

# 2023年德育副校长培训心得体会(汇总7篇)

当我们经历一段特殊的时刻，或者完成一项重要的任务时，我们会通过反思和总结来获取心得体会。通过记录心得体会，我们可以更好地认识自己，借鉴他人的经验，规划自己的未来，为社会的进步做出贡献。下面我给大家整理了一些心得体会范文，希望能够帮助到大家。

## 德育副校长培训心得体会篇一

首先感谢大家对我的信任和支持！回顾成长的历程，我从一个初涉教坛的新兵逐渐成长为一名政治学科骨干教师；从一名班主任成长为副教导主任、教导主任、副校长。20xx年来，我与大家一同品味着失败痛苦，收获着成功的喜悦，分享着生活的快乐，体验着人生的幸福。

20xx年前带着热情走上管理岗位，7年前满怀激情做了教导主任，4年前一腔挚情当上了副校长，我前进的每一步都离不开大家对我的关心、支持、帮忙和培养，每想至此，我的内心都涌动着一股暖流。6年的教导处工作和4年的副校长工作经历，使我在不断发展中慢慢成长日渐成熟；宽松和谐的工作环境，清晰而富于创新的工作思路及良好的团队氛围，更是让我感受到了团结的力量和工作的快乐。下面我对四年来的工作思路和做过的工作进行汇报。

### 一、坚持政治学习和业务学习，不断提高自身素质

应对不断发展的教育形势，我既注意认真学习国家的教育路线、方针、政策、教育法规，又坚持学习校园管理知识及业务知识，时刻紧跟教育发展形势，学习新的教育思想，及时转变教育管理观念，掌握教育的动态发展，不断更新教育教学理念，探索新的育人模式。先后自学了《老子》、《庄

子》、《论语》、《我的教育理想》、《教育的理想与信念》、《教育的智慧与真情》、《新时期的校园管理》、《信息技术在现代教育中应用》以及新课程改革的有关书籍。在工作中，始终坚持以一个党员的标准来严格要求自己，时时处处以身作则，严于律己，恪尽职守，顾全大局，有较强的民主意识，敢负职责，坦率真诚，发现问题能及时地提出自己的意见和主张，不遮遮掩掩，不唯唯诺诺。始终坚持堂堂正正做人，坦坦荡荡做事，扎扎实实工作，兢兢业业履行职责，为努力办好让师生、家长满意的教育而不懈努力。20xx年xx月被xx县委授予“优秀共产党员”称号。20xx年xx月所撰写的法制论文被评为市二等奖。20xx年xx月经过断提升自己的素质。

## 二、抓好教学常规管理，提高教学管理的效能

工作环境，确保教学工作稳步进行，为全面提高教学质量带给了保证。时刻将教学质量作为管理的核心，深入教学一线，掌握第一手状况，了解掌握教学动态，监控各年级教学质量，考试后及时召开质量分析会和师生表彰大会，加强质量分析，以保证教学任务的完成和质量的提高。

## 三、立足自我教研教改，立足课堂提高效益

念，改变过去传统的教学模式，做教研教改和政治学科的带头人，所教成绩20xx年xx月xx日—08两个学年获得优胜奖。除用心主动承担政治教研教改任务外，还用心撰写教学经验文章，所撰写论文先后获得市级一等奖一次，省级二等奖三次。20xx年被推荐选拔为省级政治学科骨干教师，并参加了骨干教师培训，获得了骨干教师证书。始终坚持从我做起，用心带领广大教师进行教改教研活动，把教研和科研活动作为提高教师素质的主要途径，透过群众备课、校本研修、教改实验活动、备课、听课、评课、教学反思等环环相连的课堂教学研究机制，强化了教师的教研行为，大大促进了教师素质的整体提高。周周坚持教研活动，多次组织教师外出听课

观摩学习，想方设法提高课堂效益，绝大部分教师已适应新课改下的课堂教学要求，改变了满堂灌的教学模式，建立了以学生为主体、师生互动、生生互动的教学模式，课堂效益在逐步提高。

四、加强教风学风建设，营造良好的学习氛围教育是激荡心智、贞立人格、沐浴灵府、彰显个性的活动。

“校园要让年轻人的心激荡，走进校园，应当让人能够感受一种神圣、魅力和诗意”，校园就应成为理想社会的雏形，教风学风建设是一个校园名誉优劣的关键，也是校园办学生命力和竞争力的体现。我坚持从教师的教学行为规范和学生的学习习惯、生活习惯入手，从抓细节、抓规范做起，严肃考风考纪，务实进行教学质量考核，长期坚持单元过关考试和周三数学英语测试，校园初步构成了良好的教风、浓厚的学风，我们的教师一个个充满激情、自强自信、勤于学习、爱岗敬业，他们在忙碌着、收获着并快乐着；我们的学生一个个体魄健美、阳光开朗、礼貌礼貌、勤奋好学，他们在拼搏着、追求着并成长着，广大师生追求的是一种生命的蓬勃，一种澎湃的激情，校园已慢慢成为学习知识的圣殿，师生成长的乐园。

但成绩只属于过去，我更期望把握好此刻和将来。回顾和反思自己的工作，还存在着很多的不足：缺少对自身专业发展的思考，要提高学习的实效性；沟通表达的方式缺少艺术，要善于凝聚人心；思考管理的角度缺少深层次，要着眼于全局；校园教科研工作力度不够，要加强研究等等，我觉得还需在以下几方面继续努力：

- 1、进一步改善工作方法。克服急躁心理，遇事三思而后行，做事、说话要讲究方式和场合，既要学会做事，又要学会做人。

- 2、进一步克服自身缺点。以更加顽强的毅力去克服缺点，不

断超越自我。做就应做的，做能够做的，认识自己，降伏自己，改变自己！

4、进一步加强学习，提高自身素质。加强政治学习和业务知识、教育教学理论的学习，用先进的思想武装自己的头脑，向科学的管理要效益、要质量、要声誉，做一个智慧的管理者和服务者。

5、高度重视务虚工作。正确认识务虚，高度重视务虚，恰当给自己定位，学会把握诸多矛盾中的主要矛盾，正确处理错综复杂人际关系中的工作关系，做一个顾全大局、富有正义感、无愧于良知的人！

6、做一个清醒的有个性的人。树立民主思想和人本思想，学会正确表达自己的想法，持续自己的个性，做一个光明磊落、思想年轻、简单快乐、远离世俗的人。

7、进一步在“落实”上做好文章，强化“质量兴校”意识，不断提高校园竞争力、生命力。

心中惟有工作，我深知，我的工作与组织的要求和大家的期望还有必须距离，我不敢奢求什么，只想让大家认识我、了解我、帮忙我、支持我，此刻我校处于最困难的时候，我期望大家紧密团结，齐心协力，同甘共苦，克服困难，共度难关，我会虚心听取各方意见，将以更加饱满激昂的工作热情、更加虚心踏实的工作作风、更加科学务实的工作效率、更加雷厉风行的工作节奏开展工作，不辜负全体同志的信任，为我校的教育发展尽一份微薄之力。

以上如有不妥，敬请批评指正。

## **德育副校长培训心得体会篇二**

1、协助校长分管学校的德育、教育科研、教务及教学后勤

工作。

2、参与学校改革发展、干部选拔、人事调配、基建规划、福利分配等重大问题的研究和决策，并按集体意见组织或协助实施。

3、根据学校工作计划，组织制订学校德育、教育科研、教学、体育、艺术、卫生等工作计划，并组织实施和检查落实。负责组织学生的校纪校规、奖惩制度的制（修）订、实施、检查工作。

管中层领导开展各项教育、教学、教研活动。负责教学常规的实施、检查、落实工作，教科研成果的评估及推广工作等。

5、负责及指导主管德育、文体卫的主管中层领导组织开展学校的各项德育及德育研究活动、教育常规及德育、文体、艺术、卫生工作常规的实施、检查、落实工作。

6、协助校长做好年级组长、班主任、教研组长、备课组长和各任课教师的聘任工作。指导和检查年级组、教研组、班主任即科任教师工作计划的制订、落实以及课程计划的落实。

7、协助校长做好师资队伍和德育骨干队伍建设工作。负责组织年级组长、班主任、备课组长、教师的业务学习、培训、进修和推优工作。全面提高教师业务能力和水平。

8、负责组织及指导主管中层领导对选修课、活动课等的组织、计划、实施与检查。负责组织大型学术活动、社会实践活动、社区教育、环境教育、劳技科技教育工作、节假日和寒暑假活动以及有关的学生社团活动。

9、负责学校实验室、电教中心、图书馆、阅览室等教学后勤管理工作。指导并会同主管中层领导对教学后勤工作的组织、协调、检查、落实，不断提高教学后勤工作的质量、水平和

效益。

10、负责指导和组织学生学籍管理、各级各类考务工作

11、负责审核教学仪器、设备、资料的购置计划。

12、负责学期、学年的德育、教科研和教学工作总结。分管处室语言文字工作审核把关。及时向校长汇报有关工作情况，提出对分管工作的改进意见、措施供校长决策。

13、按规定兼课周4—6课时，每周听课不少于6节，联系一个年级组，参加一个教研组的教学研究活动，领导并参与至少一个科研课题的研究工作。每日早、晚自习分别巡视全校各班级至少一次，每日对分管各部门工作巡查两次，每学期抽查每个年级的学生作业一次，检查三分之一教师教案。

14、完成校长布置的其他工作。

### **德育副校长培训心得体会篇三**

负责全校学生的思想品德教育和政治教育工作。主要职责是：

一、负责制定并实施学生政治思想教育工作计划，组织开展学生的政治思想教育工作，并及时检查、落实、总结。

二、经常了解和检查学生执行《中学生守则》及《中学生日常行为规范》落实的情况和学生校内外思想品德情况。

三、根据中学生年龄特征，坚持对学生进行四项基本原则、正确的政治方向、爱国主义、集体主义、时事政治、民主与法制和共产主义道德品质和文明礼貌教育。

四、组织优秀班集体、优秀学生班干部、三好学生的评定、奖励工作。

五、抓好校学生会学生干部以及班委会学生干部的培训工作。

六、指导和检查政教处主任、年级组长工作。

七、审查政教处、年级组长贯彻执行学校教育工作计划和开展思想政治教育工作的情况。

八、组织年级组长、班主任学习《教育学》、《心理学》及上级有关思想政治工作文件，提高教育教学管理水平和理论科研水平。

九、深入年级、班级开展调查研究，了解学生思想状况及开展教育工作的情况，帮助年级组长、班主任总结教育工作经验，改进教育方法，提高工作质量。

十、及时了解和掌握学生思想状况，指导和检查年级组、班主任转化教育部分有缺憾生的情况。总结积累推广转化教育工作的经验。

## 德育副校长培训心得体会篇四

尊敬的各位领导、老师：

大家好！

本人xxx□现年44岁，中共党员，大学本科学历，现任二十二中学业务副校长。

xx年11月承蒙大家的信任与支持，我走上了教学副校长岗位，弹指一挥间，在副校长岗位上已经走过了7载春秋，按照鹤岗市教育局党委关于对直属事业单位领导班子成员工作考核的有关要求，现就本人近三年工作进行述职。并真诚地希望能得到教育局领导和学校教职工的批评与帮助，以在日后的工作中更好地开展工作。现就三年来本人的工作情况汇报如下：

俗话说：在其位，谋其事。身为副校长的我深知自身责任的重大，因此三年来我始终坚持深入到课堂、教师及学生中，竭尽所能为学校教育教学工作服务，并真抓实干做好校长的助手。由于思索，我主动学习，三年来我听课300多节，组织参加各种教研活动80多次；由于学习，我明确了工作目标。由于明确了目标，我坚定了工作信心，在思索中不断前行。

德育工作——遵循德育规律，扎实开展德育工作。

重视师德师风建设，以两德（以德立教、立德树人）为出发点制定了《22中学师德评价考核方案》，通过教师互评、学生评、家长评等措施，杜绝了教师违规补课、收受家长礼金等不良行为；突出“环境育人”，加强了校园文化建设，建立了室外宣传栏、走廊经典育人板和班级文化墙，营造了健康和谐的文化氛围。落实全程德育，细化分工，让教师人人参与学校值周查评、大课间活动及住宿生晚自习管理，切实体现全程管理、全员育人。强化学生养成教育，充分利用“开学第一课”、军训等各种活动，加强学生行为习惯养成教育，并对学生进行良好的爱国主义情感及科学的人生观、价值观教育。

### 1、重视培训强队伍。

关注全员，建立了教师寒暑假业务自修、期初集中研修和平时岗位研修的三项教师研修制度，通过理论学习和业务研修的方式加强了全员教师培训，整体提升了教师团队的专业素养。关注差异，实施了“分类定位、导向培训、分层培养”的教师成长策略，通过“青蓝工程”和选派教师外出学习等方式分层次培养教师专业梯队，3年间共选派教师80余人次到外省市学习，促进了骨干教师的成长，如今我校拥有市级学科带头人1人，骨干教师及教学能手8人，形成了我校骨干教师梯队。

### 2、立足研究提质量。



创新备课模式，实施了全册教材分析、单元教学分析和课时教学分析三级备课研究，加强了教学深度备课。同时深化有效教学研究，紧密围绕“有效课堂”实行了“三段式课堂教学改革”，实施了骨干教师成长和名师带教研组两大工程，开展了以教研组为主阵地以名师教研示范课、组内研究课、教研实践课以及教研汇报课等为载体课例研究活动，用活动助推课改进程，着力打造有效课堂。课堂教学改革为我校课堂教学带来了实质性的变化，学生的学习积极性与学习效果明显提升，近几年学校中考成绩连年攀升[]20xx年我校一、三中中考升学率为91.6%，创建校以来中考最好成绩[]20xx年中考试总平均分较20xx年提高51.98分，总平均分提高6.24个百分点。通过几年的艰苦实践，总结出了我校“三段六环节”教学模式，也提升出了我校融集体备课和集体教研为一体的“123”教研模式。

### 3、规范管理求落实。

重视教学民主管理，实施了学校领导双周教学议事、教师月例会及学年组教师月教学反思制度，让各项工作做到长规划、短安排、细落实，保证活动效果。并加强教学过程管理，实施每日查课、随机听课、开放教学常规检查、优秀教案作业展评等策略，以管理促规范、促提高。

### 4、拓展活动促提升。

注重学生多元发展，大力开展学生社团建设，先后组建了艺体和手工等社团，开设了竹笛、葫芦丝、种子粘贴画、串珠、布艺、超轻粘土等专业。特别是通过开展花卉栽培技术、盆景制作与养护、作物栽培与蔬菜种植、葡萄种植等社团活动，提高了学生的实践能力和综合技能。

各位领导、各位老师，回首三年的工作，作为业务副校长，我将全部身心与学校融为一体，认真履行职责，用智慧和心血在本职岗位上学习、探索、进取、奉献，为教师、学校及

学生的发展做出了应有的贡献。在各位的大力支持下，也取得了一些成绩，在20xx年全市中小学校本研修考核中我校中小学同时荣获校本研修先进校称号[]20xx年11月份成功地承担了初中第三届减负增效课堂教学现场会。12月份在小学校本研修总结表彰会上学校进行了经验交流，我本人也获得支持少先队好校长荣誉，并在20xx年末被聘为第二届市级教育兼职督学。成绩属于过去，下一步我将冷静反思工作中的不足，汲取经验教训，和大家一起努力开创我校教育教学工作的新局面！

## 德育副校长培训心得体会篇五

我于xxxx年开始一直分管学校德育工作。近年来围绕“一切为了学生的未来”的理念，我在宏观上规划，微观上指导，紧紧依靠和团结带领全校师生，勇于实践，积极探索，扎实工作，使我校德育工作取得了骄人的成绩。近年来我校先后获得xx市红领巾示范校[]xx市“十佳”红领巾示范校[]xx市家长示范学校等荣誉称号。近三年来我们着重做了以下几个方面工作：

为了挖掘学生的潜能，充分调动学生的积极性，让他们展示自己鲜为人知的才华，提升自己的人生价值，近年来我为学生们精心设计了多种形式的主题活动，使学生能得到多层次更丰富的教育。通过这些主题活动，他们在主动参与、积极实践的过程中，感悟亲情和友情，了解社会的发展和时代的需求。进而以此为参照来设计、调整自己的人生态度和理想信念，增强了社会责任意识。

在学校经费紧张的情况下投入巨资搞好了校园绿化美化工程，努力创建园林式学校，同时进一步加强校园文化建设，优化育人环境。校园各个方位，逐步布置了校训、三风、名人名言等宣传牌及行为规范警示牌，运用积极的舆论导向，强化学生的整体意识、目标意识、竞争意识和创新意识，使学生

在良好的文化氛围中得到感化，形成良好的学风和文明习惯。

强化师德教育，是我校育人队伍建设的关键举措。师德素养是教师队伍建设的重中之重，通过对照先进典型找差距，使广大教师找出自己的不足，获得进取的力量。班主任是学生精神成长的引路人。在选拔、培训时朝着“敬业奉献、热爱学生，善于做学生的思想工作，具有较强的教育教学组织能力，班主任学科专业和教育专业基础扎实，具有团结协作精神和较强的人际沟通能力”的方向。在每月班主任例会上，将理论学习、经验交流、工作布置作为会议的主要内容，让班主任在交流中分享经验，获得启示，促进班主任工作效率的整体提高和规范化运行。

在少先队员这个群体中，队干部既和其他队员一样，是接受辅导员教育、指导的对象，又是辅导员的助手，是其他队员的榜样。有意识地引导队员们在竞争中树立民主意识，在工作中注重培养服务意识、自律意识、创新意识，强化自主意识，一批批品学兼优，工作得力的队干部脱颖而出。

抓好行为规范教育，重视同学良好习惯的养成教育。本学期学校及班主任利用专题讲座、主题班会、班会等形式组织学生认真学习贯彻《中小学生守则》、《小学生日常行为规范》，以及校纪校规，并做到及时检查反馈，经常检查学生的行为习惯，发现问题及时批评教育。加强了学生的自律意识，学校校风积极向上。近几年来，学生活泼、诚信、文明、礼貌的风貌倍受到校领导及家长和社会各界的高度赞扬。

(1) 常规活动制度化。日常规有学生一日常规检查制度，国旗升降制度等；周常规有周五队活动、每周之星、示范班的评比、升国旗及国旗下讲话等；月常规有一个活动主题、一次板报、班主任例会、班主任工作考评等；学期常规有评选三好学、文明学生等。工作制度化不仅规范了工作程序，而且提高了工作效率。

## (2) 主题活动多样化

为了培养学生崇高的爱国主义思想，开展了一系列形式多样，内容丰富，生动活泼的活动：爱国主义教育系列活动，每周星期一升旗仪式，旗下讲话内容主要有：向全体师生介绍爱国志士的英雄事迹、时事新闻、社会热点、纪律安全要求等。加强了广大师生的爱国主义情感，促进教师们爱岗敬业、学生们认真学习，树立报效祖国的理想。开展的活动还有：八荣八耻征文及演讲系列活动、庆国庆班级歌咏赛、庆六一班级文艺汇演、庆元旦游园活动、迎新春运动会等。各项活动的开展，活跃了校园氛围，提供了学生施展才华的平台。

## 德育副校长培训心得体会篇六

一、根据学校的总体要求，结合学校德育工作和学生管理工作的实际，提出学校德育工作和管理工作的任务要求，并组织落实，加强检查和总结。

二、负责领导学生处工作和音体美组的大小型活动和各级各类比赛工作。

三、负责年级德育和班主任工作。抓好班主任队伍建设，做好正副班主任的选拔和考核工作。

四、制定学校德育工作方案，素质教育实施方案。

五、加强班主任工作的研究，有计划地组织班主任学习现代教育理论和经验，提出研究课题，探索教育规律。

六、严格学校常规管理，塑造学校优良风纪。

七、办好家长学校，建立家长联系，沟通思想，宣传政策，构建教育合力。

八、加强学生宿舍的管理。注重学生安全,保障学生健康,促进学生学习。

九、做好学生军训工作。对学生开展爱国主义、社会公德、理想等教育。

十、抓好学校的环境卫生,学生的宿舍卫生、个人卫生。食品卫生等。

## 德育副校长培训心得体会篇七

大家好!20xx已经过去,回顾这一年来的工作,繁杂而务实,忙碌而不失条理。在校长的领导下,在同事们热心支持和大力帮助下,圆满地完成上级部门和学校领导布置的各项任务。就这一年来我所分管的德育、安全、卫生、工会等工作向大家如下述职:

### 1、加强师德师风建设

搞好学校的德育工作,离不开一支经验丰富、方法独到的德育工作者队伍。组织教师学习《中小学教师职业道德规范》等,使教师具有高尚的职业道德和良好的师表风范。爱生乐教,勤奋工作,勇于创新,乐于奉献。全面关心、爱护暂时落后的学生,杜绝体罚与变相体罚现象。构建平等、民主的师生关系。

### 2、健全德育领导机构,重视班主任工作

健全德育领导机构。成立了由学校校长、德育副校长、德育处主任、教学点负责人组成的德育工作领导小组。定期召开会议,研究德育工作,负责具体落实执行。

重视班主任工作。每学年初,都要精心挑选班主任,并对班主任进行相关要求,明确班主任工作职责。加强班主任队伍

建设，按时召开班主任例会；狠抓学生常规管理，把学生日常行为养成教育放在德育工作的首位，促进学生养成良好行为和卫生习惯。加强校园文化建设，不断营造“文化育人”的校园氛围，充分利用校园广播、宣传栏、标语、横幅宣传党的政策，励志格言等。让校园处处充满育人的气息。培养我校学生积极向上，团结友爱，文明礼貌的精神风貌。培养学生强烈的责任感和集体荣誉感。让德育之花在校园怒放。

### 3、严格要求自己，以身作则

作为一名校级干部，在很多方面都要对自己有严格的要求，否则就没有进步，就没有能力去管理别人。作为校级领导成员、教育工作者，面对不断膨胀的知识信息和高速发展的网络时代给我们的教育工作带来的新问题、新情况，常常使我有一种危机感，因此，我对自己提出了“凡事为先”的工作要求，只有自己身体力行，严以责己，严以律己才能在师生中树立良好的形象，才能使工作更好地开展，才能更好的服务于全校师生。

加强安全管理，完善管理机制。

校园安全工作是学校各项工作的重中之重，我始终牢固树立“安全第一”的思想，强化安全责任意识。居安思危，做到警钟长鸣，常抓不懈。在校长和各处室的支持下，通过落实和完善各种规章制度，进行严格的系统管理，做到：人员进出严格把关；每月对学校的安全设施进行检查，排查安全隐患；学校各项管理措施严格到位；学校安全知识宣传长期坚持。同时加强与校外力量的合作，基本形成了学校安全管理制度化、常态化的格局。

1、健全安全工作领导小组，明确分工与职责，夯实安全工作任务。完善安全制度，明确安全责任。在已有安全制度的基础上，对安全制度进行了修改，做到个环节责任清楚，责任到人。

## 2、加强安全教育

坚持利用升国旗或班会，对学生进行安全教育，并及时利用校讯通和致家长一封信等形式通知家长，双方齐抓共管，做好安全教育。

3、坚持每周抓好“两会一活动”。即每周抓好班会晨会和升旗仪式，加强对学生纪律养成教育。

4、坚持每学期开展一次应急避险训练，提高全体师生的应急避险能力。

1、环境卫生环境卫生长抓不懈。实行卫生岗位责任制，搞好校园环境卫生，营造健康优美的育人环境。划分卫生包干区，责任落实到班级，每天两扫。每周一大扫，保持校园环境洁美观，办公室、专用教室卫生责任落实到人和班级，要求做到整洁美观教室窗明几净。成立卫生检查评比小组，每天大课间检查，每周一在全校会上公布卫生获奖班级。始终保持园校环境清洁优美。班级的卫生工作情况作为班主任考核、评比先进班级等依据之一。

2、开展健康知识宣传活动，做好学生预防接种及师生常见病的防治工作。教育学生注意用眼卫生，认真做好眼保健操；加强个人卫生教育，督促学生勤剪指甲，勤洗手、正确做好眼保健操。为了抵御任何传染病的侵袭，我们严守把关，通过发放学生每天病缺登记表来密切关注学生身体状况，以便能随时启动传染应急预案。

1、发挥教代会的民主管理和民主监督的作用，坚持维护教职工的民主合法权益，重视民主管理，充分调动教职工参与学校管理的主动性和积极性，保证教职工依法行使民主管理的权利。

2、做好送温暖和欢送退休教职工工作。开展春节送温暖、暑

期送清凉活动，对平时生病的教职工及时做好慰问工作。

3、积极开展活动，丰富校园文化。学校工会组织教职工积极参加跳绳、羽毛球、乒乓球、定点投篮等比赛，丰富多彩的文体活动凝聚了人心、增强了校园活力。

1、工作态度上，创新精神不够，许多工作没有达到预期效果。

2、工作方法上，深入群众不够，调动广大教职员工的德育热情、特别是科学合理评价班主任工作优劣的管理艺术需要进一步提高。

回首一年的工作，虽然取得点滴成绩，那也是与领导的关心指导、老师大力支持密切相关的。在此要特别感谢我的领导和每一位同事，正是你们营造的和谐环境使我得以全身心地投入到工作中，使我得以有机会对工作进行思考。同时我也忘不了在我的工作出现疏漏时大家给与的宽容谅解。

一年的工作，有得也有失。俗话说得好：“百尺竿头，更进一步”，我将认真听取各级领导、老师的意见和建议，不断充实自己，完善自己，进一步把我的本职工作做得更好。

以上述职，敬请领导、老师批评指正。谢谢大家！