

# 2023年施工会议总结报告 施工会议记录 总结(精选5篇)

在现在社会，报告的用途越来越大，要注意报告在写作时具有一定的格式。报告的格式和要求是什么样的呢？这里我整理了一些优秀的报告范文，希望对大家有所帮助，下面我们就来了解一下吧。

## 施工会议总结报告篇一

### 会议记录总结

#### 一、团队纪律

1. 开会时注意不穿拖鞋、手机静音、带好笔纸。（我们是个拥有完整体系的团队，平时必须严格要求自己的言行习惯，个人形象就是代表团队中盟的形象，所要培养大家的就是正规企业的日常操作。）
2. 开会不准迟到，请假5次算1次缺席，缺席3次直接踢出团队。（平常的一些作风完全可以看出一个人对做事的热枕和态度，这也是我们培养大家的要有责任心和感恩之心，学会去担当我们所能承受的一切。）
3. 基本习惯问题。会议结束后记得复原桌椅，带走垃圾。（我们现在所要培养的是团队核心成员，随后都有可能带大家参加一些企业的会议，就如上述所说我们个人形象就是代表中盟形象，所以，首先必须提高个人素质问题。）
4. 收到qq群通知要回复，入群先备注。（收到qq群通知要记得回复，因为我不知道你到底是知道还是不知道，我们的统一回复方式是：收到。如有特殊情况再行商榷，入群后要记得备注，要不我会以不明人员将你踢出群。）

5. 团队活动实行aa制。（由于团队规模空前的大，人数不断的增加，如有一些小活动、小聚会我们团队一致提倡实行的是aa制。）

ps制度是绝情的，管理是无情的，执行是合情的，在任何企业公司的条例面前都没有感情可言，这也是我们踏入社会所要面对的，制度管人，流程管事，不会因为你是帅哥或者美女而可以越过规章制度。所以为了更好的约束大家，任何人在犯团队纪律时，我们相应的是要给出惩罚的。比如你开会迟到了，那么惩罚的内容由所有等你开会的人决定，但我想大家应该都不会反对请大家喝杯奶茶或者直接去大街上问20个美女（帅哥）的电话号码什么的。

## 二、团队规模

目前团队规模遍布整个厦门市，化工、轻工、城市、兴才、华夏职业学院、工商旅游学校、软件技术学院、理工学院、诚毅学院、集美大学、厦门工学院等各个院校，总人数218人。（后期我们会编制成120人的团队。（这里有实力，因为这里有竞争。）

## 三、什么是中盟，中盟是什么（什么是中盟和中盟是做什么的）

1. 带一批志同道合有想法、肯做事的人一同成长、一起创业，这就是中盟。

有想法：就是真真正正想做出一点事，却又苦于不知道怎么做的人；

肯做事：敢于接触，勇于发现和努力成长的人。

2. 中盟做什么：首先从思想上替除我们是卖卡的，中盟不是因为卖卡而存在，我们不是因为9月而存生，同时我们已经注

册了公司叫\*\*，而联通只是我们公司的战略合作伙伴，随后我们还会相应的接手其他项目，比如一些银行或者一些商家，同时，我们公司也在打造属于自己的项目，比如我们近期推出的爱情平台与南靖土楼进行合作、我们和真人CS素质拓展合作，以及麦霸、手工工艺品等。团队的`总体方向在于培训，培训成员独当一面的个人能力，培训成员陌生环境的交涉能力，培训成员团队规模的管理能力。我们是在孵化有志青年的创业梦想，我们是在带领大学生走出迷茫，我们是在引领大家展翅飞翔，\*\*中盟所要做的就是打造一支有实力，有组织，有纪律，能指哪打哪的团队，就是培养一些大学生即使毕业后，你离开中盟随便搁哪都有能力画出一个圈的团队，就是聚集一些志同道合的人，学会感恩与责任，成兄弟姐妹的团队。

#### 四、为什么加入中盟？

当你坐下来听我开会的这一刻起，当你加入中盟大家庭的这一刻起，首先你自己本身要明确的是，为什么要加入中盟？你想得到的是什么？你想改变的是什么？你要努力的是什么？这个团队所能带给你的，除了你本身具有的想象力外，我们所要培养就是你的组织能力，管理能力和执行能力，相应的到时候我们也会带大家做些礼仪培训，销售能力以及面对面交流方面的经验培训。我们是一支大学生创业团队，一切能以眼前利益诱导你的都不叫创业，那叫兼职。进团队就是秉着不打工做老板的心态，带大学生们走出迷茫，共同学习，迅速成长。

#### 五、大学生通病：不知道自己需要什么、做什么。

现如今很多大学生毕业等于失业，心比天高，手比脚笨，毕业后你考虑的不是你想做什么，而是你会做什么？现在我们拿着父母的钱，当一部分大学生还在英雄联盟的时候；当一部分大学生还在全城热恋热爱的时候；当一部分大学生还在宿舍浑浑噩噩的时候，我们这一小部分无背景、没家势的大

学生们，就该先把思想跟觉悟放在别人的前面，提前进入现实社会的磨练阶段，我们要有这样的心态“当初你还在操场上打球的时候，老子就出来打造事业了”。

## 六、团队原则

能者上，平者让，庸者下。（团队是不会放弃任何一个肯努力，肯奋斗的人。我们现在要带领的第一批人，必须是精锐中的精锐，优胜劣汰，适者生存，很现实的写照，人不逼自己永远不知道自己有多强大，我也在学习，我也在成长，我也要进步，如果你的能力超过了我，自然听你讲话的是我，向你学习的是我，很多人是因为认识我才进来的，我希望你要有自己的判断，如果你觉得在这里没有意义，你可以踢了我，因为我也有可能因为你的能力不够而不要你，团队管理不是感情用事的地方，却是培养感情的地方，我们来这里不是为了任何人。是为了自己。而我们遵循的是：能者上，平者让，庸者下。）

## 七、团队文化：感恩与责任

一般人：先得到才感恩

成功者：先感恩才得到

其次感恩\*\*公司中盟团队给了我们这样一个平台发现自己，改变自己，创造自己。

感恩\*\*公司中盟团队的成员，让我们互相学习，一起成长，共同进步。

在中盟你要学习的还有责任，错，就是错，没有理由，你也不需要给自己理由，你可以容许别人宠你，但你不能容许惯自己，其实你两肩膀上扛的不只是脑袋，还有责任。

## 八、不抛弃，不放弃

我想在你加入\*\*中盟时，你要清楚，你加入了一个大家庭，一个相互借鉴，相互扶持，拥有众兄弟姐妹的大家庭。叛离就意味着你断离了人脉关系以及身份口碑。在心为中，约誓为盟，赢了，我们一起君临天下；输了，我们一起东山再起。

## 九、学习

读万卷书，不如行万里路；行万里路，不如阅人无数；阅人无数，不如名师指路；名师指路，不如集体思路。我们可以不上学，但是不能不学习。看多了，见多了，实践多了，自然会的就多了。我们之所以羡慕漂泊，那是因为我们只看到少数漂起来的，看不到多数沉下去的，所有我们要沉下去学习，沉下去才能浮起来，闲时多翻一些书，开阔见识，塑造修养，到时候我们也可以把自己学到的东西推荐大家学习。

--\*\*公司秘书兼华夏片区负责人吴\*\*总结

## 施工会议总结报告篇二

为贯彻落实省厅、市政府近期对建筑施工质量安全生产工作的部署安排，进一步加强我市建筑施工质量安全监督管理□20xx年8月19日，市住房和城乡建设局在毕节市建筑业协会召开全省建筑施工质量安全专题会议纪要，会议通报了近期全市建筑施工质量安全生产工作情况，分析安全生产形势，部署下一步质量安全生产工作。

会上，市住房和城乡建设局党组书记、局长朱永德同志作了重要讲话，市住房和城乡建设局党组成员、副局长张旭同志通报了近期全市建筑施工质量安全情况并对下步工作作了安排部署。市质监站和市安监站主要负责人、各县(区、管委会)住房和城乡建设局、百里杜鹃管理区城乡建设规划局、

毕节金海湖新区城乡建设管理局分管领导和相关股室负责人、毕节市建筑业协会、全市建筑施工企业、全市在建项目分管负责人参加会议。参会企业共259家，会议约500余人参加。现纪要如下。

会议指出，近期全市建筑施工质量安全生产形势严峻，各地、各单位要切实加强建筑施工质量安全生产工作，提高思想认识，进一步牢固树立“红线”意识，加大对在建项目的执法检查力度。

一、各地、各单位要进一步加大房屋安全排查整治力度，汲取8.1大方活动板房垮塌事件教训，继续加大房屋安全隐患排查整治工作力度，着重针对所有房开项目开展梳理整顿工作，加强对项目竣工验收的监督管理。

二、各地、单位要加强开展建筑施工质量安全大检查。加强对在建项目的巡查力度，摸清辖区内的项目底数，采取强硬措施，加大行政处罚和通报力度，严格处罚和通报并按时做好信息报送工作，切实加强建筑施工质量安全生产事故预防工作。

三、各地、各单位要积极推进劳务用工实名制，认真贯彻落实省、市有关农民工问题的方针，进一步规范建筑劳务用工管理，促进我市建筑业持续健康发展。

四、各地、各单位要进一步认清形势，转变工作观念，创新监管方式，加强对辖区内项目的监督检查，提高监督管理能力，认真履行职责。

五、各地、各单位要切实开展好建筑施工质量安全生产“打非治违”、建筑工程质量治理两年行动工作，进一步落实监管责任，督促企业落实主体责任，有效落实各项措施，确保完成各项工作。

六、各地、各单位要加强特殊时段、重要时期的专项检查治理。加强监督检查，要切实做好危大工程安全管理，重点监管巡查高边坡、深基坑、高支模、其中机械、脚手架等危大工程，防止建筑施工质量安全生产事故发生。

七、立即组织开展建筑施工质量安全大检查工作。辖区内所有建筑施工企业必须严格落实安全生产主体责任，100%开展自查自纠工作，自查报告经项目经理、项目总监签字后报各县(区、管委会)住建局备案;各县(区、管委会)住建局要强化属地监管责任，对辖区内的所有建筑施工工地开展100%全覆盖检查并督促企业对隐患问题及时进行整改;我局将根据各县(区、管委会)住建局自查情况，适时抽查不少于30%以上的项目。

八、各地、各单位要加强对《毕节市建设工程信息报表》及《建筑施工质量安全生产“打非治违”报表》的报送，对未按要求及时报送的，我局将进行全市通报批评。

20xx年10月31日下午，受市建设与管理局林德志局长的委托，叶德传副局长在局十七楼会议室，主持召开20xx年第三次厦门市建设工程质量安全生产形势分析会。各区建设局、市区两级工程监督机构相关领导，市建筑行业协会施工安全专业委员会、检测专业委员会，工程质量安全管理协会，监建设理协会、建筑机械分会等建筑业相关协会代表参加。会议通报了我1-10月份我市建设工程质量安全生产形势，重点通报砂土污染整治、国庆期间建筑施工安全生产督查以及“9.22”塔吊倾倒事故情况，全面部署了下阶段主要工作。现纪要如下：

## 一、关于国庆期间建筑施工安全生产督查情况

我局于9月19日至10月24日开展了建筑施工安全生产督查，从全省动态监管系统随机抽取13个工程项目，检查了25台塔式起重机、19台施工升降机，以及模板工程、外脚手架、洞口

临边防护、施工临时用电、防火安全等，共发出安全生产隐患整改通知单13份，查出安全隐患112项，其中4台塔式起重机及4台施工升降机存在较大安全隐患，被责令暂停使用。对安全管理较到位，建筑起重机械管理和文明施工较好的厦禾裕景项目的施工、建设、监理单位给予通报表扬，并记入良好信用档案(c3档次)。对住宅莲花尚城等4个安全管理不到位，存在重大安全隐患工程的相关责任单位和责任人分别给予通报批评、记入不良信用档案、违规记分等处理。

## 二、关于砂土污染专项整治情况

会议指出，自今年5月份以来，我局认真贯彻市政府整治砂土污染的工作要求，制订实施《开展整治在建房屋建筑和市政基础设施工程工地砂土污染专项行动实施方案》(厦建工[20xx]75号)，在全市范围开展了持续的砂土污染整治和专项督查，并及时通报了整治情况。对文明施工管理不到位、导致砂土严重污染道路，或未办理土方外运处置行政许可的责任单位、个人给予了严肃处理。经过持续的整治，土方车污染路面情况得到有遏制，但部分施工现场、部分路段污染较为严重。会议强调，整治砂土污染是一项长期的工作，各部门和单位要继续按照《厦门市人民政府关于整治砂土污染的通知》(厦府[20xx]192号)要求，落实责任，持之以恒开展整治砂土污染行动，坚决遏制砂土污染，保障我市文明施工。

## 三、关于“9.22”塔吊倾倒事故情况

会议听取了市建设工程质量安全监督站蔡森林总工关于9月22日发生在厦门大学翔安校区的塔式起重机倾倒事故情况通报。该工程由厦门路桥建设集团有限公司代建，福州诺成工程项目管理有限公司、上海华申工程建设监理咨询有限公司监理，北京城建集团有限责任公司施工。倾倒的塔式起重机由江西飞龙钻头制造有限公司制造，产权单位为厦门小新实业贸易有限公司，租赁单位为厦门惠信诚机械设备租赁有限公司，安装单位为厦门金仕达设备租赁有限公司。事故造成3#楼若



干部位受损、塔吊报废，无人员伤亡。经调查，基本确定为非等级安全生产责任事故，事故直接原因是塔吊基础节底板与主弦杆、加强肋板之间焊缝开裂，间接原因为进场检查、日常检查、维修保养不到位、未按规定要求进行定期检测等。会议分析了该起重设备的制造、租赁、安装、使用等相关单位的责任，要求各单位要切实建立健全建筑机械行业管理体系、加强特种作业人员管理，杜绝再次发生类似事故。

#### 四、关于1~10月份全市建设工程质量安全形势情况及下一阶段要抓好的几项主要工作

会议听取了局工程建设管理处陈锦良处长关于1~10月份全市建设工程质量安全形势分析的通报。会议指出，今年以来，在我市建设系统各部门的共同努力下，建设工程质量安全生产持续受控，建设品质不断提高，至10月份，共有186个项目被评为结构优质工程、47个项目被评为市优质工程，4个项目被评为“aaa级安全文明标准化诚信工地”；杜绝较大等级及以上安全事故发生，发生一般建筑施工死亡安全事故5起，死亡5人，其中3起经相关区政府组织调查已确认为非安全生产事故，另2起正在调查中。

会议指出，在年底的这两个月，各部门要重点抓好以下七项任务：一是确保全年质量安全责任目标的实现；二是继续抓好重大危险源排查整治；三是抓好砂土整治；四是推广标化建筑施工围挡；五是开展文明工地评选工作；六是认真贯彻《福建省建筑和市政基础设施工程质量监督管理实施办法》和《厦门市建设工程材料质量监督检查实施办法》，年终将对各部门实施监督抽查抽测情况进行考核；七是进一步做好安全生产标准化建设。

#### 五、关于做好下一阶段工作的要求

今年来，我局系统各部门、各单位，积极完善措施、落实制度，真抓实干，较好地实施工程质量安全、文明施工监管，

多次接受国家安委会、省、市各级的检查，并获得较高评价。会议充分肯定我市建设系统各部门在20xx年前10个月里取得的工作成绩。同时提出要提高安全紧迫感认识，持续保持安全生产高压态势，严格审查先行介入监督工程的必备条件，加强建筑材料的见证送检(含检测机构旁证)、混凝土养护、建筑起重机械、废土处置方面的监管。确保完成全年各项目标任务。

## 施工会议总结报告篇三

20xx年10月31日下午，受市建设与管理局林德志局长的委托，叶德传副局长在局十七楼会议室，主持召开20xx年第三次厦门市建设工程质量安全生产形势分析会。各区建设局、市区两级工程监督机构相关领导，市建筑行业协会施工安全专业委员会、检测专业委员会，工程质量安全管理协会，监建设理协会、建筑机械分会等建筑业相关协会代表参加。会议通报了我1-10月份我市建设工程质量安全生产形势，重点通报砂土污染整治、国庆期间建筑施工安全生产督查以及“9.22”塔吊倾倒事故情况，全面部署了下阶段主要工作。现纪要如下：

### 一、关于国庆期间建筑施工安全生产督查情况

我局于9月19日至10月24日开展了建筑施工安全生产督查，从全省动态监管系统随机抽取13个工程项目，检查了25台塔式起重机、19台施工升降机，以及模板工程、外脚手架、洞口临边防护、施工临时用电、防火安全等，共发出安全生产隐患整改通知单13份，查出安全隐患112项，其中4台塔式起重机及4台施工升降机存在较大安全隐患，被责令暂停使用。对安全管理较到位，建筑起重机械管理和文明施工较好的厦禾裕景项目的施工、建设、监理单位给予通报表扬，并记入良好信用档案(c3档次)。对住宅莲花尚城等4个安全管理不到位，存在重大安全隐患工程的相关责任单位和责任人分别给予通

报批评、记入不良信用档案、违规记分等处理。

## 二、关于砂土污染专项整治情况

会议指出，自今年5月份以来，我局认真贯彻市政府整治砂土污染的工作要求，制订实施《开展整治在建房屋建筑和市政基础设施工程工地砂土污染专项行动实施方案》（厦建工〔20xx〕75号），在全市范围开展了持续的砂土污染整治和专项督查，并及时通报了整治情况。对文明施工管理不到位、导致砂土严重污染道路，或未办理土方外运处置行政许可的责任单位、个人给予了严肃处理。经过持续的整治，土方车污染路面情况得到有遏制，但部分施工现场、部分路段污染较为严重。会议强调，整治砂土污染是一项长期的工作，各部门和单位要继续按照《厦门市人民政府关于整治砂土污染的通知》（厦府〔20xx〕192号）要求，落实责任，持之以恒开展整治砂土污染行动，坚决遏制砂土污染，保障我市文明施工。

## 三、关于“9.22”塔吊倾倒事故情况

会议听取了市建设工程质量安全监督站蔡森林总工关于9月22日发生在厦门大学翔安校区的塔式起重机倾倒事故情况通报。该工程由厦门路桥建设集团有限公司代建，福州诺成工程项目管理有限公司、上海华申工程建设监理咨询有限公司监理，北京城建集团有限责任公司施工。倾倒的塔式起重机由江西飞龙钻头制造有限公司制造，产权单位为厦门小新实业贸易有限公司，租赁单位为厦门惠信诚机械设备租赁有限公司，安装单位为厦门金仕达设备租赁有限公司。事故造成3#楼若干部位受损、塔吊报废，无人员伤亡。经调查，基本确定为非等级安全生产责任事故，事故直接原因是塔吊基础节底板与主弦杆、加强肋板之间焊缝开裂，间接原因为进场检查、日常检查、维修保养不到位、未按规定要求进行定期检测等。会议分析了该起重设备的制造、租赁、安装、使用等相关单位的责任，要求各单位要切实建立健全建筑机械行业管理体系、加强特种作业人员管理，杜绝再次发生类似事故。

#### 四、关于1~10月份全市建设工程质量安全形势情况及下一阶段要抓好的几项主要工作

会议听取了局工程建设管理处陈锦良处长关于1~10月份全市建设工程质量安全形势分析的通报。会议指出，今年以来，在我市建设系统各部门的共同努力下，建设工程质量安全生产持续受控，建设品质不断提高，至10月份，共有186个项目被评为结构优质工程、47个项目被评为市优质工程，4个项目被评为“aaa级安全文明标准化诚信工地”；杜绝较大等级及以上安全事故发生，发生一般建筑施工死亡安全事故5起，死亡5人，其中3起经相关区政府组织调查已确认为非安全生产事故，另2起正在调查中。

会议指出，在年底的这两个月，各部门要重点抓好以下七项任务：一是确保全年质量安全责任目标的实现；二是继续抓好重大危险源排查整治；三是抓好砂土整治；四是推广标化建筑施工围挡；五是开展文明工地评选工作；六是认真贯彻《福建省建筑和市政基础设施工程质量监督管理实施办法》和《厦门市建设工程材料质量监督检查实施办法》，年终将对各部门实施监督抽查抽测情况进行考核；七是进一步做好安全生产标准化建设。

#### 五、关于做好下一阶段工作的要求

今年来，我局系统各部门、各单位，积极完善措施、落实制度，真抓实干，较好地实施工程质量安全、文明施工监管，多次接受国家安委会、省、市各级的检查，并获得较高评价。会议充分肯定我市建设系统各部门在20xx年前10个月里取得的工作成绩。同时提出要提高安全紧迫感认识，持续保持安全生产高压态势，严格审查先行介入监督工程的必备条件，加强建筑材料的见证送检(含检测机构旁证)、混凝土养护、建筑起重机械、废土处置方面的监管。确保完成全年各项目标任务。

# 施工会议总结报告篇四

xx年即将结束，根据自身工作的实际情况，我对自己的工作做出分析评定，总结经验教训，提出改进方法，以便使自己在今后的工作中能惩前毖后，扬长补短，为今后不断改进工作方法，提高工作效率提供依据。

作为项目部的管理人员，单体楼1#、2#、3#、4#的总楼号长，我注重控制工程的施工质量、与建设单位和监理单位的协调以及班组的管理协调、主动配合安全科完成各项安全管理工作，狠抓材料管理以节约工程成本。主要以下几个方面说明：

## 1、工程质量管理。

针对望湖城项目的特殊性，故工程质量要求高标准、高起点。施工前期，注重对班组的技术交底，给班组人员在思想上给予重视，在技术上了解本工程的质量和进度、安全要求，为后期施工奠定良好的基础。

4#作为第一个施工的单体，同时结构和2#楼一样，严格要求木工、钢筋工、泥工班组按图纸施工，并且预留下影像资料（照片等），要求其他单体的班组负责人上来观看，提出自己意见，并且要求其他单体按照4#的要求施工。此措施取得良好作用，也为了后期的施工质量带来的良好的效果。各单体在后期的质量管理上，达到监理单位验收，全部通过，取得建设单位和监理单位的好评。

## 2、1#、2#、3#、4#四个单体楼的管理。

## 3、班组的管理协调工作

（1） 施工管理员是所内最基层的管理者，既是指挥员又是战斗员，是领导意志、意见的体现，也是基层问题的反馈者，

因此更要树立起良好的自身形象，在工作中成为同事的榜样，在感情上成为同事信任伙伴。要求大家加班自己一定第一个到，要求大家树立高质量的标准，所以各个单体在每个隐蔽工程我都全程参加，注重过程控制，对一些质量通病控制的萌芽状态。

(2) 关心同事：遇到同事有事，主动帮助替班并组织全班一起关心，慰问，形成一种大家庭气氛。

(3) 注重对四个单体的楼号长的培训，在每次的会议上，针对施工配合存在的问题，我尽量使每个同志至少占主导地位一次，以增加其经验，使每个同志都能独当一面，处理各种问题，使整个班组的业务技术水平有了整体的提高。

#### 4、安全管理工作

在工作过程中，主动配合安全科完成施工人员的安全管理和教育工作，在建设单位的几次检查中均取得优异成绩，在第四季度的安全检查上，明确了1#作为本项目的安全管理示范单体。

#### 5、与建设单位、监理单位的协调

作为一个施工管理人员，望湖城项目开工以来，我就注重和建设单位和监理单位的配合协调工作，针对建设单位和监理单位提出的好的建议，自己带头研究落实，取得了建设单位和监理单位的一致好评。

#### 6、材料管理工作

本着节约成本的原则，在实际工作过程中，严格控制原材料的控制，在模板、混凝土、钢筋的使用上，每一分钱都使用在工程上。例如小料钢筋，每层楼施工完毕，注重要求钢筋班组整理收集，在下层施工时全部使用掉。节约成本的思想，

落实到了各个班组的行动中，在项目的建设过程中节约了成本。

## 7、技术管理

在工作中，对施工技术要求更为严格，在工作的一年中，提出工作联系单37份，为工程的工期起了一定的作用。例如本年度12月份在人防施工中，我主动和项目领导协商，提出后浇带改为加强带的施工技术，在得到领导的肯定和支持后，和建设单位、监理单位、设计院多次协商联系，终于达到预期目标，为人防工程的施工抢回了一定的工期。

在工作上，遇到一些新的工作，我总是积极配合公司、项目部门，在xx年5月20日的演习中，积极参与。此次的演习为本项目部取得了良好的口碑和深远的影响。

今年我坚持出满勤，无迟到、早退和旷工现象。单位组织的各项活动都能按时到达，积极参加。

为了使自己的思想认识，政治觉悟有更大的提高，我积极向党组织靠拢，认真学习党的精神，公司的方针。注意学习新的技术以带到现实工作中来。

在取得良好成绩的同时，本人在工作上也存在一些问题。例如：一些质量通病还是存在的。

为了提高工作效率和工作质量，本人在下一阶段的施工中会着重以下几个方面：

- 1、加强各种政治学习，提高个人修养
- 2、加强业务学习，提高业务素质，提高工作质量。
- 3、要创造性地开展工作，多动脑想办法改进工作方法。提高工作效率，在每次工作前做好准备，不打无准备之仗。

4、加强与科所之间的沟通，使领导的监督工作更为深入。

20xx年就要尾声，新的一年展望在即□xx项目从20xx年4月中旬正式施工到现在，其中制管车间门架式钢结构总面积9820m<sup>2</sup>，预留仓库门架式钢结构总面积3840m<sup>2</sup>，主体分别于20xx年6月初□20xx年10月中旬全线投入使用，这成绩与公司的正确领导及项目部全体员工的辛苦劳动是分不开的，也是我们设计部、物资部、工程部等公司上下团结协作的结果。在工程的整体建设过程中，也深刻认识到团队合作的重要性，一些自身的不足，团队的融洽度等等都是影响工程顺利进行的关键因素。为此，现将工程工作总结如下：

工程在建前期，在公司上下一致的努力下，整体运作良好，工程从安全，质量，进度等各方面呈现良好趋势，但是原材料的加工好坏是一项重要环节，为此在材料进场过程中，对其材料的审核验收关系到工程安全、进度等重大环节。（材料常出现的问题：1、材料与原图纸不符。参照图纸逐一检验，确保材料的无误性；其次原材料在加工生产过程中公司加大力度对其进行监督以确保材料的正确生产为之后的不必要麻烦做好保证。2、原材料进场相应资料不完善。建议在配发材料过程中，组织相应资料人员准备相应资料随车配发。3、做好图纸会审，原图设计的常理见识可能有时会与现场安装生产相冲突，造成后期现场变更，误工误时）鉴于以上，我希望能在工地开工之前，集公司相应领导，设计部，物资部，工程部（建议施工队在条件允许的情况下同会）等相应负责人召开一个“工前会议”，针对图纸、合同、原材料采集、材料配发统筹，设计技术，现场管理问题做一个全方位的分析、统筹、商榷，划分相应职责，团结团队力量。

在基础施工中，天气等不可抗拒因素，是影响整体工程顺利完工的最大的绊脚石，为此现场管理者要根据现场实际情况，甲方，天气等因素做好相应调整，合理安排施工进度、编制切实有效的进度赶超制度措施。在此，我也深刻认识到自身的不足，面对阴雨天气不能合理组织安排工人做好后期工程



进度的准备工作，相应的在条件允许的情况下就造成了工期的相应顺延，工程进度加紧时，相应的突击赶超工期也是我自身管理经验的不足，不能合理有效的调配工人全面落实，所以在以后的工作中有很多地方需要学习以待长进。

现场施工要能够真正意识到安全生产是企业和个人铸就中太精品的前提和保障。能够认识做到“以人为本，安全第一”的社会态度，能够做到安全设施的投入、安全教育、预防为主的重要性和必要性。在工程开工前期，做好工人安全教育工作，签订相应的劳务合同，安全交底，时刻牢记安全意识，预留仓库项目中途施工过程中出现的工人施工跌落情况，作为现场负责人我负有不可推卸的责任，在公司领导上下一致的努力下采取相应应急措施，为受伤者及时有效的争取到了最宝贵的抢救时间，使得工人最后的健康恢复提供了有力保障，为此我也深刻反省自身，牢记过失，在日后的施工现场安全管理工作，时刻做好“三宝、四口、五临边”、现场文明施工、对工人的安全教育、排查安全隐患作为工作的重点，并制定具体的安全实施方案和措施，为工程的顺利进行保驾护航。

百年大计，质量为本□xx项目，随已经完工，但是依然遗留有很多棘手问题，如：屋面板阳光瓦搭接处的漏水，墙面窗户的漏水……着实给甲方的生产造成了一定影响，同时也为公司造成了不必要的损失，对此我深感愧疚，目前一直在努力修整中。鉴于以上我觉得在工程施工过程中时刻监督其施工程序，避免工人麻痹思想，要与作业班组签订技术交底，必要时签订质量协议，并制定相应质量检查周期，在施工过程中发现的质量缺陷在施工中落实解决，真正做到质量问题在质量检查的动态管理之内。严格按照国家规范、标准与分户验收标准施工，把各项质量落到实处。

## 1、成本控制

1) 材料控制：施工初期编制了详细的施工预算和材料用量计

划，在施工过程中根据现场条件的变化、设计变更、洽商等变化因素又逐步加以完善。各施工班组凭任务单领料，材料进出库有详细的记录。在保证材料正常供应的情况下，杜绝浪费。

2) 采用新工艺，减少用工量、提高效率来增加效益（结合现场实际情况而定）。

## 2、工程预付款

与x集团有限公司签订施工合同中的工程预付款条款，建设单位存在过拖欠和推延，这让工程的顺利进行也受到一定影响，针对这个问题现场管理者充分做好工程工作的前提保证下，切时做好甲方沟通，确保款项支付力度，为公司做好最切实有力的后援保证。

与各作业班组签订的劳务合同，我们按照合同也从未有过拖欠，随偶有推延，现场也尽量做好了安抚工作，确保最后让农民工安安全全工作、欢欢喜喜回家。

回望今年的工作有成长也有不足，清醒分析自己的工作中的不足和优点，认识差距，接受经验，吸取教训，在今后的的工作中扬长避短，提高和改进施工方法，这是日后工作的宝贵财富。日后逐渐完善自己的观点和意识，不断提高专业素质和水平，加强责任心，培养爱岗敬业精神，以人为本，强化管理，增强团队合作精神。让我们工程部的成绩鉴证“辉煌郑通，展现铁军风采”。

## 施工会议总结报告篇五

参加了省教研室组织的教研会议，收获良多，总结如下：

一、倾听专家报告和经验介绍，受到了启发和震动。

## 1、关于提高教师解读文本和执教语文课堂的能力。

会议上，有关专家提到了应该加强对经典篇目的解读，这对我们是有益的启发。

经典篇目由于长期被教育名家研读、分析，似乎已经没有什么可以挖掘的东西了。

但是，随着时代的变迁和教育教学理念的更新，对传统篇目的理解和分析会出现更多更新的角度和切入点，对文本的解读是没有止境的，如能找到合适的突破口，老课文也可以上出新意。

## 2、学生不是教师完成讲课任务的道具。

很多时候，我们讲课的时候更多地想到的是如何顺利地完成任务，而不是学生在课堂上能得到多少东西。

这个问题牵涉到教育最终为了谁这个终极命题。

专家认为，真正适应学生的教育才是最好的教育，真正适应学生的课堂才是最好的课堂。

那么，以此为标准，不管是教师的讲授还是学生的学习，都应应以能不能促进学生的更好成长为标准。

## 3、让中青年教师重视自身的成长。

教师是成人，在工作之前受过多年的教育，参加工作后也获得了不少有益的教学经验，但这并不表示教师就不需要学习和成长了。

一个真正的教师应该始终是一个学习者，他有学习的渴望，不断试图超越自己，在不断地反思和否定中获得更好的成长。

但在实际教学工作中，由于缺乏有效的指导和激励，很多教师喜欢靠经验教学，迷信老办法。

不注重学习和研究，这是非常危险的，因为他极可能因为年龄的增长而逐渐和学生越走越远，最终丧失学生的信任和喜爱，那么，他的教学也就必然走向了失败。

#### 4、加强双基，强调多读多写。

在平时的教学中，我们的讲授占据了很大的比重，仿佛不讲，这节课就没法进行，就白上了。

这显然是认识上的不足，而且没有从长远的角度来看问题。

只要我们稍微考查一下成年人的语文能力就会发现，恰恰是我们在课堂上喋喋不休反复强调的东西，是在我们成年后最没有价值，最容易被忘掉的东西。

(工作总结)在一个成年人身上，读写几乎是不可分的，而且也是最有价值的。

一个人爱读书，写一点东西并不是什么难事，反过来说，一个擅长写的人，几乎也就是因为多读了几本书。

在课堂上让学生更多地读，更有创意的表达是在为一个人的未来事业成功和人生幸福奠基的好事。

#### 5、避免语文知识教学的系统性和学术性。

最近一段时期，由于中考的改革，语法、古代诗歌赏析等内容重新纳入了初中视野，很多老师开始进行相关的专项复习。

但在复习中，因为对这类知识的考查水平和范围把握不准，很多学校和老师设计的练习题难度过大，甚至出现了直接使用高中试卷和公务员考试题目的现象，这些题目有的连老师

本人都感到不好把握，又如何让学生把握呢？而且为了防止遗漏，很多训练都在追求帮助学生建立系统性的知识体系，这和初中生感性认识较强的特点是不相符合的，也是不合适的。

## 6、不得挤占机动课时。

这个问题在各个学段都是比较普遍的问题。

关键是我们的教育对时间和课程的管理还存在漏洞。

一方面是课堂效率不高，无法达到令人满意的状态；另一方面是对机动课时的处理缺乏办法，要么都推给班主任，让班主任疲于奔命，要么推给任课老师，变成授课和考试。

而学校管理层为了减小管理上的难度和追求教学成绩，也默许和纵容了这种肆意打破课程方案的行为。

## 二、观摩名师讲课，感到了加强学习和研究的必要。

### 1、迎难而上，方显名师的魅力。

本次会议中，各位讲课老师所选择的课文都是老师们在日常教学中感到难以处理的篇目。

讲课老师扎实的教学功底、良好的文学素养、精巧的教学设计、巧妙的点拨引导给与会的老师们留下了深刻的印象。

这符合我们对名师的印象：他们总是能在让人挠头的时刻挺身而出，让我们重拾对教学智慧和教育未来的信心。

他们不是在一块教学的薄板子上钻很多孔，而是在最厚的地方打一个洞。

### 2、不是学生没有智慧，而是教师没有能力启发智慧。

讲课老师的表现也让我们看到了差距：面对同样的学生和教学内容，为什么我们的课堂死气沉沉，缺乏亮点和高潮？我们平时在校内也有很多公开课，但却很少能上出这样精彩纷呈的好课，这是因为我们对课文缺乏研究，学习过于肤浅，教材没有吃透，驾驭课堂的能力还很不足。

也许我们不可能每节课都上得让人感到耳目一新，但每一个老师在一学期中上出一节好课，应该是完全可以做到的。

如能长期坚持，假以时日，也许一个讲课能手就脱颖而出了。

此外，我们感到此次会议还一些不足。

1、时间安排较短。

会议的日程安排是一天半。

其中顾之川先生的报告很有价值，但安排的时间明显偏短，三个问题只讲了两个，第三个问题“对教育的反思”因为时间关系没有展开，让老师们觉得有点遗憾。

初高中学段只安排了六节课，也显得不够厚重。

我们认为，组织一次活动不容易，应该多请一些专家和教学能手来作报告、讲课，这对促进思想转变，推动教育改革是大有好处的。

2、时间安排不够合理。

可能是为了节省开支，会议采用的是全天制，很多语文老师希望参加会议，但学校里有教学工作，实在脱不开身，只能听半天，下午匆匆赶回学校上课。

为了弥补这一缺憾，我们只好让老师们排好班，轮流去听课，很多老师都为这样高质量的课不能多听而感到遗憾，尤其是

在我们临沂本地举行这样高规格。