

# 施工进度计划控制的措施有哪些(精选5篇)

计划是提高工作与学习效率的一个前提。做好一个完整的工作计划,才能使工作与学习更加有效的快速的完成。怎样写计划才更能起到其作用呢?计划应该怎么制定呢?这里给大家分享一些最新的计划书范文,方便大家学习。

## 施工进度计划控制的措施有哪些篇一

1、项目部编制材料供应计划时,主要依据是()。

a□材料用款计划

b□材料需用量计划

c□材料采购计划

d□材料价格调整计划

【正确答案□ b

【答案解析】 本题考查的是材料计划的管理。材料供应计划是企业物资部门根据材料需要计划而编制的计划,也是进行材料供应的依据。参见教材p453□

2、材料计划的()是降低进料成本的先决条件。

a□及时性

b□合理性

c□准确性

d□严格性

【正确答案□ a

【答案解析】 本题考查的是材料计划的管理。材料计划的及时性降低进料成本的先决条件。参见教材p453□

3、下列不属于控制供料成本的措施的是()。

a□材料的统计工作以限额领料单为依据

b□优化实验配合比

c□材料核算工作均以限额领料单为依据

d□控制场外运输损耗

【正确答案□ a

【答案解析】 本题考查的是材料计划的管理。控制供料成本的措施包括购入原价的核算、运杂费的核算、场外运输损耗的核算和采购及保管费的核算。参见教材p454□

4、材料核算主要有量差考核与价差考核两方面，下列做法没有体现量差控制的是()。

a□限额领料

b□控制场内运输和操作损耗

c□优化试验配合比

d□控制场外运输损耗

【正确答案】d

【答案解析】 本题考查的是材料核算及成本控制。执行限额领料物资部门责任制，一是材料部门按限额领料单控制发料；二是凭限额领料单核算节超。限额领料是执行的施工定额或试验配合比，实际上能节约的地方就是“场内运输和操作损耗”。参见教材p454

5、 一般情况下，脚手架属于()。

- a.主要材料
- b.辅助材料
- c.周转性材料
- d.其他材料

参考答案】c

6、 施工企业应建立并保存合格材料供货商的名册和档案，对合格材料供应商进行定期考核，考核内容是()。

- a.材料供应商的属地
- b.材料供应商的供货能力
- c.材料供应商的企业属性
- d.材料供应商的银行存款

参考答案】b

7、 下面属于控制供料成本的措施的是()。

- a.材料的统计工作以限额领料单为依据
- b.优化实验配合比
- c.材料核算工作均以限额领料单为依据
- d.控制场外运输损耗

参考答案□d

## 二、多项选择题

### 施工进度计划控制的措施有哪些篇二

单位工程施工进度计划以施工方案为基础，根据规定工期和技术物资的供应条件，遵循各施工过程合理的工艺顺序，统筹安排各项施工活动进行编制。它的任务是为各施工过程指明一个确定的施工日期，即时间计划并以此为依据确定施工作业所必须的劳动力和各种技术物资的供应计划。

施工进度计划通常采用横道图（水平图表）或网络图来表达。单位工程施工进度计划网络图的编制方法，见本节第三部分，下面介绍横道图进度计划的编制。在本节第二部分流水施工原理中；我们所使用的水平图表和垂直图表，都仅是用来说明流水施工开展情况的简单图表，而施工进度计划图表（横道图），应该较完控地反映施工设计的主要内容。横道图的内容可以分为左右两个部分，其左边部分按施工先后顺序列出所有施工过程的名称，相应的工程量、施工产量定额，劳动力和机械台班需要量、工作的持续时间和工作队的组成情况等；右边部分上方为日历表，中间画出各施工过程的作业进度线，下方必要时画出劳动力或其他资源每天总需要量动

态曲线。用横道图表达单位工程施工进度计划，有以下两种设计方法：

这种方法的特点是：

首先根据已经确定的各个施工过程的持续时间和施工顺序，直接在施工进度计划图表的右边部分画出所有施工过程的'进度线，使各主要施工过程能够分别进行流水作业。然后根据列出的进度表对工期、劳动力均衡程度、机械负荷等情况进行检查。如果工期不能满足要求、劳动力有窝工或赶工以及机械没有充分利用等情况，则各个施工过程的进度应适当加以调挺，调整以后再检查，反复进行，直到上述各项条件都能够得到满足为止。

这种逐次检查、逐次调整修正的方法是一种比较粗略的设计方法。但是按照这花费的时间多，不一定能得到最优的方案，特别是当施工过程数目很多时更是这样。

为了简化设计工作，可将某些在工艺上和组织上有紧密联系的施工过程归并成为一个工艺组合。一个工艺组合内的几个施工过程在时间上、空间上能够最大限度地搭接起来。不同的工艺组合则通常不能平行地进行施工，必须待一个工艺组合中的大部分施工过程或全部施工过程完成之后，另一个工艺组合才能开始。在划分工艺组合时，必须注意使每一个工艺组合能够交给一个混合工作队（或专业建筑机构）完成。例如，平整场地、铺设扬内给水供电管线、铺设永久性及时临时性道路、修建临时设施等，可以归并为一个准备工程工艺组合；开挖基坑和基槽、修建基础和地下室墙、铺设防潮层、铺设地下室楼板、铺设引入室内的管道等，可以归并为一个地下工程的工艺组合；砌墙、安装楼板和楼梯等可以归并为一个主体结构工程工艺组合；此外还有屋面工程工艺组合等等。

一个建筑物能划分工艺组合的数目和性质，取决于建筑物的

类型和结构形式。

按照对整个工期的影响大小，工艺组合可以分为两种。第一种是对整个单位工程的工期起决定性作用的，基本上不能相互搭接进行的工艺组合，叫主要工艺组合。第二种是对整个单位工程的工期虽然有一定影响，但是不起决定性作用的工艺组合，能够和第一种工艺组合彼此平行或在很大程度上可以搭接进行的工艺组合，叫做搭接工艺组合。

在工艺组合确定之后，首先可从每个工艺组合中找出一个主导施工过程；其次确定主导施工过程的施工段数及其持续时间；然后尽可能地使工艺组合中其余的施工过程都采取相同的施工段、施工段分界和持续时间，以便简化计算工作；最后按照节奏专业流水或非节奏专业流水的计算方法，求出工艺组合的持续时间。所有的工艺组合都可以按照上述同样步骤进行计算。为了计算方便，对于各个工艺组合的施工段数、施工段分界和持续时间，在可能的条件下，也应力求一致。

当建筑物类型和结构形式等特点不可能使各个工艺组合和各个施工过程的施工段数、施工段分界和持续时间取得一致时，仍然可以进行计算，只是计算工作比较复杂而已。

把主要工艺组合的持续时间相加，就得到整个单位工程的施工工期。如果工期超过规定，则可以改变一个或若干个工艺组合的流水参数，把工期适当地缩短。如果工期短于规定，同样也应该改变一个或若干个工艺组合的流水参数，把工期适当地延长。

所以，当施工进度计划采用流水施工的设计方法时，不必等进度线画出就能看出工期是否符合规定。

同样，这种设计方法可以保证在进度线画出之前，初步确定不同施工阶段的劳动力均衡程度。如果劳动力过分不均衡，可以采用改变工艺组合流水参数的办法加以调整。

当工期、劳动力均衡程度和机械负荷等都完全符合要求之后，就可以绘制施工进度计划。

从上可知，这种设计方法是把许多施工过程的搭接问题变成少数几个工艺组合的搭接问题，因而可以大大简化施工进度计划的设计工作。

单位工程施工进度计划确定之后，可据以编制各主要工种劳动力需要量计划以及施工机械、模具、主要建筑材料、构件、加工晶等的需要量计划，以利于及时组织劳动力和技术物资的供应，保证施工进度计划的顺利执行。

## 施工进度计划控制的措施有哪些篇三

现在一建进入最后的冲刺复习阶段，建议考生多做冲刺练习的同时也要多巩固一级建造师知识点。下面是小编梳理了2017一建《市政工程》考点：施工进度计划编制方法的应用，帮助考生提分。

每一条箭线应表示一项工作。箭线的箭尾节点表示该工作的开始，箭线的箭头节点表示该工作的结束。能揭示各项工作之间的相互逻辑关系(紧前或紧后)，涉及到关键线路、关键工作、计算工期和工期索赔等问题。

施工进度管理中的网络图计算是重点，会计算会灵活运用，常结合工程变更或涉及索赔问题以案例题目形式出现。

施工进度计划是项目施工组织设计重要组成部分，对工程履约起着主导作用。编制施工总进度计划的基本要求是：保证工程施工在合同规定的期限内完成；迅速发挥投资效益；保证施工的连续性和均衡性；节约费用、实现成本目标。

1. 符合国家政策、法律法规和工程项目管理的有关规定；
2. 符合合同条款有关进度的要求；
3. 兑现投标书的承诺。

1. 满足企业对工程项目要求的施工进度目标；
2. 结合项目部的施工能力，切合实际地安排施工进度；
4. 能有效调动施工人员的积极性和主动性，保证施工过程中施工的'均衡性和连续性；
5. 有利节约施工成本，保证施工质量和施工安全。

1. 以合同工期为依据安排开、竣工时间}
2. 设计图纸、定额材料等；
3. 机械设备和主要材料的供应及到货情况；
4. 项目部可能投入的施工力量及资源情况；
5. 工程项目所在地的水文、地质等方面自然情况；
6. 工程项目所在地资源可利用情况；
7. 影响施工的经济条件和技术条件；
8. 工程项目的'外部条件等。

1. 首先要落'实施工组织；其次为实现进度目标，应注意分析影响工程进度的风险，并在分析的基础上采取风险管理的措施；最后采取必要的技术措施，对各种施工方案进行论证，选择既经济又能缩短工期的施工方案。

2. 施工进度计划应准确、全面的表示施工项目中各个单位工程或各分项、分部工程的施工顺序、施工时间及相互衔接关系。施工进度计划的编制应根据各施工阶段的工作内容、工作程序、持续时间和衔接关系，以及进度总目标，按资源优化配置的原则进行。在计划实施过程中应严格检查各工程环节的实际进度，及时纠正偏差或调整计划，跟踪实施，如此循环、推进，直至工程竣工验收。

3. 施工总进度计划是以工程项目群体工程为对象，对整个工地的所有工程施工活动提出时间安排表；其作用是确定分部、分项工程及关键工序准备、实施期限、开工和完工的日期；确定人力资源、材料、成品、半成品、施工机械的需要量和调配方案，为项目经理确定现场临时设施、水、电、交通的需要数量和需要时间提供依据。因此，正确地编制施工总进度计划是保证工程施工按合同期交付使用、充分发挥投资效益、降低工程成本的重要基础。

4. 规定各工程的施工顺序和开、竣工时间，以此为依据确定各项施工作业所必需的劳动力、机械设备和各种物资的供应计划。

常用的表达工程进度计划方法有横道图和网络计划图两种形式。

1. 采用网络图的形式表达单位工程施工进度计划，能充分揭示各项工作之间的相互制约和相互依赖关系，并能明确反映出进度计划中的主要矛盾；可采用计算机软件进行计算、优化和调整，使施工进度计划更加科学，也使得进度计划的编制更能满足进度控制工作的要求。

2. 采用横道图的形式表达单位工程施工进度计划可比较直观的反映出施工资源的需求及工程持续时间。

## 施工进度计划控制的措施有哪些篇四

机电工程项目施工进度表示方法有横道图、网络图、流水作业图表等。常用的有横道图和网络图两种。

### 1. 横道图计划:

(1)横道图表示的施工进度计划，包括两个基本部分，左侧的工作名称及其工作的持续时间等基本数据部分和右侧的横道线部分。

(2)横道图编制方法简单，直观清晰，便于实际进度与计划进度比较，便于计算劳动力、物资和资金的需要量。

(3)横道图不能反映出工作所具有的机动时间，不能反映出影响工期的关键工作和关键线路，也就无法反映出整个过程的关键所在，因而不便于进度控制人员抓住主要矛盾，不利于施工进度的动态控制。

(4)工程项目规模大、工艺关系复杂时，横道图就很难充分暴露矛盾。由此可见，利用横道计划控制施工进度有较大的局限性。

例如：用横道图表示的某机电工程施工进度计划表见表1h42009j□

### 2. 网络图施工进度计划

(1)网络图施工进度计划(双代号)能够明确表达各项工作之间的逻辑关系，通过网络计划时间参数的计算，可以找出关键线路和关键工作，也可以明确各项工作的机动时间;网络计划可以利用计算机进行计算、优化和调整。

(2)网络计划可以反映出工期最长的关键线路，便于突出施工

进度计划的管理重点。

(3)网络计划能反映非关键线路中的时间储备，可以指导施工进度计划实施时合理调度人力、物力，使计划执行平稳均衡，有利于降低施工成本。

(4)网络计划能应用计算机软件编制和管理计划，可快捷得出各类实时数据，便于判断计划执行的偏差数值和计划调整的重点部位。

机电工程施工进度计划1h420091

## 施工进度计划控制的措施有哪些篇五

1. 项目施工的月度施工计划和旬施工作业计划是用于直接组织施工作业的计划，它是实施性施工进度计划，以控制性施工进度计划所确定的里程碑事件的进度目标为依据进行编制。

2. 实施性施工进度计划的主要作用：

(1) 确定施工作业的具体安排；

(2) 确定（或据此可计算）一个月度或旬的人工需求（工种和相应的数量）；

(3) 确定（或据此可计算）一个月度或旬的施工机械的需求（机械名称和数量）；

(5) 确定（或据此可计算）一个月度或旬的资金的需求等。