

文化馆馆长竞聘演讲稿(精选6篇)

演讲属于现实活动范畴。它是演讲家通过对社会现实的判断和评价，直接向广大听众公开陈述自己主张和看法的现实活动。那么你知道演讲稿如何写吗？下面是小编为大家整理的演讲稿，欢迎大家分享阅读。

文化馆馆长竞聘演讲稿篇一

大家好！

为了增加大家对我的了解，我先介绍我的工作经历：

我叫□x年生□x年x月参加工作，在上班任，由于工作需要要在x年x月调入工作。

多年的工作经历造就了我行事冷静稳健的作风，使我对人对事能够进行客观辩证地分析；而积极向上，锐意进取，永不言败的性格，使我能够沿着自己的人生轨迹不断前行。作为一名党员我能够认真贯彻执行党的路线方针政策，有较强的组织观念和全局意识。虽说我没有在图书馆工作的经历，对图书管理工作有些陌生，但我有着一颗热爱图书馆管理这项工作的热情和工作激情，我相信只要努力工作、努力学习那么就没有什么不能完成的事情。

如果我能竞聘上岗，我的总体工作设想和目标是：

第一，做好角色转换，尽快熟悉相关业务，以最佳的精神面貌进入工作状态，在工作实践中，我将配合馆长充分发挥各类人员的作用。努力团结馆员一道工作，这些将是我今后工作的精神财富。

第二，积极实行科学管理，不断改进和提高业务工作质量和

服务水平，最大限度地满足读者的需要，为按照规范化、标准化的图书阅览和电子阅览工作提供切实有效的保障。

第三，辅助馆长的工作，并做好馆长布置的工作任务，本着务实创新的精神，按照图书馆总体规划、方针和目标，建设和发展与时代相适应的图书馆而努力工作。

我在管理方面经验不多，这是我的劣势，但我热爱学习，没有人天高校图书馆馆长竞聘演讲生什么都会。如果我能够得到同事们的认可和领导的批准，我会始终保持清醒的头脑，饱满的热情，以认真负责的态度做好本职工作。我深知自己还存在一些缺点和不足，在工作中我将自觉接受领导和同事们的监督，我会虚心接受领导和同事们随时给予的批评、指正。

各位领导，各位同事请相信我，给我一次机会，在局领导馆长的领导下；在同事的关心和帮助下；我将是一个优秀、认真和充满活力的图书馆副馆长！

我的演讲完毕，谢谢！

尊敬的各位领导：

今天，我竞聘的岗位是图书馆馆长。我的演讲将从以下几个方面展开。

一、竞聘理由：

第一，政治方面：我能够认真贯彻执行党的路线方针政策，有较强的组织观念和全局意识，热爱图书管理这项工作，这是做好工作的基础。

第二，工作业绩：在从事图书管理工作的十几年当中，我可以问心无愧的讲，我为学校图书，阅览室的发展做出了应有

的贡献，如：原蒙师的阅览室可以说是在校领导的支持下是我一手创建的，报刊杂志从无到有，从开始的几十种到现在两校合并后的上千种，按我的设计制作的书架一直沿用到今天，尤其在97年两校合并时对于堆积如山的图书进行图书整理工作时，我即当指挥员又当战斗员，带领同志们从事图书分类编目工作，我将所学的业务知识运用于实际工作当中，按照《中国图书分类法》的要求建立起符合学校标准化，规范化，适应学校教育教学需要的图书馆。按照规范化，标准化要求起草了各业务环节上的工作细则，岗位责任制，借阅规则，库房规则等等。对图书进行了科学管理，带领同志们迅速的完成了图书，阅览室搬迁合并工作。当然，这当中学校领导给了我大力支持，图书馆的同志们跟着我吃了不少苦，挨了不少累，正是由于这种团结奋斗的实于精神才使图书管理工作图书馆馆长竞聘演讲受到了师生们的认可。本人也连续三年年终被评为优秀。

第三，我具有适应工作需要的知识和业务。我系统的掌握了图书馆学及其相关学科的基础理论。专业知识和技能，在做好业务工作的同时我还学习了专业知识，并且撰写的《试论师范学校图书室工作的重要性》一文获市级一等。

第四，我具有多年的图书管理工作经验和组织协调能力，在工作实践中，充分发挥各类人员的作用。团结同志一道工作，这些都是我做好今后工作的精神财富。

二、工作设想和目标：

如果我能竞聘上岗，我的总体工作设想和目标是：第一，本着改革创新的精神，重新审视以往的工作，找出差距和不足，按照学校要求和各项指示精神，抓好工作，为适应学校发展需要的图书馆而奋斗。

第二，拓展服务功能，加大服务力度，为学校的教育教学和读者服务，是我们图书馆的宗旨和价值所在，在知识信息大

量涌现，计算机技术飞速发展的今天，我们要不断改进和提高文献信息服务的方式和手段，如：搞好信息服务定期走访各科室，读者座谈会，广泛听意见，使我们的工作更紧密的贴进教学科研部门，更好的为师生服务。另一方面我们充分利用计算机进行书名，著者，分类，主题[isbn]的检索等多种方式，不断提高学校存取传输能力，为教育教学服务。

如果我能够得到同志们的认可和校领导的批准，我会承担起这个责任，我将以饱满的热情投入工作，做到百尺竿头更进一步。我的演讲完毕，谢谢！

文化馆馆长竞聘演讲稿篇二

尊敬的各位领导、亲爱的同志们：

大家好！

第一次站在这个别开生面的演讲台上参加竞聘，我感到既激动又忐忑，这对于我来说既是一次挑战，又是一次对以往工作的检验，更是一次学习交流的机会。我衷心感谢组织给予我这样一个展示自我、提高自我的平台！感恩三年来在工作道路上一直关心我、支持我、帮助我成长的各位领导和在座的同事们！是你们让我充满了工作的激情，是你们陪伴我取得了一次次成绩，是你们给了我参加竞聘的勇气和力量。我将珍惜这次机会，用我的奉献之心和爱岗之情，接受大家的评判和组织的挑选。

我出生于××年，是参加竞聘的同事里年龄最小的，站在这里面对我的前辈们，我感到惶恐，惶恐自己还有很多需要向他们学习的地方，但我又很自豪，自豪凭借自己的努力和勤奋，我也可以站在这个庄严的演讲台上，实现自己的梦想。20××年7月大学毕业后经省公务员招考，我进入地税系统工作。被分配到县局计会股，具体负责计会和信息化工作。三年以来，我还先后在票证岗、出纳岗、重点税源岗、计会

统计岗工作过，在这短暂而又宝贵的3年中，我从一名青涩的大学生成长为一名合格的税务干部，从一个什么都不懂的地税战线新兵成长成一个技能突出、素质过硬的工作“实干家”。泰戈尔有句话：“天空中沒有鸟的痕迹，但我已飞过。”而我想说：“天空中沒有鸟的痕迹，但我正在飞翔”。

这次机构改革，终止了信息中心挂靠股室的历史，成立了征管和信息股，我今天要竞聘的岗位是征管和信息股副股长，竞聘这一岗位我认为我有如下优势。

一是有信息化工作经验。我出身科班，大学中我的专业是计算机应用专业，有较强的专业技术能力。自从20xx年进入县局，我就一直具体负责实施着信息化工作。从软、硬件管理、网络维护、系统运维、文件上报、资料归档、信息调研、耗材配发、技术支持多方面一手担负起了全局信息化工作。20××年我参加全国计算机技术与软件专业技术资格(水平)考试，获得了网络工程师资格。今年11月，我参与了县局办公楼网络布线工程，通过此次网络和机房建设，不但使我学到了弥足珍贵的实践经验，也使我对税务部门信息化建设有了更加系统的认识。三年来从无到有，从生疏到熟练，使我对此项工作有了更加深刻的认识，也建立了自己对信息化工作的想法和看法。

二是忠于地税事业，乐于岗位奉献。都说女人是水，但我的性格成分中却有着一种永不言败、永不服输的个性，我用我的个性书写地税人生。一是工作面前有“干劲”。在实际工作中，不管领导交给的工作任务轻重与否，我从不讨价还价，从不拈轻怕重，从不敷衍塞责，总是以愉快的心情去接受任务，以最大的努力去克服困难，以拼搏的精神去履行职责。每一点成绩，每一次进步，都为自己的苦干实干而感到欣慰；尽管自己有时对工作的效果不太满意，但尽力而为了，也问心无愧。这三年来我担负的工作是繁杂的，但我一直在工作中体会着实现自我价值的乐趣，始终对工作保持着充沛的热情。二是困难压力面前有“韧劲”。平时我的个性随和而开

朗，而作为一名女性，我又具备着女性独有的柔韧性。工作中，有时会碰到这样或那样的困难，无论遇到什么样的困难和挫折，我都能保持乐观的心态，以坚忍不拔的毅力和韧劲去正确对待。而也正因为一次次的困难和挫折，使我在工作中一点一点进步。三是业务面前有“钻劲”。还记得每接受一项工作的时候，面对难题，总是不会就学，不懂就问，向领导学，向同事们学，向书本，学向实践学。要么不做，既然做了就要做到最好。敷衍塞责这个成语不会出现在我的人生字典里。正是这种业务上的“钻劲”，使我每踏上一个新的工作领域，都能很快进入角色，理清思路，胜任工作。

三是我年富力强，接受能力强。作为一个才二十几岁的年轻人，我思想解放，勇于探索，富有改革和创新精神。特别是近几年的学习和实践，使我拓宽了思路、开阔了眼界，增强了大局观念，丰富了管理经验，提高了分析、综合、决策能力，组织协调能力也有了一定程度的提高。我相信，拥有强烈的事业心、责任感和旺盛的精力，使我一定能胜任我竞聘的工作。

四是工作中形成了严谨的工作作风和良好的道德修养。长期从事计划财务工作的经历，养成了我办事认真仔细，一丝不苟，有条不紊，沉着冷静，吃苦耐劳，任劳任怨的工作作风。无论是生活还是工作，我都能把握好做人的基本原则。坦坦荡荡，清清白白做事，诚诚恳恳，实实在在待人。不利于团结的话不说，有损于团结的事不做，既保持青春与活力，更坚持原则和分寸，真正做到心底无私天地宽。

以上这些有利条件，使我能更快、更好地进入工作角色，顺利地开展工作。如果能给我一个机会，我将以优异的工作成绩向领导和同事们交一份满意的答卷。

“千里之行，始于足下。”我将通过以下四个方面的努力，认真履行岗位职责，争取成为一名合格的中层副职干部。

一是转变角色，我认为：中层副职领导应当既是通晓某项业务的骨干，又是能为主要领导献计献策推动全面工作的得力助手；既是推进业务进程的组织者指挥者，又是积极投入实际工作的参与者；既要明确职责，协调好与正职领导的工作关系，当好参谋助手，又要通过沟通和调节处理好与部门与下属的关系，成为桥梁与纽带；总之，要做到尽职不越权，帮忙不添乱，补台不拆台；要摆正位置，当好配角；胸怀大局，当好参谋；服从领导，当好助手。

二是要找准自己定位，尽快上手工作。这次机构改革改革涉及到了股室职能的重新划分，新的机构设置必然会带来一些新情况、新问题，信息化与征管进行合并也说明对税收管理工作提出了新的要求。而以我本身来看我的业务知识还有欠缺，税收征管对于我来说是一个全新的领域，我要尽快熟悉业务，找准自己的定位，制定工作计划，扎扎实实地开展工作，做好自己所负责的工作任务。

三是坚持学习不放松，提高自身素质。一方面加强政治理论知识的学习，不断提高自己的政治理论修养和明辨大是大非的能力。另一方面是身在业务股室，更应不断充实完善，加强业务知识学习，具备较强的业务素养，使自己更加胜任本职工作。我将以虚心的态度向同志们学习，向身边人学习，取人之长，补己之短，使自己尽快适应工作需要。

四是处理好做人与做事的关系。一是要老老实实做人。一方面更要严以律己，以党员标准，时时做到自重、自省、自警、自励，经得起考验；另一方面要团结同事、宽以待人，与人为善，取人之长，容人之短，互相理解、互相支持。二是要踏踏实实做事。把心思花在谋事上，把精力用在干事上，真正做到想干事，能办大事，会办难事，敢办新事。

如果说这次我能有幸竞聘成功，那么我将为自己准备两支笔。一支笔写快乐，一支笔记烦恼。我期盼快乐，但不害怕烦恼，因为战胜烦恼才能孕育新的快乐。一支笔写成功，一支笔记

失败。我渴望成功，因为成功是对自己能力的最好证明。但我也知道失败乃成功之母的道理。一支笔写他人，一支笔记自己。任何一份成功都不可能源于一人，所以，在人生这本书上，不仅该记有自己的梦想与辉煌，也不该忘记他人的价值与奉献。

文化馆馆长竞聘演讲稿篇三

尊敬的各位领导，各位代表，同志们：

在参加竞聘之前，我曾经问了自己三个问题：

- 1、我为什么要参加此次竞聘？
- 2、我凭什么参加此次竞聘，我的竞争优势在哪里？
- 3、如果竞聘成功，我能为我行做些什么？

我想对这三个问题的用心思考和解答，是我做好工作的先决条件。下面，我就向各位汇报一下自己对这三个问题的思考结果。

经过再三权衡，以下是我的竞聘优势：

一、好学上进的态度养成了我善于学习的习惯。

学习是人一生都要面对的课题。只有不断的学习才能发挥潜在才智，才能有效的创新工作。农村工作四年，我学习了相关农村的政策、法规和团队、妇联工作等方面的知识。*工作五年，我的*工作理念得到进一步升华。*工作一年多，我较全面的掌握了党务知识，特别是对党的方针、政企业党委书记竞聘演讲稿策、理论和行政管理各科目的系统学习以及法律、计算机、普通话、电子政务等知识的更新培训更使我明白，“工欲善其事，必先利其器”不仅要学习而且还要会快

速、有效、愉快的学习;不仅要从书本上学还要从实践中学,只学不思也不行,思而不用更不行,“路漫漫其修远兮,吾将上下而求索”。

二、丰富的工作阅历培养了我的组织协调能力。

从*年毕业参加工作*多年来,步入而立之年的我不断积累了宝贵的工作经验。在*乡,我曾组织了乡村青年文化节;创建了“青年之家”“妇女之家”;开展了争创植绿护绿“巾帼先锋”等大型活动,这为新时期的团队、妇联工作注入了新的生机与活力。在这里,培养了我吃苦耐劳、坚强刚毅的品质;在这里,我学会了组织与协调,关爱与支持。在*,我曾参与了青年志愿者服务活动,“跨世纪青年农民培训工程”、“希望工程”、“保护母亲河行动”、“关心下一代”等大型活动和工程的筹划与实施,在上情下达,内外沟通的过程中,我学会了统筹规划,综合协调,大到参与政务,积极主动地为领导出主意,当好参谋;小到关心办公室的电灯、玻璃是否损坏等具体事务。在*,我深切感受到*一以贯之的严谨作风及和谐融洽的团队精神。无论是县委的中心工作还是*组织的庆“七一”建党节、“做云岭先锋,为党旗增辉”演讲比赛活动,我都能与*的领导和所有同事同舟共济、齐心协力、尽心尽责做好工作。

三、强烈的责任心和敬业精神促使我不断进取。

每当工作晚归时,妈妈总是不停的对我叨唠,你一个小科员怎么有那么多事做,怎么就这么忙医院党委书记竞聘演讲稿呢?而我觉得,一个人在其位就应尽其责,就应不断的进取,这是一种责任!记得一次,我生病住院了,而*的年鉴催得紧,为了按时交稿,我白天写稿,晚上查阅资料,写完后又认真校对,三天后完成了年鉴的撰写并得到领导的认同。每年的党员统计工作要求十分严格,为了向*和*提供详实的党员数据,从收集党员资料到审核统计做表,一月多我没休息一天,圆满完成了党员统计任务。

四、坚韧不拔的意志铸就了我求真务实的作风。

*年通过选举我顺利担任了乡团委书记兼妇联主席，活动是团工作和妇联工作的有效载体，可开展活动就需资金，这钱从哪来？就职后，我没有豪言壮语，而是以身作则，克服困难，积极想办法。为了确保庆“五四”青年篮球运动会顺利举办，我除了争取乡党委、政府的支持外，还积极主动协调相关单位的资金支持；为了增加团队活动经费，我带领团干们创建了脱毒马铃薯和小麦、辣椒经费基地。几年来，全面完成了上级各有关部门交办的工作任务，并创造性地开展了活动，使全乡团队工作，妇联工作有了新的起色。

回顾过去的十年，我的经历其实也很简单。不论是在农村还是在机关工作，我都在努力争当一名优秀公务员，一名优秀共产党员。十年中我学到了很多，实现了一名普通青年向一名合格党员的转变，这是无法用金钱来衡量的。在一次同学聚会上，我曾用一句话概括了自己过去的十年，那就是：我把此生最值得留念的青春年华献给了我们党的工作，虽然没有取得多大的成绩，但我问心无愧，无怨无悔！参加公选之前，我一直犹豫不决，思索再三，一方面我觉得参与本身就是自我价值的体现，另一方面我乡镇党委书记竞职报告愿意把这次公选过程当做向各位同仁学习，接受各位评判的一个难得的机会，因此，我鼓足十二分的勇气，参加了今天的公选。

能否公选成功，我考虑的并不多，一颗红心，两手准备。无论处在哪个岗位，我都将一如继往认真做好本职工作。如果这次公选成功，走上新的工作岗位，我将从以下几方面入手，做一名称职的乡（镇）党委副书记，以不辜负各位领导和同志们的期望。

一、勤思善学、关心群众、提高行政新水平。

乡（镇）工作是集政治、经济、文化、教育、科技、生活于一体的传统事业。农民最大的愿望是致富，最关心的是财

务，最基本的要求是民主，最深切的企盼是服务。我认为作为一名农村基层党委副书记，提高自己的理论水平，认真实践“三个代表”重要思想，是搞好工作的基础和条件。而联系群众就是工作的基本方法，工作遇到阻力，应到群众中去寻找办法，村干部作风有问题，应到群众中去查找根源，宣讲党的政策，应到群众中去传送温暖。政治、思想、工作作风代表着一个团队的凝聚力和战斗力，直接影响工作的成绩和事业的成败。因此，抓基层党组织建设、抓党员干部思想、作风建设是工作的重中之重。为此，我要深入基层，深入群众，对所属村委会，自然村党组织情况做到心中有数。掌握有关乡(镇)的政策、法规和业务知识；深入调研，虚心求教，不断用新知识充实自己、完善自己，提高自己的综合素质，以更好的适应新的工作岗位的需要。

文化馆馆长竞聘演讲稿篇四

大家好！这是我第一次竞岗，我鼓足勇气走到这里，怀着一颗平常心来挑战自我，突破自我，改造自我。其实我只是想勤勤恳恳地努力工作，对孩子负责，对家长负责，不辜负领导对我的期望。

我作为一线的幼儿教师，我认为无论在哪个岗位，只要踏踏实实地做，就都能发挥自己的特长，实现自己的人生价值。既然站在这里，我就简单表明一下，我今后要做的一些实在性的事情。

1、我坚信每个幼儿都有闪光点，我会注重挖掘每个幼儿的闪光点，然后，我会加强与教师的联系，团结协作，在教学中渗透职业教育，让孩子健康快乐地成长。

2、班主任要想管理好一个班，必须与孩子建立一种新型的师幼关系。班主任应该是孩子的朋友，充分尊重孩子。记得著名教育家魏书生说过“教师尊重学生的人格，就等于尊重了教育。”我会关心、爱护学生，缩短师幼心灵上的距离。

3、一个良好班集体的成长，应该加强班风建设，让每个孩子成为活动的主人。

4、如果我们把一年的时间分为两半，我们可以清楚地看到，孩子一半时间在幼儿园，另一半时间在家里，所以，了解孩子的家庭教育显得尤为重要，班主任必须深入了解孩子的基本情况，掌握孩子的思想动态，经常家访，以便有计划，有目的地对孩子进行教育，让孩子提高更快。

5、我会坚持学习，虚心向教师请教在工作中遇到的困难和问题，在班级管理，我还会渗透思想、安全，综合一切教育力量，把孩子教好，育好！

我热爱这个职业，勇敢地跨出了一大步，如果此次竞聘成功，我一定会积极进取、踏实工作，按时、按质、按量完成幼儿园交给的任务，争做一名优秀班主任。

文化馆馆长竞聘演讲稿篇五

尊敬的各位领导，评委：

以下是我的竞聘优势：

一、我有较强的敬业精神。多年来的教师生涯，培养了我吃苦耐劳、默默无闻的奉献精神。在每个岗位上我都不讲条件，投入全部的热情和精力，踏踏实实做好每样工作。相信这是干好一切工作的基础。

二、我有较为扎实的业务知识。自参加工作以来，我始终勤钻研，善思考，多读书。通过不断的学习，使我的视野开阔，思维活跃，开拓创新意识不断增强，从而为开创工作新局面打下了坚实基础。

三、我处世严谨、办事稳妥。我始终坚持“以诚相待、与人

为善”的宗旨，老老实实做人、企业党委书记竞聘演讲稿勤勤恳恳做事，尊敬领导，团结同志。懂得换位思考，将心比心。相信这将有助于我更好地深入学生中间，听取学生呼声，表达学生愿望。

四、我脚踏实地、求真务实。多年的教学和管理工作，养成了我遇事不含糊，办事不拖拉的工作习惯和不唯书、不唯上、只唯真、只唯实的工作态度。经过多年的工作实践，我对学校学生管理工作有了较为深刻的认识和理解，写作能力、语言表达能力、组织协调能力、判断分析能力都有了较大提高，相信这是胜任工作的最本质条件。

综上所述，我认为自己具备了竞聘学生科副科长兼团委书记的基本条件。当然，相对于在座的各位领导、同事们，我没有什么可以炫耀和骄傲的资本。唯一可以向领导和同志们汇报的是，自参加工作以来，凭着对教师职业的热爱和忠诚，我在组织分配的每个岗位上都勤勤恳恳，任劳任怨，尽心尽力，尽职尽责医院党委书记竞聘演讲稿责。虽然繁忙、辛苦，但在工作中，我体会到了为人师者的崇高和神圣，也实现了人生的价值。

如有幸竞聘成功，我将找准定位，迅速进入状态，积极配合校党委和学生科科长开展工作。

关于学生科工作，我的初步设想是，摆正位置，当好配角，做到不越位、不错位、不缺位。注重与领导、科室之间的沟通协调，及时准确地掌握学校各方面的工作动态，传达贯彻学校的各项决策部署，加强督办检查，确保学校政令畅通，确保各项工作井然有序。

关于校团委工作，我的初步设想是，以“育人为中心，宣传为主线，活动为载体”，做好团员队伍建设。具体做好以下几项工作：一是组建新闻宣传体系，依托我校先进的电教设备以及简报、宣传窗、校园学生广播站等载体，开展形式多

样、生动活泼的组织活动。二是将“文艺汇演”、“演讲比赛”、“征文比赛”、“歌手大奖赛”、“知识竞赛”及“各类球赛”作为我校团委组织的固定文体项目，以促进团员身心健康，提高综合素质。三是设立师生信箱，听取各位老师以及学生对团委工作的意见和建议，同时，围绕学生关心的热点、难点、疑点问题，有所作为，有所改进，有所完善。

尊敬的各位领导、各位老师，古人云：“不可以一时之得意，而自夸其能；亦不可以一时之失意，而自坠其志。”这次竞争上岗，无论成功与否，我都将以此话自勉。如果领导和同志们能给我这个机会，我将以百倍的勤奋和汗水，承担起繁重的工作，完成领导交办的各项任务，决不辜负组织和同志们的信任、支持，如果没有当选，我也将一如既往地勤奋学习、努力工作，继续提升自己的综合素质，为学校的发展进步做出自己应尽的一份贡献。

文化馆馆长竞聘演讲稿篇六

尊敬的各位领导、各位同事：

大家好！我叫xx，党员，xx年毕业于xx卫生学校，xx年开始参加自学考试。我在实际工作中，积极撰写论文。曾先后在省级专业杂志刊登发表论文。

在院领导大力支持和鼓励下，xx年我组织实施了我院治疗的护理工作，取得较好的成绩。组织实施动态脑电图的操作技术，取得了良好效果。

xx月被聘为xx科的副护士长，负责xx科的护理工作，去年12月开始在心身综合科任副护士长，负责心身综合科的护理工作，在护理部领导和科室主任指导下，我带领科室的护理人员，在临床工作中，不断完善和落实各项护理工作制度，加强医患沟通和护理工作的安全管理。抓好病区的. 护理质量控

制和病房管理等，曾得到市卫生局综合目标考核团的护理院感检查组充分地肯定。

以下是我的工作设想：

一、在护理部主任的领导和科主任的业务指导下，严格要求自己，认真履行护士长的职责和义务。

二、不断加强医护，护患联系，定期反馈评价临床工作中的不足，使治疗与护理工作能有计划，按质按量完成。

三、以人为本，调动科室护理人员的积极性，在护理工作中发挥主观能动性，从而提高护理质量。培养经营意识，善于成本效益核算，降低医疗成本，节约不必要的开支，保证资源配置合理有效。

总之，依靠集体，依靠上级领导，与科室主任紧密合作，充分发挥自己的聪明才智，不断学习进取，以创新、灵活的思路去拼搏，我相信我一定能够胜任护士长这一职位，请大家支持我！

我的演讲结束了，谢谢大家！