

# 最新农村信用社发言稿 农村信用社领导讲话稿(优质5篇)

范文为教学中作为模范的文章，也常常用来指写作的模板。常常用于文秘写作的参考，也可以作为演讲材料编写前的参考。范文书写有哪些要求呢？我们怎样才能写好一篇范文呢？下面我给大家整理了一些优秀范文，希望能够帮助到大家，我们一起来看看吧。

## 农村信用社发言稿篇一

尊敬的各位领导、各位来宾：

大家上午好！

值此\*\*省第六届全民健身运动会，羽毛球比赛，西北赛区鸣锣开赛之际，我谨代表建设集团和\*\*房地产开发有限公司全体员工，对本次比赛的隆重开幕表示热烈祝贺！

向本次比赛的全体裁判员、运动员致以良好的祝愿，对莅临本次比赛的各级领导和各界朋友们表示热烈欢迎和衷心的感谢！

“健康动起来、强身健体奔小康”，作为全省第六届全民健身运动会的组成部分，羽毛球运动因其运动器材简便，不受场地限制，适应人群广泛成为了全民健身的首选项目，在我国、特别是我市有着广泛的群众基础，特别是羽球健儿在赛场上锐意进取、不怕困难、顽强拼搏、为国争光的体育精神更是激励着\*\*集团员工在内的全体国人。

在各级党委政府、各级领导及社会各界朋友的亲切关怀与大力支持下，\*\*集团由一支十几人的建筑队起家，经过近四十年的艰苦创业，发展成为今天集建筑、开发、装修三项国家

壹级资质于一体，以建筑施工为支柱，房地产开发为主干，物业服务、建材生产经销“四个轮子一齐转”，多项产业齐头并进的多元化、集约化经营的企业集团，靠的就是“”的企业精神，这与羽球健儿们的拼搏精神不谋而合。

多年来，\*\*集团发展不忘义务，致富不忘回报社会，积极承担社会责任，热心公益、积极支持我市体育事业发展，先后多次赞助全市羽毛球、乒乓球、国际象棋等体育赛事，为全市体育运动的发展、全民健身运动普及、打造平安和谐社会、建设美丽幸福德州做出了积极贡献。

今天，能够参与到此次比赛活动中来，我们倍感荣幸。作为一支老牌的本土建筑开发企业，\*\*集团将继续坚持以“为老百姓盖房子，盖老百姓买得起的好房子”为己任，高举“人才、品牌、效益”三大旗帜，勇担社会责任，为把德州建设的更加美好做出新的更大的贡献。

当前，\*\*集团正处于二次创业的攻坚阶段，在巩固原有建筑开发领域的基础上，积极拓展体育产业发展，并成立了“家族”体育健康产业公司，在这里，也诚挚地邀请各位领导和嘉宾莅临“运动家族”体育健身场馆，体验健康、广交朋友、享受人生！

最后：预祝所有参赛选手都能取得理想成绩！预祝本次大赛圆满成功！谢谢大家！

## 农村信用社发言稿篇二

同志们：

今天召开这次全区文化工作会议，主要任务是贯彻落实省、市文化工作会议精神，总结年的工作，安排部署今年的任务。应该说，去年以来，全区文化建设取得很大成效，文化服务设施建设加快推进，文化活动丰富多彩，文艺队伍不断壮大，

文化产业健康发展，诸多方面都有较大突破，同时，思想文化、新闻宣传和群众性精神文明建设都取得丰硕成果，形成凝聚全区上下团结奋斗的强大动力。这其中渗透着大家的辛勤汗水和艰辛劳动，在此，我代表区政府向全区各级文化工作者们表示感谢！

刚才，同志通报了去年的工作，安排了今年的任务，总结的很全面，部署的很具体，我都同意，希望大家按照会议要求，认真抓好贯彻落实。下面，围绕做好今年工作，再强调三点意见。

## 一、把握先进文化方向，树立科学的文化发展观

兴起社会主义文化建设新高潮，推动社会主义文化大发展大繁荣，是党的确立的一项重大战略思想和重大工作部署。近期，省、市文化工作会议相继召开，提出了加快推进文化强省跨越、全面强化“文化四保”工作的新要求(扩大文化内需保增长、抓好公益文化保民生、发挥文化优势保稳定、促进文化繁荣保全运)，对此我们要深刻领会，推动全区文化大发展大繁荣。一方面，推动文化大发展大繁荣是贯彻落实科学发展观、构建和谐社会的必然要求。全面落实科学发展观，必须正确处理经济建设、政治建设、文化建设、社会建设之间的关系，没有文化的繁荣发展，就不可能有经济社会的全面协调发展。构建和谐社会，需要文化建设的引领和支撑，和谐文化既是文化建设的重要组成部分，也是构建和谐社会的重要条件。另一方面，推动文化大发展大繁荣是发掘天桥文化资源优势、提高综合竞争力的客观需要。作为省会城市中心城区，天桥具有悠久的历史和丰富的地域文化资源，战国名医扁鹊墓、秦琼故居、张养浩公园都在天桥，“齐烟九点”中的七点也在天桥境内；作为济南的老工业区，天桥具有一百多年的工业化发展历程，有良好的产业基础和发展趋势，拥有大量的老厂房、老建筑等优秀历史资源；作为济南市北部城区，黄河、小清河、工商河三条河流在天桥流淌，鹊山龙湖也在天桥区内，大片的湖面和湿地成为济南北部地区的一

片生态之肺，是名副其实的北城“风水宝地”。这些独具特色的自然和人文风貌，形成了促进我区文化发展的城市要素和自然条件，为文化发展开辟了广阔空间。同时也要清醒地看到，我区文化建设还存在诸多问题和不足：文化资源整合利用不够，文化形态不鲜明，有影响力的文化品牌不多；文化建设投入不足，基础设施建设相对滞后，公共文化服务体系不够健全；文化产业规模较小，文化产业增加值占服务业的比重较低，缺乏有实力、竞争力的文化企业等等。这些都需要我们在今后工作中着力加以解决。

## 二、理清思路，突出重点，全面完成各项文化工作任务

(一)要充分发挥科学发展观的引领作用。要抓住发展这个第一要务，围绕“保增长、保稳定、保民生、保全运”的工作要求，加快落实“文化四保”各项措施，为我区实现“弯道超车”提供强大的精神动力；要抓住以人为本这个核心，贴近实际、贴近生活、贴近群众，多提供人民群众喜闻乐见的文化产品和文化服务，不断满足人民群众日益增长的精神文化需求；要把握全面协调可持续这个基本要求，进一步理顺文化建设与经济社会发展的关系，不断提升文化的持续发展能力；要用好统筹兼顾这个根本方法，统筹城乡文化发展，既要丰富城市居民文化生活，又要坚持送文化下乡，满足农村群众的精神文化需求。要积极争取利用上级优惠政策，今年要全部完成黄河北两镇综合文化站建设，并按照市里要求完成80个行政村的“农家书屋”，使全区120个行政村的农村文化大院建成率达到40%。

(二)要不断壮大文化事业。要以满足群众不断增长的文化需求为出发点，以提高全民思想道德素质和科学文化水平为目标，更多地增加文化基础设施建设的投入，充分发挥文化设施的服务功能，完善区、街镇、村居三级文化设施，逐步建立“发展均衡、结构合理、网络健全、运行有效、惠及全民”的公共文化服务网络，提高文化设施的综合利用率，推动老城新区公益文化服务能力同步发展。要加快构建公共文化服

务体系建设，通过举办各类大型文化节庆活动，构建多元文化汇聚和交流的平台，形成特色鲜明、感染力强、传播广泛的文化活动品牌，增强天桥文化吸引力、辐射力和影响力。要坚持把文化工作的重心放在基层、放在社区、放在农村，积极开展健康向上、丰富多彩的群众性精神文化活动，形成生动活泼、积极向上的社区文化建设新局面。

(三)要大力发展文化产业。当前，我区的文化资源还没有得到充分有效的利用，文化产业还处在起步阶段，增长速度还不快，增加值还不高，文化产业对调整经济结构、转变发展方式、提升综合竞争力的拉动作用还不明显。要借鉴制锦市办事处开展《百年制锦市》编纂工作，加大对天桥历史文化资源优势的挖掘与利用，打造强势文化品牌，扩大天桥传统历史文化的影响力和感召力，使我们的文化资源优势真正转变成文化产业优势。要结合目前正在进行的“三河”整治(黄河、小清河、工商河)以及棚户区改造，充分挖掘地域文化资源，加快引进如宏济堂文化广场等具有引导性和带动性的重大文化产业项目，辐射带动周边产业发展。要围绕中恒文化市场改造以及药山动漫产业园建设，加大对区域内文化企业的扶持培育力度，培植引进一批具有品牌效应的知名文化产品和知名文化企业，鼓励支持民营文化企业和中小文化企业的创业进取，促进社会资金向优势文化产业领域流动，形成多元投入、多方面发展的格局。

(四)要着力做好“文化四保”工作。“文化四保”是全市文化系统贯彻“保增长、保民生、保稳定、保全运”中心任务的具体体现，也是今年文化工作的重中之重，对此大家一定要高度关注，切实抓牢抓实。一是扩大文化内需保增长，就是要以文化市场和文化产业为切入点，刺激消费、扩大内需。要积极探索发展我区文化产业的途径，挖掘资源优势，找准新的经济增长点。要进一步培育、规范文化市场，丰富、扩大文化消费内涵；二是抓好公益文化保民生，就是以乡镇综合文化站建设、文化信息资源共享、农村公益电影放映等文化惠民工程为载体，推动文化服务向农村延伸拓展，使广大农

民群众共享文化发展成果；三是发挥文化优势保稳定，就是要从自觉维护稳定的大局出发，加强文化市场监管，加大整治力度，为“三会一节”切实做好保障。另外，还要做好各类文化活动现场、重大文化活动以及文物的安全和应急处理工作；四是促进文化繁荣保全运，就是要为全运会营造浓厚的文化氛围，要组织引导广大文艺工作者和文艺骨干深入重点工程一线、深入基层群众中，创作反映建国 年来所取得的伟大成就和翻天覆地变化的文艺作品，组织举办好以“迎全运、庆国庆”为主题的系列文化活动。

### 三、加强组织领导，确保各项工作落到实处

加强文化建设，满足人民精神文化需求，是政府全面履行职能的应尽之责。各责任单位要开动脑筋，强化责任，增强文化建设的主动性，调动一切积极因素，采取切实可行的措施，努力推动天桥文化大发展大繁荣。

一要加强领导。要树立科学的发展观和正确的政绩观，充分认识文化在构建和谐社会中的功能和作用，牢牢树立抓文化建设也是抓经济、抓发展的观念，确保经济政治文化协调发展。要努力增强领导本地文化建设的能力，切实增强责任意识、机遇意识、忧患意识，自觉肩负文化建设重任，勇挑重担。

二要强化管理。坚持一手抓繁荣，一手抓管理。在加强文化建设的同时，要加强对文化企业的管理，靠管理导好向，靠管理强内功，靠管理增效益。要加强行业管理。加强对文化工作者的教育和管理，不断提高其政治思想素质和业务素质，培养良好的职业道德和敬业乐业精神。要加强文化市场管理。加强文化市场行政执法队伍建设，健全文化市场管理体系，确保文化市场健康有序。 三要加强文化队伍建设。文化创新发展的关键在于人才。要有计划地搞好文化队伍的教育培训，提高文化干部驾驭工作的能力，提高文化工作质量和水平。要充分利用省会城市中心城区的优势，积极引进优秀文化人

才，为全区文化建设的持续快速发展提供强有力的组织保障和人才支持。

同志们，做好今年的文化工作，任务艰巨、责任重大，希望大家抓住机遇，乘势而上，齐心协力，扎实工作，为推动全区文化建设又好又快发展和文化大繁荣做出新的更大的贡献。

谢谢！

## 农村信用社发言稿篇三

各位民兵训练中心领导、教官、员工：

你们好！

南京地铁运营分公司新员工军训工作，历时21天，在南京民兵训练中心领导的大力支持下，在教官和全体员工的共同努力下，圆满完成了各项军训任务，今天胜利结束了。刚才举行的军训阅兵式、分列式和汇报科目表演给我留下了深刻的印象，大家步伐整齐、口号嘹亮、动作规范、斗志昂扬，让我由衷地为之振奋、为之喝彩。参训的员工充分展示出了朝气蓬勃、积极向上、热爱祖国、热爱国防的新时期地铁员工的风采，这是全体参训员工艰苦训练的成果，是承训教官辛勤付出的收获。在此，我代表南京地铁运营分公司对军训工作取得圆满成功表示热烈的祝贺，向民兵训练中心领导、教官表示诚挚的谢意！向组织参与军训工作的同事，参训的新员工表示深切的慰问。

我们南京地铁运营分公司推行准军事化管理模式，组织新员工参加军训是我们公司长期坚持下来的优良传统。军训既是我们向解放军学习的一种很好形式，也是我们经风雨、见世面、长才干的重要途径。

21天的军训成果丰硕。大家在军训中，顽强拼搏，挑战自我，

学到了解放军的好思想、好作风，继承发挥了吃苦耐劳的优良传统，增强了组织纪律观念，初具坚定刚毅、执着奉献的军人风采，初显纪律严明，队列整齐、英姿飒爽，意气风发的精神风貌，练出了风貌，练出了水平，练出了成效。

军训取得圆满成功，首先是军民共建的结果。本次军训，南京民兵训练中心各级领导对我公司新员工的军训工作给予了大力的支持和耐心的指导。派出了政治素质高，军事技术硬的优秀教官，军训中教官坚持高标准、严要求，认真组织训练，耐心讲解军事技术，亲自示范动作要领，赢得了我们地铁参训员工的敬佩。

军训取得圆满成功，也是军校有关部门和公司教育培训部积极配合、相互协作的结果。本次军训在军校和地铁公司的通力合作，严密组织，精心安排下进展比较顺利。

军训取得圆满成功，还是参训学员迎难而上，拼搏进取的结果。我特别高兴的是，在军训期间，我们每位参训员工都表现出了良好的精神面貌，军训工作达到了预期效果，取得了良好成绩。

各位同事，21天的军训生活既短暂艰苦，又十分有意义和值得留念的。今天你们就要脱下军装、告别军营、告别教官，离开这洒下汗水，留下欢笑的地方，以崭新的精神面貌回到公司继续接受新的培训。我想再次强调的是：

希望大家尽快转变角色，实现从学生到员工的转变，从其他行业到地铁行业的转变，从要我学、要我干到我要学、我要干的转变。

希望大家树立终身学习的理念。无论你们过去是何种经历，对每一位来说，学习是首要的。

希望大家高瞻远瞩谋划职业生涯，不断提高自己的综合素质。



要严格执行企业的规章制度。做到制度管人，目标管人，依法办事，创造性完成任务，争做遵章守纪的模范。要强化服务意识。管理要为基层服务，维护要为运营服务，运营要为乘客服务。在员工中树立“人人为我，我为人人”的理念，以人为本，创造和谐企业。

希望你们在今后的工作中一如既往地保持军训中的精神面貌，努力把通过军训获得的强健体魄、坚强意志、精诚合作的团队精神 and 一切行动听指挥的良好作风以及在军训中得到的人生感悟带到地铁运营服务的各项工作中去，以坚强刚毅的军人与优秀地铁员工的双重标准努力工作，在城市地铁的广阔空间努力拼搏，完善自我，为我市城市地铁事业发展做出新的贡献，向全市人民交一份满意的答卷！

最后，再次感谢民兵训练中心领导、教官。预祝大家在今后的工作学习中取得新的、更大的成绩！

谢谢！

## 农村信用社发言稿篇四

同志们：

今天的会议，是经此文来源于文秘家园委、此文来源于文秘家园政府研究同意后，决定召开的。刚才，张德红理事长对农村信用社工作进行了总结，对今年的工作进行了安排部署。总结成绩，客观全面、实事求是，安排任务，重点突出、明确具体、符合实际，我完全同意。会上，我们又对去年信用社工作中涌现出的先进单位和个人进行了表彰。在此，我代表此文来源于文秘家园委、此文来源于文秘家园政府向获得表彰的先进单位和个人表示热烈的祝贺，向一年来为促进全此文来源于文秘家园经济发展，做出不懈努力的全体信用社干部职工，表示亲切的慰问！

过去的一年，是我此文来源于文秘家园经济社会发展史上不平凡的一年。此文来源于文秘家园域经济整体实力明显增强，农村经济发展形势喜人，农民收入得到了显著提高，全此文来源于文秘家园保持了繁荣稳定的良好局面。实事求是地讲，取得这样的成绩，是与全此文来源于文秘家园信用社不断深化改革、加大支农力度、提高信贷投入、改善金融服务分不开的。全此文来源于文秘家园信用社取得的成绩，有目共睹，得到了社会各界的充分肯定。此文来源于文秘家园委、此文来源于文秘家园政府对信用社一年来的工作是满意的。为了全面贯彻落实年初经济工作会议精神，使信用社在新农村建设中发挥更加积极有效的作用。下面，我再强调几点意见：

## 一、坚持服务“三农”不动摇，积极投身于社会主义新农村建设

农村信用社因农而生，因农而兴。农村信用社是农村金融体系的重要组成部分，是农民自己的银行，在支持“三农”，发展农村经济，促进农民增收上具有不可替代的作用。

农业是国民经济的基础，农村兴，才能百业兴，农民富，才能全此文来源于文秘家园富。农村信用社是农村产业结构调整的重要保障，农村经济的发展与农村信用社的发展，唇齿相依，互为因果。按照年初经济工作会议的要求，全此文来源于文秘家园新农村建设的今年农村工作重点，为金融机构的快速发展提供了历史性机遇。农村信用社作为支持“三农”的主力军，肩负时代赋予的历史重任。我们要充分认识到，这既是新形势、新任务的要求，也是农村信用社自身发展的迫切需要，更是实践“三个代表”重要思想的具体体现。

近几年来，我此文来源于文秘家园国民经济保持了持续、快速增长的良好态势，这些成绩与农村信用社的大力支持是分不开的。相反，在支持此文来源于文秘家园域经济发展的同时，全此文来源于文秘家园信用社也得到了长足进步。随着新农村建设的拉开序幕，可以说，农村信用社大有作为的时

期已经到来。我们要紧紧抓住这一历史机遇，以全新的理念，崭新的姿态，拼搏的精神，积极投身于社会主义新农村建设的伟大实践之中。具体到工作中，就是要围绕此文来源于文秘家园委、此文来源于文秘家园政府确定的新农村建设内容，立足当前，着眼长远，统筹考虑，科学合理安排好支农资金，做到支农政策不变，支农力度不减，让农村金融服务惠及到最广大的农民群众。重点支持好龙头企业、农副产品深加工、名优农产品培育以及农业基地建设。当前，要将支持粮、棉等基本农作物的生产放在突出位置，全力确保春耕秋播资金需求，并要在俦保证种植业、养殖业等农业生产贷款的基础上，积极支持农民进行基础设施建设，为实现“十一五”期间建设新农村的目标奠定坚实的基础。

## 二、围绕健康发展抓难点，继续做好依法清贷工作

去年，信用联社在此文来源于文秘家园委、此文来源于文秘家园政府的统一安排部署下，通过有关部门、单位的协调支持，清收国家公职人员逾期拖欠信用社贷款工作，取得了显著成效。全此文来源于文秘家园信用社累计收回本息500余万元，全面实现了清收目标。但距离全面完成清收任务还有一定差距，由于个别部门大局意识不强，工作积极性、主动性不高、力度不大，严重影响了清收进展，部分拖欠人员不讲信用，存在逃废债务、赖帐不还的思想。

今年，此文来源于文秘家园委、此文来源于文秘家园政府将继续保留清收国家公职人员逾期拖欠信用社贷款办公室，严格执行《山西省国家公职人员拖欠信用社贷款指导意见》的有关规定，组织公、检、法、司等职能部门做好钉子户、赖帐户的贷款催收、依法起诉以及资产拍卖等工作。要使全此文来源于文秘家园干部群众牢固树立支持信用社，就是支持此文来源于文秘家园域经济发展；为信用社排忧解难，就是为农村经济排忧解难；对信用社负责，就是对此文来源于文秘家园域经济发展负责；关心信用社发展，就是关心农民发展；支持信用社增收，就是支持农民增收的新理念。积极维

护信用社的合法权益，保证信用社干部职工能够正常开展清收工作，圆满完成年度清收任务。同时，我们要动员各部门、各单位强化信用社宣传，增强信用社吸引力，增强社会各界到信用社入股的信心，使有关单位和企业把帐户开到信用社，充实信用社的资金实力，以利于信用社更好地服务于此文来源于文秘家园域经济。

### 三、狠抓经营管理谋突破，努力实现又快又好发展

新农村建设的要求和农村金融多元化格局的形成，给农村信用社改革提出了新的要求，呼唤着新信合的诞生。如何正确把握新农村建设过程中，遇到的机遇和挑战，真正把信用社建成崭新的、可持续发展的金融机构，创造出新农村建设和信合事业发展的“共赢”局面，这是深化改革后的信用社必须着力解决的课题。

第一，要牢固树立科学的发展观。经济决定金融，信用社作为区域经济中一个基本的构成元素，其自身的发展壮大离不开地方经济的繁荣与发展。金融决定经济，地方经济的快速发展，离不开信用社大量信贷资金的有力支持和强力拉动。只有农民富裕了，地方经济发展了，信用社才能健康快速发展。目前，我此文来源于文秘家园经济建设已经进入一个快速发展的新阶段，一大批以社会主义新农村建设为主要内容的基础设施、农业产业化特色项目也将全面启动，这不但是全此文来源于文秘家园经济社会发展的一个新的扩张期，而且是信用社谋求发展的新机遇。信用社一定要以这样的大背景、大前提来定位，切实增强加快发展的紧迫感，把握大方向，抓住大机遇，赢得大发展。

第二，要不断深化改革积极创新。当前信用社要进一步深化内部改革，完善各项制度，加强管理，灵活经营。重点在业务结构上进行大胆创新。要在国家产业政策支持的范围内，不断拓展业务范围，加快产品创新和服务拓展步伐，提升农户小额信用贷款品牌，积极探索大额农业信贷，加快发展农

村教育、创业类信贷，把信贷政策与新村镇规划相结合，拓宽信贷服务领域，对建设特色村镇中具有重要意义的农村重大基础设施建设项目，要果断决定，大胆扶持。进一步激发信用社内部活力，焕发勃勃生机。

第三，要切实加强队伍建设。信用社能不能发展，关键取决于能否有一支素质高、业务良、作风正的员工队伍。在这一方面，我们信用社做得是比较好的，对员工教育培训抓得比较紧，员工的业务素质和服务水平普遍较高，社会形象很好。希望大家能够继续发扬优良传统和作风，不断加强学习，苦练内功，进一步提高经营管理水平，推动全此文来源于文秘家园信用社和谐发展。要抓好政治理论学习。要用“三个代表”重要思想武装头脑，指导实践，推动工作，增强全体员工的宗旨意识、责任意识和大局观念。要抓好科技知识学习。在认真钻研业务知识的同时，善于学习、探索和应用先进的科技技术，不断优化服务手段，提高服务效率，增强市场竞争力。要学习法律知识。自觉运用法律武器维护权益，防范风险，确保全此文来源于文秘家园信用社稳健经营。

第四，要切实提高服务水平。要努力营造以客户为中心的企业文化氛围，树立为客户服务的经营理念。全部经营管理活动必须围绕以客户需求，为中心的市场导向来进行，及时了解客户需求，不断挖掘服务内涵，创新服务内容，提高服务水平，实行“一条龙”、“一站式”、“一揽子”服务，尽可能地消除因内部软环节原因，给客户带来的不便。要继续坚持走出柜台，深入到农户中去，帮助他们选好项目，搞好经营，增加收入，充分发挥支农主力军的作用。

同志们，面对新时期即将来临的各种挑战，我们有能力、有信心保持住自己的优势。希望大家在今后的工作中，继续发扬团结拼搏，狠抓落实的优良作用，靠大家一如既往地农民的真心扶持，靠着不断的进取创新，我们一定能够在支持新农村建设的进程中，创造出一个崭新的信合天地。

谢谢大家！

## 农村信用社发言稿篇五

同志们：

这次全市农村信用社工作会议，是在全国农村信用社改革试点工作不断向纵深发展的新形势下召开的一次具有“里程碑”意义的重要会议，它肩负着我市农村信用社改革与发展承前启后、继往开来的历史使命。全面做好20xx年各项工作，意义重大、影响深远。这次会议的主要任务是，传达贯彻省、(上级市)市深化农村信用社改革工作会议暨20xx年工作会议精神，回顾总结20xx年度各项工作情况，同时围绕深化改革、促进发展这一主题，研究部署全市农村信用社20xx年工作任务。对这次会议的召开，市委、市政府、(上级市)银监分局驻×××监管办及市人民银行的领导都非常重视。刚才，市委、市政府常务副市长××市长同志在百忙之中亲临会场看望大家，并做了重要指示；(上级市)银监分局驻×××监管办主任刘永国同志、市人民银行行长崔岳同志同时出席会议并作了重要讲话。各级领导在讲话中对20xx年农村信用社工作给予了充分肯定，并就如何全面做好20xx年农村信用社工作提出了明确要求，这是各级领导对我市农村信用社工作和全体干部职工的最大关心和支持。在此，让我们以热烈的掌声，向出席会议的各位领导表示衷心的感谢！对领导的讲话，大家要认真学习，深刻领会，并结合实际，抓好贯彻落实。下面，我根据上级会议精神和市委、市政府及上级主管部门对农村信用社的要求，结合联社办公会研究的意见，代表联社党委讲以下几个方面的问题。

### 一、对全市农村信用社20xx工作的基本回顾

20xx年，是我市农村信用社改革不断深化，业务经营健康发展的一年。一年来，我们在市委、市政府和上级业务主管部门

的正确领导下，在社会各界的大力支持下，坚持以“三个代表”重要思想为指导，认真贯彻落实各级农村信用社工作会议精神，以深化改革为动力，以加快发展为主线，以提高效益为中心，进一步加强内部管理，不断加大业务创新力度，努力提高资产运营质量和信贷支农水平，综合竞争能力不断增强，促进了可持续发展战略的稳健实施，各项工作成效显著。

一是各项业务经营健康发展。截至20xx年末，全市信用社各项存款余额达30.4亿元，各项贷款余额达23.8亿元，分别比年初增加5.1亿元和3.9亿元，其中新增农业贷款占当年新增贷款的81，信贷支农力度进一步加大。20xx年全市农村信用社不良贷款余额2.8亿元，占各项贷款余额的11.2，抵债资产处置收入704万元，租赁收入202万元，信贷资产质量进一步提高。全年共实现各项业务收入20381万元，同比增加640万元，其中，中间业务收入125万元。实现账面考核利润3980万元，盈余面达100。在全省农信系统各项业务经营指标综合考评中保持了前十位的好成绩。

二是支农营销网络建设不断完善。建立健全支农营销网络，作为近年来农村信用社解决农民贷款“担保难”问题的重要举措，早已受到了社会的认可和农民的欢迎，它是农村信用社紧密结合自身实际，在广泛调查研究的基础上，以全面做好新形势下信贷支农工作为出发点和归宿而推出的极具农信特色的新的支农模式。各级党委、政府对我们实施支农营销网络建设，在支持“三农”经济发展的同时，实现自身发展的“双赢”实践，给予了充分肯定和高度评价，并把信用村(户)评定纳入了“诚信×××”建设、农村社会主义精神文明建设和农村基层民主法制建设的重要内容。在此基础上，(上级市)市委、市政法委还在×××召开了现场会向全社会推行了×××市农村信用社开展信用村(户)评定、支持农民奔小康的经验做法。目前，以信用社为中心、客户经理小组为依托、支农信息员为纽带的“三位一体”的支农营销网络进一步完善，服务功能进一步增强。新的支农模式，有效缓

解了农村经济资金短缺问题，深化了农村信用社服务“三农”的市场定位，推动了“三农”的发展，同时也实现了自身业务规模的稳健扩张，成为农村信用社紧密结合自身工作实际实践“三个代表”、促进农村“两个文明”建设、优化农村信用环境的有效途径。

三是信贷管理水平进一步提高。我们本着“边规范，边发展”的原则，不断强化管理措施，组织专门力量有计划、有重点、分步骤地对一些优秀企业、专业市场进行了专项授信，在此基础上，我们区别不同情况，对所辖信用社确定了不同额度的信贷业务授权，建立健全并不断完善了审贷分离监督约束机制，同时，联社成立了以分管主任主持的信贷审批委员会，规范了贷款审批程序，有效的控制了新增贷款风险。

四是电子化建设有了新的突破。“科技兴社”战略的实施，使金融服务手段的科技含量不断提高，企业核心竞争能力进一步增强，初步实现了信息处理网络化、业务操作自动化、社会服务多元化。农村信用社在开办了代办保险、代收税款、代收话费、代发工资等20多项中间业务的同时，还面向社会开展了办理票据贴现、国内结算和信通卡业务等多方面的金融服务，储蓄存款实现了省内通存通兑。

五是“三项制度”改革初见成效。主要表现在：富有生机和活力的内部管理机制和人尽其才、才尽其用的科学运作机制不断完善，市场经济条件下的科学用人和利益分配的管理理念在农信系统正逐步被采纳和应用。在此基础上，网点机构的有效整合重组和对信用代办站的合理撤并，优化了网点布局和人力资源配置，提高了单位网点效益和盈利水平。

六是内控制度建设扎实有效。从去年5月份开始，我们根据上级部署和《(上级市)市农村信用社内部控制建设年活动实施方案》的要求，在深入开展“一学四整顿”活动的基础上，利用半年多的时间，在全系统广大干部职工中广泛深入地开展了以学习教育、查摆问题、整章建制为内容，以切实解决



当前在内部控制制度建设特别是执行和落实等方面存在的问题和薄弱环节为重点，以规范管理、强化内控、防范风险、确保农村信用社稳定快速健康发展为目的的“内部控制建设年”活动。在本次活动开展过程中，我们本着全员参与、全面覆盖、落实责任、讲求实效和边整改边验收的原则，做到了既统筹兼顾又重点突出，特别是在查摆整改阶段狠下功夫，按照“横到边，竖到底”的要求，深究细查不留“死角”。具体工作中，我们采取联社领导和各有关部室分别包点，分组调研的方式，重点围绕突发性直接风险隐患点、日常性间接风险隐患点以及监督检查方面、员工思想行为方面、各级领导干部表率作用五个方面存在的隐患问题和薄弱环节，进行重点排查、分析和整改，初步建立起了涵盖内部管理、业务经营等各个环节和过程的业务管理流程；进一步加大了从严治社力度，对查出的各类违规违纪问题进行了认真梳理，对涉及的有关责任人员按照《山东省农村信用社员工违规违章行为处理暂行办法》和《(上级市)市农村信用社员工违反操作规程行为处理暂行办法》等有关规定从严进行了处理，有效地遏制了违规违纪现象的发生。在(上级市)市农信系统开展的“内部控制建设年”活动综合评价中取得了第一名的好成绩。

成绩来之不易，经验尤为珍贵。总结过去一年来农信改革与发展的实践经验不难看出：农村信用社每一个成绩的取得、每一次成功的跨越，无一不是我们坚定不移地坚持解放思想、实事求是、与时俱进、开拓创新工作方针的结果，无一不是我们坚定不移地坚持农村信用社来自“三农”、服务“三农”、扎根“三农”办社宗旨的结果，无一不是我们坚定不移地坚持充分发挥农村信用社广大员工聪明才智，走民主、公开、科学、效能办社之路的结果。如果说，近年来自强不息的“农信人”，经过不懈努力，使农村信用社成功实现了从小到大、由弱到强的嬗变，取得了令世人瞩目的骄人业绩，那么，毫无疑问这三个“坚定不移”就是我们成功实践最基本的经验，也是推动我们事业不断向前发展的不竭动力和我们不断提高管理水平、服务水平，打造信合金字品牌的根本

保障。当然，我们还应当清醒地看到，所有这些成绩和经验的取得，离不开各级党委、政府的正确领导，离不开社会各界一如既往的大力支持，更离不开全体干部职工的辛勤努力和无私奉献。在此，我代表联社党委向多年来关心支持农村信用社发展的各级领导表示衷心的感谢，向全体与会代表并通过你们向全市农信系统广大干部职工表示亲切的慰问！

在肯定成绩的同时，我们还应当清醒地看到自己的缺点和不足。从目前情况看，在农村信用社发展过程中仍然不同程度的存在着这样或那样的问题，必须引起我们特别是领导干部的重视。主要表现在：一是在农村信用社改革不断向纵深发展的今天，领导班子没有真正承担起其管理、服务与深化改革的重任，在工作作风、思想作风、自身素质等方面尚不完全适应农村信用社超常规、跨越式发展的要求；二是对农村信用社服务“三农”的市场定位认识不足，在业务经营中偏离“以农为本”的根本宗旨而为之的现象时有发生，不同程度地伤害了农民利益及其与农村信用社的感情；三是农村信用社干部职工队伍整体素质有待于进一步提高。有的工作责任心不强，主动性不够、纪律观念淡薄，工作缺乏创新精神和求真务实的态度，办事效率低，布置多、检查少、有章不依、违规操作的现象时有发生，依法合规经营意识不够牢；四是业务创新力度尚有待于进一步加强，特别是新业务和中间业务的发展速度和质量离上级和现代金融企业的要求尚有很大差距；五是有的理想信念淡薄，受社会上不良风气的侵蚀，不讲理想，不思进取，居安不思危；六是有的讲待遇不讲贡献，讲享受不讲付出，贪图安逸，对工作拈轻怕重、得过且过，工作积极性、主动性、创造性不够，责任心不强；有的极端个人主义思想严重，遇事先考虑个人得失，面对名利斤斤计较；七是有的法制观念、纪律观念淡薄，不严格要求自己，遇事缺乏足够的主见，人云亦云，“过河随大流”，过得去就行，执行制度流于形式，违规违纪现象时有发生；八是激励机制的作用没有得到很好地发挥，小富即安、小成则满的思想依然存在，干大事、创大业的信心和干劲还不够足；九是管理不到位、制度不落实、服务不规范等现象时有发生；十是竞争意识

不强，表现为改革不到位，业务发展、员工收入不均衡，影响了面上工作的开展和员工积极性的发挥；等等。所有这些，我们都应当在今后的工作中认真加以改正。只有这样，我们才能更好地适应新形势下农村信用社发展的要求，才能全面提高自身素质和政治、业务水平，使自己在发展中不断完善自我、超越自我，才能让自己在激烈的竞争中牢牢站稳脚跟，立于不败。

## 二、20xx年工作指导思想和任务目标

(一)指导思想。根据(上级市)市农村信用社工作会议精神，结合我市的工作实际，经联社党委会研究，并由联社办公会讨论通过，确立的20xx年全市农村信用社工作指导思想是：以深化改革为中心，以发展业务为目的，审时度势，把握机遇，强化责任，扎实工作，进一步提高农村信用社社会地位和经营效益，做到全社上下同心，部门相互协调，同心同德，步调一致，努力实现20xx年我市农村信用社各项工作新突破。

(二)任务目标。根据这一总体要求，在回顾总结去年工作情况和全面分析今年面临形势的基础上，我们确定的20xx年主要经营目标是：

——实现利润7000万元，争取8200万元；

——新增存款4.5亿元，争取5亿元；

——抵、质押贷款占比确保提高10个百分点；

——债券(票据)类资产与贷款资产占比达到7以上，收益率达到5；

——增扩股金1.4亿元；

——营业费用额3960万元，控制在5000万元以内；

——管理目标要确保发展战略和经营目标的全面实施和实现，确保内控机制管理体系的有效性，确保业务记录、财务信息和其它管理信息的及时、真实和完整。

### 三、20xx年主要工作措施

为全面完成今年的各项工作任务，达到预期目的□20xx年全市农村信用社工作要本着“内部改革抓深化、业务发展抓速度、基础工作抓质量、内控制度抓完善、从严治社抓落实”的要求，重点抓好以下六个方面的工作。

(一)认清形势，提高认识，全面做好深化农村信用社改革工作。根据《国务院关于印发深化农村信用社改革试点方案的通知》和《山东省深化农村信用社改革方案》的要求，在这次改革试点中，我们×××市农村信用联社是经国务院批准被列入首批组建农村合作银行的联社之一，对我们来说，这既是骄傲，也是挑战。这次农村信用社经营机制的革故鼎新，给农村信用社的发展提供了一个千载难逢的历史机遇和宽广的发展空间，为农村信用社的发展注入了新鲜血液，增添了生机和活力。随着农信改革的进一步深化，我们有理由相信：农村信用社向现代化金融企业迈进的步伐必将更加坚定有力，农村信用社联系农民的“纽带作用”和支持经济发展的“主力军”地位必将更加鲜明突出。

×××市农村信用社之所以能够在这次改革中脱颖而出，是因为我们具备了以下五个方面的基础。一是具备了加快发展的业务基础。近年来，全市信用社经营状况实现了历史性转折，扭转了行社分门办公时的亏损局面，率先在全省实现了社社盈余，信贷资产质量在(上级市)市农信系统居第一位。二是具备了深化改革的基础。主要表现在：以效益为中心的业务经营考评和资源配置体制改革、以信用村户等级评定为内容的支农营销网络机制改革、以营业网点优化调整为重点的机构改革及以劳动用工、工资分配、干部聘用为内容的“三项制度”改革全面展开，稳步推进，形成了凝心聚力，

人心思进，共谋发展，干事创业的浓厚氛围，既为加快发展增强了生机和活力，又为下一步深层次改革创造了有利条件。三是具备了应对同业竞争的创新基础。通过大力实施机制创新，科技创新和产品创新，加大新产品推广和新业务拓展力度，实现了业务经营和创收渠道的多元化，增强了同业竞争能力。四是具备了稳健经营的管理基础。内控制度建设不断完善，风险控制与化解能力逐步增强。同时，党建、精神文明和企业文化建设，为全市信用社改革与发展提供了精神动力、智力支持和重要保障。

在看到有利条件的同时，我们还必须保持清醒的头脑，进一步增强加快改革的紧迫感，在经济大发展、结构大调整中，如果我们抓不住战略机遇期，拿不到高效农业产业和优质农户份额，就会在新一轮的经济发展和市场竞争中落伍。因此，我们要拿出敢为人先、勇于开拓、事争一流的信心和魄力，只要有利于发展，就要大胆地闯、大胆地干，力求在改革中寻求新的发展，在创新中实现新的突破。

从目前我们自身来看，还有一些突出问题制约着农村信用社的改革与发展。我看，主要有三点：一是社与社之间、不同业务之间发展很不平衡。争创信用守法村户活动力度不够大，仍有少数社贷款上柜台，流于形式，贷款期限确定不合理，不良贷款前清后增，新官不理旧帐的现象依然存在，非生息资产余额大、占比多，制约了经营效益的提高。二是改革创新意识和能力有待于进一步加强，分层次营销体系还不尽完善，扁平化管理等改革的配套性不够强，科技和产品的自主创新能力还比较弱。三是管理水平与业务发展要求还有一定差距，贷后管理比较薄弱，服务手段还跟不上形势发展的需要。对这些问题，我们一定要有清醒的认识，进一步增强紧迫感和责任感，趋利避害，负重奋进，尽快加以解决，以促进农村信用社的可持续发展。

这次深化农村信用社改革试点工作政策性强，涉及面广，任务很重，要加强对这项工作的组织领导。联社改革工作组和

基层社改革工作小组及其办公室，今明两年要把深化信用社改革工作作为重点，并制定工作计划，列出时间表，认真组织实施，及时检查督促，要深入研究解决改革中出现的新情况、新问题，及时向联社改革工作组汇报和提出建议，要紧紧依靠地方党政和广大社员群众，取得他们对该项工作的支持和配合。按照上级要求，深化农村信用社的改革工作要有计划地分步进行。今年上半年抓好组建农村合作银行的前期试点工作，横下一条心，力争用两年左右的时间完成组建工作。

目前正在开展的有关深化农村信用社改革的工作主要有两项：一是要扎实有效地做好清产核资工作。清产核资是明晰产权关系的基础和前提，也是深化改革的一个关键环节。各社部要严格按照全市农村信用社清产核资实施办法，抓紧开展这项工作，务于3月20日前完成。工作中，要严格执行规定，不得自定程序、自定标准、自行其是。我认为，做好这项工作特别要注意把握好以下三点：第一，必须实事求是，准确反映信用社的真实状况和家底，不得人为制造“亏空”。第二，要明确政策给予的依据，不得搞形式，走过场，掩盖损失，逃避责任。第三，要组织人员进行核实，查明原因，该进帐的要全部进帐，特别是对购置的各类资产，要全部纳入帐内管理，严防资产损失。二是要依法做好增资扩股工作。在这次改革中，要在充分尊重社员意愿的前提下，逐步将原有股金转为资格股或投资股，并办理入股手续，募集新股金要按照股权结构多样化，投资主体多元化的要求，广泛吸取农民、个体民营经济和其他经济组织入股做到手续完备，资金真实有效，经得起检查，严禁弄虚作假，确保增资扩股的质量。

(二)加强信贷管理，改善金融服务，全面做好信贷支农工作。随着中央一号文件的下发以及农村金融各项相关政策的出台，各级政府和广大农民群众对农村信用社改革寄予厚望，农村信用社向农村合作银行过渡，能否以新的面貌、新的业绩更好地支持农业和农村经济，这是检验改革成效的根本标准。各社(部)一定要以改革为动力，面向农业、面向农民、增加

投入，改进服务，把支农工作做得更好；要坚持以农为本、为民服务的一贯宗旨，树立支农光荣，支农出效益的思想观念，把支持“三农”作为第一要务很好地担负起来，要做到思想重视，政策倾斜，措施落实，资金优先，服务优惠，全市新增农业贷款占新增贷款的比例不低于70。要认真贯彻落实(上级市)市委、市政法委最近在我市召开的全市争创“信用守法村户”活动经验交流会议精神，对评定的信用守法户要认真兑现“优先受理、优先考察、优先贷款、优惠利率”的四优政策，要按照核定的授信额度，及时足额的满足农户的贷款需求，并执行相应档次的贷款利率，要根据季节和生产周期等因素，合理确定贷款期限，以形成信贷资金的良性循环。在优先满足农业生产资金需要的前提下，再考虑解决乡镇企业和其他工商业发展的资金需要。

在进一步改进金融服务方面，各信用社要在提高工作效率上下功夫，真正发挥好支农营销网络的作用，逐步扩大信用贷款受益面。切实把“贷款上柜台”工作落到实处，接受群众监督；要合理确定贷款期限，在保证归还的基础上做到方便、及时；当前，各社的首要任务是不误农时，支持春耕生产，充分保证其资金需要，为全年农业丰收打下基础。

做好贷款管理工作是提高信贷资产质量、防范金融风险的关键。为此，今年联社对新成立的贷款审批委员会和票据管理委员会，按照有关要求重新规定了相应职责权限，对每一笔贷款都要形成结论并附有详细文字报告。具体工作中，要严格执行审贷分离和贷款“三查”、“四包”制度，实行贷款定期结息，确保贷款放得出、收得回。在贷款的发放上要优先考虑支持信用村户发展，促进社会整体信用的提高，要推行优惠和差别利率制度，对于用信用社存单质押的贷款，实行利率优惠。要建立统一授权、授信制度，在继续开展信用村户等级评定的基础上，有计划的搞好对企业的信用等级评定工作，通过授信核定贷款额度。今后联社对在贷款票据检查过程中查出的问题，除按有关规定从严处罚外，还要深入查找管理失控的原因，并把管理制度的整改、完善和落实作

为后续检查的首要方面，努力提高信贷管理水平。

(三)严格考核，强化服务，不断壮大农村信用社资金实力。为保持存款稳定增长，增强存款竞争力，联社在存款考核上，设置增长额、自营业务量、旬均额三项考核内容，各社要紧密切结合实际，对存款任务进行层层分解，落实指标，建立起科学合理的考核机制，调动员工存款积极性，做到月月要考核，季季有活动，环环相扣，持之以恒。要加大攻关力度，深挖储源，努力扩大教育市场、城区商业街市场、信息科技市场、居民小区市场等各类专业市场的储蓄存款份额，切实将储蓄业务做大做强做活，要利用自身优势，及时向广大农民和企业提供信息咨询，帮助解决生产中的各种困难，要不断完善服务设施和服务功能，逐步推行柜员制，提高规范化服务水平和质量。要进一步提高电子化网点覆盖面，全面掌握客户金融服务需求，为其度身定做融资、现金管理、网上银行、投资理财等“一揽子服务”方案，加大组合营销和交叉营销力度，提高客户的综合回报率。要按照扁平化管理的要求，撤并重组现有机构，并按照“多撤销、少保留、严管理”的要求，撤销那些业务量小、问题多的信用代办站，大力整合经济区域和服务功能，重新布局机构网点，确保全年存款有一个新突破。

在规范化服务方面，各社要在进一步丰富服务内涵、拓宽服务渠道、完善服务功能、提高服务质量上下功夫，广泛开展以“热情周到、准确迅速”为主要内容的规范化服务活动。要继续落实联社制定的《服务规范化工作实施细则》，柜台服务人员要积极开展规范化服务，提高工作效率，客户经理和营销人员要通过上门服务，在做好贷款营销的同时，主动组织存款；联社纪委还要组织对行业文明服务进行检查，公开曝光亮相，促使我市全部储蓄机构在宣传、服务、环境、安全及人员管理方面，展现新的风貌。要努力扩大各种代理业务，发挥开办“通存通兑”、“信通卡”、“银券一户通”的作用，积极拓展包括代收财政、代办话费、代征税款、代发工资等中间业务范围，以拉动存款增长。



同时，本着“全面规划、合理布局，有利核算”的原则，做好企业形象的设计和规范工作。有计划地搞好营业网点的整合重组。特别是要本着统一改造、统一装潢、统一标识、统一形象的要求，重点建设一批影响大、带动能力强的机构网点，增强视觉冲击力，进一步提升农村信用社社会形象。

(四)转变作风，多措并举，大力清收盘活不良资产。根据测算今年我们不良资产控制形势依然严峻，各社要把狠抓不良资产清收盘活、实现不良贷款“双下降”目标作为工作的重中之重。进一步增强紧迫感和压力感，完善机制，突出重点，加大力度，不断把清收盘活推向深入。各社要在政策允许的范围内，坚持集中清收与分散清收相结合，专业清收与全员清收相结合，内部清收与社会清收相结合，调动各方面的积极性，不断拓宽清收重组渠道，努力实现不良贷款清收的效益最大化和损失最小化。要逐步适应实行五级分类后不良贷款形态调整需要6个月观察期等新情况，增强紧迫感，认真落实定期调度制，责任追究制，质询和问责制，加强对不良贷款清收盘活工作的组织调度和督导。要进一步加大对不良贷款的考核力度，各社也要根据自身实际将员工的绩效工资与不良贷款下降及清收盘活挂钩，加强对不良贷款控制的考核工作，建立激励与约束并举的清收盘活机制。

(五)强化管理，落实责任，努力防范和控制风险。管理是业务经营稳健运行和改革顺利进行的重要保证，是实现可持续发展目标的必然要求。近年来，我们在加强内部管理方面采取了许多行之有效的措施，取得了良好的效果，但还存在许多薄弱环节。今年，我们要按照“科学管理、规范管理、严格管理”的要求，突出重点，创新举措，有的放矢地开展工作，促进农村信用社规范、健康发展。

1、要切实加强费用管理。今年，(上级市)联社分配我市经营利润5800万元，联社根据各社情况，经过认真计算，进行分配，全市上下必须高度重视，坚定完成经营计划的信心和决心。一是全力抓好收息工作，各社要对收息工作进行认真分

析，全面掌握收息重点和难点，及早落实收息计划，收息责任和收息对象，对欠息大户摸清情况，落实蹲点清收。要加大表外利息的清收力度，把表外息的清收作为一项日常工作来抓，及早安排部署，常抓不懈，防止年终突击。二是抓好中间业务收入的管理。随着中间业务收入项目的增多和收入数量的增加，加强对中间业务收入的管理显得越来越重要。各社要进一步挖掘中间业务的直接收益，严格按照规定纳入帐内核算，做到应收尽收，坚决杜绝少收漏收和帐外核算现象。三是加强对内部风险控制环节的管理，强化主管授权、现金、有价单证和重要空白凭证，印押以及转账、冲账、挂帐等风险控制环节的规范操作，加大对违规人员的处罚力度，确保安全核算。要狠抓综合应用决策系统配套会计制度及操作规程的贯彻落实，以充分发挥业务核算在业务经营中的作用。四是进一步加强固定资产管理，加大闲置资产处置力度。要认真落实非生息资产管理办法，明确职责，加大考核，解决这一制约信用社发展的“包袱”。