰的传统文化和做事风格。凌丰倡导“做好事”有两层含义：做正确的事；将正确的事做好，做成功。既然已经明确了erp项目的必要性，那就一定要做好，做成功！所有与该信念相违背的行为都是错误的！

二个原则：参考其他公司实施erp的成功经验，在整个erp项目的上线过程中，我要求大家遵循以下两大基本原则。

1、“业务为主，it为辅”的实施原则。不要认为erp的实施只是it部门的工作，erp信息化建设是一个庞大的系统工程，远非一个部门能够独立完成的。所以，在erp项目实施的过程中，推进到哪个业务部门，哪个部门就要唱主角。各个业务部门要积极调动内部资源，主动参与，确保本部门涉及到的功能模块顺利上线。

2、“循序渐进，持续改善”的工作原则。erp项目是一个退一步进三步的过程。初期投入较大，参与的人员会增多，效率可能会出现短暂的降低。但是，只要不断改进，坚持下

去erp必定会和精益生产一样，帮助我们提高效率，降低成本，提高决策效率。

三点要求：愿景再好，重在执行，贵在坚持!为保证erp项目顺利推进，我向大家提出以下三点要求。

1、各单位，各部门的负责人要将erp信息化建设看成是自己份内的工作，全力支持!erp建设是“一把手”工程，关键在行动。各位领导要站在集团战略的角度认识实施erp的意义erp项目的实施是一项任重而道远的工作，它涉及到集团每个组织、每个成员。因此，各单位，各部门领导务必高度重视，认真学习，全力支持，确保该项目在本单位，本部门能够顺利推行。

2erp项目组要做到计划周全，稳步推进。要有可行的操作时间表，本着“多快好省”的原则，把大家调动起来;不要固步自封上战场，更不要让别人束缚了自己，要大胆做事，敢于承担!要发挥金蝶的专业力量，推进项目建设。凌丰集团erp项目在选型上是项目实施领导小组经过反复调研、慎重考虑的。金蝶公司具有较为雄厚的专业力量和项目团队，我也希望金蝶公司作为项目的主导方能够充分发挥作用，带动我们做好所有工作。

3、各业务模块的操作人员要多提建议，虚心学习，主动适应erp的实施是一个软件系统与管理模式不断磨合的过程。有问题很正常。各小组成员要多提建议，少发牢骚。集团各推进小组、各专业小组要高度协同、密切配合。大家务必要以任务为导向，确保各项任务协同并进!

本次erp项目的实施过程将会是一场艰苦的战斗。相对于集团先前实施的信息化系统，这一次我们推行的erp系统，功能模块更多，涉及的范围更广。特别是要在年底之前完成第一期的系统上线工作，任务相当艰巨。但我相信我们的团队一定

能把这项工作做好。我想强调的是，与精益生产一样，erp项目是公司打造百年老店目标中的一个关键性项目，公司将会调动一切资源，力保该项目成功实施。在此，我代表公司董事会、总裁办公会表态：如果在erp实施的过程中，出现抵制或阻碍该项目推进的事件，公司将会为erp实施扫清障碍！

第六篇：信息化项目启动会领导讲话

各位领导，同志们：

今天，我们在这里召开了公司第二期信息化系统建设动员大会。会议的中心内容是全面安排和部署公司第二期信息化系统建设，保证信息化系统建设顺利进行，尽快取得实效。本次会议的召开，充分体现了公司领导对信息化建设的高度重视，公司各部门的积极配合，全体员工的大力支持。二期信息化系统工程建设在【客户端简称】信息化建设的道路上又迈出了坚实的一步，其建设对公司今后的发展意义重大。

接下来，我将讨论信息化系统建设的四个问题。

公司的信息化建设从20xx年开始，经过数年的努力，信息化系统从无到有，不断完善，信息化工作取得了一定的成绩，主要表现为硬件建设比较完善，硬件设施复盖了二级公司机构的软件系统建设，oa办公系统、视频会议系统、x-post电子邮件系统、用友nc系统等，已经运行，达到了预期的目的，广泛应用。

经过近年的跨越发展，公司已经构建了工程承包、资源开发、技术装备制造、房地产开发四个产业结构。特别是施工项目迅速扩张。如何进行公司资源的有效管理，如何建立管理创新体系，如何有效防范风险，如何降低工程成本，如何进行细致管理等，提出了新的课题。经过反复论证，公司决定建设综合项目管理系统，通过信息化手段提高我们的综合管理水平。

最近一段时间，公司技术管理部广泛收集有关单位信息化建设的信
息，对一单位、二单位、五单位、十三单位等单位进行沟通交流考察，
总结和吸取兄弟单位经验，根据自身实际情况，结合梦龙单位和广联
达单位的专业优势，与这两单位协商达成合作事宜，并于20xx年5月
26日签署协议，正式启动公司二期信息化工程建设。

我公司综合项目管理体系包括招标管理、合同管理、成本管理、物
资管理、设备管理、进度管理、质量管理、安全管理、风险管理、竣
工管理、技术管理、部门(项目)主页等模块，其中合同管理、成本
管理、物资管理、设备管理由广联达公司负责实施，其余模块和系统
整体由梦龙公司负责实施。

公司综合项目管理系统的实施范围包括公司机关职能部门、子公司、
事业部、各项目部等公司所属部门。

根据工作安排和开发进度要求，综合项目管理系统的建设和推进分
为以下几个阶段

第二阶段:系统功能需求调查阶段，该阶段软件开发人员进入本公
司进行调查，了解公司对软件的功能需求，实施时间从20xx年6月10
日到7月31日完成。

第五阶段:正式应用阶段□20xx年11月1日开始在公司推进50%的
项目的20xx年底在全公司推进。

第六阶段:系统完成检查阶段，软件公司于20xx年6月实现成本等
模块c/s转移到b/s结构:20xx年9月30日完成检查。

根据上述节点安排，项目综合管理体系建设工作主要集中在今年下
半年，特别是第三季度，大家必须有下半年奋斗、决战第三季度的
决心。为搞好综合性项目管理体系建设，公司决策成立以技术管理部、
工程管理部为主的信息化项目团队。人员的构成如下:

项目经理:陈***

项目副社长:李**

项目组代表公司与梦龙公司、广联达公司共同推进公司信息化工作，是公司信息化实施的管理机构，全面组织调查、方案论证、培训、推进和技术支持活动。

根据统一安排，机构各职能部门、分子公司、试验项目部设立了自己的信息化集团，该集团在公司信息化集团的指导下参加了信息化建设整体的工作。

为了保障综合项目管理系统建设的正常进行，必须明确公司机关各部门、分子公司、项目部的工作责任。

1、机关各职能部门:是对应业务模块的最高负责部门，负责本系统管理软件业务需求的计划，对提供给软件公司的调查数据的正确性负责，参与业务模块的方案论证，负责修订分公司、项目部的上下流程，满足信息化管理需求。这是该模块的第一责任机构，负责该部门、该系统业务模块的普及、训练。监督检查分子公司、项目部对口业务模块的使用情况，进行审查。

3、项目部:负责收集、整理、输入基础数据，保证数据真实可靠的公司信息化小组、公司职能部门组织的调查、软件试用和训练。

1. 本部门、本部门业务和流程整理。

综合项目管理系统是一个现代化的管理平台，是否符合我们的需求，关键在于是否给予了相应的功能。这要求我们整理本部门、本部门的业务和 workflows，明确哪些业务需要在平台上实现，其 workflows 如何，包括两个内容。另一方面，对落后、不适合现代管理模式的工作flows进行改造，提高管理

水平，另一方面，在实际工作中业务和流程模糊的情况下必须明确。业务不明确，流程不明确，不能通过信息化手段实现。各部门、各分子公司、项目部规划自己的业务和工作流程，必须在软件公司的业务调查中完成。如果有变化，必须立即通知软件公司，保证向软件公司提供完符合公司管理要求的工作流程。

2、系统的调查工作。

调查工作是信息系统建设的重要环节，目的是明确所有业务细节，进行业务规则与信息系统的一致，识别业务与软件实现方案的差异，调查结束后，软件公司根据我们公司的实际情况开始定制软件。调查质量的高低大大决定了系统功能的水平。因此，公司各部门、分公司、项目部必须提供全面准确的信息。梦龙公司和广联达公司前期调查结束，梦龙公司采用深入机关部门、分公司、项目部分头部调查模式，共调查公司17个职能部门、2个分公司和5个试验项目广联达公司以功能模块集中调查，各模块由部门、分公司、项目部相应人员组成调查组，与广联达人员通过会议讨论、个别采访、配置作业等方式交流，共召集调查会议30次以上。无论采用哪种模式，参加调查的人在调查期间都能全力合作，保障了调查的效果。大家也要意识到前期的调查结束了，并不意味着调查结束了。在软件定制阶段和系统试用和推进阶段，必须有很多业务需求交流。重视这项工作，尽早提出业务需求，越早越好。否则，软件公司的工作难度就越大。

3、软件培训工作。

公司信息化建设过程是提高公司自身管理水平的过程。没有良好素养的员工队伍，公司信息化建设难以达到预期目标。因此，建立公司信息化培训体系，使每个员工都能学习和掌握公司信息化技术。培训工作经历了正式版在线后，软件公司根据业务对部门、子公司、项目部管理者、业务中坚进行集中在线操作的培训，使这些核心人员熟悉系统，再次由部

门、子公司、项目部管理者、业务中坚对本部门、本系统全体人员培训在整个培训过程中，各单位的管理者、业务骨干是核心人物，起着上下的作用。在机器操作训练的电气教室已经配置好了，要求每次训练固定人员，保证时间，保证课程秩序，每天或每次课程结束后进行审查，重视和支持训练工作。

4. 信息化技术的普及。

三分技术、七分管理、十二分数据是信息化建设的总结和总结。信息化只是建立了现代化的平台，其使用效果是基础数据如何，各种管理是否到位，其核心是否有效完善的管理制度。软件推广过程中，各部门、各子公司、项目部要把管理制度的建设放在突出的位置，相反利用信息化建设提高我们的管理是相辅相成的。信息化建设的推进关键在于各级领导，各部门主要负责人高度重视信息化推进，作为顶级工程，全面负责本部门的信息化推进。

5、信息化建设的审查工作。

一是将机关部门、各子(分)公司、项目部等部门信息化工作的开展情况纳入公司整体的审查体系，审查结果与业绩有关，将信息化推进情况作为领导干部业绩审查的依据。每次审查最后一个单位和负责人都取消年末的审查资格。

二是严格的工作管理，对参加信息化调查、训练等相关人员严格工作，无故不参加相关活动的缺勤处理，迟到、早退者由部门领导劝说，在线公示训练考试不合格者。

第三，在公司例会上，各部门、各分子公司、项目部应特别报告信息化的推进情况。

6、加强学习，改变工作习惯，适应公司信息化要求。公司信息化是公司长期形成的工作习惯、业务流程的变革。在这次

转型中需要一家公司，不管是管理者还是普通员工，都要适应新的工作方式，不断学习，提高素质，以适应公司信息化建设的需要。

公司信息化投入使用之初，信息系统不稳定，数据输入量大，给用户带来麻烦，系统缺乏灵活性，需要用户适应系统，有时会重复。也就是说，在公司信息化建设初期，一定会遇到各种各样的问题和困难，有些人会抱怨，甚至抱怨。此时，一是不能被这些现象所迷惑，二是要克服困难，及时组织力量解决问题，鼓励信息化直建人员，增强信心，尽快度过企业信息化建设的阵痛期。

同志们，公司的信息化建设已经开始，希望大家充分重视信息化项目整体的建设。只要公司上下合作，严格执行，我们一定能做好公司信息化建设工作，使公司信息化工作走在集团的前列。

非常感谢你

信息化项目启动会乙方讲话内容篇三

尊敬的各位领导、各位同事：

大家好！

今年是落实《职工生活基地调整改造“十一五”专项规划》的起步年，作为**两大公司服务生产的总后勤和构建和谐的主阵地，我公司迎来了前所未有的发展机遇。但承担如此繁重的民心民利工程，深感责任之重大。正如x经理所说：“机遇千载难逢，挑战前所未有”，在这“喜人又逼人”的新形势下，我们如何圆满完成全区的宅区整治工作，给**两大公司交上一个满意答卷，如何团结协作、励精图治，再塑一个

勇于进取，敢于拼搏的**事业人的新形象，是我们在座的每一位义不容辞的责任和义务。

较局部的荣辱得失。

今年的'各项工程开工在即，经过多次的培训学习、多次聆听总公司的教诲，使我们明确了形势，找到了方向，摆正了安全、质量、进度与效益在工程管理中的关系。

“安全是第一责任，安全是第一目标”，这是总公司明确的安全理念。因此，在安全管理工作中，我们将全面强化安全教育，提高安全意识，使广大职工提高分析判断和紧急情况处理能力，确保全年安全无事故。

质量是企业赖以生存、得以发展的保证。特别是隐蔽公用工程质量的好坏，直接影响着几年甚至几十年的运行效益。因此，在今年的项目管理中，将严格控制隐蔽工程的质量和验收，从被动的让人管、抵触厌烦转变到自我约束和自我管理。坚决服从两大公司、监理公司及总公司各级部门的监督。

进度是衡量施工单位组织协调能力的具体体现，作为项目经理部，一定严格按照各级公司的进度要求，安排好每一个细节，组织好每一道工序，为兄弟单位的后序工作创造良好的条件。

效益是第一目的。在建设优美、舒适的人居环境条件下，效益是唯一目标。而工程的效益来源于严格的工程管理。

人员管理是整个工程成败与否的关键。人永远是工作的第一要务，如何充分发挥全体职工的企业主人翁责任感，充分利用一切可以调动的力量，是工程得以顺利进行的关键。二处106人的在册职工中，大修一线管工仅37人，在这庞大的人工成本下，在人文亲情的关怀下，在确保安全施工的重要前提下，人员安排是工作的要务。俗话说：骏马能驰骋，犁田

不如牛；坚车能载重，渡河不如舟，如何让每位职工摆正自己的位置，如何让每位职工在合适的工作岗位上，发挥最大的潜能，是降低人工成本的有效途径。

工程材料的管理，直接影响工程效益的大小。只有降低材料成本才能创造效益，对于材料高达80的单控工程，工程利润的多少完全取决于原材料的控制。因此，今年的工程施工将严格执行单项工程预决算制度。使职工真正树立节约就是效益的理念。

在工程决算上，严格按照公司各级部门的决算流程，合理、合法地，在确保安全、质量、进度的前提下，取得最佳的经济效益。

同志们，面对新的形势和新的任务，这场万众瞩目、事关总公司转折发展的施工序幕已经拉开，虽然前面有我们预料或没预料到、这样或那样的困难，但机遇与挑战并存，困难与收获同在，只要有总公司党委的正确领导，有各兄弟单位的鼎力支持，有全体同仁的共同努力，我们就会给**大地装点亮丽，就会给**的父老乡亲交上一个满意的答卷。

谢谢大家！

**项目经理部

信息化项目启动会乙方讲话内容篇四

各位公司咨询项目组的精英们，各位公司的同仁：

大家早上好！

今天我们非常高兴地邀请到公司咨询项目组的咨询师朋友来到我们公司，为我们进行为期110天的公司发展战略规划咨询项目。首先，我代表我们整个公司，向公司的朋友们表达最

热烈的欢迎!

下面，我想谈一谈我们为什么要进行这个项目。

我们正面临着一个全球化的时代，全球的整合、规模的生产与销售、市场的细分为我们提供了一个巨大的发展空间。应该说，这是现代商业发展的一个必然趋势，并不能由我们来做出选择。对于我们的公司，对于我们每一个人，这都是一个巨大的历史性的机会。而与此同时，我们也面临着一个巨大的挑战，那就是我们的组织和我们的个人以什么样的能力去适应这种大趋势，以什么样的能力去抓住这一个历史性的机会。

让我们的员工在创造价值的同时也是一个价值的分享者，让我们的员工有一个幸福的家庭，而家庭的成员都为他在我们的企业工作而感到自豪和骄傲!

而要实现这一切，实现这一种价值的创造和分享，我本人肩负着重大的责任。我们的企业，这一艘大船，究竟要驶往何方，正是这一切的根本问题。方向选择正确，通过大家全体员工的齐心协力，我们将会离目标越来越近;而如果南辕北辙，即使我们付出了再多的汗水，我们和目标也终将渐行渐远。这也就是我们常说的“选择正确的战略方向”。

还有一个问题，假设我们选对了战略方向，是否我们的目标就一定能实现了呢?答案自然是否定的。因为，战略执行的重要性丝毫不比战略的制定更低。一个完美的战略执行需要我们每一个人认认真真，兢兢业业，丝毫不打折扣的不懈努力和付出。

战略的执行是一个长期的过程，在这样一个漫长的时间段里，如何能够保证我们每一位员工尽心尽力，各尽其责，使我们的大船始终都能沿着预定的轨迹扬帆远航?非常重要的，我们应该建立起一个完善的组织体系。各个部门，各个岗位的工

作都必须有一个具体明确的设计和边界，让每一个人都能清晰地认识到自己的工作职责和努力方向。同时，我们也应该完善绩效考核和薪酬激励方案，让每一个人明确地知道自己究竟为这一艘大船创造了多少价值，同时又能分享多少价值。这样，我们每一个人才能心里有底，才能工作得踏实，才能对于自己的付出和所得有一个清晰地认识，才能使员工形成一种主人翁意识，反过来说也才能保证我们整个组织的运行良好。

当我们形成了这样一种组织，遵循了这样一种逻辑，我们的企业就成为了一个有机的生命体。我们将不再抱怨，因为在这个自我价值实现的平台上，每一个人都开始有了一种主动和觉悟。这其实就是我们常说的企业文化的根本和精髓。

反观我们目前的状况，应该说和理想状态有一个相当大的差距。公司的战略描述还不够清晰，组织职能的架构也远未完善，企业文化的深入人心更是需要我们点点滴滴的积累。作为公司的领路人，我的责任首当其冲。在很大程度上，正是由于我们大家，也包括我本人，知识能力的欠缺导致了眼下的一个局面。痛定思痛，我们必须寻求改变和突破。如何能在较短时间内更有效率地提升我们组织的能力，我考虑到引进外脑是一个比较有效的途径。

公司，众所周知是国内首屈一指的企业管理咨询公司。他们在企业的战略管理、组织架构、企业文化建设等各个方面有着丰富的实战咨询经验。因此我们今天邀请了公司的各位精英来到公司，在未来的100多天时间内，他们将帮助我们梳理战略，设计组织架构，搭建企业文化。我相信在他们的帮助下，我们一定会有很大的收获。

在此，我也希望我们每一位员工，认真地看待这项工作，真正地内心重视起来。积极地配合公司的朋友，和他们进行充分地沟通和交流，尽可能地反映出我们最真实的情况，以便于他们能基于我们最有价值的第一手资料做出精准的判断

和指引。

同时，我也提醒大家，这项工作绝不是公司单方面的事，最主要的还在于我们自身。他们只是在协助我们的工作，帮助我们理清思路，为我们做出指引，而具体的道路如何走，完完全全取决于我们自己。这一点请大家务必有一个清醒的认识。

最后，我诚挚地祝愿我们公司项目组能够顺利、有效、成功地完成本次战略咨询工作，也祝愿我们的公司集团能通过这一次的咨询工作理清自己的思路，明确工作方向，沿着既定的道路不断前行！

谢谢大家！

信息化项目启动会乙方讲话内容篇五

同志们，青年朋友们：

大家上午好！

，促进和-谐社区具有十分重要的意义。在此，我谨代表社区全体工作人员向三项活动项目的顺利启动，表示热烈的祝贺，并对多年来关心我社区建设发展的青年志愿者表示诚挚的感谢！

近年来，**社区的发展得到了南宁，街道办等单位的支持，取得了一定的成绩，社区居民和-谐安定，社区精神面貌积极向上。青少年是祖国的花朵，是未来的希望，他们的茁壮成长需要我们来呵护。社会上有很多的不良因素，而青少年好奇的心理往往容易使他们走上错误的道路，青少年的心理健康关系到他个人的发展、关系到家庭的和睦、甚至关系到社会的和-谐。了解法律知识更是关系到我们每个人的切身利益，关系到我们整个社区未来的发展。因此，作为社区工作者，

我们能做的就是尽量促成一次良好的机会，创造一个良好的环境，为孩子们提供学习、丰富课余生活、发展健康心理的机会。为社区居民提供一个了解、学习法律知识的平台，使大家都能在遇到问题时拿起法律武器来维护自己的权利。

此次，我们**社区与广西民族大学情系“三农”协会，“帮教团队”合作目的就是希望丰富孩子们的周末课余生活，而我们的志愿者队伍为孩子们提供课业辅导、心理辅导、法律知识普及等内容，帮助在孩子们学习和生活中更健康地成长，同时也让社区居民知法、懂法还能用法。

在这里，我想明确一个：时代呼唤青年，时代造就青年，青年的形象是时代最鲜明的特征。我们**社区的孩子们必将成为有责任又能担当的青少年。大学生志愿者用爱心去传承文明、用真情去奉献社会、用行动去实现诺言。相信我们的孩子们也能够感染这份真情和热情，相信孩子们能够在活动中有所收获和成长。我相信在的正确领导下，在社区的精心指导下，通过志愿者的不懈努力，我社区志愿服务活动必将取得显著成效。

最后，预祝这次青年志愿活动取得圆满成功！

祝青年朋友们和社区的孩子们工作顺利、学习进步！

谢谢大家。